VINGROUP

BÁO CÁO
THƯỜNG NIÊN
2024

KỶ NGUYÊN VƯƠN MÌNH

VÌ TƯƠNG LAI XANH

Mục lục

CHƯƠNG 1

Vingroup năm 2024 và thông điệp của Tổng Giám đốc

08 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi
12 Điểm nhấn năm 2024
14 Các sự kiện nổi bật năm 2024
22 Danh hiệu, giải thưởng năm 2024
28 Thông điệp của Tổng Giám đốc
32 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2020 – 2024

CHƯƠNG 2

Giới thiệu Vingroup

39 Tổng quan Vingroup
42 Các dấu mốc phát triển
46 Lĩnh vực kinh doanh
72 Mô hình quản trị
74 Hội đồng Quản trị
76 Ban Giám đốc
78 Ban Kiểm soát
80 Chiến lược phát triển

CHƯƠNG 3

Báo cáo của Ban Giám Đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025

90 Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2024 và triển vọng kinh tế năm 2025
104 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024
128 Kế hoạch hoạt động năm 2025

CHƯƠNG 4

Quản trị doanh nghiệp

136 Mô hình quản trị chung của Vingroup
140 Báo cáo của Hội đồng Quản trị
147 Báo cáo của Ban kiểm soát
150 Báo cáo quản trị
156 Hoạt động kiểm toán nội bộ
159 Quản trị rủi ro
166 Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

CHƯƠNG 5

Phát triển bền vững

176 Tầm nhìn bền vững
178 Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup
182 Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2024
190 Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững
234 Chiến lược phát triển bền vững

CHƯƠNG 6

Báo cáo tài chính

240 Thông tin chung
242 Báo cáo của Ban Giám đốc
243 Báo cáo kiểm toán độc lập
244 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
248 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
249 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
251 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất
336 Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Kỷ nguyên vươn mình
Vì tương lai xanh

“

VinFast không chỉ là một dự án kinh doanh, mà còn là sứ mệnh cống hiến nhằm đưa ngành sản xuất Việt Nam vươn tầm quốc tế, kiến tạo một hệ sinh thái xanh bền vững cho đời. Việc VinFast – một thương hiệu xe thuần điện của Việt Nam – vươn lên dẫn đầu thị trường nước nhà và tiến bước ra thế giới là một kỳ tích, thể hiện quyết tâm, nỗ lực dấn thân cống hiến của toàn bộ tập thể Vingroup và sự ủng hộ của người dân Việt Nam. Tôi hy vọng dấu mốc quan trọng này sẽ truyền cảm hứng, thúc đẩy các doanh nghiệp và cộng đồng cùng hành động, hết mình vì một Việt Nam xanh và đẳng cấp, tiến vào kỷ nguyên phát triển mới: Kỷ nguyên vươn mình – Vì tương lai xanh.

”

Ông Phạm Nhật Vượng

Chủ tịch Hội đồng Quản trị

CHƯƠNG

01

Vingroup năm 2024 và thông điệp của Tổng Giám đốc

08 Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

12 Điểm nhấn năm 2024

14 Các sự kiện nổi bật năm 2024

22 Danh hiệu, giải thưởng năm 2024

28 Thông điệp của Tổng Giám đốc

32 Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2020 – 2024

Tầm nhìn, sứ mệnh và giá trị cốt lõi

Tầm nhìn

Bằng khát vọng tiên phong cùng chiến lược đầu tư – phát triển bền vững, Vingroup định hướng phát triển theo ba trọng tâm: Công nghệ – Công nghiệp, Thương mại Dịch vụ và Thiện nguyện Xã hội; không ngừng đổi mới, sáng tạo để kiến tạo hệ sinh thái các sản phẩm dịch vụ đẳng cấp, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống cho mọi người và nâng tầm vị thế của thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

Sứ mệnh

Vì một cuộc sống tốt đẹp hơn cho mọi người

Giá trị cốt lõi

TÍN

Vingroup bảo vệ chữ TÍN như bảo vệ danh dự của chính mình, luôn chuẩn bị đầy đủ năng lực thực thi và nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng cam kết.

TÂM

Vingroup đặt chữ TÂM làm nền tảng, luôn thượng tôn pháp luật, duy trì đạo đức, lấy khách hàng làm trung tâm.

TRÍ

Vingroup coi SÁNG TẠO là sức sống, là đòn bẩy phát triển, đề cao tinh thần dám nghĩ, dám làm, chủ trương xây dựng một "Doanh nghiệp học tập".

TỐC

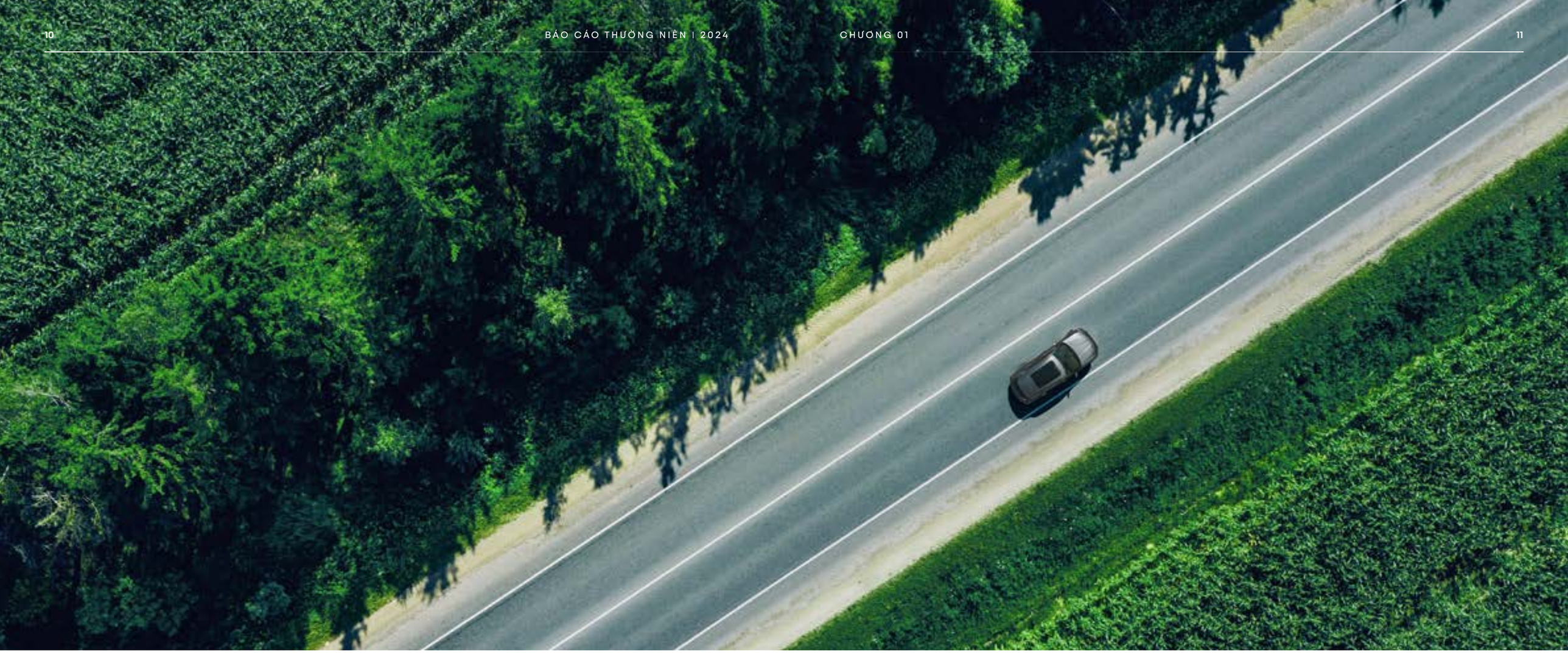
Vingroup đặt tôn chỉ "TỐC ĐỘ, hiệu quả trong từng hành động", thực hành "Quyết định nhanh – Đầu tư nhanh – Triển khai nhanh – Bán hàng nhanh – Thay đổi và thích ứng nhanh".

TINH

Vingroup đặt mục tiêu "Con người tinh hoa – Sản phẩm và Dịch vụ TINH HOA – Cuộc sống TINH HOA – Xã hội TINH HOA".

NHÂN

Vingroup xây dựng các mối quan hệ với tinh thần nhân văn, coi trọng NGƯỜI LAO ĐỘNG như là tài sản quý giá nhất, tạo dựng "Nhân hòa" trên cơ sở công bằng, chính trực và nêu cao sức mạnh đoàn kết.



Khẩu hiệu

Mãi mãi tinh thần khởi nghiệp

Tư tưởng khởi nghiệp được chọn làm nền tảng cho sự phát triển của Vingroup, một doanh nghiệp có một bề dày lịch sử hình thành và phát triển. Luôn lắng nghe, luôn sáng tạo, dám nghĩ, dám làm, luôn có động lực thay đổi, kiến tạo cơ hội và hợp tác để thành công chính là những gì Vingroup đang và tiếp tục thực hiện, là kim chỉ nam cho sự phát triển của Tập đoàn.

Biểu tượng

Biểu tượng Vingroup được phát triển với hình ảnh cánh chim bay về phía mặt trời, thể hiện khát vọng bay cao và vươn đến những thành công rực rỡ. Hình cánh chim sải cánh (chữ V) biểu trưng cho tên gọi Việt Nam và niềm tự hào dân tộc. Đồng thời, đây cũng là biểu tượng của chiến thắng (Victory). Năm ngôi sao thể hiện "đẳng cấp 5 sao" – tiêu chí và tôn chỉ đẳng cấp của Vingroup. Hai màu đỏ – vàng thể hiện niềm tự hào về bản sắc, bản lĩnh và trí tuệ Việt Nam, là hai màu biểu tượng của Việt Nam (màu Quốc kỳ).

Thông điệp năm 2024

Kỷ nguyên vươn mình – Vì Tương lai Xanh

Kỷ nguyên vươn mình là giai đoạn phát triển tiếp theo mà Việt Nam đang hướng tới – một kỷ nguyên của sự đột phá, phát triển tăng tốc trên tất cả các lĩnh vực của đời sống xã hội, đưa quốc gia, dân tộc lên một tầm cao mới, tiến cùng thời đại. Để đạt được điều đó, Việt Nam cần một cách tiếp cận mới, kết hợp chuyển đổi xanh và chuyển đổi số – hai động lực cốt lõi của phát triển bền vững.

Hưởng ứng xu thế tất yếu này, Vingroup xác định chuyển đổi xanh là trọng tâm chiến lược, góp phần định hình nền kinh tế xanh của Việt Nam. Thông qua việc tiên phong trong sản xuất phương tiện di chuyển sạch, ứng dụng công nghệ đột phá, phát triển các đại đô thị và hệ sinh thái dịch vụ thân thiện với môi trường, Vingroup không chỉ hướng đến tăng trưởng bền vững mà còn lan tỏa mạnh mẽ tinh thần hành động Vì tương lai xanh tới cả cộng đồng.

Tập đoàn hiểu rằng tương lai xanh không chỉ là trách nhiệm xã hội mà còn là yếu tố sống còn để phát triển trong bối cảnh toàn cầu hóa. Với tư duy đổi mới không ngừng và những cam kết vững chắc, Vingroup sẵn sàng góp sức cùng Việt Nam trên hành trình bứt phá, vươn mình mạnh mẽ và khẳng định vị thế đất nước trong kỷ nguyên mới.

Điểm nhấn năm 2024

189,1 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần

1,6% GDP VIỆT NAM

Đóng góp từ doanh thu Vingroup

06

Thương hiệu chủ chốt trong bảng xếp hạng Top 100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam 2024*

#1

VinFast trở thành thương hiệu ô tô bán chạy nhất Việt Nam

141,6 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần hợp nhất quy đổi của Vinhomes***

985 NGHÌN

Lượt bệnh nhân khám & điều trị tại Vinmec ****

16,7 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận trước thuế

67,3 NGHÌN

Nhân viên

TIME100

VinFast thuộc Top 100 công ty có tầm ảnh hưởng nhất thế giới**

97,4 NGHÌN

Xe ô tô điện – doanh số ô tô toàn cầu

10,9 TRIỆU

Lượt khách tham quan các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng – vui chơi giải trí

48,3 NGHÌN

Học sinh Vinschool

** Theo Brand Finance*
*** Theo Tạp chí Time (Mỹ)*
**** Bao gồm doanh thu từ các hợp đồng hợp tác kinh doanh và chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận vào doanh thu tài chính*
***** Dựa trên số lượt khám quy đổi, được quy đổi từ các loại hình dịch vụ khác nhau như khám ngoại trú, gói sức khỏe tổng quát, điều trị nội trú và số đêm điều trị nội trú*

Các sự kiện nổi bật năm 2024

01

VinFast trở thành hãng xe bán chạy nhất tại Việt Nam sau hai năm chuyển sang sản xuất xe điện

VinFast bàn giao gần

88 NGHÌN XE

cho thị trường Việt Nam trong năm 2024

Năm 2024 đánh dấu mốc quan trọng của VinFast vươn lên vị trí số một tại thị trường ô tô Việt Nam với gần 88 nghìn xe được bàn giao. Trong đó, VF 5 và VF 3 là hai mẫu xe bán chạy nhất dải sản phẩm, đồng thời là hai mẫu xe bán chạy nhất thị trường nội địa năm 2024.

Đây là lần đầu tiên một thương hiệu công nghiệp nội địa đứng đầu thị phần ô tô trong nước, vượt qua hàng loạt các đối thủ tên tuổi trên thế giới. Việt Nam cũng là một trong số ít những quốc gia trên thế giới có thị trường ô tô được dẫn dắt bởi một hãng xe thuần điện, minh chứng cho lộ trình đúng đắn hướng đến cam kết không phát thải ròng vào năm 2050 của Việt Nam.

Trong năm 2024, VinFast tích cực mở rộng tầm ảnh hưởng ở các thị trường quốc tế với việc ra mắt tại các thị trường trọng điểm và giàu tiềm năng như Indonesia, Ấn Độ, Philippines, và Trung Đông, khởi công các nhà máy lắp ráp tại Ấn Độ và Indonesia.

02

VinFast VF 3 thu hút sự quan tâm đông đảo của người tiêu dùng và trở thành Ô tô của năm

Mẫu xe mini car VinFast VF 3 đã trở thành hiện tượng trên thị trường ô tô Việt Nam trong năm 2024 với hơn 25 nghìn xe đến tay người tiêu dùng, lượng đặt cọc kỷ lục hơn 27 nghìn đơn chỉ sau 66 giờ mở bán. Thành tích này càng đặc biệt hơn khi VinFast VF 3 được bắt đầu bàn giao sau ba tháng kể từ khi mở bán.

Đây cũng là mẫu xe được báo điện tử VnExpress bình chọn là **Ô tô của năm 2024** tại **Car Awards**, đánh dấu sự ra mắt ngoạn mục của VinFast VF 3.

Bàn giao hơn

25 NGHÌN XE VF3

Đến tay người tiêu dùng năm 2024

Hơn

27 NGHÌN ĐƠN ĐẶT CỌC

Chỉ sau 66 giờ mở bán

Mẫu xe mini car VinFast VF 3 đã trở thành hiện tượng trên thị trường ô tô Việt Nam trong năm 2024

03

Hệ sinh thái Vingroup tiên phong dẫn dắt "chuyển đổi xanh" tại Việt Nam

Trong năm 2024, Vingroup đã tiên phong thúc đẩy chuyển đổi xanh tại Việt Nam, nổi bật là việc phát động chiến dịch **Mãnh liệt Tinh thần Việt Nam – Vì Tương Lai Xanh** trên toàn quốc. Đây là chiến dịch trọng tâm trong năm 2024 của Vingroup, nhằm truyền cảm hứng và kêu gọi cộng đồng cùng thể hiện "Mãnh liệt tinh thần Việt Nam", chung tay đóng góp xây dựng một tương lai xanh hơn cho thế hệ mai sau.

Vingroup cũng phối hợp chặt chẽ với các địa phương, cộng đồng doanh nghiệp để thúc đẩy "chuyển đổi xanh". Hà Nội, thành phố Hồ Chí Minh (TPHCM) cùng nhiều tỉnh, thành phố đã tích cực đồng hành cùng Vingroup nhằm nghiên cứu giải pháp giao thông xanh, điển hình là hai chương trình cộng đồng **Vì Thủ đô trong xanh**, và **Thứ Tư Ngày Xanh**. Đồng thời, Vingroup hợp tác chiến lược với Liên đoàn Thương mại và Công nghiệp Việt Nam, Hội doanh nhân trẻ Việt Nam, Tổng Công ty Đường sắt Việt Nam, Tổng Công ty Điện lực Dầu khí Việt Nam, Tập đoàn Hóa chất Việt Nam, Viettel, FPT và nhiều doanh nghiệp khác lan tỏa chương trình chuyển đổi xanh trên quy mô lớn.

04

Vinhomes thiết lập kỷ lục bán hàng với Vinhomes Royal Island

877 HA

Quy mô Vinhomes Royal Island

Hơn
2 NGHÌN

Hành khách đặt mua sau một tháng ra mắt

Vinhomes tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu thị trường BĐS với sự ra mắt của Vinhomes Royal Island – dự án mang đến chuẩn mực sống hoàn toàn mới tại Việt Nam. Tọa lạc trên đảo Vũ Yên, Hải Phòng, dự án có quy mô lên đến 877 ha và tổng mức đầu tư 2,4 tỷ đô la Mỹ, được thiết kế theo mô hình độc đáo "đảo trong thành phố, thành phố trên đảo".

Vinhomes Royal Island không chỉ đem đến trải nghiệm sở hữu bãi biển riêng biệt ngay sau nhà mà còn hội tụ chuỗi tiện ích thượng lưu quốc tế, như quảng trường châu Âu, phố đi bộ ẩm thực bờ sông, tổ hợp Vinpearl Golf, bến du thuyền, học viện cưỡi ngựa hoàng gia, công viên giải trí VinWonders, và trung tâm thương mại Vincom Mega Mall. Sau khi mở bán, Vinhomes đã ghi nhận nhiều kỷ lục ấn tượng với Vinhomes Royal Island với gần hai nghìn khách đặt mua chỉ trong một tháng sau khi ra mắt, tiến độ bàn giao thần tốc với hơn 500 căn shophouse hoàn thành sau sáu tháng, và hơn 2,5 triệu lượt khách từ tháng 03 đến tháng 12 năm 2024, biến nơi đây thành trung tâm sôi động của Hải Phòng.

05

Vinpearl đồng hành cùng du lịch Việt Nam

Lượng khách tham quan và lưu trú các cơ sở trên hệ thống Vinpearl

10,9 TRIỆU

Lượt khách

VinWonders chào đón gần

7 TRIỆU

Lượt khách

Năm 2024, Vinpearl tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trong ngành du lịch và nghỉ dưỡng, kiên định theo đuổi chiến lược phát triển các điểm đến lễ hội và sản phẩm dịch vụ đẳng cấp. Với tầm nhìn chiến lược và khả năng dẫn dắt thị trường, Vinpearl không chỉ tạo ra những trải nghiệm du lịch xuất sắc mà còn kiến tạo nhu cầu mới, góp phần đẩy nhanh tốc độ phục hồi của ngành du lịch Việt Nam.

Kết quả ấn tượng này được phản ánh qua mức tăng trưởng 50% về lượng khách tham quan và lưu trú các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng – vui chơi giải trí, đạt 10,9 triệu lượt khách. Trong đó, lượng khách quốc tế lưu trú tại các khách sạn và khu nghỉ dưỡngtăng 58% so với năm 2023, cao hơn đáng kể so với mức tăng trưởng 40% trung bình toàn ngành. VinWonders cũng chào đón gần bảy triệu lượt khách tham quan, tăng trưởng 39% so với 2023 và tăng trưởng 19% so với giai đoạntrước Covid-19. Thành công này tiếp tục khẳng định Vinpearl là thương hiệu hàng đầu, không ngừng nâng tầm du lịch Việt Nam trên bản đồ quốc tế.

06

Khối công nghệ gây tiếng vang lớn trên thị trường quốc tế

Trong năm 2024, VinBigdata đã đạt được thành tích ấn tượng khi lọt vào Top 10 thế giới về công nghệ nhận diện khuôn mặt trong bảng xếp hạng của Viện Tiêu chuẩn và Công nghệ Quốc gia Hoa Kỳ (NIST), trong hạng mục khó nhất "Mugshot Webcam" của bài kiểm tra FRTE 1:N Identification. Đây là lần đầu tiên một công ty Việt Nam đạt được thành tích này.

Trong khi đó, với những nỗ lực cải tiến công nghệ không ngừng nghỉ, VinAI đã được ghi nhận là **Điểm sáng đổi mới sáng tạo** trong báo cáo **Edges of Southeast Asia 2024** của Deloitte.

VinCSS tiếp tục chinh phục thành công thị trường Nhật Bản bằng việc xuất khẩu lô hàng khóa xác thực mạnh không mật khẩu thứ hai sang thị trường này, sau khi lô hàng đầu tiên được tiêu thụ hết và nhận được nhiều phản hồi tích cực từ khách hàng.

07

Vinmec tiên phong triển khai thành công nhiều kỹ thuật chuyên môn cao bắt kịp xu thế chung của quốc tế

Trong năm 2024, Vinmec đạt được nhiều thành tích xuất sắc trong lĩnh vực y tế, với các ca phẫu thuật và điều trị đặc biệt. Vinmec đã thực hiện thành công ca ghép gan cho bệnh nhi teo đường mật bẩm sinh, phẫu thuật thay xương chậu và xương đùi cho bệnh nhân ung thư xương, cũng như phẫu thuật nội soi tim cho trẻ ba tuổi, trở thành một trong số ít trung tâm tim mạch trên thế giới có thể thực hiện được kỹ thuật tiên tiến này ở trẻ nhỏ. Các ca cứu sống người bệnh ngừng tuần hoàn, ung thư thực quản cũng ghi dấu ấn về sự chuyên nghiệp và kỹ thuật tiên tiến tại Vinmec. Bên cạnh đó, bệnh viện đã áp dụng công nghệ 3D trong phẫu thuật tái tạo lồng ngực và điều trị thành công các ca bệnh hiếm gặp như bệnh giả u thứ hai trên thế giới do nhiễm độc kim loại.

Bên cạnh các thành tựu y khoa, Vinmec đã mở rộng quy mô với sự kiện khai trương Bệnh viện Đa khoa Vinmec Smart City tại Hà Nội, nâng tổng số bệnh viện trong hệ thống lên tám cơ sở trên toàn quốc. Hai bệnh viện trọng điểm – Vinmec Times City và Vinmec Central Park – đã thành công tái thẩm định JCI, tiếp tục giữ vững chuẩn mực chất lượng y tế cao thế giới. Đặc biệt, Vinmec Central Park trở thành bệnh viện thứ hai tại Việt Nam gia nhập chương trình **Cleveland Clinic Connected**, đánh dấu bước tiến quan trọng trong hành trình mang đến tiêu chuẩn điều trị toàn cầu ngay tại Việt Nam.

08

Vinschool mở rộng quy mô, nâng tầm chất lượng

Tổng số cơ sở Vinschool trên toàn quốc

54 CƠ SỞ

Năm 2024, học sinh thuộc hệ thống Vinschool đã giành

2.280 GIẢI THƯỞNG

cấp Quốc gia và Quốc tế

Trong năm 2024, Vinschool đã đạt nhiều thành tựu nổi bật trong việc mở rộng quy mô và nâng cao chất lượng giáo dục. Với việc mở mới bốn cơ sở tại Hưng Yên và Phú Quốc, hệ thống trường học của Vinschool đã đạt con số ấn tượng 54 cơ sở trên toàn quốc, phục vụ khoảng 48.300 học sinh.

Ngoài việc mở rộng quy mô, Vinschool còn gặt hái nhiều thành công về giáo dục. Trong năm 2024, học sinh thuộc hệ thống Vinschool đã giành được hơn 2.280 giải thưởng cấp Quốc gia và Quốc tế.

09

VinUni được bổ nhiệm là UNESCO Chair đầu tiên tại Việt Nam

Trường đại học VinUni (VinUni) được UNESCO bổ nhiệm làm **UNESCO Chair** dưới mô hình Trung tâm Nghiên cứu và Đào tạo, bảo trợ về Lãnh đạo môi trường, Di sản văn hóa và Đa dạng sinh học. Đây là là mô hình thuộc **Chương trình UNITWIN/UNESCO Chairs (UNITWIN/UNESCO Chairs Programme)**, do UNESCO thành lập năm 1992 nhằm thúc đẩy quan hệ hợp tác giữa các trường đại học và Trung tâm Nghiên cứu trên thế giới. Điều này góp phần tăng cường hợp tác, giao lưu trí thức toàn cầu, thực hiện các Mục tiêu phát triển bền vững về giáo dục, khoa học, văn hóa và thông tin, truyền thông.

Dấu mốc VinUni trở thành **UNESCO Chair** đầu tiên thành lập tại Việt Nam, đánh dấu cột mốc quan trọng trong việc phát triển năng lực nghiên cứu và đào tạo chuyên gia, lãnh đạo về môi trường, di sản văn hóa và đa dạng sinh học tại Việt Nam, đồng thời khẳng định uy tín học thuật của Trường chỉ sau năm năm thành lập.

10

VinClub ra mắt khách hàng Việt Nam, nhằm kết nối sản phẩm dịch vụ trong hệ sinh thái Vingroup

Ngày 08 tháng 08 năm 2024, Vingroup ra mắt VinClub – chương trình khách hàng thân thiết độc quyền, kết nối giá trị toàn bộ hệ sinh thái của Tập đoàn, mang tới những lợi ích vượt trội dành cho các thành viên. Đây là dấu mốc mới trong quá trình phục vụ khách hàng của hệ sinh thái Vingroup khi VinClub kết nối tất cả các thành viên, tạo ra một sân chơi lớn đồng nhất, đồng thời mang lại cho các khách hàng thân thiết cơ hội tận hưởng trọn vẹn những trải nghiệm tinh hoa và những quyền lợi hấp dẫn nhất.

Danh hiệu, giải thưởng năm 2024

01

TOP 50 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT ĐÔNG NAM Á THEO XẾP HẠNG CỦA TẠP CHÍ FORTUNE

Trong lần đầu tiên tổ chức đánh giá **500 doanh nghiệp lớn nhất Đông Nam Á (Southeast Asia 500)**, Tạp chí Fortune (Mỹ) đã vinh danh Vingroup ở vị trí **đứng đầu khối doanh nghiệp tư nhân Việt Nam** và **xếp thứ 45** trong bảng xếp hạng này. Bên cạnh tiêu chí quy mô tài sản, Vingroup được đánh giá cao ở các chỉ tiêu tài chính, hiệu quả hoạt động kinh doanh.

02

TOP 10 DOANH NGHIỆP LỚN NHẤT VIỆT NAM THEO XẾP HẠNG CỦA VIETNAM REPORT

Vingroup đứng thứ tư trong **Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam** theo xếp hạng của Vietnam Report. Danh sách Top 500 Doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500) được lập theo mô hình tương tự như Fortune500, dựa trên các tiêu chí và phương pháp đánh giá độc lập, theo chuẩn mực quốc tế, và được công bố định kỳ hàng năm từ năm 2007.

03

TOP 10 THƯƠNG HIỆU MẠNH VIỆT NAM 2023-2024 DO TẠP CHÍ KINH TẾ VIỆT NAM BÌNH CHỌN

Ngày 16 tháng 10 năm 2024, Tạp chí Kinh tế Việt Nam – VnEconomy – Vietnam Economic Times công bố và vinh danh Vingroup trong **Top 10 Thương hiệu Mạnh Việt Nam 2023 – 2024**. Các thương hiệu doanh nghiệp được vinh danh có kết quả hoạt động sản xuất, kinh doanh xuất sắc, ấn tượng; tiên phong đổi mới sáng tạo; tiên phong cam kết và triển khai các kế hoạch hành động về phát triển bền vững, cải thiện môi trường, đồng thời tăng cường các chính sách hướng tới người lao động và cộng đồng.

04

VINFAST NẰM TRONG TOP 100 CÔNG TY CÓ TẦM ẢNH HƯỞNG NHẤT THẾ GIỚI NĂM 2024 CỦA TẠP CHÍ TIME

Năm 2024, Tạp chí Time (Mỹ) công bố danh sách **TIME100 Most Influential Companies** – 100 công ty có tầm ảnh hưởng lớn nhất thế giới. Trong đó, VinFast trở thành doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên trong lịch sử góp mặt trong danh sách này. Theo đó, VinFast được Time đưa vào nhóm Đột phá – những công ty tạo dấu ấn nhờ mô hình mới lạ, chưa có thông lệ trên thị trường, đồng thời được vinh danh là Hãng xe điện gây tiếng vang, đánh dấu bước tiến vượt bậc của Việt Nam trên bản đồ công nghiệp ô tô toàn cầu.

Tạp chí này cho biết, các công ty nằm trong danh sách đều được lãnh đạo bởi những người có tầm nhìn, mang đến những mô hình kinh doanh mới mẻ, tạo cảm hứng cho tương lai nhân loại.

05

VINFAST KHẲNG ĐỊNH UY TÍN VÀ CHẤT LƯỢNG SẢN PHẨM THÔNG QUA HÀNG LOẠT GIẢI THƯỞNG

VinFast tiếp tục khẳng định tiêu chuẩn an toàn và chất lượng vượt trội với loạt giải thưởng danh giá trong năm 2024. Tại ASEAN NCAP Grand Prix Awards, mẫu SUV điện VF 8 đã xuất sắc giành năm trong sáu giải thưởng quan trọng, bao gồm **Bảo vệ an toàn cho trẻ em tốt nhất, Hỗ trợ an toàn tốt nhất, Xe tốt nhất, An toàn cho người đi xe máy tốt nhất**, và **Xe SUV tốt nhất**, vượt qua hơn 15 nhà sản xuất trong khu vực. Cùng năm, tại **Better Choice Awards 2024**, VinFast được vinh danh với bốn giải thưởng, nổi bật với các danh hiệu **Xe năng lượng xanh tiên phong, Xe quốc dân cho người mới** cho mẫu xe VF 6; trong khi VF 7 được bình chọn là **Đột phá thiết kế trên ô tô hiện đại** và **Xe dẫn đầu xu hướng.**

Đặc biệt, mẫu VF 3 xuất sắc giành giải **Ôtô của năm 2024** tại **Car Awards** của tạp chí điện tử VnExpress, nhờ đáp ứng xuất sắc tiêu chí di chuyển bền vững, xu hướng thiết kế, và khả năng tiếp cận vượt trội trong phân khúc.

06

VINFAST VÀ VINHOMES ĐƯỢC VINH DANH LÀ THƯƠNG HIỆU – SẢN PHẨM QUỐC GIA VIỆT NAM

Chương trình **Thương hiệu Quốc gia Việt Nam** do Thủ tướng Chính phủ phê duyệt nhằm tôn vinh những thương hiệu sản phẩm và doanh nghiệp tiêu biểu, xứng tầm đại diện cho nền sản xuất và dịch vụ chất lượng cao, có năng lực cạnh tranh mạnh mẽ của Việt Nam trên trường quốc tế. Với chủ đề "Vươn mình tiến vào kỷ nguyên xanh", VinFast được vinh danh với hệ sinh thái sản phẩm xe điện thông minh, phủ khắp các phân khúc và là một trong những đơn vị dẫn dắt quá trình chuyển đổi sang các phương tiện giao thông xanh. Vinhomes cũng được ghi nhận nhờ các sản phẩm nổi bật trên thị trường với thiết kế hiện đại, cơ sở hạ tầng tiện ích đồng bộ và không gian sống xanh, phát triển bất động sản xanh và thúc đẩy chuyển đổi xanh khi xây dựng được một môi trường sống bền vững.

07

VINHOMES LÀ NHÀ PHÁT TRIỂN BẤT ĐỘNG SẢN CỦA NĂM 2024

Vinhomes vinh dự nhận giải thưởng **Nhà phát triển Bất động sản năm 2024** tại Dot Property Vietnam Awards 2024, khẳng định những nỗ lực xuất sắc trong phát triển bền vững và đóng góp tích cực cho ngành bất động sản Việt Nam. Giải thưởng này là minh chứng cho vai trò tiên phong, tầm nhìn chiến lược và sức ảnh hưởng của Vinhomes trong việc định hình và nâng tầm thị trường Bất động sản trong nước.

08

VINPEARL TRỞ THÀNH THƯƠNG HIỆU MẠNH NHẤT VIỆT NAM VÀ LỌT TOP 3 THƯƠNG HIỆU MẠNH NHẤT ĐÔNG NAM Á

Vinpearl khẳng định uy tín và vị thế vượt trội với xếp hạng thương hiệu lên mức tối đa AAA+, theo đánh giá của Brand Finance. Thành tích này không chỉ giúp Vinpearl vượt qua hàng loạt tên tuổi lớn trong khu vực mà còn đưa thương hiệu vào danh sách **Top 03 thương hiệu mạnh nhất Đông Nam Á.**

Trước đó, Brand Finance đã vinh danh Vinpearl là đơn vị dẫn đầu Việt Nam về chỉ số sức mạnh thương hiệu. Báo cáo cho thấy, Vinpearl đã có bước tiến vượt bậc, vượt qua nhiều doanh nghiệp lớn trong lĩnh vực tài chính – ngân hàng để trở thành thương hiệu mạnh nhất Việt Nam. Thành công này không chỉ khẳng định sức mạnh thương hiệu Vinpearl trên thị trường quốc tế mà còn chứng minh sự dẫn đầu của một doanh nghiệp Việt trong ngành du lịch – nghỉ dưỡng.

09

VINPEARL GIỮ VỊ THẾ THƯƠNG HIỆU DẪN ĐẦU, ĐẠI DIỆN CHO NGÀNH KHÁCH SẠN DU LỊCH NGHỈ DƯỠNG TẠI VIỆT NAM

Năm 2024, Vinpearl khẳng định vai trò dẫn dắt ngành du lịch Việt Nam với hàng loạt giải thưởng danh giá, thể hiện vị thế tiên phong trong lĩnh vực khách sạn, nghỉ dưỡng.

Vinpearl Safari Phú Quốc được Blooloop vinh danh thứ hai trong **danh sách 15 vườn thú và thủy cung hàng đầu Châu Á.** Tại giải thưởng **Du lịch Quốc gia**, Vinpearl được Hiệp hội Du lịch vinh danh 13 lần liên tiếp ở năm hạng mục. Nổi bật là Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An với ba giải thưởng trong khi các khu nghỉ dưỡng khác như Vinpearl Resort Nha Trang, Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc, và Vinpearl Luxury Nha Trang cũng nhận cú đúp giải thưởng danh giá.

Bên cạnh đó, toàn bộ 10 khu nghỉ dưỡng và khách sạn do Vinpearl quản lý được Booking.com trao giải **Traveller Review Awards 2024.** Meliá Vinpearl Cam Ranh Beach Resort, Meliá Vinpearl Huế, và Meliá Phú Quốc xuất sắc giành bảy danh hiệu cao quý tại **World Luxury Hotel Awards 2024**, khẳng định uy tín thương hiệu và chất lượng dịch vụ vượt trội.

10

VINBIGDATA GHI DẤU ẤN VỚI HÀNG LOẠT CHỨNG CHỈ VÀ GIẢI THƯỞNG UY TÍN

Năm 2024 là một năm đáng nhớ với VinBigdata khi nhiều sản phẩm đã đạt chứng chỉ uy tín, khẳng định chất lượng vượt trội và tiêu chuẩn toàn cầu. Tháng 05 năm 2024, VinDr trở thành sản phẩm đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam đạt chuẩn **Chứng nhận Cục Quản lý Thực phẩm và Dược phẩm Hoa Kỳ (FDA)** ở hạng mục phân tích ảnh X-quang tuyến vú ứng dụng AI, chính thức được phép kinh doanh hợp pháp tại Mỹ. **Chứng nhận FDA** là tiêu chuẩn bắt buộc, đòi hỏi sản phẩm phải vượt qua các đánh giá nghiêm ngặt về an toàn, chất lượng và hiệu quả.

Tiếp đó, sản phẩm ViBio đã đạt chứng chỉ đánh giá sinh trắc học giọng nói theo tiêu chuẩn NIST (Viện Tiêu chuẩn và Công nghệ Quốc gia Hoa Kỳ) với tỷ lệ xác thực sai chỉ 0,00175% trên các mẫu giọng được thu thập tại Việt Nam. Sản phẩm Vizone Access cũng đạt chứng chỉ của iBeta về khả năng nhận diện người thật, phát hiện giả mạo khuôn mặt với tỷ lệ sai số ở mức 0% qua quy trình vô cùng khắt khe, đòi hỏi chất lượng dữ liệu và yêu cầu kỹ thuật cao. Với hàng loạt chứng chỉ quốc tế uy tín, VinBigdata tiên phong mang đến những giải pháp đẳng cấp quốc tế, giúp nâng cao hiệu suất công việc và đảm bảo an toàn bảo mật cho người dùng.

Ngoài ra, sản phẩm ViGPT của VinBigdata đã được vinh danh là **Giải pháp xuất sắc của ngành phần mềm, công nghệ thông tin (CNTT) Việt Nam** trong lĩnh vực **Đổi mới sáng tạo** tại **Lễ trao giải Sao Khuê 2024.** Đây là sự ghi nhận cho những nỗ lực không ngừng nghỉ của đội ngũ phát triển ViGPT, đồng thời cũng khẳng định chất lượng và sự uy tín của VinBigdata trên hành trình hiện thực hóa sứ mệnh "Công nghệ Việt – Vì tương lai Việt".

11

VINAI ĐƯỢC VINH DANH VỚI GIẢI THƯỞNG CÔNG NGHỆ ĐỖ XE THÔNG MINH CỦA NĂM TẠI AUTOTECH BREAKTHROUGH 2024

Tính năng đỗ xe thông minh Touch2Park của VinAI đã được vinh danh là **Công nghệ đỗ xe thông minh của năm 2024** tại Giải thưởng AutoTech Breakthrough lần thứ năm. Chương trình này tôn vinh các công ty, công nghệ và sản phẩm hàng đầu trong lĩnh vực ô tô và công nghệ giao thông vận tải toàn cầu. Giải thưởng này khẳng định năng lực của VinAI trong việc giải quyết những thách thức mà cả nhà sản xuất ô tô và người lái xe đang đối mặt trong kỷ nguyên xe hơi được định nghĩa bởi AI.

12

VINCSS NÂNG TẦM UY TÍN VỚI SỰ CÔNG NHẬN TOÀN CẦU

VinCSS đã khẳng định vị thế vươn tầm quốc tế với hàng loạt thành tựu nổi bật trong lĩnh vực an ninh bảo mật IoT. Trong quý III năm 2024, VinCSS trở thành đơn vị đầu tiên trên thế giới cùng lúc nhận được ba chứng chỉ FDO về an ninh bảo mật IoT do Liên minh Xác thực trực tuyến thế giới (FIDO Alliance) cấp, đánh dấu bước tiến đột phá về công nghệ và tiêu chuẩn toàn cầu. Tiếp đó, trong quý IV năm 2024, VinCSS vinh dự được trao giải thưởng **Lãnh đạo Đổi mới Đột phá trong lĩnh vực An ninh Bảo mật IoT Toàn cầu 2024 (Transformational Innovation Leadership Award in the Global IoT Security Industry)** bởi Frost & Sullivan. Đây là lần thứ ba liên tiếp VinCSS được tổ chức uy tín này vinh danh, khẳng định vị thế dẫn đầu về đổi mới sáng tạo và những đóng góp quan trọng trong ngành bảo mật trên trường quốc tế.

13

VINMEC TIẾP TỤC DUY TRÌ HỆ THỐNG CHUYÊN MÔN ĐỈNH CAO

Tại Lễ trao giải HR Asia Awards 2024, Hệ thống Y tế Vinmec được vinh danh với hai giải thưởng danh giá: **Nơi làm việc tốt nhất Châu Á** và **Doanh nghiệp tiên phong trong chăm lo sức khỏe và hạnh phúc toàn diện cho nhân viên.** Thành tích này tiếp tục khẳng định môi trường làm việc vượt trội cùng cơ hội phát triển chuyên môn hàng đầu mà Vinmec mang lại cho đội ngũ nhân sự.

Không chỉ dừng lại ở việc xây dựng môi trường làm việc lý tưởng, Vinmec còn được ghi nhận về những đóng góp bền vững cho cộng đồng. Tại Hội nghị CSR và ESG toàn cầu lần thứ 16 diễn ra tại Hà Nội, Vinmec xuất sắc nhận bốn giải Bạch kim ở các hạng mục: **Doanh nghiệp tốt nhất tại Việt Nam (Best in Vietnam), Doanh nghiệp vì cộng đồng tốt nhất (Best Community Programme Award), Doanh nghiệp trao quyền cho phụ nữ (Empowerment Of Women Award)** và **Nơi làm việc tốt nhất (Best Workplace Practices).** Những giải thưởng này tiếp tục khẳng định cam kết mạnh mẽ của Vinmec trong việc tạo ra giá trị bền vững không chỉ cho nhân viên mà còn cho toàn xã hội.

Bên cạnh đó, Vinmec Times City đã trở thành cơ sở y tế thứ ba tại Đông Nam Á hoàn thành thẩm định 32 tiêu chí nghiêm ngặt của UCARE, được cấp bởi GA2LEN – mạng lưới toàn cầu về dị ứng và hen suyễn châu Âu. Đồng thời trong năm 2024, Vinmec Times City và Vinmec Central Park lần lượt lần thứ tư và lần thứ hai tái thẩm định chứng chỉ JCI thành công, chứng minh chất lượng dịch vụ y tế đạt chuẩn quốc tế và không ngừng cải tiến.

14

VINSCHOOL TIẾP TỤC ĐẠT TIÊU CHUẨN GIÁM ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG CÁC TRƯỜNG QUỐC TẾ (CIS – THE COUNCIL OF INTERNATIONAL SCHOOLS)

Năm 2024, Vinschool tự hào có thêm bốn cơ sở đạt giám định của CIS, nâng tổng số cơ sở đạt giám định lên 14. Khung giám định của CIS bao gồm: (1) định hướng giáo dục của nhà trường, (2) hệ thống kiểm soát và mô hình vận hành bền vững, (3) chương trình giáo dục, (4) tiêu chuẩn học tập, (5) môi trường học đường, (6) chính sách nhân sự, (7) cơ sở vật chất, và (8) sự phối hợp giữa gia đình cùng nhà trường.

Đặc biệt, Vinschool còn được vinh danh là **Đội ngũ quản trị xuất sắc nhất Việt Nam trong lĩnh vực giáo dục** tại giải thưởng **Asian Management Excellence Awards 2025.** Thành tựu này là minh chứng rõ ràng cho cam kết mạnh mẽ của Vinschool trong việc xây dựng môi trường giáo dục tiên tiến, chất lượng và phát triển bền vững cho thế hệ trẻ.

15

VINUNI TRỞ THÀNH ĐẠI HỌC TRẺ NHẤT THẾ GIỚI ĐẠT CHỨNG NHẬN QUACQUARELLI SYMONDS (QS) NĂM SAO

Ngày 23 tháng 09 năm 2024, Tổ chức xếp hạng giáo dục uy tín QS (Anh Quốc) công bố VinUni đạt **chứng nhận QS năm sao toàn diện**, trở thành trường đại học trẻ nhất thế giới đạt danh hiệu này trong lịch sử QS. VinUni được đánh giá theo bộ tiêu chuẩn mới nhất với các tiêu chí khắt khe, xuất sắc giành năm sao trong chín lĩnh vực: hội nhập toàn cầu, quản trị minh bạch, chương trình đào tạo thế mạnh, phát triển học thuật, chất lượng giảng dạy, cơ hội việc làm, cơ sở vật chất, văn hóa – nghệ thuật và tác động xã hội.

Thông điệp của Tổng Giám đốc

Nguyễn Việt Quang

Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Với tầm nhìn chiến lược và khát vọng vươn xa, Vingroup không chỉ đặt mục tiêu tăng trưởng kinh doanh mà còn kiên định theo đuổi sứ mệnh kiến tạo giá trị bền vững cho cộng đồng và xã hội.

Kính thưa Quý Cổ đông,

Thay mặt Hội đồng Quản trị và Ban lãnh đạo Tập đoàn Vingroup, tôi xin gửi tới Quý Cổ đông lời chào trân trọng cùng những lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Kính thưa Quý vị,

Năm 2024 đã là một năm thử thách, nhưng đồng thời cũng mở ra nhiều cơ hội đáng giá cho Vingroup. Với tinh thần Việt Nam mạnh mẽ, Tập đoàn đã khép lại một năm với những thành tựu rực rỡ, khẳng định vị thế tiên phong và sẵn sàng bước vào Kỷ nguyên vươn mình – Vì tương lai xanh.

Trong lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp, VinFast tạo nên cột mốc lịch sử khi chính thức trở thành thương hiệu ô tô bán chạy số một Việt Nam chỉ sau hơn hai năm trở thành hãng xe thuần điện. Kết thúc năm 2024, VinFast đạt doanh số gần 88 nghìn xe tại thị trường nội địa, bỏ xa các hãng xe nước ngoài. Thành tựu này cũng chứng minh năng lực cạnh tranh quốc tế của VinFast trong ngành công nghiệp ô tô phức tạp, đồng thời thúc đẩy niềm tin vào công nghệ, đẳng cấp sản phẩm nội địa, góp phần khẳng định vị thế của Việt Nam trên bản đồ công nghiệp thế giới. Chính vì thế, sự kiện đã được đánh giá là một trong những thành tựu kinh tế nổi bật của Việt Nam năm 2024.

Để đạt được thành tích ấn tượng này, bên cạnh các giá trị cốt lõi về xe tốt, giá tốt, chính sách hậu mãi cực tốt của xe điện VinFast, không thể không nhắc đến sự chung tay hưởng ứng mạnh mẽ của người dân Việt Nam trong chiến dịch "Mãnh liệt tinh thần Việt Nam – Vì tương lai xanh". Chiến dịch đã lan tỏa sâu rộng, khơi dậy niềm tự hào dân tộc và tinh thần trách nhiệm của mỗi người Việt trong việc ủng hộ các sản phẩm thân thiện với môi trường, minh chứng cho sức mạnh đoàn kết, khát vọng đổi mới và tinh thần quyết tâm hướng tới một Việt Nam xanh, hiện đại và vươn tầm quốc tế.

Không chỉ thành công tại Việt Nam, VinFast còn mở rộng ra thị trường quốc tế, bao gồm Ấn Độ, Philippines, Indonesia và các quốc gia Trung Đông, đồng thời xây dựng thêm nhà máy tại Ấn Độ và Indonesia. Trong năm qua, VinFast đã giao hơn 9.500 xe tại thị trường nước ngoài và lọt vào danh sách **Top 100 công ty có tầm ảnh hưởng nhất thế giới** do tạp chí Time bình chọn. VinFast cũng liên tục ra mắt các sản phẩm đột phá, như VF 3 – "Chiếc xe quốc dân", tạo nên kỷ lục hơn 27 nghìn đơn hàng chỉ sau 66 giờ mở bán. Kết thúc năm 2024, VinFast hoàn thiện dải sản phẩm dành cho xe taxi, xe trung – cao cấp, xe hạng sang, tạo sự khác biệt rõ rệt so với các đối thủ và củng cố vị thế dẫn đầu trong ngành công nghiệp xe điện.

Bên cạnh sự thành công vượt trội của VinFast, các công ty công nghệ khác của Vingroup cũng ghi dấu ấn nổi bật. Các công ty công nghệ của Tập đoàn như VinBigdata, VinAI, VinHMS, VinCSS tiếp tục cho ra đời những sản phẩm dịch vụ đột phá, góp phần giúp Việt Nam tiến gần hơn đến cuộc cách mạng công nghệ toàn cầu. Đặc biệt, với việc thành lập VinRobotics và VinMotion, Vingroup đã bước chân vào lĩnh vực Robot học và Người máy đa năng, phát triển các giải pháp tối ưu cho doanh nghiệp và hướng tới việc định hình các tiêu chuẩn đạo đức trong lĩnh vực này, tạo ra những giá trị thiết thực, bền vững và nhân văn. Ngoài ra, các quỹ đầu tư công nghệ như VinIF và VinVentures tiếp tục hỗ trợ mạnh mẽ các nhà khoa học và dự án khởi nghiệp, góp phần đưa Việt Nam tiến gần hơn tới mục tiêu trở thành trung tâm đổi mới sáng tạo toàn cầu.

Trong lĩnh vực Thương mại – Dịch vụ, Vinhomes vẫn giữ vững ngôi vương trong lĩnh vực BĐS với doanh thu điều chỉnh đạt 141,6 nghìn tỷ đồng trong năm 2024. Không chỉ dẫn đầu về quy mô và tầm vóc, Vinhomes còn nổi bật với chất lượng dịch vụ xuất sắc, ra mắt Vinhomes Royal Island và hàng loạt khu phố thương mại độc đáo, định hình phong cách sống hiện đại tại các khu đô thị lớn. Vinhomes cũng tiên phong trong việc tối ưu chi phí và nâng cao hiệu quả hoạt động, giúp tối đa hóa suất đầu tư xây dựng nhờ chuẩn hóa thiết kế và tối ưu hóa cung ứng. Đây không chỉ là sự khẳng định vị trí dẫn đầu của Vinhomes trên thị trường BĐS mà còn thể hiện tinh thần đổi mới và phát triển bền vững của Vingroup.

Song hành cùng Vinhomes, Vinpearl ghi nhận doanh thu tăng 55% so với năm 2023 trong khi các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng – vui chơi giải trí trong hệ sinh thái cũng đạt mốc tăng trưởng ấn tượng khi đón 10,9 triệu lượt khách, tăng trưởng 50% . Vinpearl không ngừng đổi mới bằng các sản phẩm dịch vụ độc đáo và trải nghiệm khách hàng tuyệt vời, giữ vững vị trí số một trong lĩnh vực du lịch nghỉ dưỡng. Sự kết hợp giữa Vinpearl – Vinhomes – Vincom Retail và đã tạo nên chuỗi giá trị thương mại dịch vụ hoàn chỉnh, thúc đẩy sự phát triển bền vững của Vingroup trong lĩnh vực này.

Trong lĩnh vực Thiện nguyện – Xã hội, Vinschool tiếp tục là hệ thống giáo dục phổ thông tư nhân hàng đầu tại Việt Nam, cung cấp nền giáo dục chất lượng cao cho thế hệ trẻ. Trong khi đó, VinUni đã trở thành Đại học trẻ nhất thế giới đạt chuẩn **QS năm sao** toàn diện, được bổ nhiệm làm **UNESCO Chair** đầu tiên tại Việt Nam, khẳng định uy tín học thuật và chất lượng đầu ra ấn tượng của VinUni sau năm năm hoạt động. Sự phát triển mạnh mẽ của Vinschool và VinUni không chỉ đóng góp cho nền giáo dục quốc gia mà còn khẳng định vị thế của Việt Nam trên bản đồ giáo dục quốc tế.

Bên cạnh đó, Vinmec tiếp tục khẳng định vị thế hệ thống bệnh viện hàng đầu Việt Nam, cung cấp dịch vụ chăm sóc sức khỏe chất lượng cao theo tiêu chuẩn quốc tế, đóng góp tích cực vào sự phát triển y tế của quốc gia.

Đặc biệt, VinFuture đã tạo dấu ấn toàn cầu khi thu hút sự quan tâm của hơn 500 nghìn nhà khoa học từ 128 quốc gia và trở thành thành tựu nổi bật về phát triển khoa học công nghệ của Việt Nam năm 2024. Quỹ Thiện Tâm tiếp tục hành trình phụng sự cộng đồng với hơn 1.140 tỷ đồng được đóng góp cho các lĩnh vực giáo dục, y tế, an sinh xã hội và bảo vệ môi trường.

Với những thành tựu trên, Vingroup đã khép lại năm 2024 với nhiều dấu ấn đáng tự hào, khẳng định vị thế tập đoàn hàng đầu Việt Nam và tiếp tục hành trình vươn tầm quốc tế.

Kính thưa quý vị,

Bước sang năm 2025, Vingroup sẽ tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trên mọi lĩnh vực, sẵn sàng bước vào Kỷ nguyên vươn mình – Vì tương lai xanh. Với tầm nhìn chiến lược và khát vọng vươn xa, Vingroup không chỉ đặt mục tiêu tăng trưởng kinh doanh mà còn kiên định theo đuổi sứ mệnh kiến tạo giá trị bền vững cho cộng đồng và xã hội. Vingroup sẽ nỗ lực để tiếp tục dẫn đầu với các giải pháp tiên tiến và thân thiện với môi trường, thúc đẩy cuộc cách mạng công nghiệp xanh toàn cầu. Đặc biệt, với sự phát triển mạnh mẽ của VinFast cùng hệ sinh thái di chuyển xanh, Vingroup không chỉ khẳng định vai trò tiên phong mà còn góp phần xây dựng một hệ thống giao thông thông minh và bền vững.

Đối với nhóm ngành Thương mại – Dịch vụ, Vingroup sẽ không ngừng nâng cao chất lượng cuộc sống thông qua các sản phẩm BĐS thông minh và các dịch vụ du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp. Đồng thời, Tập đoàn sẽ thúc đẩy phát triển các khu đô thị kiểu mẫu, tạo nên không gian sống tiện nghi, gắn kết cộng đồng và thân thiện với môi trường.

Thay mặt Hội đồng Quản trị, tôi xin chân thành cảm ơn sự ủng hộ và đồng hành của Quý Cổ đông trong suốt thời gian qua. Chúng tôi tin tưởng rằng, cùng nhau, chúng ta sẽ chinh phục thêm nhiều đỉnh cao mới.

Kính chúc Quý Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

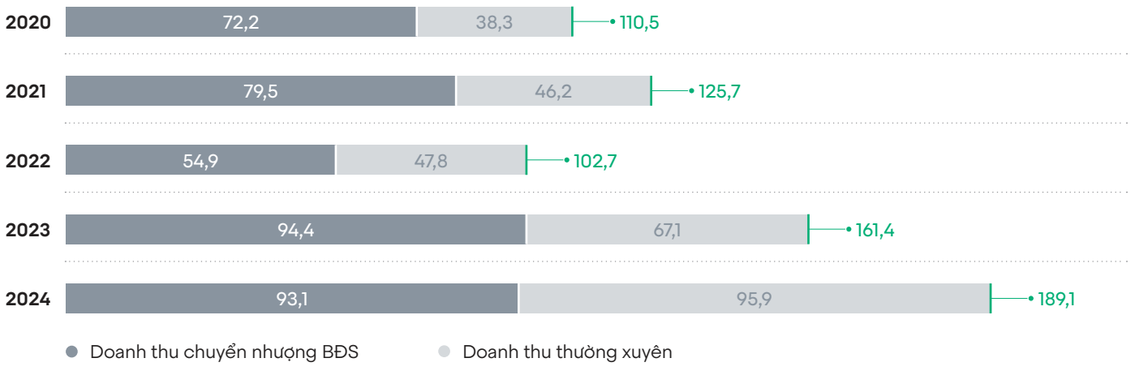
Trân trọng cảm ơn!

Nguyễn Việt Quang
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản giai đoạn 2020 – 2024

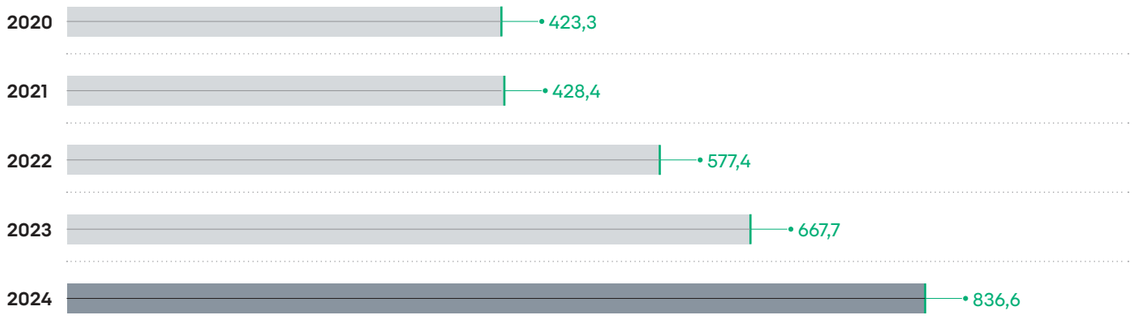
Doanh thu thuần

(nghìn tỷ đồng)



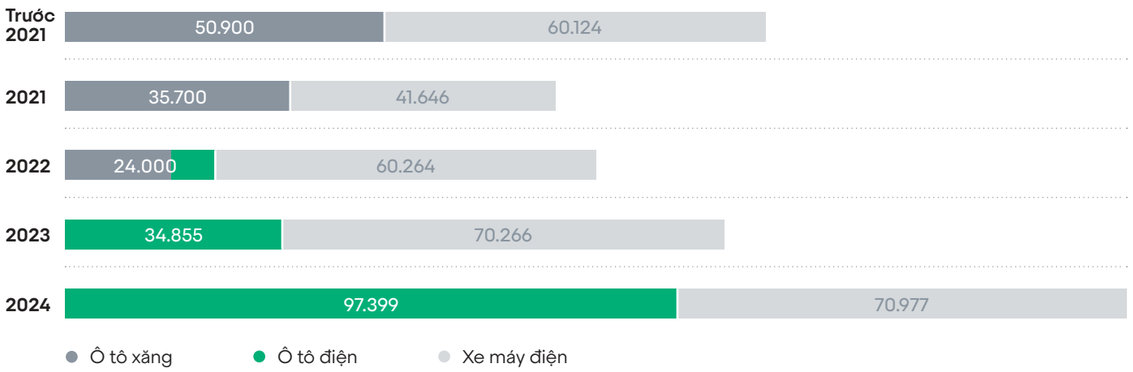
Tổng tài sản

(nghìn tỷ đồng)



Doanh số ô tô và xe máy điện VinFast

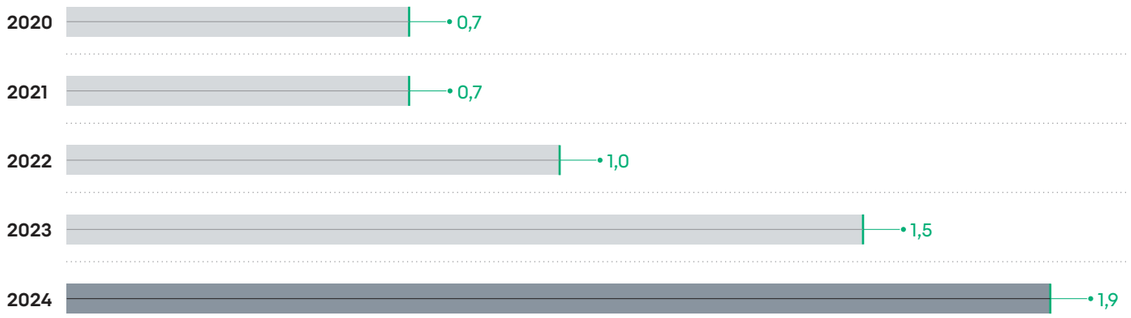
(xe)



Ghi chú: VinFast dừng sản xuất xe xăng và trở thành hãng xe thuần điện vào năm 2022

Hệ thống khách sạn Vinpearl

Số đêm phòng bán (triệu đêm)



Địa bàn kinh doanh

Mạng lưới kinh doanh của Vingroup trải dài trên khắp các địa bàn trọng điểm trên cả nước. Tính đến ngày 31 tháng 12 năm 2024, Tập đoàn Vingroup và các công ty con có dự án hoặc hoạt động tại tất cả 63 tỉnh thành trên toàn quốc.

Trong năm 2024, Tập đoàn cũng tiếp tục mở rộng hoạt động ra nhiều quốc gia trên thế giới với sản phẩm kinh doanh chủ lực là xe ô tô điện VinFast tại các thị trường mới như Indonesia, Philippines, Ấn Độ, và Trung Đông.

Tỉnh/Thành phố	VinFast[1]	Vinpearl[2]	VinWonders[3]	Vinhomes	VinUni	Vinmec[4]	Vinschool
Hà Nội	24	4	3	16	1	5	33
Hải Phòng	8	4	1	2		1	3
Thành phố Hồ Chí Minh	13	2	1	4		2	12
Khánh Hòa	2	9	1			1	
Kiên Giang	5	8	3			2	
Các tỉnh/thành phố khác	134	21	3	4		3	6
Việt Nam	**186**	**48**	**12**	**26**	**1**	**14**	**54**
Nước ngoài	**84**						
Tổng	**270**	**48**	**12**	**26**	**1**	**14**	**54**

Ghi chú:
1. Bao gồm hệ thống showroom, đại lý ủy quyền, và nhà máy VinFast
2. Bao gồm Vinpearl Golf, Trung tâm Ẩm thực
3. Bao gồm các công viên giải trí, khu vui chơi giải trí, công viên nước, học viện cưỡi ngựa
4. Bao gồm Bệnh viện đa khoa Vinmec Cần Thơ

CHƯƠNG

02

Giới thiệu Vingroup

39 Tổng quan Vingroup

42 Các dấu mốc phát triển

46 Lĩnh vực kinh doanh

72 Mô hình quản trị

74 Hội đồng Quản trị

76 Ban Giám đốc

78 Ban Kiểm soát

80 Chiến lược phát triển

Vingroup luôn tiên phong trong mọi lĩnh vực mà Tập đoàn tham gia, khẳng định vị thế và đón đầu xu hướng phát triển của thị trường, tạo ra những sản phẩm, dịch vụ mang thương hiệu Việt có đẳng cấp quốc tế.

Tổng quan Vingroup

Thông tin chung

TÊN CÔNG TY
Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

MÃ CỔ PHIẾU
VIC

VỐN ĐIỀU LỆ
38.785.833.060.000 ĐỒNG
(tại ngày 31 tháng 12 năm 2024)

GIẤY CHỨNG NHẬN ĐĂNG KÝ DOANH NGHIỆP VÀ MÃ SỐ THUẾ
0101245486

TRỤ SỞ CHÍNH
Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Liên hệ

ĐIỆN THOẠI	FAX	WEBSITE
(84-24) 3974 9999	(84-24) 3974 8888	www.vingroup.net

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP
(gọi tắt là "Vingroup" hoặc "Tập đoàn") là một trong những tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu Việt Nam và khu vực.

Vingroup khởi tạo tại Việt Nam từ Du lịch và Bất động sản với thương hiệu Vinpearl và Vincom. Trên tinh thần phát triển bền vững và chuyên nghiệp, Tập đoàn Vingroup không ngừng phát triển và mở rộng lĩnh vực kinh doanh. Vingroup hoạt động theo ba nhóm hoạt động trọng tâm:

1. CÔNG NGHỆ – CÔNG NGHIỆP
2. THƯƠNG MẠI DỊCH VỤ
3. THIỆN NGUYỆN XÃ HỘI

Hệ sinh thái Vingroup

01 Công nghệ – Công nghiệp

VINFAST
Nhà sản xuất xe thuần điện thông minh với sứ mệnh vì một tương lai xanh cho mọi người

VINBIGDATA
Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

VINAI
Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI

VINHMS
Cung cấp giải pháp phần mềm quản lý vận hành trong lĩnh vực Lưu trú

VINCSS
Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu

VINROBOTICS
Nghiên cứu, thiết kế, sản xuất và tích hợp người máy và robot thông minh

VINMOTION
Nghiên cứu và ứng dụng công nghệ người máy đa năng

02 Thương mại Dịch vụ

VINHOMES
Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp

VINHOMES SERVICED RESIDENCES
Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cho thuê cao cấp

VINHOMES OFFICE LEASING
Hệ thống văn phòng cho thuê cao cấp

VINHOMES IZ (VHIZ)
Hệ thống Bất động sản công nghiệp

VINPEARL
Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp năm sao

VINWONDERS
Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

VINPEARL GOLF
Hệ thống sân golf đẳng cấp

VINCOM RETAIL*
Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam

03 Thiện nguyện xã hội

VINMEC
Hệ thống bệnh viện và phòng khám đa khoa quốc tế

VINSCHOOL
Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

VINUNI
Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

VINBUS
Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam

** Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, CTCP Vincom Retail là công ty liên kết của Vingroup*

Các dấu mốc phát triển

1993-2003

1993 – 2001
- Thành lập Technocom (tiền thân của Tập đoàn Vingroup), hoạt động tại Ukraina

2001
- Thành lập Công ty Cổ phần Vinpearl, tiền thân là Công ty TNHH Đầu tư phát triển Du lịch, Thương mại và Dịch vụ Hòn Tre, vào ngày 25 tháng 07 năm 2001

2002
- Thành lập Công ty Cổ phần Vincom, tiền thân là Công ty Cổ phần Thương mại Tổng hợp Việt Nam, vào ngày 03 tháng 05 năm 2002

2003
- Khai trương khu nghỉ dưỡng năm sao Vinpearl Nha Trang Resort

2004-2007

2004
- Khai trương Vincom Center Bà Triệu, TTTM hiện đại đầu tiên tại Hà Nội lúc bấy giờ

2006
- Khai trương Vinpearl Land Nha Trang, khai thác đảo Hòn Tre khô cằn thành một địa điểm du lịch sang trọng

2007
- Đưa vào vận hành Cáp treo Vinpearl dài 3.320m nối liền đảo Hòn Tre với đất liền. Khai trương thêm một tòa khách sạn thuộc khu nghỉ dưỡng Vinpearl Resort Nha Trang
- Niêm yết trên Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh với mã cổ phiếu VIC

2008-2010

2008
- Trở thành công ty bất động sản Việt Nam đầu tiên được chọn đưa vào chỉ số chứng khoán Russell Global Index

2009
- Doanh nghiệp Việt Nam đầu tiên phát hành thành công trái phiếu chuyển đổi trị giá 100 triệu đô la Mỹ niêm yết tại Sở Giao dịch Chứng khoán Singapore (SGX-ST)

2010
- Khai trương dự án Vincom Center Đồng Khởi tại Thành phố Hồ Chí Minh
- Mở bán căn hộ cao cấp tại dự án phức hợp Vinhomes Royal City

2011-2012

2011
- Khai trương khu nghỉ dưỡng trên năm sao Vinpearl Luxury Nha Trang và sân golf trên đảo đầu tiên tại Việt Nam Vinpearl Golf Club – Nha Trang
- Khai trương khu nghỉ dưỡng đặc biệt cao cấp Vinpearl Đà Nẵng Resort & Villas (hiện là Danang Marriott Resort & Spa)

2012
- Sáp nhập Công ty Cổ phần Vincom và Công ty Cổ phần Vinpearl thành Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, nâng vốn điều lệ lên xấp xỉ 5,5 nghìn tỷ đồng
- Ra mắt thương hiệu Vinmec và đưa vào hoạt động Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec tại khu đô thị Vinhomes Times City

2013-2014

2013
- Trở thành thành viên sáng lập của Diễn đàn Kinh tế Thế giới (WEF)
- Gia nhập lĩnh vực Giáo dục với thương hiệu Vinschool
- Hợp tác chiến lược với Warburg Pincus, thu hút đầu tư 200 triệu đô la Mỹ vào Vincom Retail. Tháng 06 năm 2015, Warburg Pincus nâng tổng số tiền đầu tư vào Vincom Retail lên 300 triệu đô la Mỹ

2014
- Khởi công dự án phức hợp Vinhomes Central Park tại Thành phố Hồ Chí Minh. Công trình Landmark 81, với 81 tầng, cao 461m, xác lập kỷ lục toà nhà cao nhất Việt Nam
- Khai trương khu nghỉ dưỡng phức hợp năm sao Vinpearl Phú Quốc Resort có tổng diện tích trên 300 ha và sân golf 27 lỗ tiêu chuẩn quốc tế sau hơn 10 tháng xây dựng

2015-2018

2015
- Đưa vào vận hành vườn thú bán hoang dã đầu tiên ở Việt Nam với hơn ba nghìn cá thể thuộc 150 loài quý hiếm trên thế giới

2016
- Công bố chuyển đổi các lĩnh vực Y tế và Giáo dục sang mô hình doanh nghiệp xã hội

2017
- Niêm yết cổ phiếu CTCP Vincom Retail
- Công bố thương hiệu ô tô – xe máy VinFast
- Ra mắt Trung tâm Nghệ thuật đương đại Vincom (Vincom Center for Contemporary Art – VCCA)

2018
- Niêm yết cổ phiếu CTCP Vinhomes
- Ra mắt hai Đại đô thị Vinhomes đầu tiên
- Ra mắt công chúng ba mẫu xe ô tô xăng đầu tiên (Fadil, Lux A 2.0, và Lux SA 2.0) cùng xe máy điện thông minh Klara
- Công bố định hướng trở thành Tập đoàn Công nghệ
- Công bố tham gia lĩnh vực Giáo dục đại học với việc khởi công trường Đại học VinUni

Các dấu mốc phát triển

2019

- Khánh thành nhà máy sản xuất ô tô VinFast và bàn giao những chiếc xe đầu tiên
- Mở bán Đại đô thị Vinhomes đầu tiên tại Thành phố Hồ Chí Minh – Vinhomes Grand Park

- Ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược và phát hành cổ phiếu riêng lẻ trị giá một tỷ đô la Mỹ cho Tập đoàn SK (Hàn Quốc)
- Rút khỏi lĩnh vực Bán lẻ, Nông nghiệp, tập trung nguồn lực cho Công nghệ – Công nghiệp

2020

- VinFast dẫn đầu doanh số bán ra tại tất cả các phân khúc tham gia tại thị trường Việt Nam và là một trong số ít hãng xe tại Việt Nam đạt tiêu chuẩn an toàn cao nhất của NCAP
- Khánh thành Trường Đại học VinUni và bắt đầu tuyển sinh khóa đầu tiên
- "Vinpearl Land" đổi tên thành "VinWonders"
- Nhóm nhà đầu tư do quỹ đầu tư KKR dẫn đầu đầu tư 650 triệu đô la Mỹ vào Vinhomes, và nhóm nhà đầu tư do quỹ đầu tư chính phủ Singapore (Government Of Singapore Investment Corporation – GIC) dẫn đầu đầu tư 203 triệu đô la Mỹ và VMC Holding – công ty vận hành hệ thống bệnh viện Vinmec

2021

- Vingroup phát hành Khung tín dụng Bền vững và phát hành thành công trái phiếu và khoản vay hợp vốn bền vững theo Khung tín dụng này
- VinFast chính thức hoạt động tại Bắc Mỹ và Châu Âu và ra mắt thương hiệu xe điện toàn cầu

- Khởi công nhà máy sản xuất pin VinES tại Khu kinh tế Vũng Áng, Hà Tĩnh
- Ra mắt siêu quần thể nghỉ dưỡng, vui chơi, giải trí hàng đầu Đông Nam Á – "Thành phố không ngủ" Phú Quốc United Center
- VinBus chính thức vận hành xe buýt điện thông minh đầu tiên tại Việt Nam

2022

- Vingroup hợp tác với Brighton College – hệ thống giáo dục danh giá bậc nhất Vương Quốc Anh để thành lập Hệ thống trường quốc tế Brighton College Vietnam

- VinFast công bố chiến lược thuần điện, hoàn tất quá trình chuyển đổi từ xăng sang điện, bàn giao mẫu VF 8 tại Việt Nam, xuất khẩu xe điện và ra mắt hệ sinh thái xe điện đa dạng phân khúc tại các thị trường quốc tế
- Vinhomes mở bán Vinhomes Ocean Park 2 và Vinhomes Ocean Park 3, hai đại dự án tiếp nối Vinhomes Ocean Park để hoàn thiện siêu quần thể đô thị biển Vinhomes Ocean Park rộng 1.200 ha
- Vinmec ký kết thỏa thuận hợp tác chiến lược với Cleveland Clinic – hệ thống bệnh viện hàng đầu thế giới tại Hoa Kỳ. Bệnh viện Vinmec Times City chính thức trở thành thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic

2023

- VinFast niêm yết trên sàn Nasdaq Global Select Market của Hoa Kỳ dưới pháp nhân VinFast Auto Ltd. với mã giao dịch "VFS"

- VinFast khởi công nhà máy sản xuất xe điện tại Bắc Carolina, đánh dấu bước tiến quan trọng trong chiến lược mở rộng thị trường, phát triển thương hiệu xe điện toàn cầu
- VinFast hoàn tất ra mắt các dòng xe ô tô điện chính, trải rộng các phân khúc A-B-C-D-E, bao gồm VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9; trong đó 5 mẫu xe đã được giao tới tay khách hàng
- Vinhomes bàn giao gần 15 nghìn căn nhà tại khắp các đô thị Vinhomes và chính thức khai trương Grand World tại cụm dự án Ocean City với nhiều hoạt động để gia tăng độ sầm uất, sôi động tại các khu đô thị
- Vinpearl ghi dấu ấn với mô hình lễ hội độc đáo: kết hợp Âm nhạc – Du lịch – Giải trí đặc biệt bậc nhất thế giới: Hai Siêu Đại nhạc hội Quốc tế – 8Wonder tại Nha Trang và Phú Quốc
- Thành lập Quỹ Vì tương lai xanh với sứ mệnh đưa phát thải ròng bằng "0" vào năm 2050 của Chính phủ, thúc đẩy những hành trình xanh trong cuộc sống hàng ngày, nâng cao nhận thức cộng đồng

2024

- VinFast động thổ nhà máy xe điện tích hợp tại Ấn Độ và Indonesia, đánh dấu bước tiến chiến lược vào hai thị trường trọng điểm này
- VinFast khai trương đại lý tại Indonesia, Philippines và các nước Trung Đông, bắt đầu bàn giao những mẫu xe điện VF e34 và VF 5 tại Indonesia
- VinFast trở thành thương hiệu xe bán chạy nhất Việt Nam trong năm 2024 với doanh số gần 88 nghìn xe. Hai mẫu xe VF 5 (hơn 32 nghìn xe) và VF 3 (hơn 25 nghìn xe) là hai mẫu xe bán chạy nhất thị trường. Đặc biệt, mẫu xe VF 3 đã nhận được hơn 27 nghìn đơn đặt cọc sau 66 giờ mở bán
- Vinhomes mở bán đại đô thị Vinhomes Royal Island, tạo điểm nhấn mới trên thị trường Bất động sản Việt Nam. Dự án có tổng diện tích lên tới 877 ha với mô hình Thành phố Đảo Hoàng Gia đầu tiên tại Việt Nam
- Vinpearl là thương hiệu với sức mạnh chỉ số thương hiệu cao nhất Việt Nam 2024 và lọt Top 3 thương hiệu mạnh nhất Đông Nam Á, khẳng định vị thế dẫn đầu tiên phong tại thị trường du lịch Việt Nam, góp phần đưa thương hiệu Việt vươn tầm quốc tế
- VinUni vinh dự trở thành Đại học trẻ nhất thế giới đạt chuẩn QS 5 sao toàn diện trên chín tiêu chí chỉ sau năm năm hoạt động, được bổ nhiệm làm UNESCO Chair đầu tiên tại Việt Nam, khẳng định uy tín học thuật qua chất lượng đầu ra ấn tượng của sinh viên tốt nghiệp năm đầu tiên
- Ra mắt VinClub, nền tảng kết nối toàn bộ hệ sinh thái Vingroup, mang đến cho khách hàng những trải nghiệm tinh hoa và quyền lợi hấp dẫn

Lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

VinFast

Nhà sản xuất xe thuần điện thông minh với sứ mệnh vì một tương lai xanh cho mọi người

VINFAST – CÙNG BẠN BỨT PHÁ MỌI GIỚI HẠN

VinFast là thương hiệu ô tô thuần điện đầu tiên của Việt Nam, ra đời vào tháng 09 năm 2017 với lễ khởi công xây dựng dự án tổ hợp sản xuất ô tô VinFast tại khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải, Thành phố Hải Phòng nhằm hiện thực hóa giấc mơ làm ô tô thương hiệu Việt và mở ra cơ hội sở hữu ô tô với chi phí phù hợp, thân thiện với môi trường, và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của người tiêu dùng. Nhà máy VinFast được trang bị hơn 1,4 nghìn robot từ KUKA, ABB, Siemens và Durr với mức tự động hóa của dây chuyền sản xuất tại xưởng dập và xưởng sơn lần lượt là 90% và 95%. Tỉ lệ nội địa hóa của VinFast hiện đạt hơn 60%, và dự kiến sẽ đạt 84% vào năm 2026.

TOP 1
Thị trường ô tô Việt Nam với gần 88 nghìn xe bàn giao trong năm 2024

269
Showroom trên toàn cầu

>1 TRIỆU
Trạm sạc trên toàn thế giới

Hơn
1,4 NGHÌN
Robot

348 HA
Quy mô tổ hợp sản xuất

Tầm nhìn của VinFast là trở thành thương hiệu xe điện thông minh thúc đẩy mạnh mẽ cuộc cách mạng xe điện toàn cầu. Sản phẩm chủ lực của VinFast là các phương tiện giao thông thông minh sử dụng điện bao gồm: ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện. VinFast luôn đặt khách hàng làm trọng tâm, không ngừng sáng tạo, nghiên cứu, phát triển để mang lại những sản phẩm và trải nghiệm xuất sắc cho khách hàng, góp phần thúc đẩy việc chuyển đổi thói quen sử dụng xe xăng sang xe điện, cùng xây dựng một tương lai xanh cho tất cả mọi người.

Sau hai năm chuyển đổi hoàn toàn sang vai trò của một nhà sản xuất xe thuần điện, VinFast đã truyền cảm hứng cho công cuộc "chuyển đổi xanh" diễn ra mạnh mẽ hơn không chỉ tại Việt Nam mà trên toàn thế giới. VinFast đang có mặt tại thị trường Bắc Mỹ (bao gồm Mỹ và Canada), châu Âu (Đức, Hà Lan, Pháp), Trung Đông (Các tiểu Vương quốc Ả rập Thống nhất – UAE và Oman), và châu Á (Việt Nam, Indonesia, Philippines, và Ấn Độ). Trong đó, VinFast hiện đang là hãng xe có thị phần lớn nhất Việt Nam với gần 88 nghìn xe điện được bàn giao trong năm 2024.*

Tính tới cuối năm 2024, VinFast đã hoàn tất giới thiệu và sản xuất thương mại ra thị trường dải sản phẩm gồm bảy mẫu ô tô điện cùng với các mẫu xe buýt điện, xe máy điện, và xe đạp điện. Toàn bộ bảy mẫu xe ô tô điện VF 3, VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9 đều đã được bàn giao cho khách hàng.*

Để thực hiện mục tiêu trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, VinFast đã tự xây dựng một mạng lưới các khối/trung tâm/viện nghiên cứu công nghệ và phát triển sản phẩm, bao gồm Khối phát triển xe ô tô điện, Khối điện – điện tử và dịch vụ thông minh, Viện công nghệ xe máy và những đơn vị R&D khác; đồng thời tự chủ về công nghệ pin – cấu phần quan trọng của xe điện, làm chủ chuỗi sản xuất, gia tăng lợi thế cạnh tranh trên thị trường. Công ty cũng dự kiến mở rộng quy mô sản xuất tại Việt Nam, Ấn Độ, Indonesia và Mỹ với tổng công suất tối đa lên tới 850 nghìn ô tô điện/năm khi hoàn thiện giai đoạn một.

Nhà máy	Công suất tối đa
Nhà máy Hải Phòng, Việt Nam **	300 nghìn ô tô điện/ năm
Nhà máy Hà Tĩnh, Việt Nam **	300 nghìn ô tô điện/ năm
Nhà máy Tamil Nadu, Ấn Độ **	50 nghìn ô tô điện/ năm
Nhà máy Indonesia **	50 nghìn ô tô điện/ năm
Nhà máy North Carolina, Mỹ **	150 nghìn ô tô điện/ năm

** Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 – Trang 104.*
*** Công suất tối đa sau khi hoàn thành giai đoạn một*

VinBigdata

Nghiên cứu và phát triển sản phẩm, giải pháp tiên tiến dựa trên Dữ liệu lớn và Trí tuệ nhân tạo

Công ty Cổ phần VinBigdata được thành lập vào tháng 09 năm 2021 trên nền tảng các thành quả nghiên cứu khoa học của Viện Nghiên cứu Dữ liệu lớn (thuộc Tập đoàn Vingroup) trong lĩnh vực Trí tuệ nhân tạo và Khoa học dữ liệu. VinBigdata xác định "Công nghệ Việt – Vì tương lai Việt" là sứ mệnh xuyên suốt quá trình hình thành và phát triển. VinBigdata cam kết tạo ra một hệ sinh thái các sản phẩm – dịch vụ đạt chuẩn quốc tế, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống của người Việt và nâng tầm vị thế thương hiệu Việt trên trường quốc tế.

200+

Chuyên gia và kỹ sư
công nghệ hàng đầu Việt Nam

TOP 10 THẾ GIỚI

Về công nghệ nhận diện
khuôn mặt*, đạt chứng nhận
của FDA Hoa Kỳ**

Công nghệ lõi của VinBigdata bao gồm (1) Công nghệ Xử lý ngôn ngữ và tiếng nói (2) Công nghệ Thị giác máy tính (3) Phân tích và Xử lý dữ liệu lớn. Từ đó, VinBigdata phát triển nên bộ sản phẩm đa dạng ứng dụng được trong nhiều lĩnh vực từ Ngân hàng – Tài chính – Bảo hiểm, Công nghiệp ô tô, Bán lẻ, Du lịch – Khách sạn, đến Bất động sản và Chăm sóc sức khỏe. Các sản phẩm của VinBigdata hiện đang được ứng dụng vào xe ô tô điện thông minh của VinFast, các cơ sở du lịch nghỉ dưỡng của Vinpearl, hệ sinh thái Vingroup cũng như các doanh nghiệp lớn như Công ty Cổ phần Hàng không Vietjet (Vietjet Air), Ngân hàng Thương mại Cổ phần Á Châu (ACB), Ngân hàng Thương mại Cổ phần Phương Đông (OCB), Công ty TNHH Bảo hiểm Nhân thọ FWD Việt Nam, Công ty Bảo hiểm Nhân thọ Prudential, Công ty bán dẫn AMD,... Hệ sinh thái sản phẩm của VinBigdata bao gồm:

** Theo bảng xếp hạng Đánh giá Công nghệ Nhận diện khuôn mặt mới nhất, do Viện Tiêu chuẩn và Công nghệ Quốc gia Hoa Kỳ công bố tháng 11 năm 2024*

***Kết quả chứng nhận được Cục quản lý Thực phẩm và Dược phẩm Hoa Kỳ (FDA) công bố vào tháng 5 năm 2024*

VINBASE

Nền tảng trí tuệ nhân tạo tạo sinh đa nhận thức, hỗ trợ doanh nghiệp tối ưu hóa hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng trải nghiệm người dùng. Các sản phẩm thuộc nền tảng bao gồm:

- **ViChat** – Chatbot tích hợp AI tạo sinh cung cấp nền tảng tạo lập và quản lý chatbot, giúp chatbot có thể hoạt động độc lập gia tăng trải nghiệm khách hàng.
- **ViVoice** – Callbot tích hợp AI tạo sinh sử dụng để tự động thực hiện cuộc gọi, giao tiếp với khách hàng qua điện thoại.
- **ViVi** – Trợ lý ảo tích hợp AI tạo sinh giúp xử lý nhiều tác vụ và các câu hỏi phức tạp với tương tác tự nhiên. Ứng dụng AI tạo sinh và các công nghệ mới nhất về Xử lý Ngôn ngữ tự nhiên (NLP), Trợ lý ảo có thể hiểu và xác định sở thích của khách hàng dựa trên lịch sử tương tác, đưa ra những dự đoán về hành vi và đề xuất phù hợp, từ đó tạo ra những trải nghiệm được cá nhân hóa thông qua giọng nói.
- **ViGPT** – ChatGPT phiên bản Việt là phiên bản sở hữu lượng tri thức rộng lớn, với khả năng sáng tạo nội dung, tìm kiếm, tổng hợp, trích xuất thông tin, giải đáp các câu hỏi thường thức. Điểm khác biệt và là lợi thế nổi trội của ViGPT so với các ứng dụng khác đã ra mắt là thông tin tập trung vào các lĩnh vực đặc thù của Việt Nam.
- Ngoài ra, VinBase còn có nhóm giải pháp Gen Ai App – bộ giải pháp ứng dụng AI tạo sinh, được thiết kế hoàn chỉnh và tối ưu hóa để tích hợp dễ dàng vào hệ thống doanh nghiệp và ViFi – bộ giải pháp AI tạo sinh toàn diện được tùy chỉnh để giải quyết hiệu quả các bài toán của doanh nghiệp trong lĩnh vực BFSI (tài chính, ngân hàng, bảo hiểm). Một số khách hàng nổi bật bao gồm VinFast, Vinpearl, Vincom Retail, Xanh SM, Bộ Công an, Bộ Khoa học và Công nghệ, Bộ Kế hoạch và Đầu tư, ngân hàng ACB, ngân hàng OCB, FWD, Vietjet Air,...

VIZONE

Bộ giải pháp phân tích hình ảnh thông minh ứng dụng công nghệ Thị giác máy tính và Trí tuệ nhân tạo, với mục tiêu mang lại cuộc sống an toàn – tiện nghi cho mọi người. Các sản phẩm thuộc bộ giải pháp bao gồm: Vizone Secure – Giải pháp giám sát toàn diện dựa trên phân tích video thông minh, Vizone Lens – Giải pháp định danh khách hàng điện tử và nhận dạng tài liệu, Vizone Access – Giải pháp kiểm soát ra vào bằng khuôn mặt, VinDr – Nền tảng số hóa hình ảnh y tế. Một số khách hàng nổi bật gồm Vinhomes, Vinmec, Vinpearl, XanhSM, VinBus, AMD, Avnet, Phú Mỹ Hưng, Prudential, FWD, Marriott, Sheraton...

DỊCH VỤ DỮ LIỆU THÔNG MINH

Dịch vụ quản lý và phân tích dữ liệu thông minh hỗ trợ doanh nghiệp đưa ra quyết định chính xác. Hiện tại, dịch vụ được triển khai cho XanhSM nhằm nâng cao hiệu quả vận hành và đưa ra quyết định nhanh chóng.

VinAI

Nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI đặc biệt trong lĩnh vực ô tô

19

Bằng sáng chế toàn cầu, trong đó 2 bằng sáng chế được bảo hộ tại Việt Nam và 2 bằng sáng chế được bảo hộ tại Hoa Kỳ

Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI (VinAI) tiền thân là Viện Nghiên cứu Trí tuệ nhân tạo VinAI được thành lập vào tháng 04 năm 2019 – là Viện nghiên cứu AI đầu tiên đạt đẳng cấp thế giới tại Việt Nam.

Với sứ mệnh nghiên cứu chuyên sâu, xây dựng và phát triển các ứng dụng AI tại Việt Nam và thị trường toàn cầu, VinAI hướng đến phát triển các sản phẩm AI mới, đặc biệt là những ứng dụng giúp con người tương tác tự nhiên hơn với máy móc thông qua giọng nói, cử chỉ, hành vi, sinh trắc học hoặc từ các cảm biến và thiết bị thông minh. Giải pháp của VinAI đáp ứng nhu cầu toàn cầu và được ứng dụng trong nhiều ngành công nghiệp khác nhau, đặc biệt là trong ô tô, quy hoạch thành phố, điện tử tiêu dùng với mức chi phí cạnh tranh và tích hợp dễ dàng với nhiều nền tảng phần cứng. Bộ sản phẩm di chuyển thông minh (Smart Mobility) của VinAI là bộ sản phẩm ứng dụng trí tuệ nhân tạo nhằm mang đến một tầm cao mới về trải nghiệm lái xe an toàn và thoải mái trong ngành công nghiệp ô tô, bao gồm:

BỘ SẢN PHẨM INTERIORSENSE

Bộ sản phẩm InteriorSense với ba tính năng tiêu biểu gồm DrunkSense, MirrorSense và Hệ thống giám sát người lái (Driver Monitoring System·DMS). DrunkSense là hệ thống đầu tiên trên thế giới phát hiện tình trạng lái xe khi say rượu mà không cần máy đo nồng độ cồn, với mức độ chính xác lên tới 85%, cao hơn 8 điểm phần trăm so với tiêu chuẩn hiện hành. MirrorSense là tính năng đầu tiên trên thế giới giúp tự động điều chỉnh gương xe với độ chính xác 10mm dựa theo vị trí của tài xế. Hệ thống giám sát người lái là hệ thống vận dụng AI để tăng hiệu quả giám sát người lái trong xe, đồng thời được thiết kế để tuân thủ Quy định chung về an toàn (General Safety Regulations) của Liên minh châu Âu.

BỘ SẢN PHẨM SURROUNDSENSE

Bộ sản phẩm SurroundSense có ba công nghệ gồm Touch2Park, Jelly View và Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ. Touch2Park là giải pháp đỗ xe thông minh cấp độ hai, giúp tài xế dễ dàng đỗ xe tự động chỉ bằng thao tác chạm trên màn hình và đã xuất sắc nhận giải thưởng **Công nghệ đỗ xe thông minh của năm** tại AutoTech Breakthrough 2024. Jelly View cung cấp chế độ xem 3D trong suốt, có khả năng quan sát toàn diện xe bên ngoài và dưới gầm. Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ, giúp loại bỏ điểm mù, tăng nhận thức cho tài xế về môi trường bên ngoài của xe, giúp điều hướng phương tiện một cách an toàn hơn.

Sở hữu mạng lưới khách hàng tại cả Việt Nam và Châu Âu, bộ sản phẩm này đã khẳng định tiềm năng tăng trưởng và năng lực của đội ngũ VinAI trên thị trường quốc tế. Đến cuối năm 2024, VinAI cũng đã đăng ký tổng 19 bằng sáng chế toàn cầu, trong đó 2 bằng sáng chế được bảo hộ tại Việt Nam và 2 bằng sáng chế được bảo hộ tại Hoa Kỳ.

VinHMS

Chuyển đổi vận hành khách sạn thông qua các sáng tạo công nghệ

Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh phần mềm VinHMS được thành lập từ tháng 12 năm 2018, chuyên cung cấp những sản phẩm công nghệ chất lượng cao, tối ưu hóa hoạt động kinh doanh của doanh nghiệp.

TOP 16 THẾ GIỚI

Về phần mềm quản lý nhà hàng khách sạn*

Giải thưởng quốc tế về công nghệ khách sạn tốt nhất

Bình chọn tại hội nghị công nghệ khách sạn quốc tế Châu Á – Thái Bình Dương năm 2024 **

VinHMS hiện là đối tác chính thức của Vinpearl, VinWonders, Vincom Retail, Melia, Sheraton, Wyndham, Agoda, Booking.com, TripAdvisor, Traveloka, Expedia, iViVu.com và các thương hiệu lớn khác trong ngành dịch vụ lưu trú. VinHMS là công ty đầu tiên tại Việt Nam trở thành hội viên của HTNG – Hiệp hội quốc tế định chuẩn giao thức cho các phần mềm của khách sạn và đạt tiêu chuẩn bảo mật thẻ thanh toán (PCI DSS) của Amazon Web Services (AWS).

Ngoài việc phát triển tại thị trường Việt Nam, kể từ năm 2024, VinHMS đã bắt đầu mở rộng hoạt động sang các nước trong khu vực Đông Nam Á với các thị trường mới là Campuchia và Thái Lan. Công ty đã triển khai hệ thống quản lý khách sạn CiHMS tại một loạt các khách sạn cao cấp, bao gồm các khách sạn thuộc chuỗi Elite Group, cũng như các khách sạn thuộc Prince Group tại Campuchia. Các khách sạn thuộc chuỗi Zing Hospitality tại Thái Lan cũng đã tích hợp thành công hệ thống CiHMS, giúp nâng cao hiệu quả vận hành và trải nghiệm khách hàng tại các thị trường này.

VinHMS có bốn dòng sản phẩm chủ lực, hỗ trợ doanh nghiệp với các tiêu chí: (1) Tối ưu hoạt động kinh doanh, vận hành, (2) Tối đa doanh thu, giảm thiểu chi phí, và (3) Tăng trải nghiệm người dùng cuối.

- **CiHMS** – Nền tảng quản lý khách sạn toàn diện
- **CiAMS** – Giải pháp quản lý vòng đời tài sản doanh nghiệp
- **CiTMS** – Giải pháp quản lý vận hành công viên giải trí, công viên chủ đề
- **CiTravel** – Giải pháp chuyển đổi số cho khách sạn vừa và nhỏ

** Theo bảng xếp hạng Hotel Tech Report*
*** Theo bình chọn của Arena International Event Group*

VinCSS

Cung cấp dịch vụ an ninh mạng toàn diện và giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu

Thành lập tháng 11 năm 2018, Công ty Cổ phần Dịch vụ An ninh mạng VinCSS hoạt động chính trong lĩnh vực nghiên cứu – phát triển, sản xuất và cung cấp các sản phẩm, dịch vụ an ninh mạng toàn diện – thông minh – tự động và xác thực mạnh không mật khẩu, bao gồm:

- **Quản lý Nhận dạng và Truy cập**
- **Dịch vụ An ninh mạng Công nghệ Thông tin**
- **An ninh Bảo mật cho thiết bị IoT**
- **An ninh Bảo mật cho Phương tiện Thông minh**

Lãnh đạo đổi mới đột phá

trong lĩnh vực an ninh bảo mật IoT toàn cầu 2024*

Năm 2024, VinCSS được Frost & Sullivan trao tặng giải thưởng Lãnh đạo Đổi mới Đột phá trong lĩnh vực An ninh Bảo mật IoT Toàn cầu 2024. Đây là lần thứ ba liên tiếp VinCSS nhận giải thưởng từ tổ chức uy tín toàn cầu này. Ngoài ra, VinCSS cũng là công ty đầu tiên và duy nhất trên thế giới sở hữu đồng thời 03 chứng chỉ FDO về an ninh bảo mật IoT được cấp bởi Liên minh Xác thực Trực tuyến Thế giới FIDO Alliance.

*Trao bởi Frost & Sullivan

VinRobotics

Sản xuất và tích hợp các sản phẩm người máy và robot thông minh

Thành lập tháng 11 năm 2024, Công ty Cổ phần Nghiên cứu Phát triển và Ứng dụng người máy VinRobotics hoạt động trong các lĩnh vực nghiên cứu, phát triển và chuyển giao công nghệ tiên tiến, đặc biệt là các giải pháp tự động hóa, robot công nghiệp và AI.

Công ty có sứ mệnh thiết kế và sản xuất người máy khéo léo thông minh có khả năng nhanh chóng học để làm việc trong các ngành công nghiệp, dịch vụ và đời sống, với tầm nhìn trở thành công ty hàng đầu thế giới về nhân lực máy giúp nâng cao năng suất và chất lượng công việc một cách bền vững. Khách hàng của VinRobotics không chỉ giới hạn là các công ty trong hệ sinh thái Vingroup mà sẽ mở rộng sang các doanh nghiệp hoạt động trong những ngành kinh tế, công nghiệp trọng điểm khác.

VinMotion

Nghiên cứu và ứng dụng công nghệ người máy đa năng

Thành lập tháng 01 năm 2025, Công ty cổ phần Nghiên cứu Phát triển và Ứng dụng người máy đa năng VinMotion hướng tới việc trở thành đơn vị công nghệ tiên phong trong lĩnh vực nghiên cứu và phát triển người máy đa năng (general-purpose humanoid robot), khẳng định vị thế của Việt Nam trên bản đồ công nghệ thế giới. Với mục tiêu xây dựng hệ sinh thái robot thông minh, VinMotion mong muốn góp phần nâng cao năng suất lao động, tối ưu hóa quy trình sản xuất và mang lại những giá trị vượt trội cho cuộc sống.

Tận dụng lợi thế chi phí cạnh tranh, nguồn nhân lực kỹ thuật chất lượng cao, vị trí địa lý chiến lược để biến Việt Nam thành trung tâm sản xuất và xuất khẩu robot công nghệ cao hàng đầu và sự hỗ trợ từ hệ sinh thái Vingroup, VinMotion đặt mục tiêu tạo nên dấu ấn mạnh mẽ trên bản đồ công nghệ toàn cầu, giúp Việt Nam trở thành quốc gia tiên phong trong công nghệ robotics.

Việc sản xuất và ứng dụng người máy đa năng tích hợp công nghệ Physical AI (trí tuệ nhân tạo vật lý) cũng sẽ mang đến những giải pháp hỗ trợ con người hiệu quả trong nhiều lĩnh vực khác nhau trong cuộc sống: đời sống hàng ngày, sản xuất công nghiệp, dịch vụ, và thay thế con người ở những công việc nguy hiểm như cứu hộ, cứu nạn, hay làm việc trong các môi trường độc hại.

Thương mại dịch vụ

Vinhomes

Hệ thống căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại với dịch vụ đẳng cấp

NƠI HẠNH PHÚC NGẬP TRÀN

Vinhomes là thương hiệu bất động sản số một Việt Nam, hoạt động trong lĩnh vực phát triển, cho thuê và vận hành bất động sản nhà ở phức hợp phân khúc trung và cao cấp.

Nhà phát triển bất động sản nhà ở tốt nhất Việt Nam

Trao bởi Euromoney

Thương hiệu quốc gia 2024

Trong chương trình Thương hiệu quốc gia Việt Nam 2024

Công ty là đơn vị tiên phong phát triển các dự án khu đô thị phức hợp quy mô lớn và các công trình mang tính biểu tượng tại Việt Nam, sở hữu hạ tầng phát triển đồng bộ với đa dạng tiện ích và dịch vụ, ứng dụng công nghệ thông minh, phát huy tối đa lợi thế của hệ sinh thái Vingroup. Nhờ đó, Vinhomes được công nhận là chủ đầu tư dẫn dắt thị trường bất động sản Việt Nam, góp phần kiến tạo môi trường sống xanh, thông minh, với cộng đồng cư dân văn minh, hiện đại, đồng thời nâng tầm bất động sản Việt Nam thông qua các khu đô thị kiểu mẫu đạt chuẩn quốc tế. Tuỳ thuộc vào vị trí và quy mô dự án khác nhau, Vinhomes ra mắt dòng sản phẩm tương ứng để đáp ứng tốt nhất nhu cầu của từng nhóm khách hàng. Vinhomes tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu thị trường bất động sản với sự ra mắt của Vinhomes Royal Island – dự án mang đến chuẩn mực sống hoàn toàn mới tại Việt Nam. Tọa lạc trên đảo Vũ Yên, Hải Phòng, dự án có quy mô lên đến 877 ha được thiết kế theo mô hình độc đáo "đảo trong thành phố, thành phố trên đảo".

Điểm vượt trội tại các dự án do Vinhomes phát triển là luôn cung cấp cho cư dân cơ sở hạ tầng đồng bộ và hiện đại, các tiện ích đa dạng như sân chơi, khu thể thao, hồ bơi bốn mùa, khu vực sảnh tiếp khách, hệ thống an ninh và dịch vụ lễ tân đẳng cấp, hệ thống trường học Vinschool, bệnh viện hoặc phòng khám quốc tế Vinmec, tổ hợp mua sắm, giải trí và ẩm thực Vincom, hệ thống xe buýt điện VinBus và mạng lưới trạm sạc xe ô tô, xe máy điện VinFast. Vinhomes cũng triển khai mô hình thành phố thông minh toàn diện với quy mô tầm cỡ và tốc độ vượt trội, mang lại trải nghiệm sống hiện đại cho khách hàng. Vinhomes hướng tới mục tiêu không chỉ xây nhà mà còn kiến tạo môi trường sống văn minh, đẳng cấp để mỗi ngôi nhà ở Vinhomes thực sự là "nơi hạnh phúc ngập tràn".

HỆ THỐNG VINHOMES ĐÃ ĐI VÀO VẬN HÀNH

Hà Nội
- Vincom Center Bà Triệu
- Vinhomes Royal City
- Vinhomes Times City & Vinhomes Times City – Park Hill
- Vinhomes Riverside
- Vinhomes Nguyễn Chí Thanh
- Vinhomes Gardenia
- Vinhomes Riverside – The Harmony
- Vinhomes Thăng Long
- Vinhomes Green Bay
- Vinhomes Metropolis
- Vinhomes D'Capitale
- Vinhomes Skylake
- Vinhomes West Point
- Vinhomes Ocean Park
- Vinhomes Smart City
- Vinhomes Symphony

Thành phố Hồ Chí Minh
- Vincom Center Đồng Khởi
- Vinhomes Central Park
- Vinhomes Golden River
- Vinhomes Grand Park

Quảng Ninh
- Vinhomes Dragon Bay
- Vinhomes Golden Avenue

Hải Phòng
- Vinhomes Imperia
- Vinhomes Marina
- Vinhomes Royal Island

Hưng Yên
- Vinhomes Ocean Park 2
- Vinhomes Ocean Park 3

Thanh Hóa
- Vinhomes Star City

Hà Tĩnh
- Vinhomes Hà Tĩnh
- Vinhomes New Center

Bắc Giang
- Vinhomes Sky Park

Vinhomes Serviced Residences

Hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ cao cấp

Bên cạnh hoạt động phát triển, chuyển nhượng và quản lý bất động sản, Vinhomes còn khai thác và quản lý hệ thống căn hộ và biệt thự dịch vụ năm sao thương hiệu Vinhomes Serviced Residences. Năng lực triển khai cho thuê bất động sản cũng góp phần hỗ trợ khách mua nhà khai thác bất động sản Vinhomes tốt nhất, cũng như thu hút khách hàng tham gia các chương trình đầu tư của Công ty với tỷ suất sinh lời cao hơn.

HỆ THỐNG VINHOMES SERVICED RESIDENCES ĐI VÀO VẬN HÀNH

Hà Nội
- Vinhomes Bà Triệu
- Vinhomes Ocean Park 1

Thành phố Hồ Chí Minh
- Vinhomes Golden River
- Vinhomes Grand Park

Hưng Yên
- Vinhomes Ocean Park 2

Vinhomes Office Leasing

Hệ thống văn phòng cho thuê đẳng cấp

VinOffice quản lý và cho thuê các khu văn phòng tọa lạc tại các vị trí trung tâm kinh tế tài chính, được thiết kế để tận dụng tối đa ánh sáng, tiết kiệm năng lượng, mang đến không gian làm việc hiện đại, chuyên nghiệp.

HỆ THỐNG VINHOMES OFFICE LEASING VÀ CÁC TÀI SẢN CHO THUÊ KHÁC

Hà Nội
- T13 Office Building – Vinhomes Times City
- T26 Office Building – Vinhomes Times City
- Century Tower
- Symphony Office Building
- TechnoPark Tower
- Bà Triệu Office Building

Thành phố Hồ Chí Minh
- Vinhomes Office Đồng Khởi
- Landmark 81 Sky View

Đà Nẵng
- Crystal Tower

VHIZ

Hệ thống Bất động sản công nghiệp

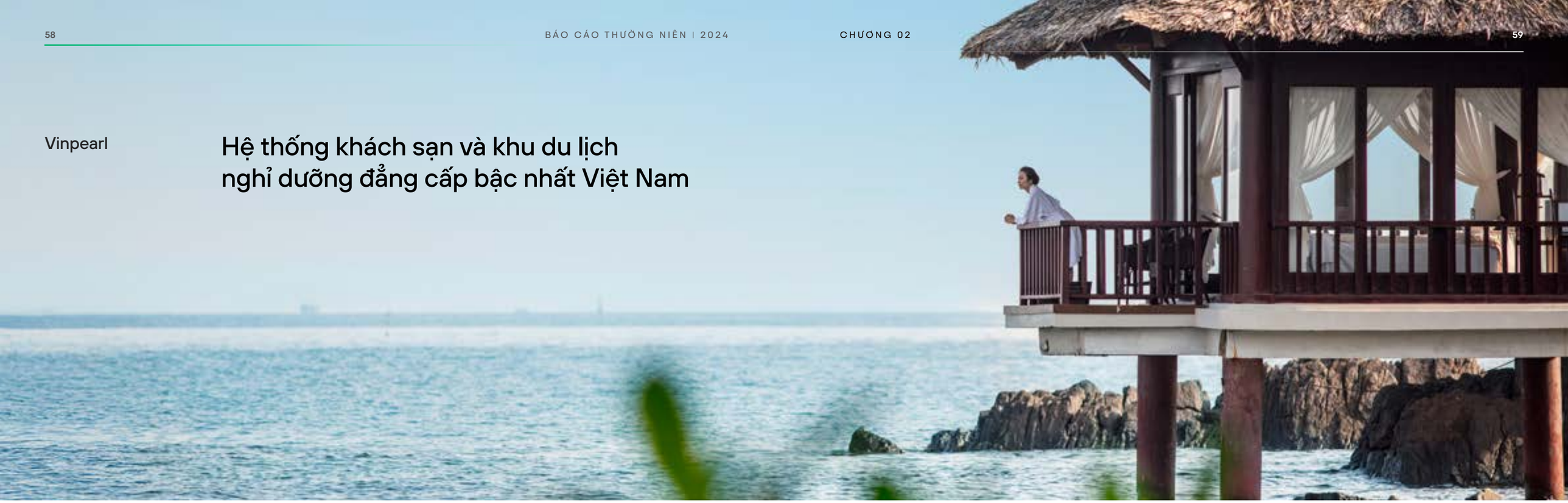
Công ty con của Vinhomes – Vinhomes IZ được thành lập năm 2020, với mục tiêu hoạt động là phát triển bất động sản công nghiệp, mở ra hướng đi mới cho Vinhomes nói riêng và Vingroup nói chung trong tương lai. Trong bối cảnh xu hướng dịch chuyển đầu tư sang Việt Nam và dòng vốn đầu tư trực tiếp nước ngoài (FDI) ngày càng tăng, đây sẽ là một lĩnh vực Vinhomes tập trung đẩy mạnh trong thời gian tới.

Hiện VHIZ sở hữu sở hữu một dự án Khu phức hợp nhà máy sản xuất ô tô, xe máy điện VinFast tại Khu kinh tế Đình Vũ Cát Hải, Hải Phòng và các dự án bất động sản công nghiệp trong định hướng phát triển và dự kiến sẽ triển khai các hoạt động cho thuê đối với các nhà cung cấp phục vụ công nghiệp sản xuất xe điện.

Vincons

Tổng thầu xây lắp

Công ty xây dựng Vincons hoạt động chính trong lĩnh vực thi công và phụ trách xây dựng các dự án lớn của Vinhomes như Vinhomes Ocean Park 1, Vinhomes Ocean Park 2, Vinhomes Ocean Park 3, Vinhomes Smart City và Vinhomes Royal Island.



Vinpearl

Hệ thống khách sạn và khu du lịch nghỉ dưỡng đẳng cấp bậc nhất Việt Nam

>16,1 NGHÌN

Phòng khách sạn & biệt thự biển

Vinpearl là thương hiệu hàng đầu Việt Nam về du lịch và nghỉ dưỡng, bao gồm các tổ hợp khách sạn, biệt thự biển đẳng cấp năm sao quốc tế.

Khởi đầu từ tổ hợp Vinpearl Resort Nha Trang, sau hơn 21 năm phát triển, Vinpearl đang sở hữu, quản lý, khai thác vận hành khách sạn, khu nghỉ dưỡng và giải trí sang trọng trên khắp Việt Nam. Hiện tại, hệ thống Vinpearl gồm 31 khách sạn và khu nghỉ dưỡng với tổng số trên 16,1 nghìn phòng, chủ yếu tọa lạc tại các địa điểm du lịch nổi tiếng của Việt Nam như: Hạ Long, Thanh Hóa, Nghệ An, Hà Tĩnh, Huế, Đà Nẵng, Hội An, Nha Trang, Cam Ranh, Thành phố Hồ Chí Minh, Cần Thơ, và Phú Quốc. Ngoài ra Vinpearl còn sở hữu chuỗi Trung tâm Ẩm thực – Hội nghị với các thương hiệu Vinpearl Convention Center, Almaz, Imperial Club tọa lạc tại Hà Nội, Nha Trang, và Phú Quốc.

Nhằm nâng tầm và quốc tế hóa thương hiệu Vinpearl trong lĩnh vực khách sạn – nghỉ dưỡng, tính đến hết năm 2024, Vinpearl hợp tác với Tập đoàn Meliá Hotels International và Tập đoàn Marriott International để quản lý 23 khách sạn và khu nghỉ dưỡng của Vinpearl. Sự kết hợp này đã mang lại trải nghiệm đa dạng cho du khách trong và ngoài nước khi vừa được tận hưởng tổ hợp nghỉ dưỡng độc đáo mang đậm dấu ấn bản địa của Vinpearl, vừa trải nghiệm tiêu chuẩn dịch vụ toàn cầu từ các thương hiệu khách sạn quốc tế.

Trong năm 2024, Vinpearl đã được tổ chức hàng đầu thế giới về định giá thương hiệu – Brand Finance, đánh giá là thương hiệu mạnh nhất bảng xếp hạng tại Việt Nam, **Top 3 thương hiệu mạnh nhất Đông Nam Á** với giá trị thương hiệu tăng 34%. Vinpearl đồng thời cũng là thương hiệu duy nhất trong ngành du lịch nằm trong **Top 50 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam 2024.** Việc Vinpearl vượt qua các doanh nghiệp nhà nước và các doanh nghiệp khác trong lĩnh vực tài chính – ngân hàng để trở thành "quán quân" **thương hiệu mạnh nhất Việt Nam** đã minh chứng cho nỗ lực không ngừng của công ty nhằm nâng cao trải nghiệm khách hàng, tăng nhận diện về sản phẩm và dịch vụ, từ đó nhận đánh giá "5 sao" từ khách hàng trong nước và quốc tế.

HỆ THỐNG KHÁCH SẠN, KHU NGHỈ DƯỠNG, SÂN GOLF VÀ TRUNG TÂM HỘI NGHỊ – ẨM THỰC ĐANG SỞ HỮU, QUẢN LÝ, KHAI THÁC VẬN HÀNH

Vận hành dưới thương hiệu Vinpearl

- Vinpearl Resort & Spa Hạ Long
- Vinpearl Resort & Golf Nam Hội An
- Vinpearl Luxury Nha Trang
- Vinpearl Resort Nha Trang
- Vinpearl Resort & Spa Nha Trang Bay
- Vinpearl Condotel Beachfront Nha Trang
- Vinpearl Wonderworld Phú Quốc
- Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc

Vận hành dưới thương hiệu Meliá Vinpearl

- Meliá Vinpearl Phủ Lý
- Meliá Vinpearl Hải Phòng Rivera
- Meliá Vinpearl Thanh Hóa
- Meliá Vinpearl Cửa Hội Beach Resort
- Meliá Vinpearl Hà Tĩnh
- Meliá Vinpearl Cửa Sót Beach Resort
- Meliá Vinpearl Quảng Bình
- Meliá Vinpearl Huế
- Meliá Vinpearl Đà Nẵng Riverfront
- Meliá Vinpearl Nha Trang Empire
- Meliá Vinpearl Cam Ranh Beach Resort
- Meliá Vinpearl Tây Ninh
- Meliá Vinpearl Phú Quốc

Vận hành dưới thương hiệu Marriott International

- Four Points by Sheraton Hà Giang
- Sheraton Hải Phòng
- Nha Trang Marriott Resort and Spa, Hon Tre Island
- Danang Marriott Resort & Spa, Non Nuoc Beach Villas
- Đà Nẵng Marriott Resort & Spa
- Renaissance Hoi An Resort & Spa
- Vinpearl Landmark 81, Autograph Collection
- Sheraton Cần Thơ
- Sheraton Phú Quốc Long Beach Resort

Trung tâm hội nghị – ẩm thực

- Almaz Convention Center Ha Noi

VinWonders

Thương hiệu vui chơi giải trí số một Việt Nam

VinWonders, tiền thân là Vinpearl Land, ra mắt vào năm 2006 và được xây dựng theo mô hình chuỗi Công viên chủ đề (Theme Park), với quy mô và tầm vóc vượt trội, sánh vai với các quần thể giải trí lớn trong khu vực và thế giới.

Các quần thể VinWonders tập trung tại các thành phố lớn và địa danh du lịch nổi tiếng như Hà Nội, Nha Trang, Quảng Nam và Phú Quốc. Không chỉ được coi là điểm nhấn đặc biệt, thu hút du khách đến với Vinpearl, mỗi cơ sở VinWonders đều được đầu tư mạnh mẽ để trở thành những "điểm đến mới" có tầm vóc quốc tế cho du lịch Việt Nam. Năm 2024, VinWonders đã triển khai hàng loạt chiến dịch nổi bật cho các điểm đến chiến dịch hè **Wonder Summer** bùng nổ trên toàn điểm đến của Vinpearl. Trong đó, VinWonders Nam Hội An đạt top 1 điểm đến được yêu thích nhất theo bảng xếp hạng du lịch cuối tháng 6, hay **Lễ hội Vịnh Ánh Sáng Quốc tế Nha Trang** vào tháng 7 – 8 đã thu hút tới 1,55 triệu lượt khách lưu trú.

Bên cạnh đó, xứng tầm vị thế thương hiệu dẫn đầu, VinWonders còn ghi dấu ấn với du khách bằng những hướng đi đột phá khi phát triển những địa điểm vui chơi giải trí quy mô tích hợp trong các đại dự án đô thị như Học viện cưỡi ngựa Vinpearl Vũ Yên – Học viện cưỡi ngựa đẳng cấp quốc tế đầu tiên tại Việt Nam, VinWonders Cửa Hội – quần thể du lịch, giải trí đẳng cấp quốc tế đầu tiên tại Nghệ An. Năm 2024, tiếp sau thành công vang dội của chuỗi lễ hội âm nhạc **8WONDER** năm 2023, VinWonders tiếp tục đem đến **8WONDER Winter 2024** với sự góp mặt của ban nhạc rock huyền thoại Imagine Dragons, chủ nhân giải thưởng **GRAMMY®**. Sự kiện này đã thu hút hơn 13 triệu lượt xem trực tuyến, xác lập "kỷ lục" về lượng người theo dõi một lễ hội âm nhạc ở Việt Nam, đánh dấu bước tiến mới của Vinpearl trong việc đưa Việt Nam lên bản đồ âm nhạc quốc tế.

Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam

VinWonders Phú Quốc

Công viên bán hoang dã đầu tiên và lớn nhất Việt Nam

Vinpearl Safari Phú Quốc

HỆ THỐNG VINWONDERS

Khu vui chơi giải trí ngoài trời

- VinWonders Cửa Hội – Quần thể giải trí lớn bậc nhất Bắc Trung Bộ
- VinWonders Nha Trang – Công viên của những kỷ lục
- VinWonders Nam Hội An – Nơi tôn vinh giá trị di sản
- VinWonders Phú Quốc – Công viên chủ đề lớn nhất Việt Nam
- Công viên nước VinWonders Hà Tĩnh – Công viên nước lớn nhất Bắc Trung Bộ
- Grand World Ocean City – Phố Đông sôi động, mảnh ghép hoàn hảo của Hà Nội
- Grand World Phú Quốc – Thành phố lễ hội không ngủ
- VinWonders Wave Park & Water Park – Thiên đường giải trí phía Đông Hà Nội
- Công viên Grand Park – Công viên giải trí trong đô thị lớn nhất Việt Nam

Khu vui chơi giải trí và giáo dục hướng nghiệp

- VinKE Times City
  - Không gian vui chơi, giải trí và giáo dục, hướng nghiệp cho trẻ em mọi lứa tuổi;
  - Thủy cung Times City (Vinpearl Aquarium Times City) – Khám phá đại dương huyền bí giữa lòng thành phố
- Vinpearl Safari Phú Quốc – Công viên chăm sóc & bảo tồn động vật bán hoang dã đầu tiên và lớn nhất Việt Nam
- Học viện cưỡi ngựa Vinpearl Vũ Yên – Học viện ngựa theo phong cách hoàng gia

Vinpearl Golf

Hệ thống sân golf đẳng cấp tiêu chuẩn quốc tế

Vinpearl vận hành hệ thống sân golf đẳng cấp tiêu chuẩn quốc tế, từ 18 đến 36 hố, tại đảo Vũ Yên – Hải Phòng, Nam Hội An – Quảng Nam, đảo Hòn Tre – Nha Trang và đảo Phú Quốc.

Hệ thống Vinpearl Golf

- Vinpearl Golf Hải Phòng
- Vinpearl Golf Nam Hội An
- Vinpearl Golf Nha Trang
- Vinpearl Golf Phú Quốc

Vincom Retail

Thiên đường mua sắm, vui chơi giải trí và ẩm thực của Việt Nam

88 TTTM

Đang vận hành

Vincom Retail sở hữu bốn dòng sản phẩm đa dạng là Vincom Center, Vincom Mega Mall, Vincom Plaza, Vincom+. Tiên phong trong lĩnh vực bất động sản bán lẻ tại Việt Nam, Vincom Retail là nền tảng trung tâm thương mại (TTTM) hàng đầu, cung cấp đa dạng các hình thức và danh mục sản phẩm. Với 20 năm kinh nghiệm dẫn dắt thị trường, cùng các chiến lược hợp tác chặt chẽ với nhiều đối tác, Vincom Retail không ngừng kiến tạo nên các TTTM hiện đại, mang đến trải nghiệm mua sắm, ẩm thực, vui chơi giải trí tích hợp, góp phần nâng cao chất lượng cuộc sống người dân. Vincom Retail không chỉ là thương hiệu TTTM cao cấp hàng đầu tại các trung tâm kinh tế lớn như Hà Nội và TP.HCM, mà còn là người tiên phong mang đến các mô hình bán lẻ hiện đại đến với các tỉnh thành khắp cả nước, cam kết kiến tạo những không gian mua sắm năng động và độc đáo, nâng cao đời sống, tinh thần và thúc đẩy sự phát triển kinh tế địa phương.

HỆ THỐNG TTTM VINCOM CENTER

Biểu tượng của đẳng cấp

Vincom Center tọa lạc tại các vị trí đắc địa tại các đô thị lớn, đông dân cư của Việt Nam với các thương hiệu nổi tiếng trong nước và quốc tế. Hiện tại Công ty sở hữu và vận hành bảy TTTM Vincom Center trên cả nước, gồm năm TTTM tại Hà Nội và hai TTTM tại TPHCM.

HỆ THỐNG TTTM VINCOM MEGA MALL

Biểu tượng của phong cách sống mới

Vincom Mega Mall là các TTTM có quy mô lớn, hướng tới các đối tượng trung lưu với vị trí hấp dẫn tại các khu đô thị phức hợp, khu vực đông dân cư, mang đến hàng trăm thương hiệu và các phân khu giải trí – ẩm thực quy mô và độc đáo. Hiện có sáu TTTM Vincom Mega Mall trên cả nước, gồm bốn tại Hà Nội và hai tại TPHCM. Vincom Mega Mall thế hệ mới được thiết kế, xây dựng theo mô hình Life-Design Mall với không gian mua sắm, trải nghiệm ẩm thực, giải trí và gắn kết cộng đồng, mang đến phong cách sống hiện đại, năng động và cá tính.

HỆ THỐNG TTTM VINCOM PLAZA

Điểm đến yêu thích hàng ngày của mọi gia đình

Vincom Plaza hướng tới mọi gia đình tại các thành phố trẻ và khu vực ngoài trung tâm của Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh. Hiện tại, Vincom Retail sở hữu và vận hành 60 TTTM Vincom Plaza tại 48 tỉnh thành trên cả nước.

HỆ THỐNG TRUNG TÂM MUA SẮM VINCOM+

Đón đầu và thay đổi xu hướng tiêu dùng của người dân địa phương

Hệ thống Vincom+ bao gồm các trung tâm mua sắm tại thị trấn, huyện và thị xã có quy mô từ 30 nghìn người trở lên, mang tới trải nghiệm mua sắm hiện đại và các sản phẩm chất lượng cao phục vụ nhu cầu người dân địa phương. Vincom Retail đã ra mắt 15 trung tâm mua sắm Vincom+ tại 11 tỉnh thành trên cả nước.

BẤT ĐỘNG SẢN NHÀ PHỐ THƯƠNG MẠI ĐỂ BÁN

Vincom Retail cũng phát triển các mô hình khu phố thương mại tại các dự án tổ hợp điểm đến có quy mô hàng trăm tới hàng nghìn héc-ta. Các khu phố thương mại nổi bật như Grand World (Hà Nội – Hưng Yên), Phố đi bộ – Công viên Vũ Yên (Hải Phòng), K-Town và Little Hong Kong (Hưng Yên), Vinpearl Harbour (Nha Trang) đã trở thành điểm đến du lịch mới của thị trường, góp phần vào sự phát triển của ngành du lịch và bán lẻ.

Thiện nguyện Xã hội

Vinmec

Hệ thống bệnh viện đa khoa quốc tế

CHĂM SÓC BẰNG TÀI NĂNG, Y ĐỨC VÀ SỰ THẤU CẢM

Được thành lập vào tháng 11 năm 2012, Vinmec là hệ thống y tế hoạt động dưới mô hình doanh nghiệp xã hội do Tập đoàn Vingroup đầu tư phát triển, với tầm nhìn trở thành một hệ thống y tế hàn lâm vươn tầm quốc tế thông qua những nghiên cứu đột phá, nhằm mang lại chất lượng điều trị xuất sắc và dịch vụ chăm sóc hoàn hảo. Vinmec hiện đang hoạt động dưới mô hình thiện nguyện xã hội với chín bệnh viện đa khoa* và năm phòng khám quốc tế, công suất 1.660 giường bệnh

Vinmec phát triển nhanh chóng cả về quy mô lẫn chất lượng điều trị và dịch vụ, có hệ thống cơ sở vật chất vượt trội, chất lượng dịch vụ 5 sao và đội ngũ chuyên gia, bác sĩ đầu ngành, tiên phong xây dựng các Trung tâm xuất sắc (CoE) trong các lĩnh vực y tế trọng điểm với mục tiêu trở thành hệ thống y khoa hàn lâm và trở thành tổ chức y tế mang lại giá trị cao nhất cho người bệnh. Vinmec đã đạt được các chứng nhận của các Hiệp hội chuyên ngành quốc tế uy tín cho các lĩnh vực trọng điểm, thể hiện tầm nhìn của Vinmec trong việc xây dựng hệ thống bệnh viện đa khoa chất lượng quốc tế giúp người bệnh được khám, chữa bệnh và trải nghiệm dịch vụ chăm sóc sức khoẻ tương đương các cơ sở y tế hàng đầu thế giới.

Vinmec Times City và Vinmec Central Park là hai bệnh viện duy nhất tại châu Á đạt chứng chỉ quốc tế ACC (Mỹ) về chất lượng trong điều trị bệnh lý suy tim và điều trị bệnh lý mạch vành. Trung tâm Hỗ trợ sinh sản (IVF) tại Vinmec Times City nhận được chứng chỉ quốc tế RTAC – bộ tiêu chuẩn chất lượng uy tín nhất khu vực châu Á – Thái Bình Dương về Kỹ thuật Hỗ trợ sinh sản. Bên cạnh đó, Khoa Xét nghiệm thuộc Vinmec Times City được Hội Bệnh học Hoa Kỳ (CAP) công nhận đạt chuẩn về xét nghiệm cho tất cả các lĩnh vực hoạt động của Khoa, bao gồm Huyết học – Truyền máu, Hóa sinh – Miễn dịch, Vi sinh – Sinh học phân tử, Giải phẫu bệnh, Xét nghiệm tại khoa lâm sàng – trở thành bệnh viện đầu tiên và duy nhất tại Việt Nam đạt được chứng chỉ chất lượng CAP. Ngoài ra, Vinmec là hệ thống y tế đầu tiên tại Việt Nam và là một trong 24 đơn vị y tế có ngân hàng mô đạt tiêu chuẩn Association for the advancement of blood & biotherapies (AABB) – Hiệp hội về y học truyền máu và liệu pháp sinh học tiên tiến cho hai hoạt động về máu cuống rốn và mô dây rốn. Trung tâm Chấn thương chỉnh hình và Y học thể thao tại Vinmec Times City trở thành một trong 12 Trung tâm đạt chứng nhận y học thể thao xuất sắc (hệ thống tiêu chuẩn cao nhất) theo chuẩn của Liên đoàn bóng đá Châu Á (AFC).

Vinmec Times City và Vinmec Central Park là hai thành viên của Cleveland Clinic Connected – Hệ thống liên kết các bệnh viện toàn cầu của Cleveland Clinic (Mỹ), nhờ đó, đội ngũ chuyên gia, nhân viên y tế Vinmec được tham gia vào các khóa đào tạo để phát triển chuyên môn ngay tại hệ thống y tế Top đầu thế giới hoặc đào tạo từ xa, và được tiếp cận các kinh nghiệm, quy trình đã được tích lũy và đang được áp dụng tại các cơ sở của Cleveland Clinic trên toàn thế giới.

02 bệnh viện đạt chuẩn Joint Commission International (JCI)

Bệnh viện Vinmec Times City (Hà Nội) và Vinmec Central Park (TPHCM) đạt chuẩn JCI – bộ tiêu chuẩn khắt khe nhất về an toàn và chất lượng bệnh viện

HỆ THỐNG Y TẾ VINMEC

- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec Central Park
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Nha Trang
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Đà Nẵng
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Hải Phòng
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Hạ Long
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Phú Quốc
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Smart City
- Bệnh viện Đa khoa Vinmec Cần Thơ*
- Phòng khám Quốc tế Vinmec Royal City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Times City
- Phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec Sài Gòn
- Phòng khám Đa khoa Dương Đông
- Phòng Khám Đa khoa Vinmec Ocean Park

** Bệnh viện Vinmec Cần Thơ được đưa vào hoạt động vào tháng 03 năm 2025*

Vinschool

Hệ thống trường liên cấp chất lượng cao

NƠI ƯƠM MẦM TINH HOA

Vinschool được thành lập vào năm 2013, là hệ thống giáo dục do Vingroup đầu tư phát triển từ Mầm non đến Trung học phổ thông, với mục tiêu xây dựng được một ngôi trường Việt Nam mang đẳng cấp giáo dục quốc tế, là "Nơi ươm mầm tinh hoa".

Không chỉ xây dựng cơ sở hạ tầng bài bản dựa trên nguồn đầu tư của Tập đoàn Vingroup, Vinschool còn ưu tiên phát triển chất lượng giáo viên và chương trình học chất lượng cao, góp phần hình thành một thế hệ công dân Việt tinh hoa, năng động, văn minh, hội nhập và kế thừa các giá trị truyền thống tốt đẹp. Tính đến tháng 12 năm 2024, 14 cơ sở tại các cụm trường của hệ thống giáo dục Vinschool là Vinschool The Harmony, Vinschool Times City, Vinschool Central Park, Vinschool Green Bay, Vinschool Thăng Long, Vinschool Gardenia, Vinschool Imperia, Vinschool Golden River, Vinschool Metropolis đạt giám định toàn diện của CIS.

54

Cơ sở

48,3 NGHÌN

Học sinh

HỆ THỐNG VINSCHOOL

Hà Nội
- Mầm non Vinschool Times City: năm cơ sở
- Mầm non Vinschool Royal City: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Vinhomes Riverside
- Mầm non Vinschool The Harmony: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Gardenia
- Mầm non Vinschool Thăng Long
- Mầm non Vinschool Green Bay
- Mầm non Vinschool Metropolis
- Mầm non Vinschool Skylake
- Mầm non Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Mầm non Vinschool Smart City: hai cơ sở
- Tiểu học Vinschool Gardenia
- Tiểu học Vinschool Green Bay
- Phổ thông liên cấp Vinschool Times City: bốn cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool The Harmony: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Thăng Long
- Phổ thông liên cấp Vinschool Metropolis
- Phổ thông liên cấp Vinschool Ocean Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Smart City

Thanh Hóa
- Mầm non Vinschool Star City
- Phổ thông liên cấp Vinschool Star City

Thành phố Hồ Chí Minh
- Mầm non Vinschool Central Park: bốn cơ sở
- Mầm non Vinschool Golden River
- Mầm non Vinschool Grand Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Central Park: hai cơ sở
- Phổ thông liên cấp Vinschool Golden River
- Phổ thông liên cấp Vinschool Grand Park: hai cơ sở

Hưng Yên
- Mầm non Vinschool Ocean Park 2
- Phổ thông liên cấp Vinschool Ocean Park 2

Hà Tĩnh
- Mầm non Vinschool New Center

Hải Phòng
- Mầm non Vinschool Imperia
- Phổ thông liên cấp Vinschool Imperia: hai cơ sở

Kiên Giang
- Mầm non Vinschool Phú Quốc
- Phổ thông liên cấp Vinschool Phú Quốc

Trường Đại học VinUni

Trường Đại học Tinh hoa – Nơi đào tạo Nhân tài của Tương lai

Trường Đại học VinUni (VinUni) khai giảng năm học đầu tiên vào cuối 2020. VinUni là trường đại học tinh hoa, tư thục không vì lợi nhuận với khát vọng đào tạo nhân tài cho tương lai và đóng góp cho đất nước một đại học xuất sắc mang đẳng cấp thế giới.

VinUni được Vingroup khởi công xây dựng vào năm 2018 và chính thức khai giảng năm học đầu tiên vào năm 2020. VinUni là trường đại học tinh hoa, tư thục không vì lợi nhuận với khát vọng đào tạo nhân tài cho tương lai và đóng góp cho đất nước một đại học xuất sắc mang đẳng cấp thế giới.

VinUni đào tạo 16 chương trình các bậc Đại học, Thạc sĩ và Tiến sĩ,... theo bốn nhóm ngành chính: (1) Kinh doanh Quản trị, (2) Kỹ thuật và Khoa học Máy tính, (3) Khoa học Sức khỏe và (4) Khoa học Xã hội – Giáo dục Khai phóng.

VinUni được bổ nhiệm trở thành UNESCO Chair đầu tiên tại Việt Nam

Dưới mô hình Trung tâm Nghiên cứu và Đào tạo, bảo trợ về Lãnh đạo môi trường, Di sản văn hóa và Đa dạng sinh học.

1.258

Sinh viên đến từ hơn 26 quốc gia

Trường đầu tư và chú trọng nhiều vào nghiên cứu và đào tạo với:

6 Trung tâm Nghiên cứu và Đổi mới sáng tạo:

- Viện nghiên cứu Tế bào gốc và Công nghệ gen
- Viện nghiên cứu Miễn dịch
- Trung tâm Công nghệ 3D trong Y học
- Trung tâm Sức khỏe Thông minh VinUni – Illinois
- Trung tâm Trí tuệ môi trường
- Trung tâm Đổi Mới Sáng Tạo

4 Trung tâm đào tạo:

- Trung tâm Mô phỏng Y khoa
- Trung tâm Khởi nghiệp
- Trung tâm Học tập xuất sắc
- Lab thực hành Nhà hàng – Khách sạn

Không chỉ chú trọng vào chất lượng giảng dạy, VinUni còn liên tục kiến tạo những thay đổi để hỗ trợ sinh viên phát triển sự nghiệp thành công và toàn diện hơn. Kết quả chính là sản phẩm Sổ tay phát triển nghề nghiệp Tích hợp AI đầy sáng tạo - đã vượt qua 1.300 đề cử từ khắp nơi trên thế giới và giành được Giải thưởng Vàng danh giá trong hạng mục "Tăng cường cơ hội việc làm" tại giải thưởng **QS Reimagine Education 2024.**

Bên cạnh sứ mệnh đào tạo nhân tài, VinUni nỗ lực tạo ra tác động trong xã hội thông qua hoạt động nghiên cứu và đổi mới sáng tạo theo hướng phát triển thông minh, bền vững.

Năm qua, VinUni đã nhận được sự tin tưởng của Bộ Khoa học Công nghệ để nghiên cứu năng lực đổi mới sáng tạo ngành tại Việt Nam; được lãnh đạo địa phương đề nghị chủ trì dự án tư vấn triển khai đề án **Chuyển đổi xanh – Tăng trưởng xanh** cho thành phố Nha Trang và tỉnh Khánh Hòa; đồng thời tiên phong cùng Quỹ Vì tương lai xanh triển khai dự án **Cùng em xây dựng Ngôi trường học xanh** trên phạm vi toàn quốc. Cũng trong năm 2024, VinUni cũng chính thức được bổ nhiệm trở thành **UNESCO Chair** đầu tiên tại Việt Nam dưới mô hình Trung tâm Nghiên cứu và Đào tạo, bảo trợ về Lãnh đạo môi trường, Di sản văn hóa và Đa dạng sinh học.

VinBus

Tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại tại Việt Nam

Hơn
48 NGHÌN
Tấn CO_2 giảm thiểu

106 TRIỆU
Hành khách được phục vụ

VinBus được thành lập tháng 04 năm 2019 với sứ mệnh tiên phong, thúc đẩy và tạo ra xu hướng, góp phần xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, giảm thiểu ô nhiễm không khí và tiếng ồn đô thị tại Việt Nam, với chất lượng dịch vụ thân thiện, đẳng cấp, nhằm phát triển Việt Nam bền vững.

VinBus là đơn vị vận hành xe buýt thông minh thế hệ mới do VinFast sản xuất, hội tụ nhiều công nghệ hiện đại, nhiều tính năng thông minh và an toàn lần đầu có mặt tại Việt Nam như giám sát hành vi tài xế, an ninh, thân thiện với người lớn tuổi, người khuyết tật, phụ nữ có thai, trẻ em. Xe buýt điện thông minh VinBus được kết nối với hệ thống vận tải hành khách công cộng của Thành phố Hà Nội, TPHCM, Hải Phòng, Nha Trang và Phú Quốc, vận hành 302 xe triển khai trên 31 tuyến hành trình. Từ lúc đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ gần 106 triệu hành khách với tổng quãng đường trên 53 triệu km. Điều này không những giúp gia tăng nhận thức và khuyến khích người dân sử dụng giao thông công cộng, mà còn khẳng định hướng đầu tư và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông xanh, thông minh, vì cộng đồng của Tập đoàn Vingroup.

Quỹ Vì tương lai xanh

Hành động thiết thực vì mục tiêu phát triển xanh bền vững thông qua các chương trình "chuyển đổi xanh" tại Việt Nam

10
Chương trình lan tỏa lối sống xanh trên phạm vi toàn quốc

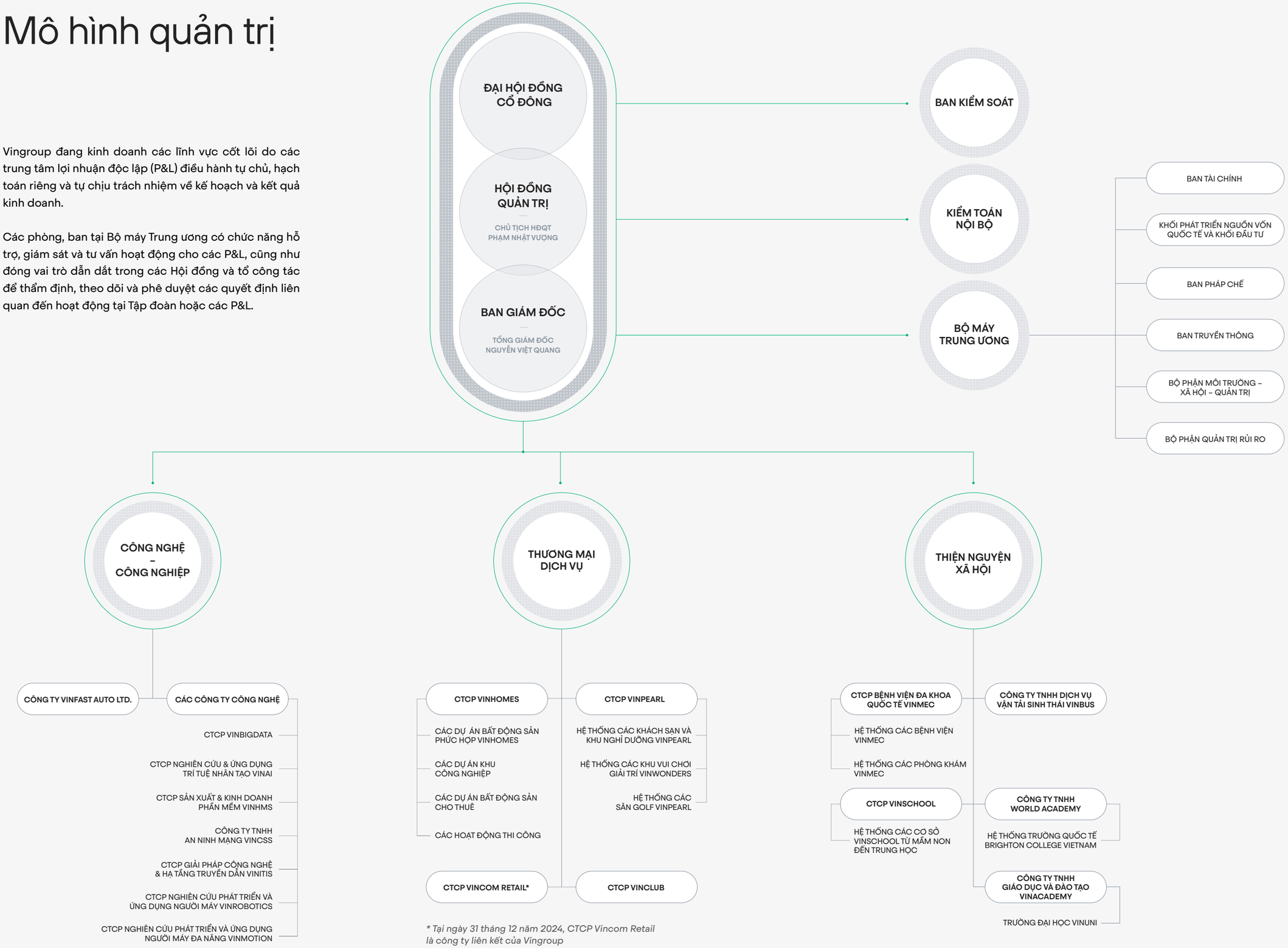
Quỹ Vì tương lai xanh ra đời tháng 07 năm 2023 là một tổ chức phi lợi nhuận (Tập đoàn Vingroup là sáng lập viên) nhằm mục đích thực hiện các dự án, chương trình hành động thiết thực vì mục tiêu phát triển xanh bền vững thông qua các chương trình "chuyển đổi xanh" tại Việt Nam. Với sứ mệnh góp phần vào mục tiêu đưa phát thải ròng bằng "0" vào năm 2050 của Chính phủ, Quỹ thúc đẩy những hành trình xanh trong cuộc sống hàng ngày, nâng cao nhận thức của cộng đồng; thúc giục từng cá nhân hành động ngay từ hôm nay vì ngày mai xanh cho các thế hệ tương lai.

Để hiện thực hóa sứ mệnh trên, Quỹ Vì tương lai xanh triển khai mười chương trình hành động trọng điểm trên phạm vi toàn quốc, tổ chức nhiều chiến dịch trọng điểm hướng đến nâng cao ý thức cộng đồng về lối sống xanh và bền vững, đồng thời tham gia cũng như tham gia tài trợ, tổ chức tài trợ và đồng hành cùng các hoạt động tình nguyện trong cộng đồng nhằm lan tỏa lối sống xanh trong cộng đồngvì môi trường trên khắp cả nước trong năm 2024. Những hoạt động này nhận được sự hưởng ứng của hàng chục nghìn người dân, thanh niên và học sinh, sinh viên ở 61/63 tỉnh thành trên cả nước..

Mô hình quản trị

Vingroup đang kinh doanh các lĩnh vực cốt lõi do các trung tâm lợi nhuận độc lập (P&L) điều hành tự chủ, hạch toán riêng và tự chịu trách nhiệm về kế hoạch và kết quả kinh doanh.

Các phòng, ban tại Bộ máy Trung ương có chức năng hỗ trợ, giám sát và tư vấn hoạt động cho các P&L, cũng như đóng vai trò dẫn dắt trong các Hội đồng và tổ công tác để thẩm định, theo dõi và phê duyệt các quyết định liên quan đến hoạt động tại Tập đoàn hoặc các P&L.



** Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, CTCP Vincom Retail là công ty liên kết của Vingroup*

Hội đồng Quản trị

Hội đồng Quản trị (HĐQT) gồm chín thành viên, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập bao gồm:

Họ tên	Chức danh
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch HĐQT
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm người được ủy quyền công bố thông tin
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc (TGĐ)
Ông Adil Ahmad	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên HĐQT độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên HĐQT độc lập
Bà Chun Chae Rhan*	Thành viên HĐQT

HĐQT là cơ quan quản lý của Vingroup, có toàn quyền nhân danh Tập đoàn quyết định, thực hiện các quyền và nghĩa vụ không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng Cổ đông ("ĐHĐCĐ") và/hoặc quyết định các công việc khi được ĐHĐCĐ giao.

**Bà Chun Chae Rhan được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT ngày 25 tháng 02 năm 2025. Số thành viên HĐQT của Tập đoàn giảm xuống tám thành viên, trong đó có ba thành viên độc lập.*

Thành viên Hội đồng Quản trị

Ông Phạm Nhật Vượng
Chủ tịch HĐQT

Ông Phạm Nhật Vượng được bầu vào HĐQT năm 2002 và giữ vị trí Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Vingroup từ năm 2011 đến nay. Ông đã có nhiều thành tựu trong hoạt động kinh doanh cả trong và ngoài nước. Tại Việt Nam, ông tham gia sáng lập và đồng hành cùng sự phát triển các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của Tập đoàn với hai thương hiệu ban đầu là Vincom và Vinpearl. Năm 2020 ông sáng lập quỹ VinFuture hoạt động phi lợi nhuận, có sứ mệnh tôn vinh và thúc đẩy các nghiên cứu khoa học, các sáng chế công nghệ đột phá. Năm 2012, ông được Tạp chí Forbes chính thức công nhận là tỷ phú thế giới đầu tiên của Việt Nam và liên tục có tên trong danh sách tỷ phú thế giới từ đó đến nay.

Bà Phạm Thuý Hằng
Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thúy Hằng được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2005 và giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT từ năm 2010 đến nay. Bà tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Nga văn.

Bà Phạm Thu Hương
Phó Chủ tịch HĐQT

Bà Phạm Thu Hương được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2011 và giữ vị trí Phó Chủ tịch HĐQT từ đó đến nay. Bà Phạm Thu Hương tốt nghiệp Đại học Tổng hợp Kiev, Ucraina với bằng Cử nhân Luật quốc tế. Năm 2020 bà cùng ông Phạm Nhật Vượng sáng lập quỹ VinFuture.

Bà Nguyễn Diệu Linh
Phó Chủ tịch HĐQT
Kiêm người được uỷ quyền công bố thông tin

Bà Nguyễn Diệu Linh được bầu vào HĐQT của Vingroup từ năm 2008, và giữ vị trí Phó Tổng Giám đốc của Vingroup từ năm 2005 đến tháng 08 năm 2016. Bà cũng là người được ủy quyền công bố thông tin chính thức của Tập đoàn. Trước đó, bà Nguyễn Diệu Linh là chuyên gia pháp lý của hãng luật Ngo Migueres & Partners tại Hà Nội từ năm 1996 – 1999. Bà Nguyễn Diệu Linh tốt nghiệp Đại học Hà Nội với bằng Cử nhân Ngoại ngữ Pháp văn và Anh văn. Bà cũng tốt nghiệp Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn với bằng Cử nhân Luật.

Ông Nguyễn Việt Quang
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Ông Nguyễn Việt Quang được bầu vào HĐQT từ năm 2017. Ông được bổ nhiệm giữ chức vụ TGĐ Tập đoàn từ tháng 02 năm 2018. Trước khi gia nhập Vingroup vào năm 2010, ông là Thành viên HĐQT kiêm Trưởng Ban Kiểm soát Công ty TNHH Y Cao từ năm 1996 – 2009. Ông Nguyễn Việt Quang tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Quản trị Kinh doanh.

Ông Adil Ahmad
Thành viên HĐQT độc lập

Ông Adil Ahmad được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Hiện ông là thành viên HĐQT tại Diễn đàn FIDE và là thành viên HĐQT độc lập không điều hành tại Liberty General Insurance Bhd từ tháng 03 năm 2025. Ông có kinh nghiệm gần 40 năm trong lĩnh vực ngân hàng và bảo hiểm, từng giữ vị trí Giám đốc điều hành Ngân hàng Quốc tế Kuwait từ năm 2006 đến năm 2009, Tổng Giám đốc và Giám đốc Đại diện Ngân hàng ANZ tại Việt Nam trong giai đoạn 2000 – 2005. Ông cũng giữ nhiều vị trí lãnh đạo tại Ngân hàng ANZ tại Anh, Úc, và Pakistan. Ông có bằng Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh, chuyên ngành Tài chính Kế toán tại Đại học Cornell, Mỹ.

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco
Thành viên HĐQT độc lập

Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Ông hiện là Chủ tịch, Giám đốc vận hành, kiêm Thành viên HĐQT tại Emerging Power Inc. (Philippines), là Cổ đông sáng lập kiêm Giám đốc điều hành của Treetop Lane Capital Ltd. (Hong Kong). Ông từng là Thành viên HĐQT kiêm Giám đốc nguồn vốn tại Boldr (Phillippines), Thành viên HĐQT độc lập tại Cebu International Finance Corp. (Phillippines). Ông Ronaldo có gần 40 năm kinh nghiệm trong các lĩnh vực tài chính đầu tư tại nhiều quốc gia bao gồm các nước thuộc khu vực châu Á và châu Mỹ, từng đảm nhiệm vị trí cấp cao tại các ngân hàng đầu tư Barclays, Goldman Sachs, Credit Suisse First Boston. Ông tốt nghiệp Thạc sĩ Quản trị Kinh doanh loại xuất sắc tại trường Kellogg, Đại học Northwestern, Mỹ.

Ông Chin Michael Jaewuk
Thành viên HĐQT độc lập

Ông Chin Michael Jaewuk được bầu làm thành viên HĐQT độc lập từ năm 2021. Ông hiện là Giám đốc điều hành tại Shareable Asset. Ông có hơn 30 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực ngân hàng đầu tư, chứng khoán và quản lý đầu tư, từng là Giám đốc Điều hành và Quản lý cấp cao tại các tổ chức đầu tư uy tín như ngân hàng Kakao, Lumen Capital Investors, UBS, Credit Suisse AG, Schroders & Co., Lehman Brothers. Đặc biệt, ông đã có 22 năm làm việc tại UBS Hong Kong, Seoul, Đài Bắc và Singapore với nhiều vị trí như Trưởng Bộ phận phân phối vốn châu Á và Tổng Giám đốc Quỹ Quản lý Tài sản UBS tại Seoul và Singapore. Ông có Chứng chỉ Quản lý cấp cao tại trường Đại học Nghệ thuật Quốc gia Hàn Quốc và bằng Cử nhân chuyên ngành Quan hệ Quốc tế tại trường Đại học Virginia.

Ban Giám đốc

HĐQT bổ nhiệm một thành viên trong HĐQT hoặc một người khác làm Tổng Giám đốc, và ký hợp đồng quy định về tiền lương, thưởng, ưu đãi và các quy định lao động khác đối với Tổng Giám đốc. Tổng Giám đốc không đồng thời là Chủ tịch HĐQT. Nhiệm kỳ của Tổng Giám đốc là năm năm trừ khi được quy định khác bởi HĐQT và có thể được tái bổ nhiệm.

Thành viên Ban Giám đốc

Ông Nguyễn Việt Quang
Phó Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 74.

Bà Mai Hương Nội
Phó Tổng Giám đốc

Bà Mai Hương Nội được bầu vào HĐQT từ năm 2008, và giữ vị trí Tổng Giám đốc từ năm 2006 đến năm 2012. Từ năm 2012 đến nay, bà giữ chức vụ Phó Tổng Giám đốc của Vingroup. Trước đó, bà là Phó Giám đốc Trung tâm Dịch vụ khách hàng của Bưu điện Hà Nội từ năm 2004 – 2006. Bà Mai Hương Nội tốt nghiệp Đại học Kinh tế Quốc dân với bằng Cử nhân Kinh tế chuyên ngành Ngân hàng.

Ông Phạm Văn Khương
Phó Tổng Giám đốc

Ông Phạm Văn Khương được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ năm 2007 đến nay. Ông đã có 40 năm kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng và công nghệ, công nghiệp. Từ năm 1996 đến 2003, ông là Giám đốc Công ty Xây dựng Công nghệ Thiết bị CTN thuộc Bộ Xây dựng Việt Nam. Ông Phạm Văn Khương bắt đầu sự nghiệp của mình vào năm 1982 khi là kỹ sư thiết kế tại Công ty Cổ phần Nước và Môi trường Việt Nam. Ông Khương có bằng Kỹ sư Xây dựng của trường Đại học Kiến trúc Hà Nội.

Bà Dương Thị Hoàn
Phó Tổng Giám đốc

Bà Dương Thị Hoàn được bổ nhiệm làm Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn từ năm 2016 đến nay. Trước đó, bà Hoàn giữ chức vụ Trưởng Ban Truyền thông Tập đoàn từ năm 2007, Giám đốc Công ty Hùng Việt từ năm 2005 đến đầu năm 2007. Bà Hoàn tốt nghiệp trường Đại học Thương mại với bằng Cử nhân và bằng Thạc sỹ Quản trị Kinh doanh, theo chương trình đào tạo liên kết của Trường Đại học Quốc gia Hà Nội và trường Đại học Benedictine Illinois, Mỹ.

Bà Nguyễn Thị Thu Hiền
Kế toán trưởng

Bà Nguyễn Thị Thu Hiền được bổ nhiệm làm Kế toán trưởng của Tập đoàn từ năm 2008 đến nay. Trước đó, bà là Giám đốc Tài chính từ năm 2005 – 2008 và Kế toán trưởng của Công ty Cổ phần Đầu tư Hà Việt từ năm 2003 – 2005. Bà Nguyễn Thị Thu Hiền tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế tại Đại học Tài chính Kế toán Hà Nội và bằng Cử nhân ngoại ngữ tiếng Anh tại Đại học Sư phạm Ngoại ngữ Hà Nội. Bà cũng là thành viên của Hiệp hội Kế toán Công chứng Anh quốc (ACCA).

Ban Kiểm soát

Ban Kiểm soát ("BKS") của Tập đoàn do ĐHĐCĐ bầu. BKS hiện tại của Tập đoàn gồm ba thành viên, trong đó có một thành viên độc lập, mỗi thành viên được bầu với nhiệm kỳ năm năm.

Trách nhiệm chính của BKS là kiểm tra tính hợp lý, tính hợp pháp của các hoạt động kinh doanh và báo cáo tài chính của Tập đoàn.

Họ tên	Chức danh
Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng BKS
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên BKS
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên BKS độc lập

Thành viên Ban Kiểm soát

Ông Nguyễn Thế Anh
Trưởng BKS

Ông Nguyễn Thế Anh được bầu vào BKS từ năm 2007. Trước đó, ông làm Phó Chánh Văn phòng kiêm Trợ lý Tổng Giám đốc NHTMCP Ngoại thương Việt Nam từ năm 2005 – 2007, trợ lý Tổng Giám đốc NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 2001 – 2005, nhân viên của Công ty Liên doanh Việt Nam cho thuê tài chính từ năm 1997 – 2000, và tại Ban thư ký của NHTM Ngoại thương Việt Nam từ năm 1995 – 1997. Ông có bằng Thạc sĩ Kinh tế Chính trị của Đại học Quốc gia Việt Nam.

Bà Nguyễn Hồng Mai
Thành viên BKS

Bà Nguyễn Hồng Mai được bầu vào BKS từ năm 2021. Trước đó, bà là Kiểm toán viên tại Công ty TNHH Deloitte Việt Nam từ năm 2007 – 2016. Bà có bằng Thạc sĩ Tài chính doanh nghiệp và giám sát quản lý của trường Đại học Toulon (Pháp). Bà đồng thời cũng là Cử nhân Tài chính Kế toán và được cấp Chứng chỉ Kiểm toán viên Việt Nam.

Bà Đỗ Thị Hồng Vân
Thành viên BKS độc lập

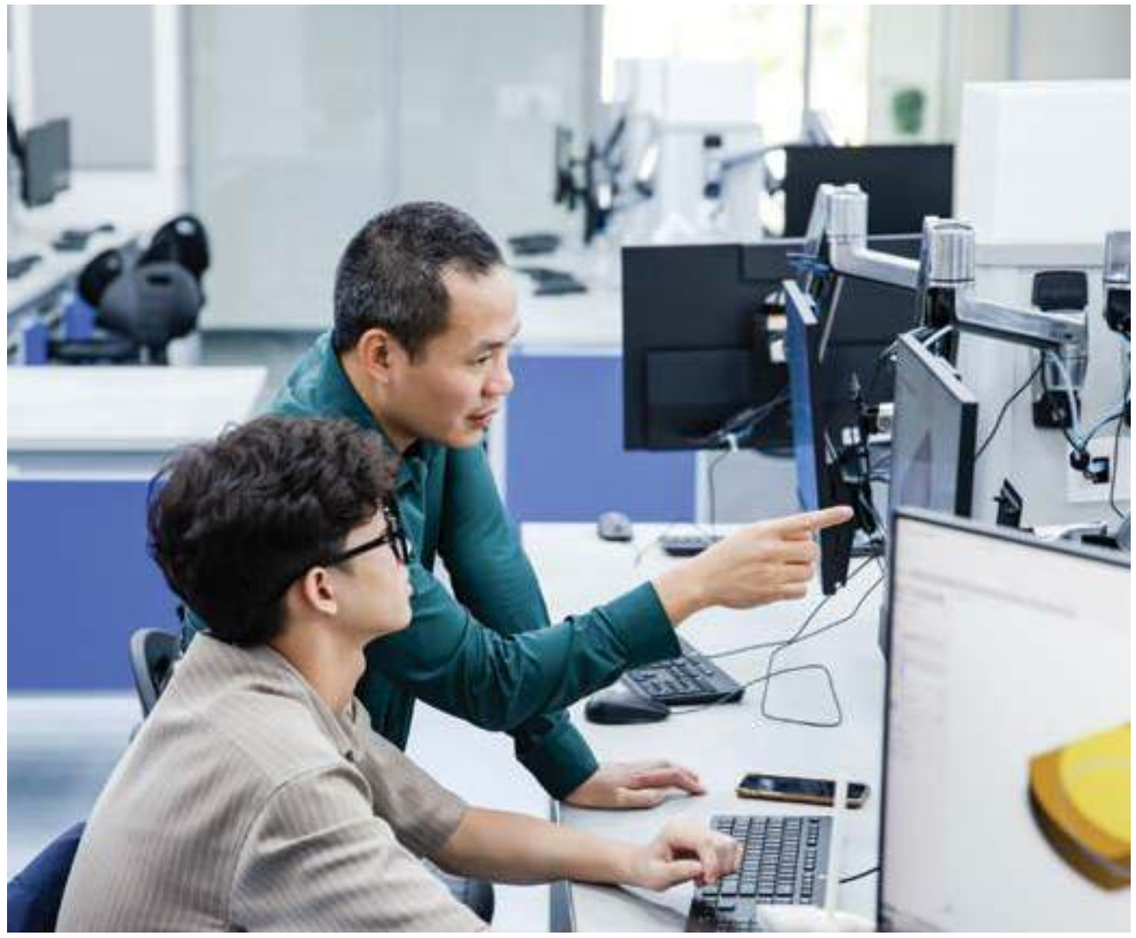
Bà Đỗ Thị Hồng Vân được bầu làm thành viên độc lập của BKS từ năm 2011. Bà Đỗ Thị Hồng Vân làm việc và giữ chức vụ Kế toán trưởng Công ty TNHH Mía đường Nghệ An (trước gọi là Công ty TNHH Mía đường Nghệ An Tate & Lyle) từ năm 2008 và là Kiểm soát Tài chính tại Công ty TNHH Shell Việt Nam TNHH từ năm 1998 – 2007. Bà đã tốt nghiệp với bằng Cử nhân Kinh tế ngành Kế toán và nhận được chứng chỉ của Hiệp hội kế toán công chứng Anh (ACCA). Bà cũng có chứng chỉ Kiểm toán viên của Hiệp hội Kế toán và Kiểm toán viên hành nghề Việt Nam (VACPA).

Chiến lược phát triển

Định hướng chiến lược trung và dài hạn

Định hướng chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự

Tập đoàn kế thừa và phát huy chiến lược về quản trị và đào tạo nhân sự của giai đoạn trước đây, trong đó sẽ tiếp tục phát triển và hoàn thiện mô hình cho các P&L hoạt động dưới định hướng chiến lược rõ ràng và sự quản lý chặt chẽ của Bộ máy Trung ương, để phát huy tối đa sự phát triển của một hệ sinh thái đồng nhất.



Nguyên tắc quản trị "3 Hóa"

CÔNG TÁC QUẢN TRỊ

Trong công tác quản trị nội bộ, Tập đoàn đẩy mạnh phân cấp, phân quyền cho Cán bộ Lãnh đạo (CBLĐ) các cấp trong điều hành quản lý, tiếp tục cải tổ mô hình quản trị từ quản trị tập trung sang hình thức quản trị theo lĩnh vực kinh doanh với mô hình các công ty con là các cơ sở kinh doanh và trung tâm lợi nhuận độc lập (P&L), còn công ty mẹ, Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, nắm vai trò lập chiến lược, đánh giá và quản trị các công ty con. Mô hình quản trị này là thành quả của quá trình chắt lọc kiến thức từ các đơn vị tư vấn hàng đầu như McKinsey, BCG, PwC, Ernst & Young và thay đổi, điều chỉnh nội bộ để tìm được mô hình phù hợp nhất đối với các lĩnh vực kinh doanh đa dạng và văn hóa doanh nghiệp của Vingroup. Mô hình quản trị theo P&L sẽ là nền tảng vững chắc phục vụ cho nhu cầu phát triển mở rộng của Tập đoàn trong giai đoạn tiếp theo.

Cùng với đó, Tập đoàn chú trọng việc ứng dụng chuyển đổi số trong quản trị tại tất cả các P&L, nhằm nâng cao hiệu quả và chất lượng trong quản trị, góp phần thúc đẩy mục tiêu chung là đơn giản hóa, tinh gọn bộ máy tổ chức. Trong đó, Tập đoàn tập trung vào ba nguyên tắc chính bao gồm "Hạt nhân hóa", "Đơn giản hóa", và "Chuẩn hóa".

"Hạt nhân hóa" đề cao vai trò vô cùng quan trọng của yếu tố con người, đặc biệt là người lãnh đạo trong hệ thống. Để phát triển bền vững, Tập đoàn sẽ chọn lọc các cán bộ xuất sắc và lớp kế thừa có tiềm năng để đầu tư, đào tạo về chuyên môn cũng như kinh nghiệm lãnh đạo, đưa ra các thử thách cho CBLĐ và lãnh đạo tiềm năng với cơ chế đãi ngộ gắn liền với kết quả công việc.

Vingroup đẩy mạnh công tác quản trị theo định hướng **"chuẩn hóa"** các quy trình, tiêu chuẩn, tiếp tục tinh gọn bộ máy – **"đơn giản hóa"** để tăng năng suất.

Hệ thống kiểm soát hoạt động, quản trị rủi ro cũng sẽ được phân theo các cấp bậc trung ương/P&L/cơ sở để tổ chức được nguồn nhân sự đúng chuyên môn, sâu sát với thực tế.

Tập đoàn đã lên kế hoạch chú trọng hơn nữa cho việc xây dựng, quảng bá văn hóa doanh nghiệp trên nền tảng những giá trị cốt lõi sẵn có. Vingroup tin tưởng rằng định hướng chiến lược đúng đắn, kết hợp với sự nỗ lực và tìm tòi của mỗi cá nhân trong hệ thống, sẽ là điều kiện cần thiết để Vingroup tiếp tục khẳng định vị thế dẫn dắt và thúc đẩy thị trường cùng phát triển.

CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, TUYỂN DỤNG NHÂN SỰ

Để bảo đảm nguồn nhân lực luôn ổn định và đạt chất lượng cao trong khi liên tục mở rộng, bứt phá về quy mô hoạt động, Tập đoàn tiếp tục triển khai sâu rộng các chương trình đào tạo trọng tâm, đào tạo nâng cao, các chiến dịch thi đua học tập. Ngoài ra, các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế, triển khai bài bản, thu hút sự quan tâm và tham gia của cán bộ, nhân viên (CBNV) các cấp. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng tăng cường tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao, các chuyên gia đầu ngành trong các lĩnh vực trọng điểm nhằm bổ sung và không ngừng nâng cao chất lượng nguồn nhân lực.

Định hướng chiến lược kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

CÔNG NGHỆ

Thúc đẩy mạnh mẽ hoạt động của nhóm các viện nghiên cứu, các công ty công nghệ để từng bước làm chủ các công nghệ mũi nhọn, có tính ứng dụng cao, và phát triển theo chiều sâu, đặc biệt trong các công nghệ mới về dữ liệu lớn, trí tuệ nhân tạo, phần mềm, robot công nghiệp và tự động hóa. Phối hợp với các đơn vị P&L để đưa thành quả nghiên cứu của công ty công nghệ trở thành công nghệ lõi trong sản phẩm của các khối công nghiệp và ứng dụng vào khối dịch vụ. Đặc biệt, các viện, công ty thuộc khối Công nghệ sẽ phối hợp với các viện nghiên cứu của VinFast để phát triển công nghệ xe tự lái, các tính năng thông tin giải trí (infotainment) trên các mẫu xe mới của VinFast, bao gồm tính năng có thể tương tác với các khu đô thị thông minh Vinhomes, chuỗi dự án nghỉ dưỡng của Vinpearl, và hệ thống y tế của Vinmec trong tương lai.

- **VinBigdata** đặt mục tiêu trở thành đơn vị tiên phong và số 1 tại Việt Nam trong lĩnh vực AI và Dữ liệu lớn, chiếm lĩnh 50% thị trường nội địa. Đồng thời, Công ty hướng tới việc nằm trong Top 10 doanh nghiệp AI và Dữ liệu lớn trong khu vực và thế giới. Tại Việt Nam, Công ty tập trung cung cấp giải pháp AI và dữ liệu lớn cho các doanh nghiệp lớn thuộc bảng xếp hạng VNR500 trong các lĩnh vực chiến lược như Bất động sản, Du lịch – Nghỉ dưỡng, Tài chính – Ngân hàng – Bảo hiểm (BFSI), Y tế, Giáo dục và Logistic. Song song, Công ty cũng hợp tác với các cơ quan chính phủ, bộ ban ngành để cung cấp sản phẩm ứng dụng nhằm tạo ra lợi ích cho hàng chục triệu người dân Việt Nam. Ngoài các khách hàng quốc tế hiện có, Công ty hướng tới mở rộng hoạt động tại ít nhất ba thị trường trọng điểm, đặc biệt là các quốc gia nói tiếng Anh, để khẳng định vị thế trong lĩnh vực AI và Dữ liệu lớn toàn cầu.

- **VinAI** tiếp tục tập trung vào các hoạt động có thế mạnh của mình như nghiên cứu, đào tạo, nâng cấp hoàn thiện các giải pháp AI trên xe ô tô thông minh, kết hợp với nghiên cứu để phát triển các sản phẩm mới đáp ứng yêu cầu của thị trường, góp phần nâng cao vị thế, khẳng định uy tín của AI Việt Nam nói chung, vị thế của VinAI, Vingroup trong lĩnh vực Khoa học – Công nghệ nói riêng, trên trường quốc tế.

- **VinHMS** đặt mục tiêu đặt mục tiêu mở rộng hoạt động kinh doanh ra khu vực Đông Nam Á, tập trung vào các thị trường tiềm năng như Philippines, Indonesia, và Malaysia – những quốc gia có ngành khách sạn và du lịch phát triển mạnh mẽ. Bên cạnh chiến lược mở rộng thị trường, VinHMS đặt mục tiêu liên tục tối ưu hóa sản phẩm, mở rộng kênh phân phối và tập trung vào nhóm khách hàng lớn, các chuỗi khách sạn từ trung đến cao cấp, hướng tới khẳng định vị thế hàng đầu trong lĩnh vực công nghệ quản lý khách sạn tại Đông Nam Á, góp phần nâng cao trải nghiệm và hiệu quả vận hành cho các doanh nghiệp trong ngành.

- **VinCSS** tập trung mở rộng thị trường, đặc biệt là thị trường quốc tế, hoàn thiện các sản phẩm, dịch vụ tiên phong, đạt đẳng cấp quốc tế. Đồng thời, VinCSS tiếp tục đầu tư mạnh vào R&D cũng như phát triển năng lực đội ngũ để duy trì và phát triển lợi thế tiên phong của mình trong mảng xác thực không mật khẩu, an ninh bảo mật cho thiết bị IoT và phương tiện thông minh. VinCSS tích cực hỗ trợ an ninh bảo mật cho hệ thống công nghệ thông tin của VinFast cũng như hỗ trợ chứng nhận an ninh bảo mật và cập nhật phần mềm theo Quy định WP.29 UN R-155/R-156 cho các dòng xe mới hoặc các bản nâng cấp. Song song với đó, VinCSS cũng đang nghiên cứu để ứng dụng công nghệ FIDO và FDO giúp tăng cường bảo mật cho xe VinFast.

- **VinRobotics** sẽ nhanh chóng phát triển các nguyên mẫu người máy đồng thời sớm triển khai thử nghiệm và xác thực thị trường. Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh tối ưu hoàn thiện sản phẩm để sản xuất thương mại, triển khai diện rộng trong hệ sinh thái Vingroup và phát triển thị trường toàn cầu.

- **VinMotion** sẽ tiếp tục hoàn thiện phần cứng và trí tuệ nhân tạo vật lý cho người máy của mình để sẵn sàng triển khai trong một số ứng dụng ở hệ sinh thái Vingroup, chuẩn bị cho sản xuất hàng loạt để sẵn sàng phát triển ra thị trường thế giới.

CÔNG NGHIỆP

- **Định hướng trung hạn**
  - Tận dụng đà tăng trưởng mạnh mẽ trong các năm tới và củng cố vị thế dẫn đầu tại Việt Nam, gia tăng thị phần, góp phần thúc đẩy xu hướng chuyển dịch từ xe hai bánh sang bốn bánh, và đẩy mạnh "chuyển đổi xanh" với ngành công nghiệp ô tô và giao thông nội địa.
  - Đẩy mạnh các thị trường trọng điểm đã có mặt như châu Á, Bắc Mỹ, châu Âu và Trung Đông, tận dụng lợi thế hệ sinh thái xanh của mình.
  - Tăng cường lợi thế cạnh tranh thông qua dịch vụ bán hàng và hậu mãi.
  - Mở rộng mạng lưới showroom thông qua các đối tác đại lý tại từng khu vực

- **Định hướng dài hạn**
  - Tiến tới tự chủ về công nghệ và nâng cao năng lực nghiên cứu phát triển, hợp tác và sản xuất pin, đặc biệt chú trọng phát triển những công nghệ pin tiên tiến nhất.
  - Định hướng VinFast trở thành một trong những công ty xe điện thông minh hàng đầu thế giới, tập trung nghiên cứu và phát triển hệ sinh thái các phương tiện giao thông sử dụng điện bao gồm ô tô điện, xe buýt điện, xe máy điện và xe đạp điện phục vụ nhu cầu đa dạng của khách hàng toàn cầu tại tất cả các phân khúc; hoạch định chiến lược rõ ràng nhằm thúc đẩy việc chuyển đổi sử dụng xe xăng sang xe điện, góp phần xây dựng một tương lai xanh cho mọi người.

Thương mại Dịch vụ

BẤT ĐỘNG SẢN NHÀ Ở

- Mở rộng quỹ đất và phát triển các Siêu đô thị đẳng cấp thế giới: Vinhomes tập trung phát triển các siêu dự án quy mô hàng nghìn héc-ta, hướng đến xây dựng các đô thị sinh thái với hạ tầng giao thông hiện đại, kết nối các tuyến đường huyết mạch quốc gia. Các Siêu đô thị này được thiết kế với kiến trúc mang tính biểu tượng, tiện ích cao cấp, giải pháp xanh và công nghệ tiên tiến nhằm nâng tầm bất động sản Việt Nam trên bản đồ thế giới và thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội tại địa phương.

- Kiến tạo môi trường sống xanh và bền vững: Vinhomes cam kết dẫn đầu quá trình phát triển bền vững ngành bất động sản tại Việt Nam bằng việc tích hợp tiêu chuẩn ESG vào vận hành. Các khu đô thị không chỉ phát triển dựa trên các tiêu chí "xanh", tiện ích hiện đại mà còn liên tục tổ chức các hoạt động cộng đồng như sự kiện văn hóa, thể thao. Công ty cũng hỗ trợ mục tiêu phát thải ròng bằng 0 của Chính phủ vào năm 2050 thông qua việc áp dụng quản lý xanh và lan tỏa lối sống bền vững.

- Thúc đẩy hợp tác chiến lược với các đối tác quốc tế: Vinhomes mở rộng hợp tác với các nhà đầu tư bất động sản hàng đầu thế giới nhằm tận dụng kinh nghiệm, tiềm lực tài chính của đối tác để rút ngắn thời gian triển khai dự án và mang đến những sản phẩm đạt chuẩn mực quốc tế. Chiến lược này không chỉ thay đổi diện mạo đô thị Việt Nam mà còn góp phần phát triển bền vững thị trường bất động sản, hỗ trợ tăng trưởng kinh tế và khẳng định vị thế của Vinhomes trên thị trường quốc tế.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2024 – Công ty Cổ phần Vinhomes.

BẤT ĐỘNG SẢN CÔNG NGHIỆP

- Phát triển khu công nghiệp phụ trợ phục vụ các nhà cung ứng trong hệ sinh thái, tận dụng kinh nghiệm và lợi thế sẵn có trong lĩnh vực bất động sản nhằm thu hút các công ty và tập đoàn đa quốc gia hàng đầu thế giới mở nhà máy sản xuất tại Việt Nam.

- Tích cực tổ chức các hoạt động xúc tiến đầu tư, xây dựng hạ tầng để sẵn sàng ký kết với đối tác ngay khi các dự án khu công nghiệp/cụm công nghiệp tiếp theo đi vào hoạt động tại các tỉnh thành trọng điểm như Hải Phòng, Quảng Ninh, và Hà Tĩnh.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2024 – Công ty Cổ phần Vinhomes.

DU LỊCH NGHỈ DƯỠNG – VUI CHƠI GIẢI TRÍ

Vinpearl định hướng đẩy mạnh kết hợp chiến lược phát triển thị trường và chiến lược phát triển điểm đến với sản phẩm dịch vụ xuất sắc để kích thích nhu cầu từ các tập khách hàng tiềm năng và đa dạng, thúc đẩy tăng trưởng mạnh mẽ:

- Đa dạng hóa thị trường: Tiếp tục khai thác thị trường nội địa. Đồng thời, Công ty đặt mục tiêu mở rộng thị trường tiềm năng khác là Ấn Độ, Đông Nam Á, Trung Đông, Mông Cổ,...
- Nâng cao hiệu quả các kênh bán hàng: Tăng cường phát triển kênh bán trực tuyến và trực tiếp nhằm tiếp cận nhanh và bắt kịp với xu hướng tiêu dùng đang thịnh hành song song với việc duy trì mạng lưới đại lý.

- Phát triển phân khúc MICE (Hội họp, Khen thưởng, Hội nghị, hội thảo và Sự kiện, triển lãm): Vinpearl sẽ triển khai chiến lược phát triển hệ sinh thái MICE chuyên biệt, bao gồm xây dựng các trung tâm hội nghị tầm cỡ quốc tế, mở rộng các gói dịch vụ hội nghị kết hợp nghỉ dưỡng, và tăng cường hợp tác với các đối tác trong lĩnh vực tổ chức sự kiện và triển lãm toàn cầu.

- Phát triển du lịch đa thế hệ: Với lợi thế hệ thống cơ sở trải rộng toàn quốc cùng mô hình quần thể "All-in-one", Vinpearl định hướng trở thành điểm đến lý tưởng cho nhóm khách hàng gia đình – đa thế hệ – đa quốc tịch.

- Mở rộng hệ sinh thái – kiến tạo điểm đến mới: Vinpearl sẽ mở rộng mạnh mẽ hệ thống cơ sở hạ tầng, với kế hoạch khai trương nhiều khách sạn, công viên giải trí và sân golf mới. Đặc biệt, công ty sẽ đẩy mạnh các sản phẩm du lịch sáng tạo nhằm nâng cao trải nghiệm khách hàng.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo thường niên 2024 – Công ty Cổ phần Vinpearl

Thiện nguyện Xã hội

- Vinmec đặt mục tiêu dịch chuyển từ hệ thống có dịch vụ đẳng cấp thành hệ thống đạt được đỉnh cao về chuyên môn, trở thành hệ thống y khoa hàn lâm có bộ máy quản trị lâm sàng xuất sắc, là hình mẫu quản lý sức khỏe liên tục, toàn diện và mang lại trải nghiệm dịch vụ xuất sắc cho khách hàng. Đồng thời, Vinmec phát triển các mô hình kinh doanh mới như mô hình Hub & Spoke, Nhà Dưỡng lão, Y tế Du lịch và thương mại hóa nghiên cứu công nghệ sinh học, và tiếp tục mở rộng mạng lưới, bao gồm thông qua hợp tác với đối tác.

- Vinshool tiếp tục theo đuổi chất lượng giáo dục xuất sắc, đặt mục tiêu các trường trong hệ thống được giám định quốc tế của CIS. Vinschool duy trì định hướng giáo dục theo chuẩn đầu ra và cá nhân hóa học tập cho học sinh, đồng thời củng cố vai trò tiên phong, dẫn dắt sự đổi mới trong giáo dục phổ thông tại Việt Nam và đẩy mạnh hoạt động hợp tác quốc tế.

- VinUni có khát vọng trở thành một đại học khởi nghiệp sáng tạo, quyết tâm đạt mục tiêu lọt vào danh sách 100 đại học hàng đầu thế giới. Trường cam kết sẽ có những bước đột phá mạnh mẽ trong nghiên cứu, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ số, công nghệ môi trường, đô thị thông minh và sức khỏe thông minh. Các nghiên cứu của trường sẽ kết nối các nhà khoa học Việt Nam với cộng đồng khoa học quốc tế, góp phần thúc đẩy sự phát triển bền vững và thịnh vượng của xa hội, đóng góp vào tầm nhìn đưa Việt Nam trở thành nước phát triển và có thu nhập cao vào năm 2045.

- VinBus hướng tới trở thành đơn vị đứng đầu về chất lượng dịch vụ trong lĩnh vực vận tải hành khách công cộng tại Việt Nam, góp phần thay đổi nhận thức của xã hội về giao thông công cộng bằng xe buýt và thúc đẩy quá trình chuyển đổi sang phương tiện sử dụng điện nhằm phục vụ người dân với mục tiêu xây dựng nền giao thông công cộng xanh văn minh, hiện đại, chất lượng cao. Công ty tiếp tục mở mới các tuyến buýt kết nối các dự án khu đô thị mới của Vinhomes và mạng lưới vận tải hành khách công cộng tại đô thị, đồng thời tiếp tục mở rộng quy mô, nâng cao năng lực các xưởng dịch vụ để đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của doanh nghiệp vận tải chuyển dịch sang xe buýt điện.

Thông tin chi tiết về kế hoạch hoạt động 2025 xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kế hoạch hoạt động năm 2025 – Trang 128.

Kết quả thực hiện chiến lược kinh doanh tính đến hết năm 2024

- Dẫn dắt và thể hiện vai trò tiên phòng trong quá quá trình "chuyển đổi xanh" tại Việt Nam với sự tham gia của toàn bộ các P&L trong hệ sinh thái với trụ cột là đầu tàu là VinFast, cũng như sự ủng hộ của các địa phương, doanh nghiệp, tổ chức xã hội Nhà nước, và các đối tác tư nhân tại Việt Nam. Từ đó, tiếp tục đồng hành cùng Chính phủ Việt Nam hoàn thành mục tiêu không phát thải ròng vào năm 2025.

- Hợp tác chiến lược với các đối tác và tổ chức uy tín hàng đầu trên thị trường quốc tế, đặc biệt là trong lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp nhằm đóng góp thiết thực, thể hiện vai trò tiên phong trong Kỷ nguyên vươn mình của dân tộc.

- Vươn lên dẫn đầu thị trường xe ô tô trong nước dựa trên sản lượng xe bán và bàn giao cho khách hàng, đưa vào sản xuất thương mại toàn bộ dải sản phẩm bảy mẫu ô tô điện trải đều các phân khúc mini car – A – B – C – D – E.

- Tăng cường sự hiện diện của Vingroup tại Việt Nam và tại các thị trường quốc tế trọng điểm thông qua việc mở rộng mạng lưới, đẩy mạnh hợp tác, đặc biệt là hệ thống nhà máy sản xuất, showroom, xưởng dịch vụ và đại lý ủy quyền ô tô – xe máy, hạ tầng trạm sạc phục vụ xe điện.

- Giữ vững vị thế đứng đầu các lĩnh vực kinh doanh lâu năm như bất động sản nhà ở và du lịch – vui chơi giải trí.

- Kiến tạo các đại dự án đô thị kiểu mẫu đẳng cấp, đem lại giá trị bền vững cho cư dân và cộng đồng. Các khu đô thị của Vinhomes đã kết nối cư dân, thúc đẩy văn hóa đa dạng và hòa nhập, nâng cao chất lượng sống và sức khỏe cộng đồng.

- Không ngừng mở rộng và đa dạng hóa sản phẩm, nâng tầm đẳng cấp chất lượng sản phẩm, dịch vụ theo chuẩn mực quốc tế.

- Đẩy mạnh công tác quản trị theo tập trung vào ba nguyên tắc chính ("**3 Hóa**") bao gồm "Hạt nhân hóa", "Đơn giản hóa", và "Chuẩn hóa".

Thông tin chi tiết về kết quả kinh doanh 2024 xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám đốc về kết quả kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 – Trang 104.

CHƯƠNG

03

Báo cáo của Ban Giám Đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025

90 Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2024 và triển vọng kinh tế năm 2025

104 Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024

128 Kế hoạch hoạt động năm 2025

Tình hình kinh tế vĩ mô năm 2024 và triển vọng kinh tế năm 2025

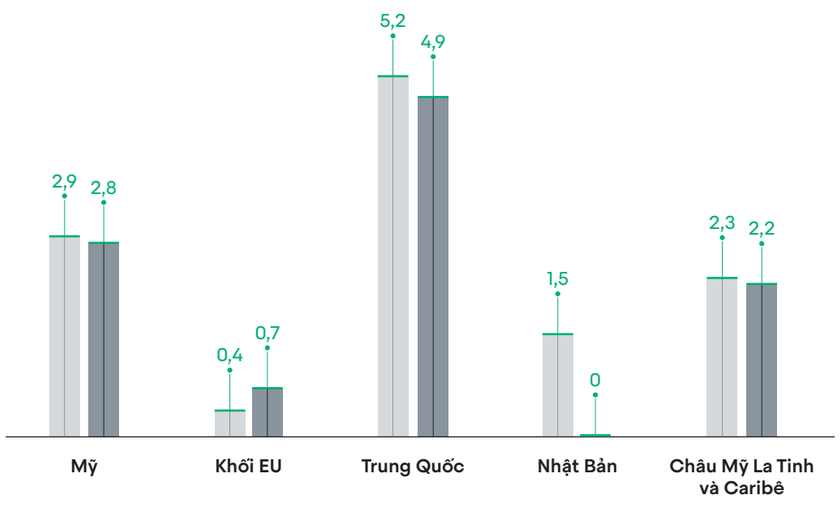
Kinh tế vĩ mô năm 2024

Kinh tế thế giới: Một năm vượt khó – Thách thức vẫn còn

Năm 2024 đánh dấu sự phục hồi nhẹ nhưng không đồng đều của nền kinh tế toàn cầu, khi lạm phát tiếp tục hạ nhiệt và các ngân hàng trung ương tại nhiều quốc gia bắt đầu cắt giảm lãi suất. Tăng trưởng toàn cầu ước tính đạt 2,7% theo Ngân hàng Thế giới (WB), tương đương với năm 2023, với các nền kinh tế phát triển đạt mức tăng trưởng khoảng 1,7%, trong đó Mỹ dẫn đầu với mức 2,8% nhờ chi tiêu tiêu dùng mạnh mẽ và xuất khẩu cải thiện. Trong khi đó, khu vực đồng tiền chung châu Âu vẫn phải vật lộn với chi phí năng lượng cao và đà phục hồi chậm, còn Nhật Bản và Trung Quốc đối mặt với các thách thức trong việc kích thích tiêu dùng nội địa và tái cấu trúc kinh tế.

Ước tính tăng trưởng kinh tế thế giới (2023 – 2024) (%)

Nguồn: WB



2,7%

Ước tính tăng trưởng GDP toàn cầu năm 2024

Tuy nhiên, kinh tế toàn cầu vẫn gặp nhiều rủi ro. Căng thẳng địa chính trị kéo dài giữa các cường quốc, xung đột tại Ukraine và Trung Đông, nợ công cao, và rủi ro lạm phát vẫn là các yếu tố cản trở sự phát triển bền vững. Trong khi đó, quá trình chuyển đổi xanh đòi hỏi đầu tư lớn vào công nghệ năng lượng tái tạo.

Với sự ổn định giá năng lượng và cải thiện chuỗi cung ứng toàn cầu, năm 2024 mang lại cơ hội để các quốc gia phối hợp chính sách, tận dụng các động lực tích cực, và đối mặt với các thách thức dài hạn để thúc đẩy tăng trưởng bền vững.

Nền kinh tế Việt Nam: Điểm sáng trong khu vực

7,09%

Tăng trưởng GDP của Việt Nam

3,63%

Lạm phát cơ bản bình quân

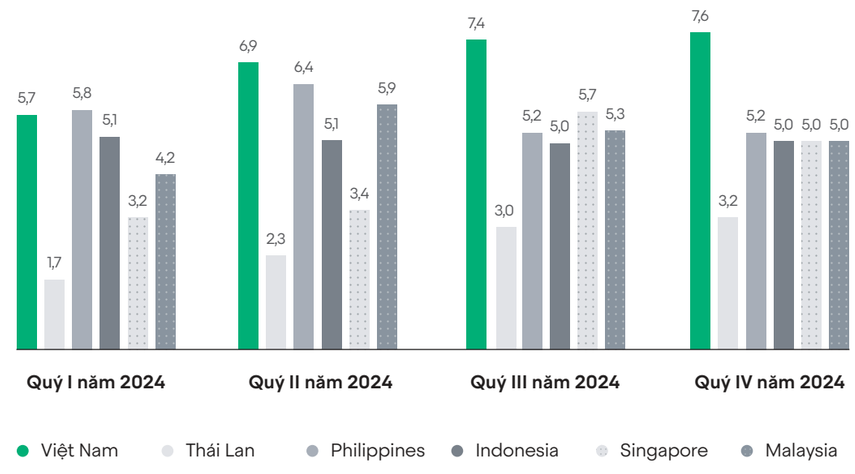
Dù thế giới vẫn đối mặt với nhiều biến động phức tạp và khó lường, nền kinh tế toàn cầu trong năm 2024 đã có những dấu hiệu ổn định hơn. Thương mại hàng hóa từng bước phục hồi, áp lực lạm phát giảm dần, điều kiện tài chính được nới lỏng và thị trường lao động cải thiện tích cực. Trong bối cảnh đó, kinh tế Việt Nam tiếp tục xu hướng phục hồi rõ rệt, với tăng trưởng GDP khởi sắc qua từng quý. Đặc biệt, quý IV đạt mức tăng trưởng cao nhất trong năm, tăng 7,55% so với cùng kỳ năm trước. Hai lĩnh vực chủ lực là Công nghiệp – Xây dựng và Dịch vụ, trong đó ngành Dịch vụ ghi nhận mức tăng trên 8% trong quý IV, cao nhất trong hai năm qua và đạt đỉnh trong vòng 15 năm, trở thành điểm sáng so với các nước trong khu vực và trên thế giới.

Ngoài ra, lạm phát cả năm duy trì ở mức 3,6%, thấp hơn mục tiêu đề ra của Chính phủ và Quốc hội, đảm bảo ổn định kinh tế vĩ mô. Lũy kế cả năm, GDP cả nước tăng 7,09%, tiếp tục khẳng định vị thế của Việt Nam như một điểm sáng trong khu vực giữa bối cảnh kinh tế toàn cầu còn nhiều thách thức, khi nhiều quốc gia ghi nhận mức tăng trưởng thấp.

Vị thế quốc gia của Việt Nam cũng liên tục tăng lên với nhiều lần nâng cấp quan hệ quốc tế với các đối tác. Tiêu biểu là Việt Nam đã nâng cấp quan hệ lên đối tác chiến lược toàn diện với Úc, Pháp, Malaysia; nâng cấp quan hệ lên đối tác chiến lược với Brazil; thiết lập quan hệ đối tác toàn diện với Mông Cổ, Các Tiểu Vương Quốc Ả Rập Thống Nhất (UAE). Đồng thời, theo báo cáo của Brand Finance năm 2024, giá trị thương hiệu quốc gia của Việt Nam năm 2024 đạt 507 tỷ đô la Mỹ, xếp hạng 32/193 quốc gia, tăng một bậc và 2% về giá trị so với năm 2023.

Tăng trưởng GDP năm 2024 của ASEAN-6 theo quý (%)

Nguồn: Văn phòng Hội đồng Phát triển Kinh tế và Xã hội Quốc gia Thái Lan, Cơ quan Thống kê Philippines, Ngân hàng Trung ương Indonesia, Cục Thống kê Singapore, Cục Thống kê Malaysia, Tổng cục Thống kê Việt Nam

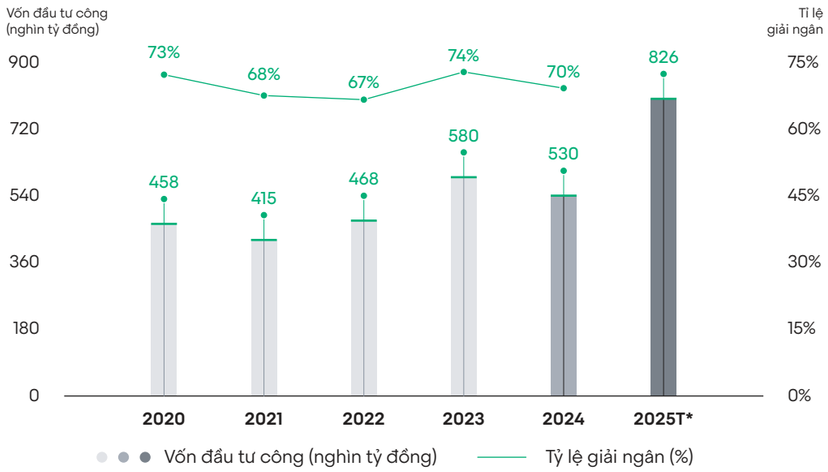


Đầu tư công về đích nước rút

Đầu tư công duy trì tỷ lệ giải ngân khá cao trong năm 2024, đóng góp cho đà tăng của nền kinh tế. Cụ thể, giải ngân vốn đầu tư công trong 12 tháng năm 2024 ước đạt 529,6 nghìn tỷ đồng, đạt 70% kế hoạch.

Giải ngân vốn đầu tư công tại Việt Nam (2020 – 2024)

Nguồn: Bộ Tài chính



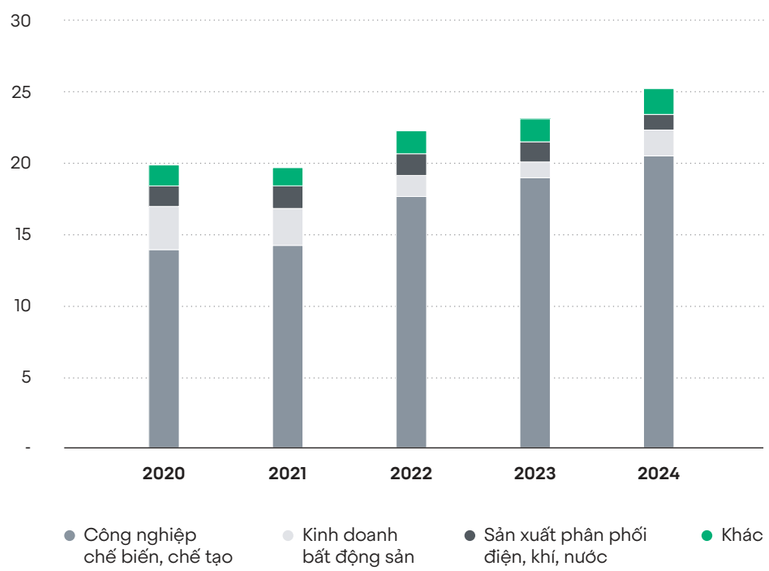
* Kế hoạch vốn đầu tư công do Thủ tướng Chính phủ giao

Hoạt động giải ngân đầu tư FDI là điểm sáng

Trong năm 2024, FDI tiếp tục là động lực quan trọng đằng sau sự tăng trưởng. Mặc dù tổng vốn đăng ký năm 2024 giảm so với năm 2023 nhưng vẫn ở mức cao trong 5 năm trở lại đây, đặc biệt vốn giải ngân vẫn ở mức cao nhất trong lịch sử, 25,4 tỷ đô la Mỹ, cho thấy sự tin tưởng của các nhà đầu tư quốc tế vào thị trường Việt Nam.

Thu hút FDI tại Việt Nam giai đoạn 2020 – 2024 (tỷ đô la Mỹ)

Nguồn: Tổng cục thống kê Việt Nam



2024 – Vượt khó thành công

Hơn
17 TRIỆU XE

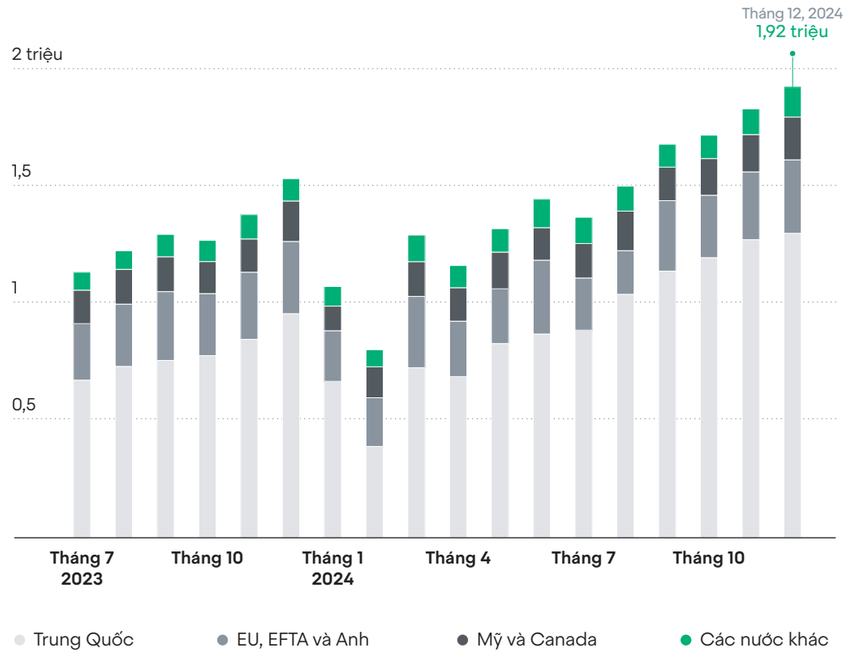
Doanh số xe ô tô điện toàn cầu

Thị trường ô tô toàn cầu tiếp tục ghi nhận sự phát triển mạnh mẽ, với doanh số xe điện tăng 25%, đạt hơn 17 triệu xe trong năm 2024.

Tại Ấn Độ, doanh số xe điện tiếp tục tăng trưởng mạnh ở mức gần 20% với khoảng gần 100 nghìn xe được bàn giao tới tay người tiêu dùng. Con số này năm 2023 là khoảng gần 83 nghìn xe. Tuy nhiên, tỷ lệ thâm nhập của ô tô điện vẫn ở mức thấp tại quốc gia Nam Á này, ở mức 2,4% khi năm 2024 có khoảng 4,1 triệu ô tô được bán ra. Trong khi đó, Indonesia đang chứng kiến hai xu hướng trái ngược trên thị trường ô tô nước này vào năm 2024 khi doanh số ô tô toàn thị trường giảm 13,9%, đạt mức 865,7 nghìn xe so với hơn một triệu xe vào năm trước đó. Ngược lại, dòng ô tô điện lại tăng trưởng mạnh hơn gấp đôi ở mức 153%, với doanh số bàn giao khoảng 43,2 nghìn xe, tương đương với tỷ lệ thâm nhập ở mức 5%. Cả hai quốc gia này đều đang được Chính phủ khuyến khích "chuyển đổi xanh" cho các phương tiện giao thông với các chính sách mạnh mẽ.

Doanh số xe điện toàn cầu theo tháng giai đoạn 2023 – 2024 (triệu xe)

Nguồn: Rho Motion



Gần
500 NGHÌN XE

Doanh số ô tô cả năm tại Việt Nam

Tại Việt Nam, ngành ô tô cũng ghi nhận bước tiến tốt trong năm 2024, nhờ các chính sách hỗ trợ như giảm lệ phí trước bạ cho ô tô sản xuất và lắp ráp trong nước, sự ưu đãi từ các đại lý và chiến lược sản phẩm thành công của hãng ô tô nội địa, VinFast. Ước tính, tổng dung lượng thị trường ô tô Việt Nam đạt gần 500 nghìn xe, chỉ xếp sau mức kỷ lục 509.141 xe của năm 2022. Thành công này là minh chứng rõ nét cho sự phục hồi vượt khó của thị trường ô tô sau nhiều thách thức.

36 NGHÌN

Căn hộ mở bán mới*

37 NGHÌN

Căn hộ được hấp thụ*

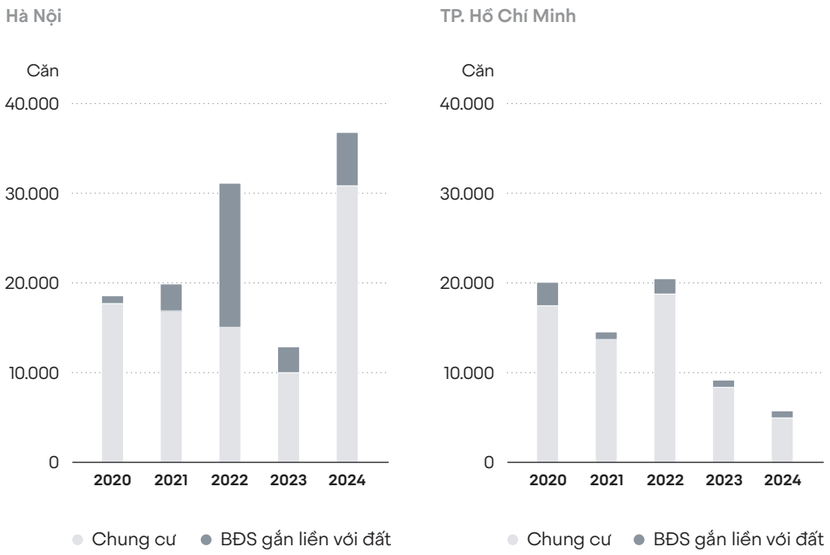
Tính chung cả năm 2024, thị trường BĐS nhà ở tại Việt Nam ghi nhận một số điểm sáng về nguồn cung mới tại Thành phố Hà Nội và TPHCM, đặc biệt ở các tháng cuối năm.

Nguồn cung căn hộ chung cư mở bán mới tại Hà Nội tăng gấp ba so với năm 2023, vượt 30.900 căn và là nguồn cung mở bán mới theo năm cao nhất kể từ năm 2020. Trong khi đó, nguồn cung căn hộ bán mở bán mới tại TPHCM thấp nhất kể từ năm 2013, với chỉ 5.050 căn hộ mở bán mới. Dù vậy, riêng trong quý cuối năm, TPHCM đã ghi nhận nguồn cung mở bán mới tăng mạnh so với quý trước đó, gấp 26 lần quý III năm 2024.

Nguồn cung BĐS thấp tầng tại Hà Nội cũng khởi sắc hơn so với cùng kỳ năm 2023 với hơn 6.300 căn mới tại Hà Nội, tăng gấp 2,2 lần so với một năm trước.

Nguồn cung mới tại Hà Nội và TPHCM (2020 – 2024)

Nguồn: CBRE



03

Luật liên quan thị trường BĐS có hiệu lực sớm

Theo báo cáo từ Hội Môi giới Bất động sản Việt Nam (VARS), phần lớn nguồn cung nhà ở mới hiện nay đến từ các tập đoàn bất động sản có tiềm lực tài chính mạnh, trong đó khu vực miền Bắc dẫn đầu về số lượng dự án. Những doanh nghiệp này không chỉ sở hữu nguồn vốn mạnh mà còn nắm giữ quỹ đất chiến lược và khả năng hoàn thành các thủ tục pháp lý phức tạp, giúp họ luôn dẫn dắt thị trường.

Về mức độ hấp thụ, Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh ghi nhận mức cao cho năm 2024 khi lần lượt đạt 101% và 110% cho các căn hộ chung cư, và 97% và 108% cho thị trường BĐS thấp tầng.

Trong năm 2024, khung pháp lý liên quan đến thị trường BĐS đã có nhiều điểm mới, đặc biệt là ba luật bao gồm Luật Nhà ở 2023, Luật Kinh doanh bất động sản 2023 và Luật Đất đai 2024 chính thức có hiệu lực từ ngày 01 tháng 08 năm 2024, góp phần hoàn thiện hành lang pháp lý và mở ra chu kỳ mới cho thị trường bất động sản theo hướng an toàn, lành mạnh, bền vững hơn. Các phân khúc bất động sản, từ nhà đất, bất động sản thương mại tới bất động sản công nghiệp,... đều có dấu hiệu tăng trưởng tích cực với nhiều dự án mới được triển khai, tái khởi động.

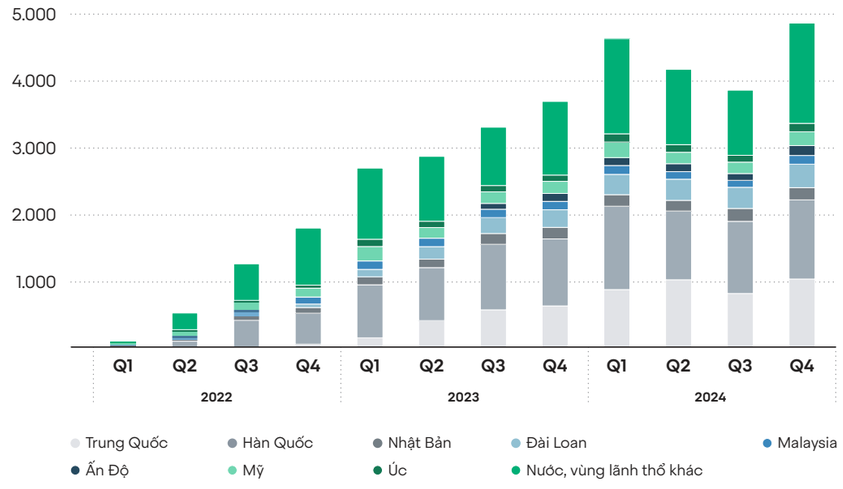
** Chỉ tính thị trường Hà Nội và Thành phố Hồ Chí Minh*

127,6 TRIỆU

Lượt khách du lịch nội địa và quốc tế

Năm 2024, du lịch Việt Nam đón khoảng 17,6 triệu lượt khách quốc tế, tăng gần 40% so với cùng kỳ năm 2023. Theo ghi nhận, du lịch Việt Nam tăng trưởng ấn tượng, trở thành điểm sáng trong tổng thể phát triển kinh tế – xã hội đất nước. Hàn Quốc là thị trường lớn nhất tới Việt Nam trong năm 2024 với 4,5 triệu lượt (chiếm khoảng 26%), Trung Quốc xếp ở vị trí thứ hai, đạt 3,7 triệu lượt (chiếm 21%). Tiếp đến, 10 thị trường hàng đầu là Đài Loan, Mỹ, Nhật Bản, Ấn Độ, Malaysia, Úc, Campuchia và Thái Lan. Đặc biệt, trong thời gian qua, thị trường Ấn Độ có sự tăng trưởng đáng kể, góp phần đa dạng hóa thị trường nguồn của du lịch Việt Nam. Chính sách thị thực thông thoáng và hiệu quả từ các hoạt động truyền thông, quảng bá du lịch,... đã tạo điểm nhấn trong mắt khách du lịch quốc tế.

Lượng khách quốc tế đến Việt Nam theo nước, vùng lãnh thổ giai đoạn 2022 – 2024 (nghìn lượt khách)



Triển vọng kinh tế vĩ mô 2025

2025 – Tăng trưởng giữa môi trường biến động

2,7 – 3,3%

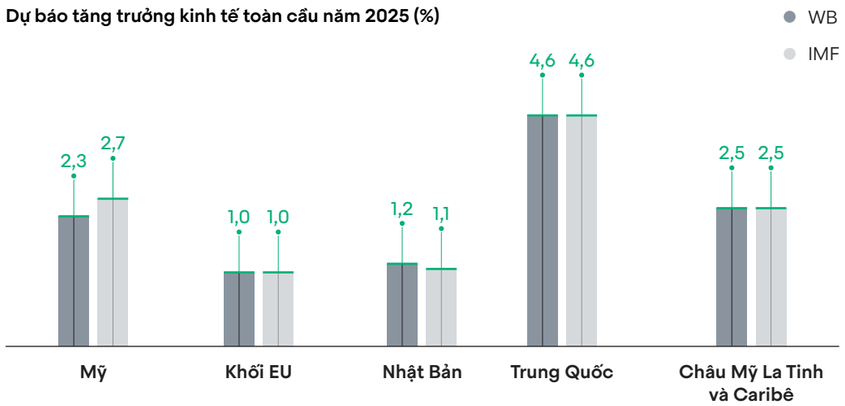
Dự báo tăng trưởng kinh tế thế giới năm 2025*

Theo dự báo của Ngân hàng Thế giới (WB), năm 2025 sẽ chứng kiến sự ổn định dần của nền kinh tế toàn cầu, lạm phát giảm và chính sách tiền tệ nới lỏng hỗ trợ hoạt động kinh doanh. Tuy nhiên, mức tăng trưởng này vẫn thấp hơn mức trung bình giai đoạn 2010 – 2019, phản ánh tác động kéo dài của các cú sốc kinh tế trước đó và sự suy giảm trong các động lực tăng trưởng dài hạn.

Tại các nền kinh tế phát triển, tăng trưởng dự kiến đạt 1,7%, nhờ vào sức mạnh kinh tế của Mỹ, trong khi khu vực đồng Euro và Nhật Bản chỉ ghi nhận mức phục hồi khiêm tốn. Trong khi đó, các nền kinh tế mới nổi và đang phát triển được dự báo tăng 4%, nhưng tăng trưởng của Trung Quốc tiếp tục suy giảm do tiêu dùng yếu và những khó khăn trong lĩnh vực bất động sản.

Quỹ Tiền tệ Quốc tế (IMF) có cái nhìn tích cực hơn khi dự báo tăng trưởng kinh tế thế giới trong năm 2025 đạt khoảng 3,3% với xu hướng giảm phát tiếp tục tiến triển lạc quan. Trong đó, sự hạ nhiệt dần của thị trường lao động sẽ giúp giảm áp lực cầu, kết hợp với giá năng lượng được kỳ vọng tiếp tục giảm, góp phần đưa lạm phát tiến gần hơn đến mục tiêu của các ngân hàng trung ương. Cùng với xu hướng giảm giá dầu, lạm phát cơ bản được dự báo tiếp tục giảm về mục tiêu đề ra.

Dự báo tăng trưởng kinh tế toàn cầu năm 2025 (%)



Các rủi ro lớn đối với triển vọng kinh tế toàn cầu bao gồm:

- Bất ổn chính sách thương mại và địa chính trị, đặc biệt là căng thẳng Mỹ – Trung Quốc, xung đột Nga – Ukraine và tình hình tại Trung Đông.
- Lạm phát dai dẳng, có thể gây áp lực lên lãi suất và kìm hãm tiêu dùng.
- Biến đổi khí hậu và thiên tai, tác động đến sản xuất và tăng trưởng dài hạn.
- Tăng trưởng yếu tại các nền kinh tế lớn, đặc biệt là Mỹ và Trung Quốc, có thể kéo giảm đà phục hồi toàn cầu.

Tuy nhiên, nếu quá trình giảm lạm phát diễn ra nhanh hơn dự kiến hoặc các nền kinh tế lớn đạt được mức tăng trưởng cao hơn kỳ vọng nhờ chính sách tài khóa mở rộng và tiêu dùng vững vàng, triển vọng kinh tế có thể cải thiện tích cực hơn.

** Theo dự báo tăng trưởng GDP của WB và IMF*

2025 – Năm bản lề cho kỷ nguyên vươn mình

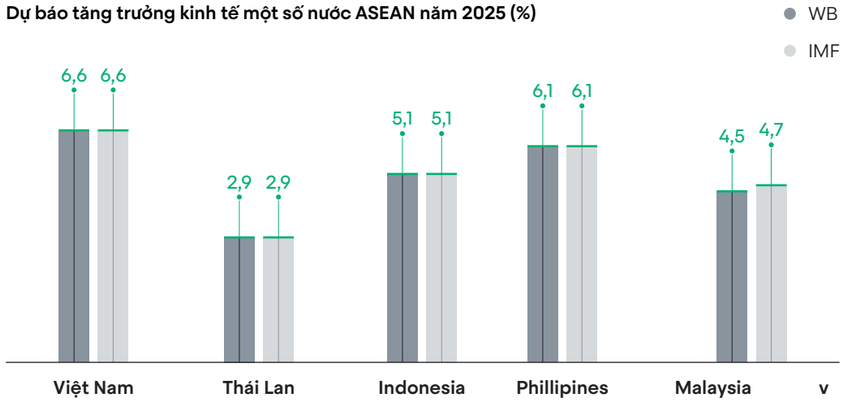
6,5 – 6,6%

Dự báo tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2025*

Đối với Việt Nam, hầu hết các tổ chức quốc tế như WB, IMF, và Ngân hàng Phát triển Châu Á (ADB) đều dự báo tăng trưởng của Việt Nam năm 2025 ở mức cao, trên 6,5%, một lần nữa trở thành một trong những nền kinh tế tăng trưởng nhanh nhất khu vực Đông Á – Thái Bình Dương*.

Mức dự phóng khả quan này dựa trên hiệu suất xuất khẩu mạnh mẽ của Việt Nam, khả năng thu hút vốn FDI tốt, được hỗ trợ bởi xu hướng điều chỉnh chính sách tiền tệ toàn cầu và giá hàng hóa toàn cầu ở mức vừa phải (bao gồm giá dầu thô), cũng như nhiều yếu tố vĩ mô khác.

Dự báo tăng trưởng kinh tế một số nước ASEAN năm 2025 (%)



>8,0%

Mục tiêu tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2025 của Chính phủ

Với Chính phủ Việt Nam, năm 2025 là năm cuối thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế – xã hội năm năm 2021 – 2025, có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, là năm tăng tốc, bứt phá, tạo nền tảng, tiền đề cho việc thực hiện kế hoạch phát triển kinh tế – xã hội giai đoạn 2026 – 2030. Vì vậy, mục tiêu tăng trưởng GDP trong năm 2025 là trên 8%, hướng tới tăng trưởng hai chữ số trong kỷ nguyên mới.

** Theo dự báo tăng trưởng GDP của WB, IMF, và ADB*

Các lĩnh vực kinh doanh có tiềm năng lớn để tăng trưởng và phát triển bền vững trong dài hạn

Theo báo cáo từ PwC, dự kiến đến năm 2030, Việt Nam sẽ nằm trong danh sách 11 thị trường tiêu dùng lớn nhất trên toàn cầu với dung lượng thị trường tăng 34% so với năm 2024 và có khoảng 80 triệu người tiêu dùng. Sự tăng trưởng kinh tế đồng thời với sự phát triển của tầng lớp trung lưu tại Việt Nam được dự báo sẽ diễn ra mạnh mẽ, làm nên một phần quan trọng trong việc thúc đẩy sự phát triển kinh tế. Đồng thời, với quy mô dân số 100 triệu người, Việt Nam cũng là một trong năm quốc gia có tốc độ tăng trưởng thị trường tiêu dùng mạnh nhất châu Á, với mức thu nhập PPP ổn định vượt 20 đô la Mỹ một ngày.

Đến năm 2024, tỷ lệ đô thị hóa tại Việt Nam chỉ đạt 44,3%, ở mức thấp so với các quốc gia khác trong khu vực Đông Nam Á. Tuy nhiên, dân số đô thị được dự báo sẽ tăng nhanh chóng, chiếm hơn 50% tổng dân số vào năm 2030. Với quy mô dân số lớn xếp thứ 15 trên thế giới và đang trải qua giai đoạn dân số vàng, sự phát triển mạnh mẽ của tầng lớp trung lưu cùng với việc đẩy mạnh tỷ lệ đô thị hóa và nhu cầu về nhà ở bền vững, là những yếu tố cốt lõi để thúc đẩy tăng trưởng kinh tế trong cả trung và dài hạn.

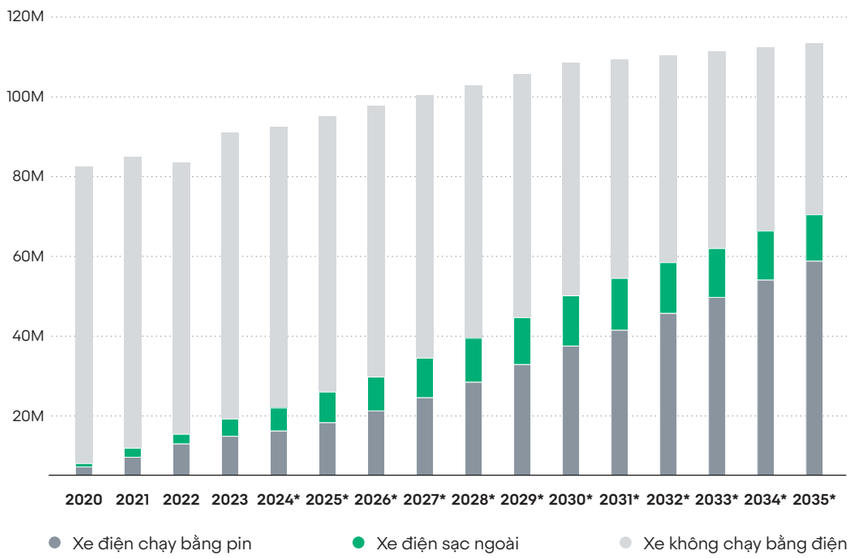
63%

Thị phần ô tô sẽ thuộc về xe điện vào năm 2035

Theo dự báo của Rho Motion, doanh số xe điện toàn cầu sẽ tăng từ 17,1 triệu xe vào năm 2024 lên 62 triệu xe vào năm 2035, với tốc độ tăng trưởng hàng năm (CAGR) là 13%. Điều này được thúc đẩy bởi các chính sách hỗ trợ mạnh mẽ ở các thị trường lớn như Trung Quốc và Liên minh châu Âu, cùng với sự ra đời của các mẫu xe điện giá rẻ hơn và công nghệ pin tiên tiến.

Tỷ trọng doanh số xe điện toàn cầu (2020 – 2035)

Nguồn: Rho Motion



* Ước tính

Đặc biệt, xe điện có thể trở thành công nghệ chủ đạo trong phân khúc xe nhẹ vào giữa những năm 2030, với thị phần EV tăng từ 20% vào năm 2024 lên 63% vào năm 2035.

Tại Việt Nam, với sự tăng trưởng ổn định của nền kinh tế cùng quá trình gia tăng đô thị hóa và tầng lớp trung lưu, trong khi hạ tầng giao thông liên tục được cải thiện và nâng cấp, thị trường ô tô được kỳ vọng tiếp tục phát triển trong trung và dài hạn. Việc mở rộng hạ tầng cũng tạo điều kiện vững chắc cho sự hình thành các đại đô thị đa trung tâm tại các tỉnh, thành phố lớn, đẩy mạnh nhu cầu sở hữu ô tô trong các gia đình.

Theo đó, Chính phủ Việt Nam đang đặt ra mục tiêu lớn đối với ngành công nghiệp ô tô trong trung và dài hạn. Theo Dự thảo Chiến lược phát triển ngành công nghiệp ô tô Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn 2045 của Bộ Công Thương, thị trường ô tô Việt Nam dự kiến sẽ tăng trưởng trung bình 14 – 16% mỗi năm, với tổng lượng tiêu thụ đạt khoảng 1,1 triệu xe vào năm 2030. Trong đó, xe điện, hybrid và năng lượng mặt trời dự kiến chiếm khoảng 350 nghìn chiếc. Sản lượng xe lắp ráp trong nước được đặt mục tiêu đạt 600 – 700 nghìn xe, tương ứng mức tăng trưởng 18 – 20%/năm. Chiến lược này nhấn mạnh định hướng phát triển theo mô hình "đi tắt đón đầu", tập trung vào xe điện, hybrid và các phương tiện sử dụng năng lượng sạch, với mục tiêu đưa ngành công nghiệp ô tô trở thành một động lực quan trọng thúc đẩy tăng trưởng kinh tế, đáp ứng nhu cầu nội địa và mở rộng xuất khẩu.

Nghiên cứu từ Mordor Intelligence cho thấy quy mô thị trường xe điện Việt Nam ước tính đạt 2,93 tỷ đô la Mỹ vào năm 2025 và có thể tăng lên 6,69 tỷ đô la Mỹ vào năm 2030, với tốc độ tăng trưởng kép hàng năm 18% trong giai đoạn 2025 – 2030. Cùng chung nhận định, Hiệp hội Các nhà sản xuất ô tô Việt Nam (VAMA) dự báo, đến năm 2028, Việt Nam sẽ đạt một triệu xe điện, và con số này có thể lên đến 3,5 triệu vào năm 2040. Theo phân tích của Ban nghiên cứu thị trường Oto.com.vn, trong năm 2025, thị trường xe ô tô điện và hybrid tại Việt Nam được kỳ vọng tăng trưởng từ 25 – 30%, chiếm 15 – 20% tổng doanh số ô tô du lịch bán ra trong nước.

Không chỉ có ô tô điện, thị trường xe máy điện cũng đang phát triển mạnh, đặc biệt với sự dẫn đầu của các thương hiệu thuần Việt trong đó có VinFast. Theo báo Người Lao Động, số lượng xe máy điện lưu thông trên đường hiện đã vượt ba triệu chiếc, với tốc độ tăng trưởng hơn 30%/năm. Xu hướng này được thúc đẩy bởi giá xe máy điện ngày càng cạnh tranh, giúp người tiêu dùng dễ dàng tiếp cận hơn. Trong khi đó, thị trường xe máy truyền thống đang có dấu hiệu giảm sút – doanh số hàng năm đã giảm từ 3 triệu xuống còn khoảng 2,5 triệu xe, nhường chỗ cho sự phát triển mạnh mẽ của xe máy điện.

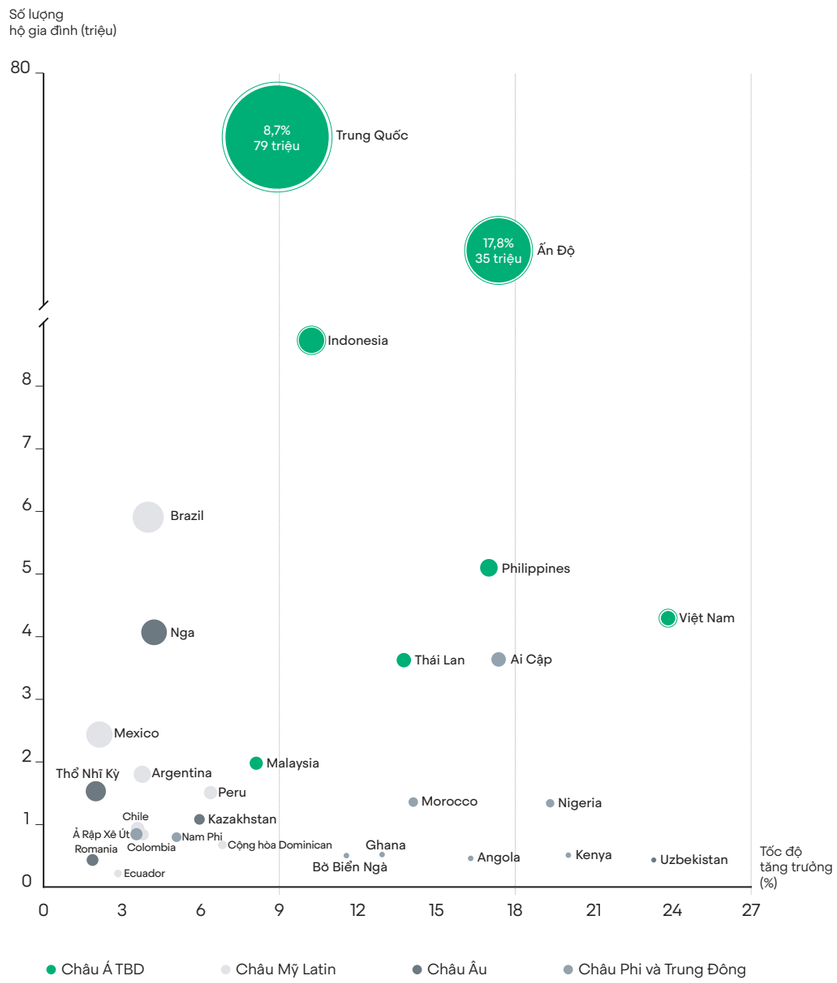
23%

Dân số Việt Nam sẽ thuộc tầng lớp trung lưu năm 2030

Ngành bất động sản có tiềm năng tăng trưởng và phát triển bền vững. Đặc biệt, trong năm 2024, dân số Việt Nam đã chính thức đạt mốc 100 triệu người, trở thành một trong 15 quốc gia trên thế giới có quy mô dân số này. Theo dữ liệu từ BMI, tầng lớp trung lưu tại Việt Nam đang có mức tăng trưởng mạnh mẽ nhất trong khu vực Đông Nam Á, với CAGR đạt 24% trong giai đoạn 2022 – 2027. Thậm chí, Oxford Economics cũng ước tính Việt Nam là quốc gia có tầng lớp trung lưu gia tăng mạnh nhất trong các quốc gia đang phát triển thuộc báo cáo của họ giai đoạn 2025 – 2029, với tốc độ tăng trưởng trung bình năm xấp xỉ 24%.

Tốc độ tăng trưởng của tầng lớp trung lưu tại các quốc gia đang phát triển cho đến năm 2029

(Tầng lớp có thu nhập từ 20 nghìn – 70 nghìn đô la Mỹ/năm – triệu hộ gia đình)



Nguồn: Oxford Economics, độ lớn bong bóng tương ứng với số lượng hộ gia đình của từng quốc gia

Sự lớn mạnh của tầng lớp trung lưu dự báo sẽ thúc đẩy nhu cầu nhà ở. Bên cạnh đó, theo các chuyên gia, tầng lớp trung lưu trẻ đang là thế hệ tạo nên những tiêu chuẩn và cảm hứng mới cho thị trường bất động sản, đặc biệt tại phân khúc trung – cao cấp.

Trong năm 2025, thị trường BĐS Hà Nội cũng như thị trường cả nước vào năm 2025 được kỳ vọng sẽ bước vào chu kỳ phát triển mới. Theo Savills, sau mỗi chu kỳ, thị trường sẽ được nâng cấp và trở nên chuyên nghiệp, đồng bộ hơn so với chu kỳ cũ. Chu kỳ lần này sẽ hướng tới sự phát triển bền vững nhờ những trợ lực mạnh mẽ từ việc hoàn thiện khung pháp lý nhờ các luật liên quan đến BĐS đã có hiệu lực từ năm 2024 và các yếu tố tăng trưởng mạnh mẽ về kinh tế vĩ mô.

Đồng thời, phê duyệt Quy hoạch Thủ đô Hà Nội thời kỳ 2021 - 2030, tầm nhìn 2050 đã tạo điều kiện cho người dân và nhà đầu tư nhìn rõ hơn định hướng và định hình phát triển không gian đô thị của Hà Nội.

40 NGHÌN

Căn hộ mở bán mới trong năm 2025

Theo CBRE, nguồn cung căn hộ tại thị trường Hà Nội sẽ dồi dào hơn, và kỳ vọng cải thiện tại TPHCM. Năm 2025 dự kiến nguồn cung mới của Hà Nội sẽ có thêm hơn 31.000 căn hộ và hơn 7.000 bất động sản gắn liền với đất. Tại TPHCM, dự báo nguồn cung mới năm 2025 lần lượt là hơn 9.000 căn hộ và 2.000 bất động sản gắn liền với đất. Mức giá trung bình của thị trường Hà Nội năm 2025 cũng được dự đoán sẽ tiếp tục tăng trưởng với 8% tại thị trường sơ cấp và khoảng 6 – 8% tại thị trường thứ cấp. Trong khi dự báo tốc độ tăng giá tại TPHCM cho căn hộ đạt 8% trên thị trường sơ cấp, 4% trên thị trường thứ cấp, và lần lượt đạt 2 – 3% cho bất động sản gắn liền với đất.

826 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Kế hoạch vốn đầu tư công 2025 do Thủ tướng Chính phủ giao

Năm 2025, đầu tư công sẽ đóng vai trò quan trọng trong việc thúc đẩy tăng trưởng kinh tế và tạo đà phát triển cho thị trường bất động sản. Với kế hoạch đầu tư công lên đến 826 nghìn tỷ đồng, đây không chỉ là động lực quan trọng cho nền kinh tế năm 2025 mà còn đặt nền tảng vững chắc cho giai đoạn tăng trưởng mới từ 2026 – 2030.

Một loạt dự án hạ tầng trọng điểm đang được triển khai trên toàn quốc như cao tốc Bắc – Nam giai đoạn hai, cũng như tại hai thành phố lớn trọng điểm như Sân bay quốc tế Long Thành (TPHCM) và Đường vành đai 4 (Hà Nội) dự kiến hoàn thành trong năm 2025. Những dự án này sẽ giúp kết nối vùng mạnh mẽ, thúc đẩy dòng vốn đầu tư vào các khu vực lân cận, từ đó tác động tích cực đến thị trường bất động sản, đặc biệt là phân khúc công nghiệp và đô thị vệ tinh.

Ngoài ra, kế hoạch phát triển đường sắt cao tốc Bắc – Nam với tổng vốn đầu tư lên đến 67 tỷ đô la Mỹ cũng là một bước đột phá chiến lược. Dự án này không chỉ giúp rút ngắn khoảng cách giữa các vùng kinh tế trọng điểm mà còn thúc đẩy sự phát triển đồng bộ của các ngành công nghiệp và dịch vụ dọc hành lang kinh tế, tạo nền tảng vững chắc cho tăng trưởng dài hạn.

Các dự án đầu tư công trọng điểm

Dự án	Tổng vốn đầu tư	Tổng chiều dài	Thông tin
Dự án hạ tầng đường bộ: Mục tiêu đạt 3.000 km vào năm 2025 và 5.000 km vào năm 2030			
Cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 1	88,1 nghìn tỷ đồng	666 km	Hoàn thành giữa năm 2024
Cao tốc Bắc – Nam giai đoạn 2	147 nghìn tỷ đồng	721 km	Đang triển khai, dự kiến hoàn thành năm 2025
Đường Vành đai 3 TP.HCM	75,4 nghìn tỷ đồng	90 km	Đang triển khai, khởi công giữa năm 2025, hoàn thành năm 2026
Đường Vành đai 4 Hà Nội	85,8 nghìn tỷ đồng		Cơ bản hoàn thành năm 2026, vận hành đầy đủ vào 2027
Cao tốc Hòa Bình – Mộc Châu	10 nghìn tỷ đồng	34 km	Khởi công ngày 29 tháng 09 năm 2024, dự kiến hoàn thành 31 tháng 12 năm 2027
Cao tốc Bắc Kạn – Cao Bằng	18 nghìn tỷ đồng	90 km	Dự kiến đầu tư trong giai đoạn 2026 – 2030
Cao tốc Quy Nhơn – Pleiku	37,6 nghìn tỷ đồng	143 km	Cơ bản hoàn thành vào năm 2030
Cao tốc Bắc – Nam phía Tây, đoạn Gia Nghĩa (Đắk Nông) – Chơn Thành (Bình Phước)	25,5 nghìn tỷ đồng		Khởi công năm 2024, dự kiến vận hành năm 2027
Đường Vành đai 5 Hà Nội, vùng Thủ đô			
Đường Vành đai 4 TP.HCM – Giai đoạn 1	122,8 nghìn tỷ đồng	159 km	Dự kiến khởi công quý III năm 2026
Đường sắt			
Đường sắt cao tốc Bắc – Nam	1.714 nghìn tỷ đồng	1.541 km	Dự kiến khởi công năm 2027 và hoàn thành năm 2035
Đường sắt Lào Cai – Hà Nội – Hải Phòng – Quảng Ninh (kết nối với Trung Quốc)	160,8 nghìn tỷ đồng		Tuyến đơn có thể hoàn thành vào năm 2030
Tuyến Metro Bến Thành – Tham Lương	47,9 nghìn tỷ đồng (số ước tính năm 2019)	11 km	Dự kiến khởi công năm 2025 và hoàn thành năm 2030
Cảng biển			
Cảng trung chuyển quốc tế Cần Giờ (7 giai đoạn)	113 nghìn tỷ đồng		Dự kiến khởi công năm 2025
Cảng Liên Chiểu, Đà Nẵng (3 giai đoạn)	Tổng: 48,3 nghìn tỷ đồng		
Giai đoạn 1 (44,6 ha)	3,4 nghìn tỷ đồng (vốn đầu tư công)		Dự kiến hoàn thành năm 2025
Giai đoạn 2 (106,8 ha) + Giai đoạn 3 (80,7 ha)	44,9 nghìn tỷ đồng (vốn tư nhân)		Dự kiến hoàn thành vào 2030 và 2050 tương ứng
Trung tâm Logistics Cái Mép Hạ	50,8 nghìn tỷ đồng (ước tính)		
Sân bay quốc tế			
Sân bay Quốc tế Long Thành (Giai đoạn 1)			Dự kiến hoàn thành cuối năm 2025

Nguồn: Công ty Cổ phần Chứng khoán VietCap

Để đảm bảo hiệu quả của đầu tư công, Chính phủ đang từng bước cải cách thể chế, đơn giản hóa thủ tục và tinh gọn bộ máy hành chính. Việc cải thiện quy trình giải ngân và huy động nguồn lực nhanh chóng sẽ giúp tăng niềm tin của doanh nghiệp và nhà đầu tư trong và ngoài nước. Đồng thời, sự phát triển đồng bộ của hạ tầng sẽ mở ra cơ hội lớn cho thị trường bất động sản, đặc biệt là các khu đô thị mới, bất động sản công nghiệp và các trung tâm dịch vụ.

Với động lực từ đầu tư công, Việt Nam đang từng bước tiến vào kỷ nguyên tăng trưởng mới, nơi hạ tầng hiện đại sẽ làm bệ phóng cho sự phát triển kinh tế bền vững và thị trường bất động sản ngày càng sôi động.

142 – 153 TRIỆU

Mục tiêu lượt khách du lịch nội địa và quốc tế năm 2025

13 – 14%

Mục tiêu đóng góp vào GDP Việt Nam của ngành du lịch vào năm 2030

Việt Nam hướng đến trở thành một trong những điểm đến hấp dẫn và có năng lực phát triển du lịch hàng đầu thế giới, theo định hướng Quy hoạch hệ thống du lịch thời kỳ 2021 – 2030, tầm nhìn đến năm 2045. Đến năm 2030, ngành du lịch sẽ thực sự trở thành ngành kinh tế mũi nhọn, phát triển theo mô hình tăng trưởng xanh, với 35 triệu lượt khách quốc tế, tốc độ tăng trưởng 13 – 15%/năm, và 160 triệu lượt khách nội địa, tăng trưởng 4 – 5%/năm. Đồng thời, ngành du lịch sẽ đóng góp trực tiếp từ 8 – 9% GDP vào năm 2025 và từ 13 – 14% GDP vào năm 2030.

Để đạt được mục tiêu này, Việt Nam sẽ tập trung phát triển sản phẩm du lịch đặc trưng theo địa phương, nâng cao chất lượng dịch vụ và mở rộng hệ sinh thái du lịch bền vững. Các trung tâm du lịch sẽ được phát triển theo hướng đa dạng hóa, chú trọng nền kinh tế ban đêm, công nghiệp văn hóa và hệ thống vui chơi giải trí cao cấp. Ngoài ra, công tác xúc tiến thị trường sẽ được nâng cao theo hướng chuyên nghiệp, hiện đại, với hệ thống cơ sở dữ liệu quốc gia đồng bộ nhằm tiếp cận hiệu quả các thị trường trọng điểm và tiềm năng. Việc nghiên cứu và phát triển sản phẩm du lịch sẽ tiếp tục được ưu tiên, giúp Việt Nam giữ vững vị thế trong khu vực và nâng cao khả năng cạnh tranh trên bản đồ du lịch toàn cầu.

Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024

Đánh giá kết quả hoạt động chung và các lĩnh vực kinh doanh

Năm 2024, Vingroup ghi nhận doanh thu thuần đạt 189.068 tỷ đồng, tăng 27.640 tỷ đồng (tương đương 17%) so với năm 2023. Lợi nhuận trước thuế của Tập đoàn đạt 16.739 tỷ đồng trong năm 2024, tăng 22% so với năm 2023. Đồng thời, doanh thu quy đổi của Tập đoàn* ghi nhận 212.344 tỷ đồng trong khi lợi nhuận sau thuế ghi nhận 5.276 tỷ đồng, tăng trưởng 156% so với năm 2023, hoàn thành kế hoạch đặt ra tại Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2024. Điều này phản ánh sự phục hồi mạnh mẽ và tăng trưởng bền vững trên tất cả các lĩnh vực, đồng thời khẳng định nỗ lực không ngừng của Tập đoàn trong việc tối ưu hóa hoạt động, nâng cao hiệu quả kinh doanh và thích ứng linh hoạt với bối cảnh thị trường. Tất cả các sản phẩm và dự án thuộc trụ cột kinh doanh của Tập đoàn đều được ra mắt và hoàn thành đúng tiến độ đề ra.

** Doanh thu quy đổi bao gồm doanh thu thuần và doanh thu chuyển nhượng bất động sản, doanh thu từ cho thuê bất động sản, doanh thu khác và doanh thu từ dự án BCC, giao dịch bán lô lớn dưới hình thức chuyển nhượng cổ phần.*

Tất cả các sản phẩm và dự án thuộc trụ cột kinh doanh của Tập đoàn đều được ra mắt và hoàn thành đúng tiến độ đề ra.

Công nghệ – Công nghiệp

SẢN XUẤT Ô TÔ VÀ XE MÁY ĐIỆN

Thực hiện sứ mệnh vì một tương lai xanh cho mọi người, **VinFast** tiếp tục thúc đẩy việc chuyển đổi từ xăng sang điện.

07 MẪU

Xe SUV thuần điện hoàn thành sản xuất thương mại và bàn giao đến cho khách hàng*

97,4 NGHÌN XE

Doanh số xe ô tô điện và xe buýt điện

71,0 NGHÌN XE

Doanh số xe máy điện

PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM

Trong năm 2024, VinFast tiếp tục bàn giao đến tay khách hàng hai mẫu xe điện là VF 7 (thuộc phân khúc C) và VF 3 (thuộc phân khúc cỡ nhỏ - mini car), hoàn thành sản xuất thương mại và bàn giao đến cho khách hàng dải sản phẩm gồm bảy mẫu xe điện, từ phân khúc cỡ nhỏ (mini car), đến A-B-C-D-E, bao gồm VF 3, VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8 và VF 9.

	VF 3	VF 5	VF 6	VF e34	VF 7	VF 8	VF 9
Thời điểm bàn giao đến tay khách hàng	Tháng 08 năm 2024	Tháng 03 năm 2023	Tháng 12 năm 2024	Tháng 12 năm 2021	Tháng 03 năm 2024	Tháng 09 năm 2022	Tháng 03 năm 2023
Kích thước (Dài x Rộng x Cao) (mm)	3.190 x 1.679 x 1.622	3.967 x 1.723 x 1.579	4.241 x 1.834 x 1.580	4.300 x 1.768 x 1.613	4.545 x 1.890 x 1.636	4.750 x 1.934 x 1.667	5.119 x 2.254 x 1.691
Khả năng di chuyển tối đa/ lần sạc (km)**	215	326,4	460	318,6	496 – 504	457 – 471	602
Hệ dẫn động	Dẫn động cầu sau (RWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)/ Bốn bánh toàn thời gian (AWD)	Bốn bánh toàn thời gian (AWD)	Bốn bánh toàn thời gian (AWD)
Phân khúc	Mini car	A-SUV	B-SUV	C-SUV	C-SUV	D-SUV	E-SUV

** Bao gồm VF 3, VF 5, VF 6, VF e34, VF 7, VF 8, và VF 9*
*** Quãng đường di chuyển được tính toán dựa trên kết quả kiểm định theo quy chuẩn toàn cầu (NEDC hoặc WLTP). Quãng đường di chuyển thực tế có thể giảm so với kết quả kiểm định, phụ thuộc vào tốc độ lái xe, nhiệt độ, địa hình, thói quen sử dụng của người lái, chế độ lái được cài đặt, số lượng hành khách, và các điều kiện giao thông khác.*

Dải sản phẩm đa dạng giúp VinFast có thể tùy biến một cách linh hoạt cho từng thị trường khác nhau, đáp ứng thị hiếu của khách hàng tại từng khu vực, từ đó, có cơ sở để khai thác nhiều phân khúc đa dạng và rộng hơn. Trong đó, VF 3, VF 5 và VF 6 sở hữu kích thước lý tưởng, phù hợp cho nhiều mục đích sử dụng và không gian vận hành. VF 7, SUV điện hạng C, được trang bị hệ dẫn động hai cầu toàn thời gian, tối ưu lực kéo khi chạy đường dài, phù hợp với khách hàng thường xuyên di chuyển đường trường. VF 8 là mẫu SUV điện cỡ trung, phù hợp với khách hàng tìm kiếm một chiếc xe gia đình rộng rãi, nhiều công nghệ hiện đại nhưng vẫn có giá hợp lý. VF 9 là mẫu SUV điện cỡ lớn, phù hợp với khách hàng cần một chiếc xe sang trọng, rộng rãi cho gia đình hoặc doanh nhân. Đặc biệt, mẫu xe điện VF 3 khi ra mắt tại thị trường Việt Nam vào tháng 05 năm 2024 đã tạo nên một cơn sốt trong cộng đồng người tiêu dùng ô tô tại Việt Nam với hơn 27 nghìn đơn đặt hàng (không hoàn, không hủy) chỉ trong 66 giờ mở bán. Đây cũng là mẫu xe khai phá phân khúc mini car, vốn rất tiềm năng tại Việt Nam và cũng là một trong hai mẫu xe bán chạy nhất tại thị trường Việt Nam năm 2024.

Đồng thời, VinFast cũng đã phát triển thành công dải sản phẩm xe ô tô điện tay lái nghịch, giúp Công ty mở rộng hoạt động kinh doanh trên thị trường quốc tế với tệp khách hàng phong phú.

Hướng đến năm 2025, VinFast sẽ tiếp tục giới thiệu dòng ô tô điện Green được thiết kế riêng, đặc biệt tối ưu cho kinh doanh dịch vụ vận tải, gồm bốn mẫu xe thuộc các phân khúc khác nhau. Trong đó, có hai mẫu xe hoàn toàn mới, lần đầu tiên ra mắt thị trường là Minio Green – xe cỡ nhỏ đô thị và Limo Green – xe bảy chỗ với ba hàng ghế thoải mái. Hai dòng xe còn lại là Herio Green và Nerio Green được tối ưu hóa từ VF 5 và VF e34.

	Minio Green	Herio Green	Nerio Green	Limo Green
Phân khúc	Mini car	A-SUV	C-SUV	MPV
Kích thước (Dài x Rộng x Cao) (mm)	3.090 x 1.496 x 1.659	3.967 x 1.723 x 1.579	4.300 x 1.768 x 1.615	4.740 x 1.872 x 1.728
Chiều dài cơ sở (mm)	2.065	2.514	2.611	2.840
Khả năng di chuyển tối đa/lần sạc (km)	170	326	318,6	450
Hệ dẫn động	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)	Dẫn động cầu trước (FWD)

HOẠT ĐỘNG KINH DOANH, PHÁT TRIỂN THỊ TRƯỜNG

VinFast tập trung đẩy mạnh kinh doanh tại các thị trường trọng điểm, nhiều tiềm năng với tỉ lệ thâm nhập xe điện thấp, chuyển đổi từ mô hình phân phối trực tiếp đến người tiêu dùng (nặng về chi phí đầu tư) sang mô hình đại lý (tối ưu hơn về chi phí đầu tư).

VinFast xây dựng hệ sinh thái khép kín, thúc đẩy quá trình chuyển đổi từ xe xăng sang xe điện tại Việt Nam và các thị trường quốc tế đang tiếp cận khác. GSM, V-GREEN, và GF (tên cũ: FGF) là những đối tác chiến lược quan trọng, cùng VinFast mở rộng khả năng tiếp cận và thúc đẩy sự phát triển của xe điện. GF mang đến mô hình "sở hữu linh hoạt", giúp người dùng dễ dàng trải nghiệm xe điện cao cấp mà không cần lo lắng về thủ tục sở hữu, bảo dưỡng hay thay thế. Thông qua GSM, VinFast hỗ trợ người tiêu dùng tiếp cận xe điện nhanh chóng với mô hình taxi điện và cho thuê xe. Đồng thời, hệ thống trạm sạc V-GREEN được phát triển mạnh mẽ, đảm bảo tính tiện lợi và củng cố niềm tin vào hạ tầng xe điện.

Việt Nam

Mẫu xe phân phối: VF3, VF 5, VF e34, VF 6, VF 7, VF 8, VF 9

Việt Nam tiếp tục là thị trường quan trọng thúc đẩy tăng trưởng của VinFast, với gần 88 nghìn xe được giao trong năm 2024, giúp hãng xe đứng đầu các thương hiệu ô tô bán chạy nhất Việt Nam, vượt qua các tên tuổi lớn từ quốc tế. Hai mẫu xe VF 5 và VF 3 dẫn đầu bảng xếp hạng các mẫu xe có doanh số tốt nhất trong năm 2024 của thị trường trong nước. Đây là minh chứng cho quá trình chuyển đổi từ xe động cơ đốt trong sang xe điện đang diễn ra mạnh mẽ, nhờ vào sự gia tăng nhu cầu của khách hàng đối với xe điện. Đặc biệt, các dòng xe điện của VinFast thu hút người tiêu dùng nhờ giá cả hợp lý, đa dạng lựa chọn, chất lượng sản phẩm hàng đầu và dịch vụ hậu mãi xuất sắc.

Những hãng xe có doanh số tốt nhất 2024 tại Việt Nam

Vị trí	Thương hiệu	Doanh số năm 2024
1	VinFast	~88.000
2	Hãng xe A	67.168
3	Hãng xe B	66.576
4	Hãng xe C	42.175
5	Hãng xe D	41.198
6	Hãng xe E	34.570
7	Hãng xe F	32.601
8	Hãng xe G	28.267
9	Hãng xe H	10.522
10	Hãng xe I	10.262

Những mẫu xe có doanh số tốt nhất năm 2024 tại Việt Nam

Vị trí	Thương hiệu	Doanh số năm 2024
1	VinFast VF 5	~32.000
2	VinFast VF 3	~25.000
3	Hãng xe D – MPV	19.498
4	Hãng xe C – Xe bán tải	17.508
5	Hãng xe F – SUV hạng C	41.198
6	Hãng xe D – SUV hạng B	14.407
7	Hãng xe B – Sedan hạng B	14.210
8	Hãng xe A – Sedan hạng B	28.267
9	Hãng xe B – SUV hạng B	10.522
10	Hãng xe C – SUV hạng D	10.262

Nguồn: Hiệp hội các nhà sản xuất Ô tô Việt Nam (VAMA), TC Motor, VinFast

150 NGHÌN

Cổng sạc trên toàn quốc

111 CƠ SỞ

Mạng lưới xưởng dịch vụ tính đến tháng 11 năm 2024

Để hỗ trợ và thúc đẩy quá trình chuyển đổi xanh tại thị trường nội địa, VinFast đã phát động chiến dịch "**Mãnh liệt Tinh thần Việt Nam – Vì Tương lai Xanh**" từ tháng 06 năm 2024. Chiến dịch kêu gọi cộng đồng chung tay phát triển thương hiệu xe điện Việt đẳng cấp quốc tế, góp phần thúc đẩy mạnh mẽ quá trình chuyển đổi xanh. Trong khuôn khổ chiến dịch, từ ngày 01 tháng 07 năm 2024 đến hết ngày 01 tháng 07 năm 2026, ô tô điện VinFast được miễn phí gửi xe dưới năm tiếng và ưu tiên đỗ tại mọi địa điểm thuộc hệ sinh thái Vingroup. Ngoài ra, ô tô VinFast cũng được sạc pin miễn phí tại các trạm sạc V-GREEN cho đến hết 30 tháng 6 năm 2027 (xe kèm pin sở hữu trước tháng 3 năm 2025 được sạc miễn phí đến hết năm 2027).

VinFast đã xây dựng mạng lưới trạm sạc rộng khắp với khoảng 150 nghìn cổng sạc được quy hoạch trên toàn quốc, cùng hệ thống showroom và trung tâm dịch vụ phủ sóng 63 tỉnh thành. Đến tháng 11 năm 2024, VinFast đã mở rộng mạng lưới xưởng dịch vụ từ hơn 50 lên 111 cơ sở, trở thành hãng xe có số lượng xưởng dịch vụ nhiều nhất tại Việt Nam, đảm bảo cung cấp dịch vụ hậu mãi chất lượng cao và thuận tiện cho khách hàng trên cả nước.

Thị trường ô tô điện Việt Nam được dự báo sẽ tăng trưởng mạnh mẽ cùng với tăng trưởng của tầng lớp trung lưu, các chính sách ưu đãi và hạ tầng phát triển. Vì vậy, thị trường Việt Nam đóng vai trò quan trọng trong chiến lược phát triển và kinh doanh của VinFast trong thời gian tới.

Bắc Mỹ

Mẫu xe phân phối:
VF 8, VF 9

Tại Bắc Mỹ, thị trường xe điện tiếp tục tăng trưởng năm 2024 tại Mỹ và Canada đạt khoảng 9%, với doanh số 1,8 triệu xe*. VinFast đang mở rộng danh mục sản phẩm tại đây với chiến lược đa dạng hóa lựa chọn cho khách hàng Trong năm 2024, VinFast đã chính thức bắt đầu bàn giao mẫu SUV điện cao cấp VF 9 với 7 chỗ ngồi và 3 hàng ghế đến khách hàng tại Bắc Mỹ.

Việc đưa VF 9 vào danh mục sản phẩm giúp VinFast khai thác hiệu quả thị trường Bắc Mỹ, nơi các lựa chọn EV ba hàng ghế vẫn còn hạn chế; từ đó giúp VinFast tiếp cận nhiều phân khúc khách hàng hơn, gia tăng sự hiện diện tại thị trường quan trọng này.

** Theo Rho Motion*

Châu Âu và Trung Đông

Mẫu xe phân phối:
VF 6, VF 7, VF 8, VF 9

Tại châu Âu, VinFast đã ký kết thỏa thuận hợp tác với Bosch, một trong những nhà cung cấp dịch vụ và công nghệ ô tô hàng đầu thế giới. Theo thỏa thuận, khách hàng sở hữu xe VinFast có thể sử dụng mạng lưới hàng trăm nghìn cổng sạc của Bosch tại các quốc gia châu Âu. Tại Trung Đông, VinFast cùng đối tác Al Tayer Motors đã khai trương cửa hàng đại lý đầu tiên tại UAE, đặt tại khu vực trung tâm thành phố Dubai vào tháng 10 năm 2024.

Ấn Độ

Mẫu xe phân phối:
VF 6, VF 7

Thị trường xe ô tô điện Ấn Độ được dự báo sẽ tăng trưởng mạnh mẽ với nhiều lợi thế như quy mô về dân số – Ấn Độ là quốc gia đông dân nhất thế giới, nhờ cam kết của Chính phủ Ấn Độ đạt mức phát thải ròng bằng 0 vào năm 2070, trong khi tỷ lệ thâm nhập xe điện còn rất thấp.

Để hiện thức hóa cam kết phát thải ròng bằng 0, Chính phủ Ấn Độ đã triển khai các chính sách ưu tiên xe điện như áp dụng thuế hàng hóa và dịch vụ (thuế GST) đối với xe điện chỉ ở mức 5%, thấp hơn đáng kể so với mức 28% áp dụng cho xe chạy động cơ đốt trong. Điều này giúp giảm chi phí sở hữu xe điện, khuyến khích người tiêu dùng chuyển đổi từ xe xăng sang xe điện.

Đầu năm 2025, VinFast đã giới thiệu hai mẫu xe VF 6 và VF 7 tới thị trường Ấn Độ tại Triển lãm Toàn cầu Bharat Mobility. Ấn Độ cũng là thị trường đầu tiên VinFast phát triển phiên bản tay lái nghịch của VF 6 và VF 7.

Indonesia

Mẫu xe phân phối:
VF 3, VF 5, VF e34

Indonesia hiện là thị trường ô tô lớn nhất khu vực Đông Nam Á với doanh số hàng năm khoảng một triệu xe ô tô. Tuy nhiên, tỷ lệ sở hữu ô tô tại quốc gia này vẫn ở mức thấp, chỉ khoảng 7% vào năm 2023, thấp hơn nhiều so với một số nước khác. Điều này cho thấy tiềm năng tăng trưởng mạnh mẽ khi thị trường dần chuyển đổi từ xe hai bánh sang bốn bánh và từ xe chạy động cơ đốt trong sang xe điện.

Năm 2024, doanh số xe thuần điện tại Indonesia đạt 43.336 xe, tăng 157% so với năm trước, nâng tỷ lệ thâm nhập xe điện lên 5%. Chính phủ Indonesia cũng đặt ra mục tiêu đầy tham vọng nhằm đạt 20% tổng doanh số ô tô là xe điện vào năm 2025 với 600 nghìn xe điện sản xuất trong nước vào năm 2030, cũng như xây dựng 32 nghìn trạm sạc vào năm 2030 để thúc đẩy quá trình chuyển đổi sang xe điện.*

Với dải sản phẩm phong phú, nhiều mức giá, mang đến lựa chọn phù hợp với nhiều phân khúc khách hàng, VinFast dự kiến sẽ tiếp tục khai thác tiềm năng từ thị trường Indonesia. Khách hàng VinFast tại Indonesia cũng được miễn phí sử dụng trạm sạc V-GREEN, một lợi thế cạnh tranh quan trọng giúp thu hút người dùng chuyển đổi sang xe điện. V-GREEN dự kiến sẽ thiết lập hệ thống trạm sạc mạnh mẽ tại Indonesia, giống như thành công tại thị trường Việt Nam, với khoảng hàng chục nghìn điểm sạc cho đến cuối năm 2025.

Năm 2024, VinFast đã bàn giao VF e34 và VF 5 tại Indonesia, đồng thời chính thức ra mắt mẫu VF 3 tại Triển lãm ô tô quốc tế Indonesia 2025, với kế hoạch giao hàng bắt đầu từ quý II năm 2025. Tính đến 31 tháng 12 năm 2024, VinFast đã có 20 đại lý, với kế hoạch tiếp tục mở rộng mạng lưới đại lý trong năm 2025. Tất cả các showroom đều sẽ được trang bị trạm sạc V-GREEN, tạo điều kiện thuận lợi cho người dùng xe điện.

Các đại lý VinFast tại Indonesia không chỉ bán xe mà còn cung cấp dịch vụ hậu mãi, bảo trì và sửa chữa, đảm bảo chất lượng và trải nghiệm tốt nhất cho khách hàng. Đồng thời, các đại lý còn tổ chức các chương trình roadshow và lái thử xe, giúp khách hàng trực tiếp trải nghiệm các dòng xe VinFast.

**Theo Reuteurs, Văn phòng Nội các Indonesia*

Philippines

Mẫu xe phân phối:
VF 3, VF 5, VF 7, VF 9

Tại Philippines, Chính phủ nước này đang đẩy mạnh chuyển đổi sang xe điện với nhiều chính sách ưu đãi hấp dẫn, bao gồm miễn thuế nhập khẩu và thuế tiêu thụ đặc biệt trong vòng 5 năm, giúp giảm đáng kể giá xe điện so với xe xăng, áp dụng quy định cấm xe động cơ đốt trong một ngày mỗi tuần tại khu vực trung tâm, tạo động lực khuyến khích người dân chuyển sang xe điện.

VinFast bắt đầu ra mắt người tiêu dùng tại Philippines từ tháng 05 năm 2024 và đã giới thiệu bốn mẫu xe điện tại đây bao gồm VF 3, VF 5, VF7, và VF 9, đánh dấu bước tiến chiến lược vào một trong những thị trường tiềm năng nhất Đông Nam Á. Để đảm bảo hoạt động kinh doanh được triển khai hiệu quả, VinFast đã thiết lập kho linh kiện nhằm tối ưu hóa chuỗi cung ứng và rút ngắn thời gian bảo dưỡng, xây dựng quan hệ đối tác logistics, đảm bảo quy trình vận chuyển xe và phụ tùng diễn ra nhanh chóng, đồng thời cung cấp hỗ trợ cứu hộ 24/7, giúp khách hàng an tâm khi sử dụng xe điện VinFast.

Mạng lưới showroom, cơ sở hạ tầng

Tính đến 31 tháng 12 năm 2024, VinFast có 269 showroom trên toàn cầu, bao gồm các showroom, trung tâm dịch vụ VinFast và đại lý. Khách hàng của VinFast có thể sử dụng hơn một triệu điểm sạc, bao gồm các trạm sạc của VinFast và điểm sạc trong hệ thống trạm sạc của các đối tác toàn cầu.

CHÍNH SÁCH BÁN HÀNG LINH HOẠT – DỊCH VỤ HẬU MÃI VƯỢT TRỘI

VinFast duy trì năng lực cạnh tranh nhờ chính sách bán hàng linh hoạt, chi phí sử dụng cả vòng đời hấp dẫn, và dịch vụ hậu mãi vượt trội so với thông lệ thị trường. Bên cạnh đó, VinFast cam kết bảo hành trọn đời và thay thế nếu dung lượng pin giảm xuống dưới 70%, mang lại sự an tâm cho khách hàng.

TỐI ƯU CHI PHÍ – TẠO NỀN TẢNG BẮT ĐẦU CÓ LỢI NHUẬN TRONG THỜI GIAN TỚI

VinFast ghi nhận cải thiện đáng kể trong việc tối ưu chi phí nguyên vật liệu và chi phí sản xuất trong năm, có thể thấy từ mức độ cải thiện của biên lợi nhuận gộp. Cụ thể, biên lợi nhuận gộp của hoạt động sản xuất công nghiệp giảm từ mức -93% trong quý I năm 2024 về gần -19% trong quý IV năm 2024.

ĐẦU TƯ SẢN XUẤT LINH HOẠT

Hoạt động đầu tư sản xuất của VinFast luôn được tối ưu theo nhóm chính sách ưu đãi và chi phí phù hợp nhất. Các nhà máy mà VinFast đang triển khai đồng loạt tại Indonesia, Ấn Độ, và Hà Tĩnh đều dưới mô hình CKD (Completely Knocked Down), giúp nâng cao tính linh hoạt trong sản xuất với 100% linh kiện được nhập khẩu và lắp ráp tại nhà máy. Chiến lược này cho phép VinFast gia nhập các thị trường tiềm năng với mức đầu tư ban đầu tối ưu, đồng thời nhanh chóng thiết lập sự hiện diện tại địa phương và đẩy nhanh được tiến độ đưa nhà máy vào vận hành, tận dụng nhu cầu xe điện đang tăng trưởng mạnh mẽ và hưởng lợi từ các chính sách ưu đãi của Chính phủ. Phát huy lợi thế của người tiên phong, VinFast sẽ từ đó từng bước gia tăng tỷ lệ nội địa hóa trong sản phẩm, đáp ứng các ưu đãi từ Chính phủ và tối ưu hóa chuỗi cung ứng theo thời gian.

Mô hình này cũng mang lại tính linh hoạt cao, cho phép công ty điều chỉnh công suất sản xuất theo nhu cầu thị trường, đồng thời mở ra cơ hội chuyển đổi sang mô hình nhà máy sản xuất hoàn chỉnh (fully integrated) khi thị phần và nhu cầu gia tăng.

Tiến độ các nhà máy

- Nhà máy tại Tamil Nadu, Ấn Độ được khởi công vào quý I năm 2024 và và dự kiến đi vào hoạt động trong năm 2025.
- Nhà máy tại Subang, Indonesia được khởi công vào quý III năm 2024 và dự kiến đi vào hoạt động trong năm 2025.
- Nhà máy tại Hà Tĩnh, Việt Nam được khởi động vào quý IV năm 2024 và dự kiến đi vào hoạt động trong năm 2025.

HỢP TÁC PHÁT TRIỂN CÔNG NGHỆ

Công nghệ là cốt lõi trong nền tảng của việc phát triển xe điện. Trong năm 2024, VinFast tiếp tục đưa ra các sáng kiến về công nghệ tiên tiến cho những dòng sản phẩm của mình. VinFast đã thiết lập mạng lưới nhà cung cấp toàn cầu với hơn 1.700 đối tác, bao gồm các doanh nghiệp hàng đầu trong lĩnh vực công nghệ và linh kiện ô tô. Trong đó, hơn 800 nhà cung cấp trực tiếp đóng vai trò quan trọng trong chuỗi cung ứng linh kiện và công nghệ cho VinFast. Hãng cũng hợp tác chặt chẽ với nhiều tập đoàn công nghệ Quanta Computer Inc.hàng đầu thế giới để tích hợp các tính năng tiên tiến vào sản phẩm của mình như NVIDIA, BlackBerry, Erae AMS, Vector Informatik GmbH,...

Đặc biệt, việc hợp tác chặt chẽ với các công ty công nghệ trong Hệ sinh thái của Vingroup luôn được VinFast ưu tiên nhằm có được các sản phẩm chất lượng với chi phí tối ưu. Đặc biệt, xe VinFast VF 8 phiên bản nâng cấp năm 2024 còn được tích hợp công nghệ AI tạo sinh do VinBigdata phát triển, hứa hẹn mang đến nhiều tính năng hỗ trợ người dùng. Kiến trúc của trợ lý ảo này được xây dựng theo hướng tiếp cận Generative Agents, trong đó mô hình ngôn ngữ lớn có vai trò hiểu ngữ cảnh trò chuyện, đưa ra phản hồi cho người dùng tự nhiên, điều phối trợ lý ảo tương tác với các công cụ hỗ trợ để lấy thông tin và thực hiện các tác vụ.

KHỐI CÁC VIỆN, CÔNG TY CÔNG NGHỆ

Năm 2024, Vingroup tiếp tục tăng tốc, đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu khoa học, phát triển công nghệ ứng dụng tại các viện, các công ty công nghệ trong toàn Tập đoàn và nhanh chóng bắt kịp các công nghệ tiên tiến nhất của thế giới. Các thành tựu đạt được trong năm tập trung kiến tạo những sản phẩm công nghệ đột phá tích hợp vào các sản phẩm, dịch vụ không chỉ trong hệ sinh thái Vingroup mà còn hướng tới các đối tác bên ngoài và thị trường quốc tế.

Trong năm 2024, ngoài MirrorSense của **VinAI** xuất sắc giành giải **Innovation Award Honoree** tại **CES 2024**. Một sản phẩm khác thuộc bộ sản phẩm SurroundSense của VinAI, Touch2Park đã giành giải thưởng **Công nghệ đỗ xe thông minh của năm** tại **AutoTech Breakthrough 2024**. Đây là giải pháp đỗ xe thông minh cấp độ hai, giúp tài xế tự động đỗ xe bằng thao tác chạm trên màn hình. Ngoài ra, VinAI tiếp tục nghiên cứu và phát triển công nghệ tích hợp trên xe ô tô điện thông minh, ứng dụng trí tuệ nhân tạo hỗ trợ lái xe an toàn đột phá:

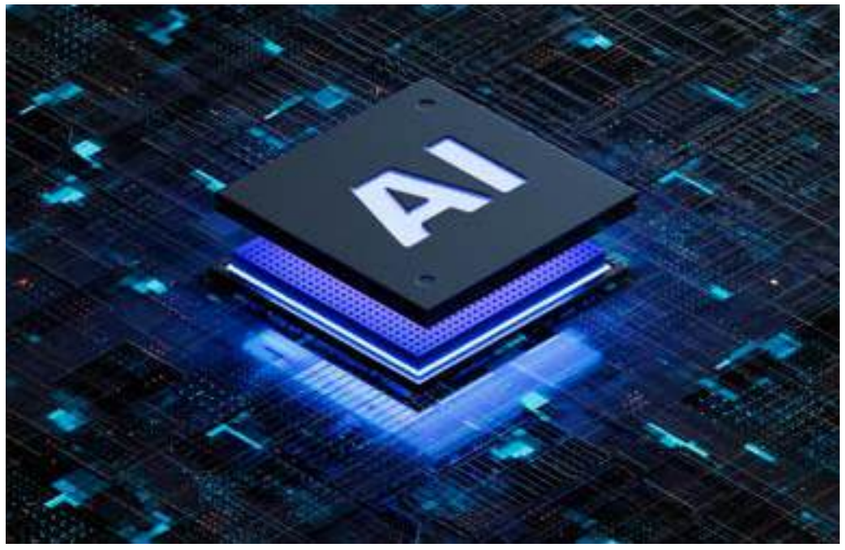
- **Bộ sản phẩm InteriorSense:** DrunkSense – công nghệ nhận diện tình trạng lái xe say rượu mà không cần máy đo nồng độ cồn đầu tiên trên thế giới được ra mắt lần đầu tại châu Âu qua sự kiện InCabin & AutoSens.
- **Bộ sản phẩm SurroundSense:** VinAI đã trúng thầu cung cấp Hệ thống quan sát toàn cảnh 360 độ và tính năng JellyView cho một Tập đoàn xe điện có thị phần hàng đầu tại Thổ Nhĩ Kỳ. Cuối năm 2024, VinAI đã tích hợp sản phẩm của mình vào nền tảng SDV (Software Defined Vehicle–xe được định nghĩa bằng phần mềm) cho một hãng xe hàng đầu ở Châu Âu. Các giải pháp quan sát toàn cảnh 360 độ và giám sát camera lùi đã triển khai trên tất cả bảy dòng xe VinFast. Các giải pháp này tiếp tục được mở rộng sang các thị trường xe tay lái nghịch (Right Hand Drive – RHD).
- Trong **hoạt động nghiên cứu**, năm 2024, khối nghiên cứu VinAI đạt 45 bài báo khoa học được công nhận tại các hội nghị hàng đầu thế giới, nâng tổng số bài báo lên hơn 170.

Bên cạnh VinAI, **VinBigdata** cũng là một đơn vị đóng góp lớn vào quá trình chuyển đổi số các dự án thuộc hệ sinh thái Vingroup cũng như các đơn vị thuộc khu vực công và doanh nghiệp tư nhân, với các sản phẩm, giải pháp được áp dụng rộng rãi trong nhiều lĩnh vực từ Ngân hàng – Tài chính – Bảo hiểm, Công nghiệp ô tô, Bán lẻ, Du lịch – Khách sạn, đến Bất động sản và Chăm sóc sức khỏe. Hệ sinh thái sản phẩm của VinBigdata bao gồm: VinBase – Nền tảng trí tuệ nhân tạo tạo sinh đa nhận thức; Vizone – Bộ giải pháp phân tích hình ảnh thông minh; ViFi – Bộ giải pháp AI tạo sinh toàn diện cho ngành BFSI (tài chính, ngân hàng, bảo hiểm); và Gen AI App – Bộ giải pháp ứng dụng AI tạo sinh được thiết kế hoàn chỉnh và tối ưu cho doanh nghiệp.

- Trong hệ sinh thái Vingroup, VinBigdata đã tiên phong ứng dụng AI Tạo sinh (Gen AI) vào Trợ lý ảo ViVi 2.0, được tích hợp trên dòng xe VinFast VF 8 Plus, đánh dấu một bước tiến quan trọng trong sự phát triển của trợ lý ảo, mở đường cho trải nghiệm người dùng tự nhiên, thông minh và cá nhân hóa hơn. Không dừng lại tại đó, VinBigdata còn triển khai hàng loạt sản phẩm ứng dụng như: Gen AI chatbot cho Vinhomes, Vincom Retail; Giải pháp nhận diện và xác thực khuôn mặt (FaceID) cho GSM, Vinpearl; Hệ thống giám sát thông minh cho Vinhomes; Hệ thống lưu trữ dữ liệu tập trung cho Vinmec...

- Trong khu vực công, VinBigdata đã triển khai trợ lý ảo ứng dụng công nghệ Gen AI để hỗ trợ người dùng trong lĩnh vực hành chính công, tìm kiếm những thông tin liên quan đến văn bản pháp luật, chính sách, quy định về thủ tục hành chính được ứng dụng tại Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Khoa học và Công nghệ; triển khai thí điểm hệ thống sinh trắc học giọng nói cho toàn dân cùng Bộ Công an.

- Trong khu vực tư nhân, VinBigdata triển khai hàng loạt các giải pháp chuyển đổi số cho khách hàng bao gồm sản phẩm trợ lý ảo nội bộ hỗ trợ giải đáp thông tin cho cán bộ nhân viên, khách hàng tích hợp Gen AI, AI Voice Recording hệ thống sinh trắc học giọng nói, giải pháp SmartOCR xử lý tài liệu thế hệ mới tích hợp Gen AI, FaceID cho các doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam.



Một trong những đơn vị đầu tiên trên thế giới

Tiên phong đưa công nghệ FIDO ra thị trường

Trong lĩnh vực an ninh mạng và bảo mật, **VinCSS** là một trong những đơn vị đầu tiên trong khu vực ASEAN tiên phong đưa công nghệ FIDO ra thị trường, và đang liên tục phát triển thị trường Châu Á – Thái Bình Dương. Năm 2024, VinCSS tiếp tục gặt hái nhiều thành công trong chiến lược mở rộng và chinh phục thị trường quốc tế.

Trong mảng quản lý định danh và truy cập không mật khẩu, VinCSS tiếp tục chinh phục thành công thị trường Nhật Bản bằng việc xuất khẩu lô hàng khóa xác thực mạnh không mật khẩu thứ hai sang thị trường này, sau khi lô hàng đầu tiên được tiêu thụ hết và nhận được nhiều phản hồi tích cực từ khách hàng. Doanh thu bán lẻ sản phẩm khóa xác thực không mật khẩu từ kênh trực tuyến, đặc biệt là sàn thương mại điện tử quốc tế Amazon tăng 1,5 lần so với năm 2023. Đặc biệt, giải pháp xác thực mạnh không mật khẩu dành cho hệ thống thông tin quan trọng của VinCSS được đối tác Singapore chọn để triển khai cho khách hàng quan trọng. Ở trong nước, VinCSS liên tục được lựa chọn là nhà cung cấp dịch vụ xác thực mạnh không mật khẩu cho các khách hàng lớn như VinFast, GSM, MoMo, VNPay và Công ty Cổ phần Giải pháp định danh và xác thực điện tử Việt Nam (VEAS), với mục tiêu đảm bảo xác thực an toàn cho hàng chục nghìn người dùng của các doanh nghiệp này.

Bên cạnh đó, mảng an ninh bảo mật cho các thiết bị IoT cũng đạt nhiều bước tiến, đặc biệt là hoạt động R&D tiếp tục được tăng cường với các giải pháp ứng dụng công nghệ FIDO Device Onboard (FDO) đã đạt chứng nhận đầu tiên của Liên minh xác thực trực tuyến thế giới (FIDO Alliance). Thành tích này khẳng định vị thế tiên phong toàn cầu của VinCSS trong lĩnh vực ứng dụng công nghệ FDO đầy tiềm năng.

Trong mảng dịch vụ an ninh bảo mật cho phương tiện thông minh, VinCSS tiếp tục hỗ trợ VinFast đạt chứng nhận an ninh bảo mật và cập nhật phần mềm theo Quy định WP.29 UN R-155/R-156 của châu Âu cho dòng xe VF 7 (trước đó là các dòng xe VF 6, VF 8, VF 9 và eBus), đồng thời mở rộng hợp tác với các đối tác lớn để phối hợp cung cấp dịch vụ cho khách hàng toàn cầu, hứa hẹn mang lại doanh thu từ thị trường quốc tế. Năng lực cung cấp dịch vụ ngày càng được hoàn thiện và đang chuyển sang giai đoạn phát triển riêng các sản phẩm chuyên biệt, thể hiện qua trình độ của đội ngũ chuyên gia và các công cụ tùy biến tự phát triển, thậm chí có nhiều tính năng mới mà các công cụ tương tự hiện có trên thị trường chưa hỗ trợ.

Năm 2024, **VinHMS** đã đạt được nhiều thành công trong việc mở rộng thị trường quốc tế, đặc biệt là tại Campuchia và Thái Lan. Công ty đã triển khai hệ thống quản lý khách sạn CiHMS tại một loạt các khách sạn cao cấp, bao gồm các khách sạn thuộc chuỗi Elite Group như Caravan Hotel, Palace Gate Hotel & Residence, Komsan Kampot Resort, cũng như các khách sạn thuộc Prince Group như Easy Backpacker tại Campuchia. Các khách sạn thuộc chuỗi Zing Hospitality tại Thái Lan cũng đã tích hợp thành công hệ thống CiHMS, giúp nâng cao hiệu quả vận hành và trải nghiệm khách hàng tại các thị trường này. Sự thành công của VinHMS trong việc triển khai các giải pháp công nghệ tiên tiến tại các khách sạn quốc tế không chỉ khẳng định vị thế của công ty trong ngành công nghiệp khách sạn khu vực ASEAN mà còn mở rộng cơ hội hợp tác toàn cầu.

Thương mại Dịch vụ

BẤT ĐỘNG SẢN NHÀ Ở

12,8 NGHÌN

Căn hộ, biệt thự và nhà phố thương mại được bán

Năm 2024, **Vinhomes** tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực bất động sản với sự ra mắt **Vinhomes Royal Island**, khu đô thị cao cấp mang tầm vóc quốc tế. Nằm trên đảo Vũ Yên, Hải Phòng, dự án có quy mô 877 ha, thiết lập mô hình độc đáo "đảo trong thành phố, thành phố trên đảo". Với hệ thống tiện ích sang trọng như bãi biển riêng, bến du thuyền, học viện cưỡi ngựa hoàng gia, Vinpearl Golf, VinWonders, Vincom Mega Mall, dự án nhanh chóng tạo nên cơn sốt trên thị trường. Chỉ sau một tháng mở bán, gần hai nghìn căn đã được đặt mua và hơn 500 căn shophouse đã được bàn giao sau sáu tháng, chứng tỏ sức hút mạnh mẽ. Đến cuối năm, 2,5 triệu lượt khách đã ghé thăm, đưa Vinhomes Royal Island thành điểm đến sôi động tại Hải Phòng.

Song song với việc phát triển các khu đô thị, Vinhomes đẩy mạnh chiến lược xây dựng đô thị thành điểm đến bằng cách tổ chức các sự kiện tầm cỡ. Tiêu biểu là **8WONDER Winter 2024** tại Vinhomes Grand Park (TPHCM) với sự góp mặt của Imagine Dragons, thu hút hàng trăm nghìn khách trong nước và quốc tế. Bên cạnh đó, Đại nhạc hội **Anh trai vượt ngàn chông gai** tại Ocean City (Hà Nội) cũng đón hơn 130 nghìn lượt khách, củng cố vị thế của dự án như một trung tâm giải trí hàng đầu. Những sự kiện này không chỉ giúp gia tăng giá trị bất động sản mà còn góp phần định vị Vinhomes là thương hiệu gắn liền với trải nghiệm sống đẳng cấp.

Tháng 10 năm 2024, Vinhomes ra mắt nền tảng giao dịch bất động sản trực tuyến Vinhomes Market, đánh dấu bước chuyển đổi số mạnh mẽ với ứng dụng công nghệ Virtual Tour, AI, 3D giúp khách hàng dễ dàng tìm kiếm, trải nghiệm và thực hiện giao dịch một cách minh bạch, tiện lợi. Với mô hình "Truy cập trực tiếp – Trải nghiệm trực quan – Thủ tục trực tuyến", chỉ sau hai tháng vận hành, nền tảng đã thu hút hơn 8,2 triệu lượt truy cập, tăng trưởng 258% so với giai đoạn trước. Đây là bước tiến quan trọng giúp Vinhomes tối ưu hóa quy trình giao dịch, nâng cao trải nghiệm khách hàng và gia tăng tính minh bạch trong thị trường bất động sản.

94,2 NGHÌN TỶ

Doanh số chưa ghi nhận

Năm 2024 cũng đánh dấu những bước tiến quan trọng trong chiến lược hợp tác quốc tế của Vinhomes. Công ty đã ký kết hợp tác với **Mitsubishi Corporation** (Nhật Bản) trong ba lĩnh vực: Phát triển đô thị và kinh doanh bất động sản, Quản lý đô thị thông minh và chuyển đổi kỹ thuật số, và Chuyển đổi năng lượng, đặc biệt tập trung vào nghiên cứu các giải pháp tối ưu hóa sử dụng năng lượng để cắt giảm lượng khí thải CO_2, phát triển đô thị gắn với phát triển cơ sở hạ tầng. Đồng thời, Vinhomes cũng hợp tác với **Nomura Real Estate** (Nhật Bản) để mở rộng các dự án BĐS nhà ở, thương mại, logistics, mang đến những khu đô thị đẳng cấp quốc tế tại Việt Nam. Những thỏa thuận chiến lược này không chỉ nâng cao năng lực phát triển của Vinhomes mà còn góp phần đưa thị trường bất động sản Việt Nam hội nhập sâu rộng hơn với thế giới.

Một cột mốc đặc biệt trong hoạt động vận hành mà Vinhomes đạt được trong năm 2024 là bộ tứ chứng nhận quốc tế uy tín về quản lý chất lượng, môi trường, an toàn và sức khỏe nghề nghiệp, trách nhiệm xã hội (ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, SA8000), khẳng định cam kết nâng cao chất lượng quản lý theo chuẩn quốc tế và hướng tới xây dựng môi trường sống bền vững cho cộng đồng.

Với những nỗ lực và thành công đạt được, Vinhomes vinh dự được vinh danh với nhiều giải thưởng trong nước và quốc tế uy tín, từ **Thương hiệu quốc gia Việt Nam** đến giải thưởng **Nhà phát triển bất động sản nhà ở tốt nhất Việt Nam năm 2024** do tạp chí toàn cầu Euromoney bình chọn. Đây là những ghi nhận xứng đáng cho những nỗ lực không ngừng của Vinhomes trong việc nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ, và góp phần phát triển ngành BĐS Việt Nam.

Với hàng loạt dấu ấn quan trọng trong phát triển dự án, chiến lược điểm đến, chuyển đổi số và hợp tác quốc tế, Vinhomes tiếp tục khẳng định vai trò dẫn dắt xu hướng bất động sản thông minh và bền vững. Những thành tựu này không chỉ giúp nâng tầm thương hiệu mà còn tạo nền tảng vững chắc để Vinhomes phát triển mạnh mẽ hơn trong giai đoạn tới.

** Doanh số bao gồm số căn bán lẻ và tương đương bán lẻ được quy đổi từ các giao dịch bán lô lớn. Giá trị doanh số là giá trị các hợp đồng ký mới trong kỳ, phân biệt với doanh thu ghi nhận giá trị các sản phẩm bàn giao trong kỳ*

DU LỊCH NGHỈ DƯỠNG – VUI CHƠI GIẢI TRÍ

TOP 1

Chỉ số sức mạnh thương hiệu tại Việt Nam

TOP 3

Thương hiệu mạnh nhất Đông Nam Á*

Sau giai đoạn đóng băng vì đại dịch, **Vinpearl** là một trong những doanh nghiệp đầu tiên chủ động phát triển thị trường quốc tế ngay khi Việt Nam chính thức mở cửa. Hàng loạt sự kiện tầm cỡ quốc tế, những xu hướng vui chơi, giải trí mới... được Vinpearl tiên phong đón đầu, góp phần nâng tầm điểm đến và đưa tinh hoa thế giới về Việt Nam, thúc đẩy du lịch quốc gia phát triển mạnh mẽ.

Năm 2024, du lịch Việt Nam tiếp tục ghi nhận sự phục hồi mạnh mẽ trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu dần ổn định sau đại dịch Covid-19. Lượng khách quốc tế đạt gần 17,6 triệu lượt, tăng gần 40% so với năm 2023, xấp xỉ mức trước đại dịch. Đồng thời, khách du lịch nội địa đạt 110 triệu lượt, tăng gần 2% so với năm 2023 và cao hơn 29% so với năm 2019, cho thấy sức hấp dẫn bền vững của thị trường du lịch trong nước.

Nắm bắt cơ hội này, Vinpearl kiên định theo đuổi chiến lược phát triển điểm đến lễ hội kết hợp với sản phẩm dịch vụ đẳng cấp nhằm tạo động lực tăng trưởng mạnh mẽ cho du lịch Việt Nam. Các khu nghỉ dưỡng, công viên giải trí, và tổ hợp du lịch của Vinpearl không chỉ là điểm đến đơn thuần mà còn là trung tâm thu hút sự kiện và trải nghiệm, tạo ra những làn sóng nhu cầu mới, góp phần thúc đẩy cả ngành du lịch trong nước.

Mảng du lịch nghỉ dưỡng – vui chơi giải trí của Vingroup chào đón khoảng 10,9 triệu lượt khách, tăng trưởng 50% so với 2023, cao hơn mức tăng trung bình của toàn thị trường. Thành quả này có được là nhờ việc nâng cao hiệu quả hoạt động của các cơ sở hiện hữu, mở rộng và khai thác nhiều thị trường lớn như Trung Á, Đông Âu, Mông Cổ, Ấn Độ, Úc, đồng thời tiên phong ra mắt những thương hiệu, mô hình sản phẩm và trải nghiệm mới cho khách hàng. Trong đó, lượng khách du lịch từ Trung Quốc tăng trưởng 120% so với cùng kỳ năm 2023, thị trường Nga đạt tăng trưởng 316% còn Ấn Độ tăng 57%.

Vinpearl hoàn thành ra mắt các sản phẩm, dịch vụ mới đúng như kế hoạch đề ra như:

- **Vinpearl Harbour Nha Trang** được ra mắt trong nửa đầu năm 2024 cùng cáp treo Nha Trang và show thực cảnh biển đầu tiên **Huyền thoại biển xanh**, nâng tầm trải nghiệm du lịch 24/7. Cùng với đó, Vinpearl khai trương **Aquafield Nha Trang** với mô hình Jjimjilbang (loại hình phòng xông hơi trị liệu truyền thống của Hàn Quốc) đầu tiên và lớn nhất Việt Nam, mang đậm phong cách Hàn Quốc.
- **Học viện cưỡi ngựa Vinpearl Vũ Yên** – học viện ngựa hoàng gia đầu tiên của Việt Nam – cung cấp trải nghiệm cưỡi ngựa chuyên nghiệp với trang thiết bị hiện đại vào quý II năm 2024.
- **VinWonders Cửa Hội** trở thành tổ hợp giải trí lớn nhất Bắc Trung Bộ, thu hút kỷ lục 25 nghìn khách/ngày ngay khi khai trương vào quý II năm 2024.

*Theo Brand Finance

Trong năm 2024, Vinpearl tiếp tục phát triển các gói sản phẩm "tất cả trong một", cũng như các gói sản phẩm MICE, tiệc cưới, nghỉ dưỡng dài ngày,... phù hợp cho từng thị trường và phân khúc khách hàng tại các điểm đến và siêu quần thể đang được Vinpearl quản lý và phát triển. Việc hợp tác chiến lược với các Tập đoàn khách sạn hàng đầu thế giới Meliá Hotels International và Marriott International đã mang lại cơ hội trải nghiệm dịch vụ lưu trú cao cấp cho du khách đến Vinpearl, qua đó tạo cơ hội để Vinpearl tiếp cận, khai thác các tệp khách hàng mới, góp phần nâng tầm du lịch Việt Nam trên bản đồ khu vực.

VinWonders – đơn vị vận hành các khu vui chơi giải trí của Vinpearl cung cấp các dịch vụ vui chơi giải trí đa dạng, không chỉ giúp mang đến những trải nghiệm mới mẻ cho khách nội địa mà còn mang tính đón đầu, kiến tạo điểm đến với tầm vóc khu vực để thu hút khách du lịch quốc tế. Năm 2024, VinWonders và Vinpearl tiếp tục khẳng định vị thế tiên phong trong phát triển điểm đến với loạt sự kiện tầm cỡ quốc tế, mang đến những trải nghiệm độc đáo và tạo dấu ấn mạnh mẽ trên bản đồ du lịch Việt Nam.

Với chuỗi sự kiện đầu tiên, Vinpearl đồng hành cùng tỉnh Khánh Hòa tổ chức thành công **Lễ hội Vịnh Ánh Sáng Quốc tế Nha Trang**, đưa Khánh Hòa trở thành địa phương đầu tiên tại Việt Nam xác lập hai kỷ lục Guinness thế giới. Sự kiện không chỉ nâng tầm thương hiệu du lịch của Nha Trang mà còn đưa Việt Nam trở thành điểm sáng trên bản đồ du lịch quốc tế. Tại chuỗi sự kiện thứ hai, siêu nhạc hội quốc tế **8WONDER Winter 2024** tại Vinhomes Grand Park – TP.HCM diễn ra vào ngày 08 tháng 12 năm 2024, quy tụ Imagine Dragons, bảy siêu sao ca nhạc tại Việt Nam cùng hơn 30 màn trình diễn đỉnh cao. Sự kiện này lập kỷ lục với danh hiệu **Chuỗi lễ hội Giáng sinh và nhạc hội đa dạng nhất Việt Nam**, với 70 hoạt động đặc sắc diễn ra liên tục trong ba ngày, tạo ra không gian giải trí sôi động bậc nhất mùa lễ hội.

Tính chung cả năm 2024, tổng số đêm khách lưu trú tại Vinpearl đạt 1,9 triệu, tăng 26% so với năm 2023. Số lượt khách đến VinWonders tiếp tục tăng trưởng 39%, đạt mức 6,9 triệu lượt khách. Những nỗ lực vượt bậc của Vinpearl nhằm cải thiện chất lượng dịch vụ, mức độ hài lòng của khách hàng đã giúp đưa Vinpearl lọt vào danh sách **Top 3 thương hiệu có chỉ số sức mạnh thương hiệu lớn nhất Đông Nam Á** và là **Thương hiệu có chỉ số sức mạnh thương hiệu lớn nhất Việt Nam** của Brand Finance 2024.

Thiện nguyện xã hội

Y TẾ

985 NGHÌN

Lượt bệnh nhân thăm khám*

Đầu tiên ở Đông Nam Á

Ca phẫu thuật tái tạo lồng ngực bằng titan ứng dụng công nghệ in 3D đầu tiên ở Đông Nam Á

Đơn vị y tế đầu tiên và duy nhất

Ứng dụng công nghệ 3D vào chẩn đoán, điều trị thường quy tại Việt Nam

Năm 2024, **Vinmec** không chỉ ghi nhận tăng trưởng gần 8% về mặt kết quả hoạt động mà còn ghi dấu ấn quan trọng trong y học Việt Nam với hàng loạt thành tựu đột phá trong năm 2024. Từ những ca phẫu thuật phức tạp đến các kỹ thuật y khoa tiên tiến, Vinmec không ngừng khẳng định vị thế tiên phong trong ngành y tế. Đặc biệt, bệnh viện đã thực hiện thành công các ca đại phẫu như ghép gan cho bệnh nhi suy gan giai đoạn cuối, thay thế đồng thời xương chậu và một phần xương đùi bằng công nghệ in 3D Titan, và phẫu thuật nội soi toàn bộ cho bệnh nhi mắc bệnh tim bẩm sinh. Những ca phẫu thuật này không chỉ giúp bệnh nhân phục hồi mà còn đưa Vinmec vào nhóm những trung tâm y khoa hàng đầu thế giới với khả năng thực hiện các kỹ thuật tiên tiến. Ngoài ra, Vinmec cũng thành công trong việc cấp cứu những ca bệnh nguy kịch, như bệnh nhân ngừng tim tại Vinmec Nha Trang hay ca băng huyết sản khoa nghiêm trọng tại Vinmec Central Park, khẳng định năng lực điều trị chuyên sâu và hệ thống y tế tiêu chuẩn quốc tế.

Bên cạnh các ca phẫu thuật đột phá, Vinmec còn mở rộng phạm vi điều trị bằng việc tiên phong ứng dụng công nghệ y học tiên tiến. Bệnh viện đã thực hiện thành công ca tái tạo lồng ngực bằng Titan in 3D đầu tiên ở Đông Nam Á, giúp bệnh nhân ung thư trung thất có cơ hội sống mới. Những thành công này góp phần đưa Việt Nam vào bản đồ y học thế giới. Ngoài ra, với việc triển khai các công nghệ hình ảnh tiên tiến như hệ thống CTScan GE Revolution Apex 1975, Vinmec tiếp tục cải tiến chất lượng chẩn đoán, giúp nâng cao độ chính xác và giảm thiểu nguy cơ cho bệnh nhân.

Năm 2024 cũng đánh dấu những bước tiến quan trọng của Vinmec trong lĩnh vực y học thể thao và phục hồi chức năng. Trung tâm Y học thể thao Vinmec đã áp dụng công nghệ **Ánh xạ phẫu thuật** trong tái tạo dây chằng khớp gối, giúp các vận động viên đội tuyển quốc gia nhanh chóng phục hồi và quay trở lại thi đấu. Ngoài ra, bệnh viện còn thành công trong việc điều trị những ca bệnh phức tạp như thay van tim sinh học cho sản phụ sau sinh, hay cứu sống bệnh nhân đột quỵ não nặng tại Vinmec Phú Quốc nhờ sử dụng thuốc tiêu sợi huyết, giúp họ phục hồi nhanh chóng và có thể vận động bình thường sau điều trị.

Năm 2024, Vinmec tiếp tục khẳng định vị thế hàng đầu trong lĩnh vực y tế với hàng loạt giải thưởng danh giá trong nước và quốc tế. Hệ thống bệnh viện đạt nhiều chứng nhận quan trọng, trong đó Vinmec Central Park xuất sắc vượt qua kỳ tái thẩm định JCI lần thứ ba với điểm gần như tuyệt đối 9,92/10 đồng thời bệnh viện này cũng là bệnh viện thứ hai trong hệ thống trở thành viên của chương trình liên kết Cleveland Clinic Connected tại Việt Nam, khẳng định chiến lược vươn tầm quốc tế nhằm mang tới chất lượng điều trị và tiêu chuẩn toàn cầu ngay tại Việt Nam. Trung tâm Chấn thương chỉnh hình và Y học thể thao Vinmec Times City trở thành một trong 12 trung tâm đạt chuẩn y học thể thao xuất sắc theo tiêu chuẩn Liên đoàn Bóng đá Châu Á (AFC), tiên phong ứng dụng công nghệ tiên tiến trong điều trị.

Vinmec cũng được vinh danh tại **HR Asia Awards 2024** với các danh hiệu **Nơi làm việc tốt nhất Châu Á** và **Doanh nghiệp chăm lo toàn diện cho sức khỏe nhân viên**. Ngoài ra, Vinmec còn là đơn vị y tế duy nhất lọt vào **Top 100 thương hiệu giá trị nhất Việt Nam của Brand Finance**. Các thành tựu này không chỉ ghi nhận nỗ lực không ngừng của Vinmec trong việc nâng cao chất lượng dịch vụ y tế mà còn khẳng định vị thế tiên phong trong lĩnh vực chăm sóc sức khỏe tại khu vực và trên thế giới.

** Dựa trên số lượt khám quy đổi, được quy đổi từ các loại hình dịch vụ khác nhau như khám ngoại trú, gói sức khỏe tổng quát, điều trị nội trú và số đêm điều trị nội trú*

TÌNH HÌNH TRIỂN KHAI DỰ ÁN

Năm 2024, Vinmec khai trương mới Phòng khám Đa khoa Vinmec Ocean Park 1 và Bệnh viện Đa khoa Vinmec Smart City tại Hà Nội đồng thời chú trọng nâng cao chất lượng chuyên môn và dịch vụ tại các cơ sở hiện tại.

GIÁO DỤC

14 CƠ SỞ

Hệ thống Vinschool đạt giám định CIS

Năm 2024 là năm đánh dấu những thành tựu nổi bật, khẳng định vị thế tiên phong, dẫn dắt trong lĩnh vực giáo dục phổ thông của **Vinschool** ở Việt Nam. Về quy mô, Vinschool đã mở thêm hai điểm trường mới, nâng tổng số cơ sở lên 54 và tổng số học sinh lên 48,3 nghìn em. Về chương trình giảng dạy, Vinshcool thể hiện cam kết mạnh mẽ trong việc thực hành dạy học chất lượng cao với việc tiếp tục triển khai dạy học theo chuẩn đầu ra ở các môn Tiếng Việt/Ngữ văn, Công dân toàn cầu (GCED), Giáo dục kĩ năng-phẩm chất (CLISE), Giáo dục thể chất, và Khoa học máy tính sau khi ba môn Toán, Khoa học tích hợp, ESL đã được triển khai hiệu quả năm học trước.

Về chất lượng giảng dạy, Vinschool tự hào khi có thêm bốn trường đạt giám định của CIS, nâng tổng cơ sở đạt giám định quốc tế lên 14 cơ sở. Các đoàn giám định của CIS đã để lại những phản hồi rất tích cực, ấn tượng với hệ thống quản trị của Vinschool, nơi mà sự minh bạch, nhất quán và hiệu quả được thể hiện rõ nét.

2024 cũng là năm Vinschool vinh dự nhận giải **Đội ngũ quản trị xuất sắc nhất Việt Nam**, hạng mục Giáo dục tại **Asian Management Excellence Awards 2025**.

9 TIÊU CHÍ VẬN HÀNH

Của VinUni đạt chuẩn QS 5 sao

VinUni là một môi trường học thuật đẳng cấp quốc tế và tính đa dạng cao. Sau hơn ba năm hoạt động, VinUni hiện có 1.258 sinh viên, đến từ hơn 26 quốc gia.

Với quyết tâm khẳng định đẳng cấp quốc tế, tính đến hết tháng 2 năm 2025, VinUni đã ký thỏa thuận hợp tác chiến lược với 61 trường đại học hàng đầu thế giới, trong đó có 27 trường trong top 100 thế giới theo bảng xếp hạng QS để xây dựng các chuẩn mực cao nhất về nghiên cứu, giảng dạy, việc làm và triển vọng quốc tế. Riêng trong năm 2024, trường đã chào đón thêm 21 đối tác mới như Đại học Quốc gia Singapore hay Đại học Columbia, tiếp tục củng cố vị thế toàn cầu và tạo ra những cơ hội hợp tác học thuật và giao lưu văn hóa chưa từng có cho sinh viên. VinUni hợp tác chiến lược với hai đại học Ivy League hàng đầu thế giới là đại học Cornell và đại học Pensylvania, sự lựa chọn nói lên cam kết của trường với chất lượng học thuật đẳng cấp thế giới.

Năm học 2024, VinUni đã có khóa sinh viên tốt nghiệp đầu tiên, với 97% sinh viên có việc làm chất lượng, học tiếp lên cao hoặc khởi nghiệp trong vòng sáu tháng sau tốt nghiệp. Cùng trong năm 2024, VinUni tuyển sinh thành công hơn 450 sinh viên khóa 5 (Đại học và sau đại học). Trong đó, tân sinh viên hệ Đại học có năng lực học thuật với điểm trung bình chung GPA 9.2; điểm trung bình chung SAT 1456; đặc biệt gần 50% tân sinh viên đã xuất sắc đạt các giải thưởng quốc gia, quốc tế và khu vực.

VinUni tiếp tục triển khai chương trình **Học bổng Khoa học Công nghệ Vingroup 1.100** như một phần trong cam kết hỗ trợ phát triển khoa học và công nghệ tại Việt Nam. Sau sáu năm triển khai, chương trình đã trao tặng học bổng cho 212 học giả xuất sắc, bao gồm 129 học viên thạc sĩ và 83 nghiên cứu sinh tiến sĩ, với tổng giá trị lên tới 27,2 triệu đô la Mỹ. Tính đến cuối năm 2024, đã có 86 học giả Vingroup hoàn thành chương trình học. Trong số đó, 27 người tiếp tục theo đuổi chương trình tiến sĩ với học bổng từ các nguồn tài trợ bên ngoài tại các trường đại học hàng đầu thế giới như Đại học Harvard, Đại học Carnegie Mellon, Đại học Cornell, Đại học Quốc gia Úc (ANU) và Học viện Công nghệ Tokyo. Mạng lưới Học giả trẻ Vingroup Toàn cầu hiện đã đạt 212 thành viên tài năng được tài trợ học bổng, tạo nên cộng đồng trí thức trẻ cùng nhau chinh phục các thách thức trong học thuật, nỗ lực cống hiến khoa học vượt qua ranh giới quốc gia và vươn tầm toàn cầu.

VẬN TẢI HÀNH KHÁCH CÔNG CỘNG

Trong năm 2024, **VinBus** đã tạo dấu ấn khi trở thành biểu tượng của giao thông công cộng xanh ở các thành phố lớn và các điểm đến du lịch. VinBus cũng chính thức vận hành tuyến xe bus điện từ Vinhomes Ocean Park tới Cảng hàng không Quốc tế Nội Bài, cũng như hai tuyến kết nối Vinhomes Royal Island tới trung tâm Hải Phòng miễn phí. Cuối năm 2024, VinBus chính thức khai trương Depot Nha Trang, đưa hai tuyến buýt điện vào vận hành. VinBus là đơn vị vận tải công cộng tiên phong trong chuyển đổi và ứng dụng công nghệ số khi cho ra mắt ứng dụng trên điện thoại cho phép người dùng tra cứu thông tin toàn mạng xe buýt các thành phố lớn, đồng thời ra mắt tính năng thanh toán vé lượt bằng mã QR trên toàn hệ thống nhằm nâng cao trải nghiệm thanh toán của khách hàng. Đến hết 2024, VinBus đã đưa vào hoạt động 302 xe với 31 tuyến tại Hà Nội, Phú Quốc, TPHCM, Hải Phòng, và Nha Trang và nhanh chóng trở thành cái tên được đông đảo người dân yêu mến và tin dùng. Từ khi đưa vào vận hành đến nay, VinBus đã phục vụ gần 106 triệu hành khách trên 53 triệu km thực hiện.

Trong năm 2024, VinBus kết hợp cùng Xanh SM ra mắt giải pháp kết nối giao thông xanh **Door to Door**, "đón tận cửa – đưa tận nơi" từng hành khách, giúp khách hàng có thể tìm kiếm lộ trình, lập kế hoạch và thực hiện chuyến đi bằng cách kết hợp loại hình giao thông công cộng (xe buýt thành phố, xe máy điện Xanh SM) một cách tiện lợi và liền mạch trên ứng dụng VinBus, qua đó tính năng trên sẽ góp phần tăng trải nghiệm khách hàng, tận dụng và phát triển được nguồn khách hàng có sẵn.

Đánh giá kết quả kinh doanh năm 2024

Tóm tắt bảng cân đối và kết quả hoạt động kinh doanh

Chỉ tiêu	2024 (tỷ đồng)	2023 (tỷ đồng)	% Tăng/Giảm
Tài sản ngắn hạn	396.480	343.536	15%
Tài sản dài hạn	440.124	324.119	36%
Tổng tài sản	836.604	667.656	25%
Tổng nợ phải trả	682.769	519.434	31%
Trong đó: tổng nợ vay và nợ thuê tài chính *(ngắn và dài hạn)*	227.920	213.253	5%
Vốn chủ sở hữu	153.834	148.222	4%
Doanh thu thuần	189.068	161.428	17%
Giá vốn hàng bán	161.767	137.919	17%
Lợi nhuận/(lỗ) thuần từ hoạt động kinh doanh	11.665	-4.905	338%
Lợi nhuận khác	5.074	18.675	-73%
Lợi nhuận trước thuế	16.739	13.769	22%
Lợi nhuận sau thuế	5.276	2.056	157%

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2024 và 2023 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Phân tích về doanh thu và lợi nhuận

Khoảng mục	2024		2023	
	Giá trị (tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)	Giá trị (tỷ đồng)	Tỷ trọng (%)
Chuyển nhượng bất động sản	93.174	49%	94.374	59%
Cho thuê bất động sản đầu tư	3.486	2%	8.836	5%
Cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí	8.642	5%	8.689	5%
Cung cấp dịch vụ bệnh viện	4.487	2%	4.415	3%
Cung cấp dịch vụ giáo dục	5.944	3%	5.127	3%
Hoạt động sản xuất	49.696	26%	28.081	17%
Tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	14.382	8%	6.254	4%
Doanh thu khác	9.257	5%	5.651	4%
Tổng cộng	**189.068**	**100%**	**161.428**	**100%**

Nguồn: Báo cáo Tài chính kiểm toán hợp nhất năm 2024 và 2023 của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

189.068 TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần

5.276 TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận sau thuế

Doanh thu thuần đạt 189.068 tỷ đồng, tăng 27.640 tỷ đồng (tương đương 17,1%) so với năm 2023, chủ yếu do *Doanh thu hoạt động sản xuất* tăng 21.615 tỷ đồng và *Doanh thu cung cấp dịch vụ tổng thầu* tăng 8.128 tỷ đồng.

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản giảm nhẹ 1,3% so với năm 2023, đạt 93.174 tỷ đồng năm 2024. Nếu tính thêm các giao dịch bán lô lớn ghi nhận trong thu nhập tài chính, *Doanh thu chuyển nhượng bất động sản* điều chỉnh đạt 116.450 tỷ đồng. Điểm tích cực là hoạt động bàn giao BĐS của Tập đoàn đã diễn biến tích cực trong nửa sau 2024 với việc liên tục hoàn thành các giao dịch bán lô lớn tại các đại dự án như Vinhomes Ocean Park 2, Vinhomes Ocean Park 3, và Vinhomes Royal Island.

Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư năm 2024 đạt 3.486 tỷ đồng, giảm 60,5% so với năm 2023, chủ yếu do Tập đoàn đã hoàn tất chuyển nhượng 41,5% lợi ích tại Công ty Cổ phần Vincom Retail thông qua các công ty con và không còn ghi nhận doanh thu từ công ty này kể từ quý II năm 2024.

Doanh thu dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí năm 2024 đạt 8.642 tỷ đồng, giảm nhẹ 0,5% so với 2023. Tuy nhiên, mức giảm này chủ yếu do Tập đoàn đã chuyển nhượng danh mục biệt thự biển và condotel cho đối tác, trong đó Vinpearl tiếp tục đảm nhận vai trò quản lý, dẫn đến không còn hợp nhất kết quả kinh doanh của danh mục này trong năm tài chính 2024. Nếu loại trừ doanh thu từ biệt thự biển và condotel trong số liệu 2023 để đảm bảo so sánh đồng nhất, *doanh thu từ dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí* đã tăng trưởng mạnh 80,5% trong năm 2024.

Doanh thu hoạt động sản xuất năm 2024 đạt 49.696 tỷ đồng, tăng trưởng 77% so với năm 2023, chủ yếu nhờ VinFast ghi nhận kết quả bàn giao xe điện ấn tượng, trong đó hai mẫu xe VF 3 và VF 5 đóng góp đáng kể, đặc biệt tại thị trường nội địa, giúp VinFast vươn lên trở thành thương hiệu ô tô bán chạy số một tại Việt Nam trong năm 2024.

Doanh thu từ lĩnh vực Dịch vụ bệnh viện đạt 4.487 tỷ đồng, tăng 1,6% so với năm ngoái. *Doanh thu từ Dịch vụ giáo dục* cũng ghi nhận tăng trưởng tích cực khi đạt 5.944 tỷ đồng, tăng 15,9% so với 2023.

Lợi nhuận trước thuế của Tập đoàn đạt 16.739 tỷ đồng trong năm 2024, tăng 21,6% so với năm 2023 trong khi *Lợi nhuận sau thuế* của Tập đoàn đạt 5.276 tỷ đồng, tăng 156,6% so với năm 2023, phản ánh sự phục hồi mạnh mẽ và tăng trưởng bền vững trên tất cả các lĩnh vực, đồng thời khẳng định nỗ lực không ngừng của Tập đoàn trong việc tối ưu hóa hoạt động, nâng cao hiệu quả kinh doanh và thích ứng linh hoạt với bối cảnh thị trường.

Phân tích về bảng cân đối tài sản

Tài sản ngắn hạn tăng 52.944 tỷ đồng, từ 343.536 tỷ đồng lên 396.480 tỷ đồng vào cuối năm 2024, chủ yếu do tăng *Các khoản phải thu ngắn hạn* do Công ty tăng chi cho *tạm ứng giải phóng mặt bằng* và tăng *Hàng tồn kho do tăng Bất động sản để bán đang xây dựng*.

Tài sản dài hạn tại cuối năm 2024 đạt mức 440.124 tỷ đồng, tăng 116.005 tỷ đồng (tương đương 35,8%) so với cuối năm 2023, chủ yếu do *Các khoản phải thu dài hạn* tăng 74.327 tỷ đồng (chủ yếu từ *Tạm ứng tiền giải phóng mặt bằng*) và *Tài sản cố định* tăng 22.534 tỷ đồng (chủ yếu do *Xây dựng mới* và *Tăng do mua công ty con*). Trong kỳ, *Tài sản dở dang dài hạn* cũng tăng 19.846 tỷ đồng, đạt 113.358 tỷ đồng vào cuối năm 2024. *Đầu tư tài chính dài hạn* tăng 12.456 tỷ đồng chủ yếu do Tập đoàn gián tiếp chỉ còn sở hữu 18,8% lợi ích tại Công ty Cổ phần Vincom Retail tại thời điểm cuối năm, thay vì ghi nhận là công ty con như cuối năm 2023. Trong khi *Tài sản dài hạn khác* cũng tăng 11.347 tỷ đồng vào cuối năm 2024 thì ngược lại *Bất động sản đầu tư* giảm 24.505 tỷ đồng, còn xuống 13.033 tỷ đồng, chủ yếu do Tập đoàn đã thực hiện bán *công ty con* trong kỳ.

Tổng Nợ phải trả vào cuối năm 2024 ở mức 682.769 tỷ đồng, tăng 31,4% so với cùng thời điểm năm trước do *Nợ ngắn hạn* tăng 25,9% từ 401.298 tỷ đồng lên 505.292 tỷ đồng và *Nợ dài hạn* tăng 50,2% từ 118.136 tỷ đồng lên 177.477 tỷ đồng tại ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Nợ ngắn hạn tăng chủ yếu là do (1) *Người mua trả tiền trước ngắn hạn* tăng 92.619 tỷ đồng trong kỳ chủ yếu do tăng tiền người mua trả trước cho hoạt động chuyển nhượng bất động sản; và (2) *Phải trả người bán ngắn hạn* tăng 10.161 tỷ đồng liên quan đến phải trả trong hoạt động xây dựng BĐS và sản xuất công nghiệp.

Nợ dài hạn tăng 50,2% trong năm 2024 chủ yếu do (1) tăng các khoản *Vay và nợ thuê tài chính dài hạn*, và *Trái phiếu hoán đổi* lần lượt là 32.024 tỷ đồng và 3.689 tỷ đồng; và (2) *Phải trả dài hạn khác* tăng 21.086 tỷ đồng chủ yếu do các khoản đặt cọc từ các đối tác cho mục đích hợp tác vận hành và chuyển nhượng cấu phần trung tâm thương mại theo các hợp đồng hợp tác đầu tư kinh doanh.

Tổng Nợ vay của Tập đoàn ở mức 227.920 tỷ đồng năm 2024. Cơ cấu *Nợ vay* của Tập đoàn bao gồm vay ngân hàng (31%), trái phiếu trong nước (27%), khoản vay hợp vốn (24%), trái phiếu hoán đổi (7%), và khoản vay khác (11%).

Trong bối cảnh tỷ giá hối đoái biến động trong năm 2024, Vingroup đã chủ động phòng ngừa rủi ro cho các khoản vay ngoại tệ thông qua các hợp đồng hoán đổi nên ảnh hưởng của rủi ro tỷ giá tới kết quả kinh doanh nhìn chung đã được hạn chế. Tại 31 tháng 12 năm 2024, các khoản nợ vay bằng Việt Nam đồng (bao gồm cả những khoản vay bằng đô la Mỹ đã được phòng hộ) chiếm khoảng 74% *Tổng nợ vay*, tăng từ mức 58% so với tại ngày 31 tháng 12 năm 2023.

Vốn chủ sở hữu tăng 3,8% từ 148.222 tỷ đồng lên 153.834 tỷ đồng cuối năm 2024, chủ yếu do đóng góp từ tăng lợi nhuận sau thuế trong năm là 5.276 tỷ đồng.

Các chỉ số tài chính chủ yếu

Chỉ tiêu	2024	2023
Chỉ tiêu về khả năng thanh toán (lần)		
Hệ số thanh toán ngắn hạn	0,8	0,9
Hệ số thanh toán nhanh	0,6	0,6
Chỉ tiêu về cơ cấu vốn (lần)		
Nợ phải trả*/Tổng tài sản	0,8	0,8
Nợ phải trả*/Vốn chủ sở hữu	4,4	3,5
Chỉ tiêu về nợ vay (lần)		
Hệ số Nợ vay (ngắn và dài hạn)/Tổng tài sản	0,3	0,3
Chỉ tiêu về năng lực hoạt động (vòng)		
Vòng quay tài sản	0,3	0,3
Vòng quay hàng tồn kho	1,6	1,4
Chỉ tiêu về khả năng sinh lời (%)		
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	2,8%	1,3%
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	3,5%	1,4%
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	0,7%	0,3%
Lợi nhuận từ Hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	6,2%	-3,0%

** Nợ phải trả bao gồm các nghĩa vụ phải trả người bán, người mua trả tiền trước, v.v. và nợ vay. Nợ phải trả do đó bao gồm số tiền khách hàng trả trước tiền mua căn hộ/ biệt thự tại những dự án của Tập đoàn. Số tiền này sẽ được ghi nhận thành doanh thu tại thời điểm Tập đoàn tiến hành bàn giao căn hộ/biệt thự cho khách hàng.*

Kết thúc năm tài chính vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, *Hệ số thanh toán ngắn hạn* và *Hệ số thanh toán nhanh* lần lượt ở mức 0,8 lần và 0,6 lần, thay đổi nhẹ so với cùng kỳ năm trước. Hệ số *Nợ phải trả/Tổng tài sản* không thay đổi, giữ ở mức 0,8 lần và *Nợ phải trả/Vốn chủ sở hữu* tăng từ 3,5 lần lên 4,4 lần chủ yếu do việc mở rộng trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Trong khi đó, hệ số *Nợ vay/Tổng tài sản* ổn định ở mức 0,3 lần.

Chỉ tiêu về năng lực hoạt động cho thấy sự cải thiện nhẹ, với *vòng quay hàng tồn kho* tăng từ 1,4 lần lên 1,6 lần, phản ánh khả năng quản lý và luân chuyển hàng tồn kho hiệu quả hơn. Trong khi đó, vòng quay tài sản duy trì ở mức 0,3 lần.

Khả năng sinh lời năm 2024 cải thiện so với năm trước ở tất cả các chỉ tiêu, phản ánh sự cải thiện trong hiệu quả hoạt động.

Kế hoạch hoạt động năm 2025

Định hướng hoạt động 2025 của Vingroup

Vingroup tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh nhằm củng cố ba trụ cột chính: Công nghệ – Công nghiệp, Thương mại Dịch vụ và Thiện nguyện Xã hội. Tập đoàn duy trì mô hình P&L tại các công ty con, nhấn mạnh yêu cầu về hiệu quả và minh bạch và tiếp tục thúc đẩy triển khai nguyên tắc **3 Hóa** trọng tâm nhằm xây dựng bộ máy quản trị tinh gọn, đa năng và linh hoạt. Cụ thể:

- **Về hoạt động kinh doanh:** Đa dạng hóa các sản phẩm và dịch vụ của mỗi ngành dọc, đặt mục tiêu luôn đưa sản phẩm hấp dẫn và chất lượng nhất cho người tiêu dùng, qua đó đa dạng hóa các nguồn thu và khuyến khích khách hàng thường xuyên sử dụng dịch vụ, sản phẩm trong hệ sinh thái. Áp dụng công nghệ vào mọi hoạt động nhằm bắt kịp xu hướng phát triển chung của thế giới. Mở rộng hoạt động xuất khẩu sản phẩm công nghiệp ra nước ngoài. Tối ưu hóa bộ máy hệ thống nhằm đem lại lợi ích tối ưu cho khách hàng.
- **Về nguồn vốn và đầu tư:** Triển khai nhiều hình thức huy động vốn trong và ngoài nước thông qua nhiều công cụ tài chính, kiểm soát hiệu quả việc đầu tư mở mới và tối ưu hóa hiệu suất sử dụng nguồn vốn để phục vụ chiến lược kinh doanh ngắn, trung và dài hạn của Tập đoàn.
- **Về quản trị nguồn lực và xây dựng văn hóa doanh nghiệp:** Phát huy vai trò của CBLĐ, tận dụng tối đa nguồn lãnh đạo từ cán bộ xuất sắc tại cơ sở, xây dựng môi trường làm việc hiệu quả, công bằng và văn minh cũng như tiếp tục nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của toàn bộ bộ máy CBNV.

Vingroup tiếp tục đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh nhằm củng cố ba trụ cột chính: Công nghệ – Công nghiệp, Thương mại Dịch vụ và Thiện nguyện Xã hội

Kế hoạch hoạt động của các lĩnh vực kinh doanh

Công nghệ – Công nghiệp

Trong năm 2025, **VinFast** đặt mục tiêu tiếp tục đà đà tăng trưởng mạnh mẽ trong các năm tới, hướng đến từng thị trường cụ thể:

- **Thị trường Việt Nam**
  - Dẫn đầu thị trường xe điện tại Việt Nam, thúc đẩy xu hướng chuyển đổi từ xe hai bánh sang bốn bánh và từ động cơ đốt trong sang xe điện.
  - Tiếp tục tập trung vào các mẫu xe phổ thông (VF 3 và VF 5), mở rộng mạng lưới phân phối và cải thiện dịch vụ.
  - Mở rộng sang dòng xe Green nhằm khai thác tiềm năng lớn trong lĩnh vực vận tải và taxi.
- **Thị trường châu Á**
  - Tiếp tục các thị trường mục tiêu ở Indonesia, Philippines và Ấn Độ trong năm 2025, với sự hỗ trợ từ chiến lược hệ sinh thái thúc đẩy di chuyển xanh (qua các đối tác như GSM và V-Green).
  - Các nhà máy lắp ráp tại Indonesia và Ấn Độ sẽ bắt đầu đi vào sản xuất từ năm 2025.
- **Thị trường khác**
  - Tăng cường lợi thế cạnh tranh thông qua dịch vụ bán hàng và hậu mãi.
  - Mở rộng mạng lưới phân phối thông qua các đối tác đại lý tại từng khu vực.

Đối với các công ty thuộc khối công nghệ của Tập đoàn:

- **VinBigdata:** Đặt mục tiêu trở thành đơn vị dẫn đầu thị trường Việt Nam về AI và dữ liệu lớn, với trọng tâm phát triển các sản phẩm và giải pháp tích hợp AI tạo sinh nhằm ứng dụng rộng rãi trong các doanh nghiệp và tổ chức Chính phủ lớn, phục vụ hàng chục triệu người dùng. Bên cạnh đó, Công ty sẽ tiếp tục đẩy mạnh nghiên cứu khoa học, sở hữu công nghệ lõi tốt nhất, tạo nền tảng vững chắc cho sự đổi mới và phát triển bền vững. Không chỉ chinh phục thị trường trong nước và các khách hàng quốc tế hiện tại, Công ty đặt mục tiêu mở rộng thị phần quốc tế thông qua các khách hàng chiến lược và mối quan hệ hợp tác lâu năm với các đối tác công nghệ toàn cầu. Đồng thời, Công ty cam kết tiên phong thúc đẩy sự phát triển của cộng đồng khoa học công nghệ Việt Nam, đóng góp vào hệ sinh thái đổi mới sáng tạo.
- **VinAI:** Tiếp tục tận dụng thế mạnh trong các lĩnh vực cốt lõi như nghiên cứu, đào tạo và cải tiến các giải pháp AI cho xe ô tô thông minh, đồng thời đẩy mạnh nghiên cứu phát triển sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường.
- **VinHMS:** vươn lên thuộc Top 10 trong danh sách các công ty cung cấp giải pháp phần mềm khách sạn do Hotel Tech Report bình chọn. Song song, VinHMS tiếp tục chiến lược mở rộng thị trường quốc tế bao gồm tăng cường sự hiện diện tại Thái Lan và Campuchia cũng như gia nhập thị trường Myanmar, mang đến các giải pháp phần mềm khách sạn hiện đại và hỗ trợ các doanh nghiệp địa phương nâng cao hiệu quả vận hành.
- **VinCSS:** Tiếp tục tìm kiếm thị trường quốc tế, sau thành công với thị trường Nhật Bản. Đảm bảo an ninh và bảo mật cho hệ thống công nghệ thông tin của VinFast, đồng thời hỗ trợ quá trình chứng nhận bảo mật và cập nhật phần mềm cho các mẫu xe mới cũng như các phiên bản nâng cấp. Song song đó, VinCSS đang nghiên cứu ứng dụng công nghệ FIDO nhằm tăng cường mức độ bảo mật cho các dòng xe VinFast, góp phần nâng cao an toàn và trải nghiệm người dùng.
- **VinRobotics:** Tiếp tục xây dựng các nền tảng vững chắc để phát triển các nguyên mẫu người máy. Đồng thời nhanh chóng hoàn thiện các thiết kế thông qua triển khai thử nghiệm và xác thực thị trường.
- **VinMotion:** Tập trung phát thiết kế, và phát triển các thế hệ người máy đa năng (general-purpose humanoid robot) made-in Vietnam đầu tiên với nhiều chức năng vượt trội.

Thương mại Dịch vụ

Trong lĩnh vực Bất động sản nhà ở, **Vinhomes** tiếp tục khẳng định vị thế dẫn đầu trên thị trường BĐS với các khu đô thị kiểu mẫu quy mô lớn, tọa lạc tại vị trí đắc địa và kết nối giao thông thuận lợi. Những khu đô thị này tích hợp hệ sinh thái tiện ích đa dạng của Vingroup, đồng thời sở hữu các công trình biểu tượng, tạo nên không gian sống đẳng cấp. Công ty không ngừng đổi mới, hiện thực hóa khát vọng đưa BĐS Việt Nam vươn tầm quốc tế.

Vinhomes kiến tạo cộng đồng cư dân văn minh, hiện đại, nâng cao tiêu chuẩn sống và gia tăng giá trị bền vững cho khách hàng cũng như nhà đầu tư. Công ty cũng tiên phong kiến tạo môi trường sống lý tưởng với mô hình đô thị xanh – thông minh, tuân thủ tiêu chí ESG. Với mật độ xây dựng thấp, các khu đô thị chú trọng không gian xanh tự nhiên và tối ưu hiệu quả sử dụng năng lượng, góp phần vào mục tiêu phát triển bền vững. Đồng thời, Vinhomes đầu tư vào chuyển đổi số và quản lý thành phố thông minh, mang lại trải nghiệm sống hiện đại, tiện nghi hơn.

Vinhomes đẩy mạnh chiến lược marketing điểm đến, không chỉ quảng bá dự án mà còn kết nối cộng đồng cư dân thông qua các sự kiện văn hóa, nghệ thuật, thể thao và thiện nguyện. Những chương trình này thu hút hàng trăm nghìn lượt khách, góp phần xây dựng đại đô thị đáng sống hàng đầu Việt Nam. Ngày càng nhiều đối tác lựa chọn Vinhomes làm địa điểm tổ chức sự kiện lớn, thúc đẩy kinh tế địa phương và đưa các khu đô thị trở thành điểm đến hấp dẫn.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí, năm 2025, **Vinpearl** đặt mục tiêu tiếp tục duy trì nhận diện là thương hiệu hàng đầu về vui chơi – giải trí và nghỉ dưỡng tại Việt Nam, đặc biệt là lựa chọn số một cho trải nghiệm của tập khách gia đình. Kế hoạch kinh doanh của Vinpearl bao gồm việc tiếp tục triển khai chiến lược mở rộng quy mô và tối ưu hiệu quả kinh doanh, tập trung vào năm trọng tâm chính: khai thác các thị trường tiềm năng như Ấn Độ, Trung Đông và Đông Nam Á, đồng thời củng cố vị thế tại Việt Nam; đẩy mạnh kênh bán hàng trực tiếp và trực tuyến thông qua các chiến dịch tiếp thị kỹ thuật số; phát triển mạnh mẽ phân khúc MICE (du lịch kết hợp hội nghị, hội thảo, sự kiện), hướng đến việc biến MICE trở thành một trong những nguồn doanh thu chủ lực; và mở rộng hệ sinh thái – kiến tạo điểm đến mới.

Với định hướng này, Vinpearl không chỉ khẳng định vị thế hàng đầu trong nước mà còn mở rộng tầm ảnh hưởng ra quốc tế, nâng cao khả năng cạnh tranh, đón đầu xu hướng phát triển du lịch – nghỉ dưỡng bền vững, đồng thời gia tăng giá trị lâu dài cho khách hàng và đối tác.

Thiện nguyện Xã hội

Trong lĩnh vực Y tế, năm 2025, **Vinmec** sẽ tiếp tục mở rộng và tối ưu hóa mô hình chăm sóc sức khỏe theo hướng chuyên sâu và bền vững. Hệ thống sẽ triển khai Women Wellness Center (Trung tâm Chăm sóc Sức khỏe Phụ nữ) tại hai bệnh viện Vinmec Times City và Vinmec Central Park. Bên cạnh đó, Vinmec sẽ đẩy mạnh hoạt động theo mô hình Hub & Spoke (Hệ thống chuyển tuyến trung tâm và vệ tinh), trong đó các bệnh viện tuyến đầu đóng vai trò trung tâm chuyên sâu, còn các bệnh viện tuyến dưới hỗ trợ sàng lọc và điều trị ban đầu. Hệ thống này sẽ giúp tối ưu hóa quy trình điều trị, nâng cao hiệu quả quản lý bệnh nhân. Vinmec cũng sẽ tận dụng tối đa việc ứng dụng bảo hiểm y tế để tăng lượt khám ngoại trú, mở rộng danh mục thuốc áp thầu, đồng thời khai thác các dịch vụ khám bệnh linh hoạt ngoài giờ (khám sớm, khám muộn).

Chiến lược 2025 của Vinmec cũng tập trung điều chỉnh định hướng phát triển theo từng cơ sở để tối ưu hóa năng lực và đáp ứng nhu cầu địa phương.

52 NGHÌN

Tổng số học sinh Vinschool dự kiến năm học 2025 – 2026

Trong lĩnh vực Giáo dục, năm học 2025 – 2026, **Vinschool** dự kiến mở thêm hai trường mới, nâng tổng số học sinh lên khoảng 52 nghìn. Nhà trường sẽ tiếp tục triển khai đánh giá CIS tại Vinschool Ocean Park, Vinschool Star City Thanh Hóa. Trong giáo dục đại học, **VinUni** tiếp tục đẩy mạnh tinh thần "khoa học mở", nơi các nhà khoa học và công nghệ đều được cổ vũ với môi trường, nguồn lực và chính sách được VinUni hỗ trợ. Với cơ sở này, VinUni đặt mục tiêu hợp tác tới tất cả các nhà khoa học có tài năng và khát vọng đem khoa học phụng sự nhân loại. Trường cam kết sẽ có những bước đột phá mạnh mẽ trong nghiên cứu, đặc biệt trong các lĩnh vực công nghệ số, công nghệ môi trường, đô thị thông minh và sức khỏe thông minh. Từ đó, VinUni tiếp tục đầu tư mạnh mẽ vào năm chương trình chiến lược lớn bao gồm: Thu hút tài năng trẻ toàn cầu (VinUni 5000 Talented Students); Kết nối 100 nhà đổi mới khoa học và công nghệ xuất sắc (100 Sci-Tech Innovators Connect); Thử nghiệm 100 sáng kiến khoa học, công nghệ (100 Sci-Tech Experiments); Thành lập các trung tâm nghiên cứu xuất sắc (RISE Centers); và Thành lập hệ sinh thái khởi nghiệp sáng tạo.

Trong lĩnh vực Vận tải hành khách công cộng, **VinBus** tiếp tục mở rộng và phát triển hệ thống giao thông xanh tại Việt Nam với các mục tiêu quan trọng. Trong năm 2025, VinBus dự kiến đưa vào hoạt động một số tuyến buýt điện mới tại TPHCM, nhằm tăng cường khả năng kết nối và mở rộng mạng lưới giao thông công cộng bền vững. Đồng thời, công ty sẽ hoàn thiện Depot VinBus tại TP. HCM trong năm 2025, giúp nâng cao năng lực vận hành, bảo trì và cung cấp dịch vụ hậu mãi cho hệ thống xe buýt điện.

Thông tin chi tiết về định hướng trung hạn và dài hạn xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Chiến lược phát triển – Trang 80.

CHƯƠNG

04

Quản trị doanh nghiệp

136 Mô hình quản trị chung của Vingroup

140 Báo cáo của Hội đồng Quản trị

147 Báo cáo của Ban kiểm soát

150 Báo cáo quản trị

156 Hoạt động kiểm toán nội bộ

159 Quản trị rủi ro

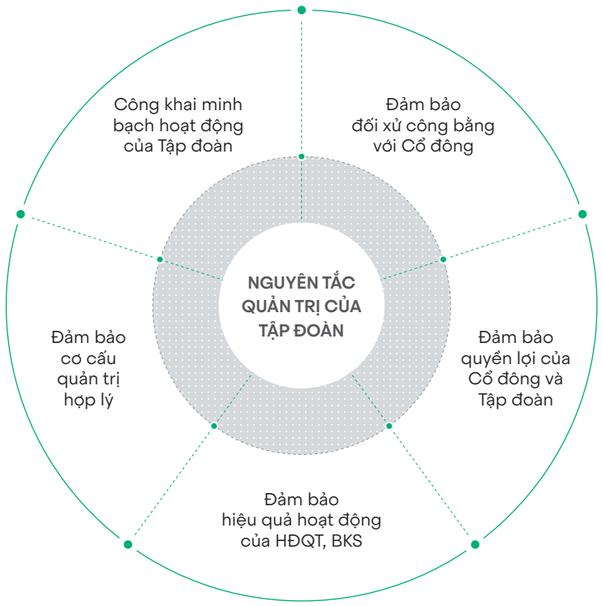
166 Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Mô hình quản trị chung của Vingroup

Mô hình quản trị chung của Vingroup được xây dựng trên mục tiêu đảm bảo quản lý, điều hành Tập đoàn minh bạch và trách nhiệm, tuân theo các nguyên tắc quản trị tốt nhất, cải thiện liên tục thông qua các dự án cải tiến hoặc tinh gọn, có tham khảo mô hình của các Tập đoàn, Công ty hàng đầu thế giới, đảm bảo hệ thống quản trị phù hợp với mục tiêu kinh doanh tại từng thời điểm, phục vụ lợi ích lâu dài của Tập đoàn và cổ đông, cũng như cân bằng hài hòa quyền lợi của các bên liên quan.

Quản trị doanh nghiệp được Vingroup xác định là yếu tố cốt lõi trong sự phát triển mạnh mẽ, hiệu quả, tăng trưởng bền vững và vẫn đảm bảo duy trì các giá trị cốt lõi của Tập đoàn.

Các nguyên tắc quản trị tại Tập đoàn Vingroup



Giá trị cốt lõi của mô hình quản trị

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup được thực hiện dựa trên những giá trị cốt lõi sau:

Mô hình quản trị của Vingroup xoay quanh bốn nhân tố chính: Công bằng, Hiệu quả, Trách nhiệm, và Minh bạch. Đây là các nhân tố đảm bảo một mô hình quản trị tốt giúp giữ vững các giá trị cốt lõi, điều hành các hoạt động kinh doanh hiệu quả và phân tầng hợp lý hoạt động giữa các cấp trực thuộc, đồng thời tạo sự gắn kết giữa các tầng hoạt động và giữa các bộ phận chức năng để thực hiện các mục tiêu kinh doanh.

Mô hình quản trị Tập đoàn Vingroup năm 2024

Mô hình quản trị doanh nghiệp của Vingroup tiếp tục tuân theo các tầng quản trị theo thông lệ quốc tế và phù hợp với tình hình thực tiễn. Năm 2024, Tập đoàn, Vingroup đã tiến hành rà soát định kỳ và thực hiện các điều chỉnh cần thiết, tiếp tục áp dụng các phương pháp quản trị số linh hoạt phù hợp với tiềm năng phát triển và yêu cầu hoạt động kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên, nhằm tối ưu hóa hoạt động.

Cơ cấu quản trị của Tập đoàn Vingroup

Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) là cơ quan có quyền lực cao nhất của Tập đoàn. ĐHĐCĐ quyết định tổ chức và giải thể Tập đoàn, quyết định định hướng phát triển của Tập đoàn, bổ nhiệm, miễn nhiệm thành viên Hội đồng Quản trị và Ban Kiểm soát và các quyền khác theo quy định của pháp luật.

Hội đồng Quản trị (HĐQT) do ĐHĐCĐ bầu ra và là cơ quan quản lý cao nhất của Tập đoàn, có đầy đủ quyền hạn để thay mặt ĐHĐCĐ quyết định và thực hiện các vấn đề liên quan tới mục tiêu và lợi ích của Tập đoàn, ngoại trừ các vấn đề thuộc quyền hạn của ĐHĐCĐ. HĐQT của Tập đoàn có chín thành viên* trong đó có ba thành viên độc lập, đảm bảo tính minh bạch theo đúng quy định pháp luật Việt Nam hiện hành, cũng như thông lệ quốc tế.

Bộ phận Kiểm toán nội bộ (KTNB) – trực thuộc HĐQT của Tập đoàn Vingroup – là đơn vị tham mưu, giúp việc cho HĐQT thông qua việc thực thi các hoạt động kiểm tra, đánh giá và tư vấn để đưa ra các kiến nghị mang tính độc lập, khách quan. Bộ phận KTNB có ba thành viên. Định kỳ, Người phụ trách KTNB báo cáo HĐQT về mục đích, quyền hạn và trách nhiệm, cũng như hiệu suất của bộ phận KTNB liên quan đến kế hoạch của bộ phận. Báo cáo cũng bao gồm các vấn đề rủi ro và kiểm soát đáng kể, rủi ro gian lận, vấn đề quản trị và các vấn đề khác cần thiết hoặc theo yêu cầu của Ban Giám đốc và HĐQT.

Ngoài bộ phận KTNB, HĐQT không thành lập các tiểu ban/ủy ban giúp việc khác vì cấu trúc Tập đoàn được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng, ban chức năng trong Bộ máy Trung ương để có thể linh hoạt giám sát hoặc tham gia trực tiếp ngay vào hoạt động vận hành của các công ty con hay dự án.

HĐQT thiết lập các chuẩn mực về đầu tư, thoái vốn, vay mượn với giá trị giao dịch lớn và phát hành cổ phiếu và trái phiếu. Ngoài các nội dung thuộc thẩm quyền HĐQT phê duyệt theo Điều lệ Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, thẩm quyền phê duyệt các giao dịch có giá trị nhỏ hơn, hoặc thực hiện các nhiệm vụ nằm ngoài thẩm quyền của HĐQT được cấp cho Ban Giám đốc.

Ban Kiểm soát (BKS) do ĐHĐCĐ bầu ra, hoạt động độc lập với HĐQT và Ban Giám đốc.

Ban Giám đốc (BGĐ) bao gồm Tổng Giám đốc và các Phó Tổng Giám đốc do HĐQT quyết định bổ nhiệm, miễn nhiệm.

BGĐ tổ chức thực hiện các kế hoạch và chiến lược mà HĐQT đã vạch ra cho Tập đoàn. Tổng Giám đốc là người đại diện theo pháp luật của Tập đoàn và là người điều hành cao nhất mọi hoạt động kinh doanh hàng ngày của Tập đoàn.

Bộ máy Trung ương (BMTW) là bộ máy chuyên nghiệp có chức năng tham mưu, hỗ trợ cho HĐQT và BGĐ để đề xuất các định hướng và chiến lược cho toàn Tập đoàn cũng như hỗ trợ các công ty con hoạt động hiệu quả nhất.

BMTW thực hiện các hoạt động tập trung, có ảnh hưởng sâu rộng tới toàn Tập đoàn như: quản trị, lập chính sách nhân sự và đào tạo, tư vấn pháp luật, phát triển thương hiệu, quan hệ cổ đông, nhà đầu tư và truyền thông, phối hợp với các công ty con thực hiện các giao dịch huy động vốn và mua bán, sáp nhập, đảm bảo tỷ suất đầu tư hiệu quả và tối đa hóa lợi ích mang lại cho cổ đông. Ngoài ra, một số phòng, ban trong BMTW thực hiện công tác quản trị và tương tác với các công ty con để đảm bảo các công ty con hoạt động hiệu quả nhất, bằng cách kiểm tra, thẩm định và phê duyệt việc thực hiện kế hoạch kinh doanh của mỗi công ty con.

Các Công ty con (P&L) là các đơn vị hiện thực hóa các chủ trương, quyết định của Tập đoàn, và các vấn đề thuộc phạm vi lĩnh vực kinh doanh của mình. P&L trực tiếp triển khai các hoạt động kinh doanh hàng ngày của Vingroup và thực hiện báo cáo theo quy định của pháp luật, quy định nội bộ của Tập đoàn. Đồng thời, P&L có trách nhiệm trình Tập đoàn xem xét quyết định các vấn đề thuộc thẩm quyền quyết định của Tập đoàn với tư cách cổ đông/chủ sở hữu.

** Bà Chun Chae Rhan được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT ngày 25 tháng 02 năm 2025. Số thành viên HĐQT của Tập đoàn giảm xuống tám thành viên, trong đó có ba thành viên độc lập.*

Mối quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết

Quan hệ giữa BMTW với các P&L và các công ty liên kết được thực hiện theo quy định của Luật Doanh nghiệp, Điều lệ, Quy chế Quản trị, các quy định nội bộ khác của Tập đoàn và các quy định pháp luật có liên quan. Vingroup thực hiện quyền và nghĩa vụ của mình với tư cách là thành viên, chủ sở hữu hoặc cổ đông trong quan hệ với P&L theo quy định pháp luật và quy định nội bộ của Tập đoàn.

Các quy trình, dự án quan trọng đòi hỏi sự phối hợp giữa nhiều phòng, ban trong BMTW, hay giữa P&L và BMTW, thường được quy hoạch để phân định trách nhiệm quyết định, thực hiện, hợp tác, báo cáo và được phân quyền bằng tiêu chuẩn Ma trận trách nhiệm (Responsibility Matrix: "**R**esponsible – **A**pprover – **S**upport – **C**onsulted – **I**nformed" hay viết tắt là RASCI) để nâng cao tính hợp tác, minh bạch và trách nhiệm.

Cơ chế phối hợp hoạt động giữa BMTW và các P&L

Các P&L trong Tập đoàn Vingroup phối hợp với nhau nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động trên nguyên tắc bình đẳng, thỏa thuận giữa các đơn vị độc lập về tư cách pháp nhân, vì lợi ích của đơn vị và lợi ích chung của Vingroup.

Tập đoàn quy định chính sách, định hướng phối hợp các lĩnh vực hoạt động trong phạm vi toàn Tập đoàn nhằm sử dụng hiệu quả nguồn lực, thế mạnh, nâng cao tính chuyên nghiệp và chuyên môn hóa của các P&L.

Báo cáo của Hội đồng Quản trị

Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Tập đoàn và BGĐ

Năm 2024, HĐQT đánh giá cao và ghi nhận những nỗ lực vượt bậc của Tập đoàn và BGĐ trong việc điều hành, thích ứng nhanh với điều kiện kinh tế vĩ mô, triển khai các chính sách kinh doanh hiệu quả trong bối cảnh nền kinh tế trong nước và toàn cầu đang phục hồi, tạo dựng đà phát triển trong năm 2025. Trong đó, chuyển đổi xanh đang được thúc đẩy mạnh mẽ, trở thành xu hướng tất yếu.

Hoạt động giám sát

Thực hiện theo đúng quy định tại Điều lệ, Quy chế Quản trị Tập đoàn Vingroup, các Quy định, Quy chế quản trị nội bộ và Pháp luật hiện hành, HĐQT đã có những hoạt động giám sát đối với BGĐ trong năm 2024 như sau:

- Tổ chức giám sát việc triển khai thực hiện các dự án do Tập đoàn Vingroup là chủ đầu tư/ liên danh chủ đầu tư và hoạt động đầu tư, kinh doanh của các công ty thành viên/công ty con trong Tập đoàn;
- Tổ chức chỉ đạo, giám sát thực hiện nghiêm túc chế độ lập và công bố thông tin Báo cáo thường niên, Báo cáo tài chính năm 2023 và Báo cáo tài chính các quý trong năm 2024;
- Chủ trì, chỉ đạo và tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 25 tháng 04 năm 2024;
- Chỉ đạo, giám sát việc chào bán và phát hành thành công Trái phiếu riêng lẻ năm 2024 của Tập đoàn;
- Chỉ đạo, giám sát thực hiện tái cơ cấu, thành lập các công ty con; các biện pháp bảo đảm thực hiện nghĩa vụ (thế chấp, cầm cố, bảo lãnh), hỗ trợ tài chính cho các công ty con;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ và HĐQT đã ban hành, kiểm tra hoạt động điều hành của BGĐ trong các hoạt động kinh doanh;
- Giám sát, chỉ đạo việc thực hiện công bố thông tin với mục tiêu đảm bảo tính minh bạch, kịp thời theo đúng quy định; và
- Giám sát hoạt động quản lý của BGĐ nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh và hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch đã đặt ra.

Kết quả giám sát

Kết thúc năm tài chính 2024, các mảng kinh doanh của Tập đoàn tiếp tục ghi nhận sự tăng trưởng trên đà phục hồi của 2023, trong bối cảnh kinh tế Việt Nam tiếp tục khởi sắc. Doanh thu thuần đạt 189.068 tỷ đồng. Lợi nhuận trước thuế đạt 16.739 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế đạt 5.276 tỷ đồng, tăng trưởng lần lượt 21,6% và 156,6% so với cùng kỳ năm 2023, vượt kế hoạch đặt ra tại ĐHĐCĐ thường niên 2024.

189,1 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Doanh thu thuần

16,7 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận trước thuế

5,3 NGHÌN TỶ ĐỒNG

Lợi nhuận sau thuế

Trong trụ cột Công nghệ – Công nghiệp, VinFast đánh dấu cột mốc quan trọng trong năm 2024 khi chính thức vươn lên vị trí số một tại thị trường ô tô Việt Nam với gần 88 nghìn xe được bàn giao. Trong đó, VF 5 và VF 3 là hai mẫu xe bán chạy nhất thị trường nội địa năm 2024. Trên thị trường quốc tế, VinFast bàn giao 97.399 ô tô điện, tăng trưởng 192% so với năm 2023. Trong năm 2024, VinFast đã hoàn thiện mô hình phân phối tại các thị trường trong nước và quốc tế, tiếp tục đẩy mạnh hoạt động kinh doanh tại các thị trường Bắc Mỹ, Châu Âu và chính thức ra mắt tại các thị trường tiềm năng tại Châu Á như Philippines, Indonesia, và thị trường Trung Đông. Tại thị trường Châu Á, hai nhà máy VinFast tại Indonesia và Ấn Độ đã được khởi công trong năm 2024 và kì vọng đi vào hoạt động trong năm 2025.

Các viện, công ty công nghệ thuộc Tập đoàn tiếp tục phát triển thành công các sản phẩm có khả năng tích hợp cao vào các sản phẩm, dịch vụ của Tập đoàn. Tiêu biểu là Touch2Park của VinAI xuất sắc giành giải thưởng **AutoTech Breakthrough 2024**, hạng mục **Công nghệ đỗ xe thông minh của năm**. Với những nỗ lực cải tiến công nghệ không ngừng nghỉ, VinAI đã được ghi nhận là **Điểm sáng đổi mới sáng tạo** trong báo cáo Edges of Southeast Asia 2024 của Deloitte. Đồng thời, công nghệ FaceID của VinBigdata đạt **Top 10 thế giới về công nghệ nhận diện khuôn mặt** theo kết quả đánh giá của Viện Tiêu chuẩn và Công nghệ Quốc gia Hoa Kỳ (NIST).

Ở lĩnh vực Bất động sản nhà ở, Vinhomes tiếp tục đẩy mạnh bán hàng tại các đại dự án hiện hữu và ra mắt Vinhomes Royal Island tạo điểm nhấn lớn tại thị trường bất động sản phía Bắc. Trong năm 2024, Vinhomes ghi nhận doanh số bán hàng khởi sắc, chủ yếu đến từ các dự án Vinhomes Ocean Park 2, Vinhomes Ocean Park 3, đặc biệt là Vinhomes Royal Island khi chiếm 55% tổng doanh số bán trước. Tại cụm dự án này, Tập đoàn bàn giao gần 4.700 căn bất động sản trong năm 2024 (bao gồm cả doanh số đã bàn giao cho đối tác bán buôn). Tại 31 tháng 12 năm 2024, doanh số chưa ghi nhận đạt 94,2 nghìn tỷ đồng, đảm bảo nguồn thu cho năm 2025.

Mảng Du lịch nghỉ dưỡng – Vui chơi giải trí ghi nhận sự phục hồi rõ nét, với doanh thu thuần điều chỉnh tăng trưởng 80,5% với cùng kỳ đạt 8.642 tỷ đồng. Đặc biệt, Vinpearl trong năm 2024 đã chào đón hơn 1,3 triệu lượt khách quốc tế tới thăm quan, lưu trú tại các cơ sở, tăng 58% so với 2023; vượt trội so với mức tăng trưởng trung bình của ngành du lịch Việt Nam về số lượng khách quốc tế, khoảng 40%.

Trong Khối Thiện nguyện Xã hội, Vinmec thực hiện thành công ca phẫu thuật tái tạo lồng ngực bằng titan ứng dụng công nghệ in 3D đầu tiên ở Đông Nam Á đồng thời phẫu thuật triệt để căn khối u trung thất cho bệnh nhân này. Vinmec cũng vinh dự nhận bốn giải Bạch kim trong khuôn khổ Hội nghị CSR và ESG toàn cầu lần thứ 16, do Pinnacle Group International có trụ sở tại Singapore tổ chức. Hệ thống Vinschool tiếp tục nhận được nhiều công nhận về chất lượng giáo dục với 14 cơ sở đạt chứng nhận từ CIS. Doanh thu thuần mảng Y tế và Giáo dục lần lượt đạt 4.487 tỷ đồng và 5.944 tỷ đồng, ghi nhận tăng trưởng lần lượt 1,6% và 15,9% so với 2023.

Trong hoạt động quản trị, Tập đoàn tiếp tục tinh gọn bộ máy nhân sự, đẩy mạnh tuyển dụng nhân sự có chuyên môn cao để bắt kịp tốc độ phát triển mạnh mẽ về quy mô và chất lượng, phù hợp với chiến lược tập trung vào Công nghệ – Công nghiệp. Tập đoàn duy trì thực hiện Quy chế Quản trị một cách nghiêm túc, tận dụng tối đa nguồn nhân lực và hạ tầng lớn mạnh nhằm đẩy mạnh hoạt động kinh doanh, đảm bảo hiệu quả.

Hoạt động của HĐQT năm 2024

Giới thiệu về HĐQT

HĐQT của Vingroup gồm chín thành viên*, trong đó có một Chủ tịch HĐQT và ba thành viên HĐQT độc lập.

** Bà Chun Chae Rhan được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT ngày 25 tháng 02 năm 2025. Số thành viên HĐQT của Tập đoàn giảm xuống tám thành viên, trong đó có ba thành viên độc lập.*

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 74.

Hoạt động họp và ban hành các Nghị quyết quan trọng

Trong năm 2024, HDQT đã tổ chức các cuộc họp (bao gồm trực tiếp, trực tuyến, lấy ý kiến bằng văn bản) và đã ban hành 29 Nghị quyết thông qua nhiều chủ trương, điều chỉnh quan trọng đối với hoạt động và định hướng phát triển của Tập đoàn Vingroup, trong đó có các nội dung chính như sau:

Nội dung chính họp HĐQT	Số Nghị quyết
Kiện toàn, cơ cấu, sắp xếp bộ máy tổ chức và hoạt động, thành lập các P&L, chuyển nhượng vốn	19 Nghị quyết
Huy động khoản vay, phát hành trái phiếu doanh nghiệp, thế chấp/cầm cố tài sản	6 Nghị quyết
Các nội dung khác	4 Nghị quyết
Tổng cộng	**29 Nghị quyết**

CÁC NGHỊ QUYẾT/QUYẾT ĐỊNH CỦA HĐQT ĐÃ BAN HÀNH TRONG NĂM 2024

STT	Số Nghị quyết/ Quyết định	Ngày	Nội dung Nghị quyết/Quyết định
1.	01/2024	04/01/2024	Thông qua việc tăng vốn điều lệ của Tập đoàn Vingroup sau đợt phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)
2.	02/2024	13/03/2024	Phê duyệt việc hỗ trợ tài chính cho các công ty con trong năm 2024
3.	03/2024	17/03/2024	Chấp thuận về việc chuyển nhượng vốn trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Thương mại SDI
4.	04/2024	29/03/2024	Phê duyệt về việc góp thêm vốn vào Công ty Cổ phần Di chuyển xanh và Thông minh GSM trong năm 2024
5.	05/2024	08/04/2024	Thông qua các công việc liên quan đến việc chào bán và phát hành trái phiếu doanh nghiệp theo hình thức riêng lẻ
6.	06/2024	11/04/2024	Thông qua việc sửa đổi, bổ sung điều khoản và điều kiện của trái phiếu phát hành ra thị trường quốc tế năm 2022 của Tập đoàn Vingroup
7.	07/2024	12/04/2024	Thông qua việc tham gia góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Phát triển NVY Việt Nam
8.	08/2024	22/04/2024	Phê duyệt việc tái cơ cấu sở hữu nội bộ các công ty con
9.	09/2024	27/05/2024	Phê duyệt việc chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Phát triển NVY Việt Nam và ký kết Hợp đồng/Giao dịch với Công ty Cổ phần Vinhomes
10.	10/2024	07/06/2024	Phê duyệt Tập đoàn Vingroup tham gia góp vốn thành lập Công ty Cổ phần VYHT và ký Hợp đồng/ Giao dịch với Công ty Cổ phần Vinhomes
11.	11/2024	21/06/2024	Phê duyệt thành lập văn phòng đại diện tại Úc
12.	12/2024	10/07/2024	Thông qua thay đổi thành viên bộ phận kiểm toán nội bộ
13.	13/2024	23/08/2024	Phê duyệt tiếp tục hỗ trợ tài chính cho các công ty con
14.	14/2024	27/09/2024	Phê duyệt và thông qua việc ký kết Hợp đồng tổng thầu với Công ty Cổ phần Phát triển và Đầu tư Xây dựng Vincons tại Dự án Hạ Long Xanh
15.	15/2024	27/09/2024	Phê duyệt và thông qua việc ký kết Hợp đồng tổng thầu với Công ty Cổ phần Phát triển và Đầu tư Xây dựng Vincons tại Dự án Vũ Yên
16.	16/2024	04/10/2024	Tham gia góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Quỹ Đầu tư Mạo hiểm VinVentures
17.	17/2024	08/10/2024	Phê duyệt việc cấp bảo lãnh thanh toán và sử dụng tài sản thuộc sở hữu của Tập đoàn Vingroup để bảo đảm cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast phát hành năm 2024
18.	18/2024	28/10/2024	Phê duyệt việc sử dụng tài sản thuộc sở hữu của Tập đoàn Vingroup để bảo đảm cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Vinhomes phát hành với tổng mệnh giá 4.000 tỷ đồng
19.	19/2024	30/10/2024	Phê duyệt về việc tách Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ Nhân tạo VinAI và thành lập công ty con mới
20.	20/2024	31/10/2024	Phê duyệt về việc sửa đổi thỏa thuận hợp tác với Công ty Cổ phần Vinhomes và các công việc liên quan
21.	21/2024	12/11/2024	Phê duyệt về việc tách Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast và thành lập công ty con mới
22.	22/2024	12/11/2024	Phê duyệt việc Tập đoàn Vingroup cho vay đối với Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast
23.	23/2024	12/11/2024	Phê duyệt việc Tập đoàn Vingroup góp thêm vốn vào Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast
24.	24/2024	12/11/2024	Phê duyệt về việc bổ sung các điều khoản và điều kiện liên quan đến cổ phần ưu đãi cổ tức của Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh VinFast đã phát hành cho Tập đoàn Vingroup
25.	25/2024	18/11/2024	Thông qua việc Tập đoàn Vingroup tham gia góp vốn thành lập Công ty Cổ phần Nghiên cứu Phát triển và Ứng dụng Người máy VinRobotics
26.	26/2024	28/11/2024	Thông qua và phê duyệt về việc chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần VYHT
27.	27/2024	13/12/2024	Phê duyệt việc sử dụng tài sản thuộc sở hữu của Tập đoàn Vingroup để bảo đảm cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Vinhomes phát hành với tổng mệnh giá 4.000 tỷ đồng
28.	28/2024	26/12/2024	Phê duyệt việc sử dụng tài sản thuộc sở hữu của Tập đoàn Vingroup để bảo đảm cho các trái phiếu doanh nghiệp do Công ty Cổ phần Vinhomes phát hành với tổng mệnh giá 6.500 tỷ đồng
29.	29/2024	27/12/2024	Phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các Hợp đồng/Giao dịch giữa Tập đoàn Vingroup với các bên liên quan trong năm 2025

Danh sách các thành viên HĐQT tham gia các chương trình hội thảo, đào tạo về quản trị Công ty

Trừ các thành viên HĐQT ở xa, tất cả các thành viên HĐQT còn lại và Ban Giám đốc tham gia đầy đủ các hội thảo, chương trình đào tạo về quản trị Công ty.

Báo cáo đánh giá của thành viên HĐQT độc lập trong năm 2024*

** Theo Tờ trình Báo cáo HĐQT trình ĐHĐCĐ thường niên 2025*

Hoạt động của các thành viên độc lập HĐQT

HĐQT Tập đoàn có ba thành viên độc lập gồm: (1) Ông Adil Ahmad, (2) Ông Michael Chin, và (3) Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco.

Các thành viên độc lập HĐQT đều có năng lực chuyên môn và kinh nghiệm trong các lĩnh vực hoạt động chính của Tập đoàn nên đã có những ý kiến và đóng góp quan trọng liên quan đến các quyết sách của HĐQT trong năm 2024.

Trong năm 2024 các thành viên độc lập HĐQT đều tham gia đầy đủ các cuộc họp HĐQT và gửi đúng hạn các phiếu biểu quyết về các quyết định/vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT để đảm bảo tính minh bạch, kiểm soát được xung đột lợi ích, bảo vệ lợi ích của Tập đoàn và Cổ đông.

Đánh giá của các thành viên độc lập HĐQT về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2024, HĐQT đã có những quyết sách linh hoạt để ứng phó với những thay đổi trong phương thức và mô hình kinh doanh do điều kiện kinh tế thế giới không ổn định, xung đột chính trị tại Đông Âu và Trung Đông cùng nhiều biến động trong nước và toàn cầu.

HĐQT đã phê duyệt, ban hành kịp thời các Nghị quyết/Quyết định theo đúng thẩm quyền để điều chỉnh các hoạt động quản trị, kinh doanh của Tập đoàn cũng như đã chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của BGĐ trong việc thực hiện các mục tiêu, chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Định hướng quản trị năm 2024 – 2025

Trong năm 2024, Vingroup tiếp tục triển khai nguyên tắc "**6 Hóa**" để thích ứng với tình hình hoạt động và nhu cầu thực tế, triển khai mạnh mẽ tại BMTW và các công ty con. Tuy nhiên, Tập đoàn định hướng tập trung vào ba nguyên tắc chính ("**3 Hóa**") nhằm linh hoạt thích ứng với điều kiện thực tiễn bao gồm "**Hạt nhân hóa – Chuẩn hóa – Đơn giản hóa**".

Bước sang năm 2025, Vingroup tiếp tục đẩy mạnh việc áp dụng các nguyên tắc nêu trên cũng như tìm kiếm cơ hội nâng cao hiệu quả kinh doanh, tạo ưu thế cạnh tranh về giá thành sản phẩm và dịch vụ, đặc biệt trong bối cảnh Tập đoàn mở rộng nhanh chóng về hoạt động và bộ máy quản trị ở lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp.

"Hạt nhân hóa" – nguyên tắc tập trung phát triển yếu tố con người trong hệ thống để đảm bảo cho sự phát triển bền vững lâu dài.

Nguyên tắc "**Hạt nhân hóa**" luôn được ưu tiên do Vingroup coi con người là hạt nhân của mọi hoạt động trong phương châm quản trị.

Toàn bộ hệ thống nhân sự của Tập đoàn được xây dựng với tiêu chí trở thành một đội ngũ "TINH, chuyên nghiệp và hiệu quả". Vai trò đặc biệt của đội ngũ CBLĐ trong hệ thống là nêu gương, dám làm và dám chịu. Các CBLĐ được quy hoạch trách nhiệm và yêu cầu kết quả rõ ràng. Ngoài ra, việc đào tạo thế hệ cán bộ kế cận để đảm đương các nhiệm vụ quan trọng trong tương lai là một trong các trách nhiệm hàng đầu của CBLĐ. Bên cạnh đó, Ban lãnh đạo Vingroup đã xây dựng và tích cực triển khai nhiều chương trình đào tạo cán bộ nguồn để xây dựng các thế hệ cán bộ năng lực cao và gắn bó lâu dài với Tập đoàn.

"Chuẩn hóa – Đơn giản hóa"

Theo những nguyên tắc quản trị này, tất cả các tiêu chuẩn được định nghĩa cụ thể, các quy trình được hệ thống hóa và tinh gọn lại. Trên cơ sở Chuẩn và Đơn giản, Tập đoàn và các P&L sẽ có điều kiện để tự động hóa và gia tăng phối hợp các quy trình, nhất là các quy trình vận hành, ví dụ như trong nhà máy, khách sạn hay bệnh viện.

Lợi ích lớn của quy trình **"Chuẩn hóa – Đơn giản hóa"** là các công đoạn quản lý trở nên mạch lạc, gọn gàng và đơn giản nhất có thể, giúp con người trong hệ thống không phải làm việc căng thẳng, và việc tăng số lượng cơ sở, nhân sự cũng không còn là bài toán khó vì đã có một hệ thống thông tin đầy đủ, quy trình hiệu quả và khép kín.

KẾ HOẠCH TĂNG CƯỜNG HIỆU QUẢ TRONG HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ

Nhằm tiếp tục duy trì và cải thiện hoạt động quản trị theo các thông lệ tốt nhất của thế giới, Tập đoàn định hướng tiếp tục phát huy các thế mạnh quản trị hiện nay, liên tục nâng cao năng lực HĐQT với các chương trình đào tạo quản trị định kỳ, đẩy mạnh mô hình quản trị rủi ro ba tầng, đồng thời duy trì việc công bố thông tin minh bạch, đảm bảo quyền lợi cho các bên liên quan, hướng tới phát triển bền vững.

Vingroup tiếp tục vận hành theo mô hình tập đoàn (holding company), trong đó các đơn vị thành viên (P&L) được thúc đẩy ngày càng độc lập và tự chủ hơn trong quản trị và vận hành, đồng thời đảm bảo sự liên kết chặt chẽ với chiến lược chung của tập đoàn. Song song với điều đó, Tập đoàn định hướng phát triển toàn diện: cả chiều rộng (mở rộng thị trường, lĩnh vực hoạt động bổ trợ) và chiều sâu (nâng cao chất lượng sản phẩm, dịch vụ), phù hợp với mục tiêu tăng trưởng bền vững và đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của thị trường.

Tựu chung lại, trong năm 2025, HĐQT quyết định tiếp tục bốn định hướng quản trị sau:

1. Duy trì mô hình Tập đoàn (holding company), trong đó từng công ty con ngày càng độc lập hơn;
2. Tập trung phát triển cả chiều rộng và chiều sâu;
3. Đề cao tính hiệu quả, đẩy mạnh áp dụng các nguyên tắc "6 Hóa" trong quản trị và vận hành. Trong đó, tập trung vào ba nguyên tắc chính bao gồm **"Hạt nhân hóa"**, **"Đơn giản hóa"**, và **"Chuẩn hóa"**;
4. Tập trung phát triển cán bộ nguồn, ưu tiên đào tạo nội bộ.

Báo cáo của Ban kiểm soát

Hoạt động của BKS năm 2024

Bước sang năm 2024, tình hình kinh tế chính trị thế giới vẫn còn rất nhiều khó khăn và diễn biến phức tạp do các xung đột địa chính trị, căng thẳng gia tăng, giá cả hàng hóa và nguyên liệu biến động mạnh, nền kinh tế phục hồi chậm ... Việt Nam trong năm 2024 cũng chịu những ảnh hưởng nặng nề của thiên tai, tác động từ bên ngoài cũng như những khó khăn nội tại trong nước. Vượt qua khó khăn và thách thức, Việt Nam đã đạt được những bước tiến vững chắc, với tốc độ tăng trưởng kinh tế ấn tượng. Năm qua Tập đoàn Vingroup cũng đã vươn lên mạnh mẽ thể hiện bằng kết quả kinh doanh hết sức tích cực trên mọi lĩnh vực hoạt động. Nhằm góp phần đảm bảo ổn định và duy trì nhịp độ phát triển kinh doanh của Tập đoàn và các đơn vị thành viên, BKS đã nỗ lực đẩy mạnh hoạt động, tăng cường công tác kiểm tra, phối hợp chặt chẽ với các bộ phận liên quan trong quá trình giám sát việc triển khai các nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT. Trong phạm vi chức năng nhiệm vụ được quy định tại Luật Doanh nghiệp, Điều lệ và các Quy chế được ban hành, BKS đã chủ động tham gia công tác kiểm toán, kiểm soát nội bộ tại Tập đoàn cũng như tại các đơn vị thành viên trong hệ thống, đảm bảo quá trình vận hành, sản xuất kinh doanh tuân thủ đúng các quy định của pháp luật và Quy chế Quản trị của Tập đoàn, góp phần hạn chế rủi ro trong hoạt động.

Trong năm 2024, BKS đã triển khai thực hiện các công việc sau:

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết/ Quyết định của ĐHĐCĐ, HĐQT, Chủ tịch HĐQT được ban hành trong năm 2024;
- Thẩm tra Báo cáo tài chính năm 2024, Báo cáo tài chính các quý năm 2024 để đánh giá tính trung thực và hợp lý của các số liệu tài chính, phù hợp với các chuẩn mực, chế độ kế toán và chính sách tài chính hiện hành của Việt Nam;
- Giám sát và đưa ra ý kiến về việc thực hiện các mục tiêu về hoạt động sản xuất, kinh doanh nhằm vừa đạt được kế hoạch về doanh thu, lợi nhuận của Tập đoàn vừa đảm bảo an toàn;
- Kiểm soát việc tuân thủ các quy định và thực hiện các nghĩa vụ về công bố thông tin của Tập đoàn theo các quy định của pháp luật; và
- Soát xét, thẩm định các giao dịch của Tập đoàn và các công ty con/đơn vị thành viên với các bên liên quan.

Trong năm 2024, triển khai chức năng và nhiệm vụ của mình, BKS đã tổ chức hai cuộc họp và một số buổi trao đổi trong nội bộ BKS để triển khai công việc.

STT	Ngày	Số thành viên tham gia	Nội dung chính	Kết quả
1	12/06/2024	3/3	Rà soát phương án chào bán trái phiếu doanh nghiệp ra công chúng	Phương án đề xuất đã đảm bảo tuân thủ đầy đủ thủ tục pháp lý theo quy định về chào bán trái phiếu
			Đánh giá tình hình thực hiện các Nghị quyết của HĐQT từ đầu năm đến thời điểm họp	Các bộ phận phòng ban và các đơn vị thành viên đã triển khai nghiêm túc, đạt yêu cầu đặt ra
2	27/11/2024	3/3	Đánh giá các phương án về tái cấu trúc, chia tách, sáp nhập các công ty con trong nhóm	Các phương án sắp xếp, triển khai thực hiện đã đảm bảo tuân thủ các quy định về pháp luật, đúng theo định hướng của HĐQT
			Rà soát đánh giá phương án phát hành trái phiếu ra thị trường quốc tế, phát hành cổ phần theo chương trình lựa chọn cho người lao động (ESOP)	Các phương án đã tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật liên quan

Định hướng hoạt động năm 2025

Sang năm 2025, với định hướng tiếp tục mở rộng và đẩy mạnh phát triển hoạt động các mảng kinh doanh trong nước và quốc tế, để đảm bảo tính tuân thủ pháp luật và minh bạch trong hoạt động của Tập đoàn, BKS cần tập trung:

- Đẩy mạnh việc giám sát, kiểm tra thường xuyên, đột xuất trên các mảng, lĩnh vực hoạt động, bám sát với tình hình thực tế;
- Tích cực phối hợp với các bộ phận chuyên môn của Tập đoàn để kịp thời phát hiện các yếu kém, cảnh báo các rủi ro tại các đơn vị thành viên chính, đảm bảo tính tuân thủ pháp luật được liên tục và quán triệt tới từng bộ phận, từng mảng công việc;
- Liên tục tìm hiểu và vận dụng linh hoạt các hình thức giám sát, kiểm tra cho phù hợp với tình hình thực tế, quy mô và phạm vi hoạt động của Tập đoàn trong thời gian tới.

Báo cáo quản trị

Đánh giá việc thực hiện quản trị công ty theo Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty theo Thông lệ Tốt nhất của Việt Nam dành cho công ty đại chúng

Theo nhận định của các chuyên gia, những doanh nghiệp có hệ thống quản trị hiệu quả không chỉ được định giá cao hơn trên thị trường mà còn thu hút sự quan tâm lớn từ nhà đầu tư, đồng thời dễ dàng tiếp cận nguồn vốn dài hạn. Một hệ thống quản trị tốt mang lại khung pháp lý và cơ chế bảo vệ quyền lợi cho nhà đầu tư cũng như các bên liên quan, đảm bảo sự phát triển bền vững và khả năng phục hồi vững chắc cho doanh nghiệp.

Trong năm 2024, Tập đoàn tuân thủ đầy đủ và nghiêm túc các quy định về quản trị công ty áp dụng cho các công ty đại chúng cũng như công bố thông tin trên thị trường chứng khoán. Không dừng lại ở đó, Tập đoàn còn nỗ lực nâng cao tiêu chuẩn quản trị, áp dụng các nguyên tắc quốc tế như Bộ Nguyên tắc Quản trị công ty của OECD và Bộ Nguyên tắc Quản trị công ty tốt nhất tại Việt Nam, được xây dựng bởi Ủy ban Chứng khoán Nhà nước và Công ty Tài chính Quốc tế (IFC).

Theo Bộ Nguyên tắc Quản trị công ty tốt nhất tại Việt Nam HĐQT đánh giá việc thực hiện quản trị công ty tại Vingroup về cơ bản hoàn thành đầy đủ 10 Nguyên tắc về Trách nhiệm HĐQT, Môi trường Kiểm soát, Công bố Thông tin và Minh bạch, Các quyền của Cổ đông, Quan hệ với các bên theo Bộ Nguyên tắc Quản trị Công ty theo Thông lệ Tốt nhất của Việt Nam dành cho công ty đại chúng.

NGUYÊN TẮC 1
Thiết lập rõ vai trò, trách nhiệm và cam kết của HĐQT

- Vingroup áp dụng mô hình quản trị doanh nghiệp có cấu trúc, nhấn mạnh tính minh bạch, trách nhiệm và phù hợp với các thông lệ quốc tế. Mô hình hoạt động, cơ cấu, vai trò, trách nhiệm và thù lao của thành viên HĐQT được quy định rõ trong Điều lệ công ty và Quy chế quản trị công ty, đồng thời được công bố công khai trên Báo cáo thường niên và website của Tập đoàn.
- Trong năm 2024, HĐQT Vingroup tổ chức các cuộc họp (bao gồm họp trực tiếp, trực tuyến, lấy ý kiến bằng văn bản), ban hành 29 Nghị quyết, đã thực hiện giám sát BGĐ theo đúng quy định của Điều lệ, Quy chế Quản trị và pháp luật hiện hành. Các hoạt động nổi bật gồm: giám sát triển khai dự án và hoạt động kinh doanh của các công ty thành viên; chỉ đạo lập và công bố thông tin tài chính minh bạch; tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên; giám sát các đợt phát hành trái phiếu công chúng và trái phiếu riêng lẻ; tái cơ cấu và hỗ trợ tài chính cho các công ty con; giám sát thực hiện nghị quyết ĐHĐCĐ, HĐQT; đảm bảo công bố thông tin minh bạch, kịp thời; và nâng cao hiệu quả hoạt động kinh doanh.
- Vingroup sử dụng Ma trận Trách nhiệm (RASCI) để phân công nhiệm vụ rõ ràng và đảm bảo trách nhiệm trong toàn tổ chức.

NGUYÊN TẮC 2
Thiết lập một HĐQT có năng lực và chuyên nghiệp

- HĐQT có chín thành viên*, trong đó có ba thành viên độc lập, đáp ứng đầy đủ các yêu cầu pháp lý trong nước và quốc tế. Cơ cấu này đảm bảo sự đa dạng về chuyên môn, sự cân bằng giữa thành viên độc lập và không điều hành. Đồng thời, HĐQT duy trì tính khách quan, chuyên nghiệp và hiệu quả, nhằm hướng đến sự phát triển bền vững của Tập đoàn, đồng thời bảo vệ lợi ích tối đa cho cổ đông và các bên liên quan.
- Toàn bộ các thành viên HĐQT đều có chuyên môn vững vàng, kinh nghiệm đa dạng trên nhiều lĩnh vực, đồng thời là những gương mặt uy tín trên thị trường quốc tế và Việt Nam. Nhờ đó, HĐQT có những đóng góp và ý kiến định hướng chiến lược dài hạn, phù hợp với một Tập đoàn đa ngành như Vingroup trong kỷ nguyên mới.

** Bà Chun Chae Rhan được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT ngày 25 tháng 02 năm 2025. Số thành viên HĐQT của Tập đoàn giảm xuống tám thành viên, trong đó có ba thành viên độc lập.*

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Hội đồng Quản trị – Trang 74.

NGUYÊN TẮC 3
Bảo đảm vai trò lãnh đạo hiệu quả và tính độc lập của HĐQT

- Ba thành viên HĐQT độc lập của Vingroup bao gồm ông Adil Amad, ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco, và ông Chin Michael Jaewuk đều có năng lực dày dạn và kinh nghiệm chuyên môn, đáp ứng các tiêu chí quốc tế về thành viên HĐQT độc lập, góp phần đảm bảo tính khách quan trong quá trình ra quyết định, đặc biệt trong các tình huống có xung đột lợi ích.
- Vai trò giữa Chủ tịch HĐQT và Tổng Giám đốc được phân tách rõ ràng, đảm bảo sự độc lập và phân công trách nhiệm cụ thể giữa HĐQT và BGĐ. Điều này tạo điều kiện thuận lợi cho việc phân quyền hiệu quả trong quá trình ra quyết định, đồng thời nâng cao tính độc lập và minh bạch trong hoạt động của HĐQT. Tính độc lập này giúp HĐQT duy trì quan điểm khách quan, giảm thiểu xung đột lợi ích, và đảm bảo rằng mọi quyết định đều hướng đến sự phát triển bền vững và lợi ích tối đa cho cổ đông cùng các bên liên quan. Song song với đó, bộ phận Kiểm toán Nội bộ đã hoạt động hiệu quả, đóng vai trò then chốt trong việc duy trì tính độc lập và khách quan của HĐQT. Bộ phận này đảm bảo rằng các hoạt động giám sát tài chính, quy trình quản trị rủi ro và các chính sách nội bộ của tập đoàn đều được thực hiện đúng chuẩn mực và minh bạch.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Hoạt động Kiểm toán Nội bộ – Trang 156.

NGUYÊN TẮC 4
Thành lập các Ủy ban thuộc HĐQT

- Ngoài bộ phận KTNB, HĐQT không thành lập các tiểu ban/ủy ban giúp việc khác vì cấu trúc Tập đoàn được tổ chức theo hướng tích hợp các chức năng kiểm soát, quản trị rủi ro vào chính các phòng, ban chức năng trong BMTW để có thể linh hoạt giám sát.

NGUYÊN TẮC 5
Bảo đảm hoạt động hiệu quả của HĐQT

- Hằng năm, HĐQT tiến hành tự đánh giá hiệu quả công việc của chính mình cũng như thảo luận đưa ra đánh giá về định hướng Tập đoàn, giúp các thành viên nhận thức rõ hơn về vai trò và trách nhiệm, từ đó nâng cao hiệu quả hoạt động. Thông tin về thù lao của HĐQT, BKS, và BGĐ công khai minh bạch, lập thành mục riêng trong Báo cáo Tài chính và Báo cáo Thường niên của Tập đoàn.
- Trong năm, Vingroup đẩy mạnh việc tinh gọn bộ máy quản trị và nhân sự nhằm đảm bảo nguyên tắc "Hiệu quả hóa", phân bổ nguồn lực hợp lý để tận dụng tối đa sự đóng góp của mỗi thành viên HĐQT. Từ đó, hoạt động kiểm soát của HĐQT trở nên chặt chẽ và hiệu quả hơn.

NGUYÊN TẮC 6

Thiết lập và duy trì văn hoá đạo đức Công ty

- Vingroup nhấn mạnh sáu giá trị cốt lõi, "TÍN - TÂM - TRÍ - TỐC - TINH - NHÂN". Văn hóa làm việc tốc độ cao, hiệu quả và tuân thủ kỷ luật đã thấm nhuần trong mọi hành động của CBNV, tạo nên sức mạnh tổng hợp đưa Vingroup phát triển vượt bậc trong mọi lĩnh vực tham gia.
- Đồng thời Tập đoàn đề cao tính công bằng, minh bạch và trách nhiệm như các nguyên tắc cốt lõi trong quản trị doanh nghiệp như đã ban hành các Quy chế về đảm bảo sự minh bạch, Quy chế công bố thông tin, và Quy chế về quyền riêng tư. Giá trị cốt lõi, cũng như các quy chế này được truyền đạt đến HĐQT, BGĐ và toàn thể CBNV trong Tập đoàn thông qua các kênh truyền thông nội bộ và hoạt động trao đổi, nhằm nâng cao nhận thức và đảm bảo thực hiện đúng quy định.

NGUYÊN TẮC 7

Thiết lập khung quản lý rủi ro và môi trường kiểm soát vững mạnh

- HĐQT đã xây dựng các tiêu chí để lựa chọn công ty kiểm toán độc lập, đánh giá hiệu quả công việc của đơn vị kiểm toán, đồng thời thiết lập quy trình theo dõi việc thực hiện các khuyến nghị do kiểm toán độc lập đề xuất. Báo cáo tài chính của Tập đoàn và các công ty con được kiểm toán bởi các công ty kiểm toán có uy tín trên toàn cầu là Ernst & Young, KPMG, và Deloitte.
- Hàng năm, HĐQT phê duyệt chiến lược và giám sát chặt chẽ việc thực hiện các mục tiêu đề ra bởi BGĐ nhằm đảm bảo hiệu quả tối đa. Tập đoàn Vingroup xây dựng khung Quản trị rủi ro (QTRR) hướng đến thông lệ và chuẩn mực quốc tế ISO 31000, đồng thời đảm bảo phù hợp với mô hình tổ chức và môi trường hoạt động kinh doanh của Việt Nam. Bộ phận Kiểm toán Nội bộ, trực thuộc HĐQT đóng vai trò cung cấp sự đảm bảo khách quan và tư vấn độc lập, giúp nâng cao giá trị và cải tiến các hoạt động trong Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Hoạt động Kiểm toán Nội bộ và Quản trị Rủi ro – Trang 156 và trang 159.

NGUYÊN TẮC 8

Tăng cường hoạt động công bố thông tin của Công ty

- Tập đoàn đảm bảo tuân thủ và công bằng trong việc công bố thông tin đến tất cả các cổ đông và các bên liên quan.
- Bộ phận Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư của Vingroup tiếp tục nỗ lực cung cấp thông tin kịp thời, chính xác và công bằng cho cổ đông và nhà đầu tư và nhận được sự đánh giá cao của các bên. Theo đó, Vingroup đã được Tạp chí Global Banking and & Finance Review bình chọn là Công ty có hoạt động Quan hệ Nhà Đầu tư tốt nhất Việt Nam trong năm 2024. Đây là lần thứ tư Vingroup giành chiến thắng trong hạng mục này, khẳng định uy tín của Vingroup trong cộng đồng nhà đầu tư quốc tế.
- 100% thông tin công bố được đảm bảo chính xác và tuân thủ đầy đủ quy định pháp luật, được cập nhật song ngữ trên website và các kênh liên quan. Các thông tin quan trọng về hoạt động kinh doanh được truyền tải kịp thời qua các kênh như website, truyền thông đại chúng, các buổi gặp gỡ định kỳ với nhà đầu tư và các bên liên quan.
- Thông tin về cấu trúc sở hữu, mô hình hoạt động, dữ liệu cổ đông lớn, cổ đông nội bộ, thành viên HĐQT và Ban Điều hành, cũng như các giao dịch với bên liên quan được công khai và cập nhật trong Báo cáo thường niên và trên website của Tập đoàn.
- Các nội dung về tác động môi trường, xã hội và các hoạt động trách nhiệm xã hội được công bố đầy đủ trong Báo cáo thường niên, đảm bảo minh bạch và cập nhật.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Thông tin Cổ phiếu và Quan hệ Cổ đông – Trang 166.

NGUYÊN TẮC 9

Thiết lập khuôn khổ để thực hiện hiệu quả quyền của cổ đông

- Trong năm 2024 Tập đoàn đã tổ chức họp ĐHĐCĐ thường niên 2024 thành công, đảm bảo tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành và bảo vệ tối đa quyền lợi cổ đông.
- Thông báo mời họp được gửi đến tất cả cổ đông, cung cấp đầy đủ thông tin về thời gian, địa điểm, chương trình họp, và quy trình đăng ký tham dự.
- Toàn bộ tài liệu phục vụ ĐHĐCĐ được đăng tải công khai trên website 21 ngày trước ngày khai mạc ĐHĐCĐ theo quy định. Cổ đông tham dự được biểu quyết bằng phương thức điện tử, đảm bảo tính chính xác và công bằng.
- Quá trình kiểm tra tư cách cổ đông, giám sát bỏ phiếu và kiểm phiếu được thực hiện bởi Ban Kiểm phiếu và ứng dụng công nghệ thông tin để đảm bảo tính minh bạch, chính xác. Nghị quyết và Biên bản họp ĐHĐCĐ được công bố thông tin theo quy định của pháp luật .
- Để quản lý hợp lý các xung đột lợi ích, Điều lệ Công ty, Quy chế Quản trị Nội bộ, và Quy chế Hoạt động HĐQT quy định rõ trách nhiệm của thành viên HĐQT phải hành động trung thực, cẩn trọng, và ưu tiên lợi ích của cổ đông và Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Thông tin Cổ phiếu và Quan hệ Cổ đông – Trang 166.

NGUYÊN TẮC 10

Tăng cường tham gia hiệu quả của các bên có quyền lợi liên quan

- Vingroup luôn tích cực hợp tác với các bên liên quan, cả trong và ngoài công ty, nhằm đảm bảo sự đồng thuận và hài hòa lợi ích giữa các bên. Sự phối hợp chặt chẽ này không chỉ giúp xây dựng mối quan hệ bền vững mà còn tạo nền tảng cho các quyết định chiến lược được triển khai hiệu quả, mang lại giá trị dài hạn cho Tập đoàn, cổ đông và các đối tác.
- Các giao dịch với các bên có quyền lợi liên quan đều được HĐQT xem xét kỹ lưỡng và phê duyệt theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Tập đoàn. Quy trình này đảm bảo tính minh bạch, công bằng và trách nhiệm, ngăn ngừa xung đột lợi ích và bảo vệ lợi ích tối cao của công ty. Bên cạnh đó, Tập đoàn thực hiện việc công bố thông tin về giao dịch với các bên liên quan theo quy định, góp phần củng cố niềm tin từ cổ đông và cộng đồng doanh nghiệp. Việc tuân thủ nghiêm ngặt các tiêu chuẩn quản trị không chỉ giúp tăng cường uy tín mà còn khẳng định cam kết của Vingroup với các chuẩn mực quốc tế về quản trị công ty.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị Doanh nghiệp – Mục Thông tin Cổ phiếu và Quan hệ Cổ đông – Trang 166.

Thù lao và các khoản lợi ích của thành viên HĐQT, BKS và BGĐ

Nguyên tắc chi trả thù lao của HĐQT, BKS và BGĐ

Việc chi trả thù lao hàng tháng cho các thành viên HĐQT, BKS và BGĐ tuân thủ theo định mức quy định tại Điều lệ Công ty về chế độ thù lao, tiền thưởng và chi phí hoạt động đối với các thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc và thành viên BKS Tập đoàn Vingroup, được ĐHĐCĐ thông qua tại mỗi kỳ ĐHĐCĐ thường niên và tuân thủ các quy định của pháp luật có liên quan.

Thù lao chi trả cho HĐQT, BKS và BGĐ trong năm 2024*

Số lượng thành viên của HĐQT, BKS và BGĐ trong năm 2024 lần lượt là chín, ba và năm.

Tổng mức thù lao chi trả cho tất cả các thành viên HĐQT, BKS và BGĐ là:

Thù lao cho các thành viên HĐQT là 12,0 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2024. Trong đó, thù lao chi trả cho từng thành viên trong HĐQT là:	
Ông Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch HĐQT	Không nhận thù lao
Bà Phạm Thúy Hằng – Phó Chủ tịch HĐQT	2,8 tỷ đồng
Bà Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch HĐQT	2,8 tỷ đồng
Bà Nguyễn Diệu Linh – Phó Chủ tịch HĐQT	Không nhận thù lao
Ông Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch HĐQT	2,8 tỷ đồng
Ông Yoo Ji Han – Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm từ ngày 17 tháng 05 năm 2023)	Không nhận thù lao
Bà Chun Chae Rhan– Thành viên HĐQT (bổ nhiệm từ ngày 17 tháng 05 năm 2023)	Không nhận thù lao
Ông Adil Ahmad – Thành viên độc lập HĐQT	1,2 tỷ đồng
Ông Chin Michael Jaewuk – Thành viên độc lập HĐQT	1,2 tỷ đồng
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco – Thành viên độc lập HĐQT	1,2 tỷ đồng
Thù lao cho các thành viên BKS là 2,9 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2024. Trong đó:	
Ông Nguyễn Thế Anh – Trưởng Ban	2,2 tỷ đồng
Các thành viên còn lại	662 triệu đồng
Thù lao cho tất cả các thành viên BGĐ là 53,0 tỷ đồng, theo Báo cáo tài chính hợp nhất kiểm toán 2024. Trong đó:	
Ông Nguyễn Việt Quang – Tổng Giám đốc	11,1 tỷ đồng
Các thành viên còn lại	41,8 tỷ đồng

HĐQT dự kiến trình ĐHĐCĐ phê duyệt thanh toán mức thù lao nêu trên tại ĐHCĐ thường niên năm 2025.

Ngoài ra, Tập đoàn còn áp dụng các chế độ đãi ngộ khác đối với thành viên HĐQT như khám sức khỏe định kỳ, bảo hiểm sức khỏe, ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn.

BGĐ hưởng lương, thưởng theo thỏa thuận trong Hợp đồng lao động và không có chế độ thù lao.

** Tổng mức thù lao chi trả trên cơ sở thù lao trước thuế*

CÁC CHẾ ĐỘ ĐÃI NGỘ KHÁC ĐỐI VỚI THÀNH VIÊN HĐQT, BKS VÀ BGĐ

- **Kiểm tra sức khỏe định kỳ:** Thành viên HĐQT, BKS và BGĐ được kiểm tra sức khỏe định kỳ một lần/năm theo gói khám sức khỏe đặc biệt tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec. Chi phí khám sức khỏe do Tập đoàn thanh toán.
- **Bảo hiểm sức khỏe:** Ngoài các chế độ bảo hiểm được hưởng theo đúng quy định của pháp luật, các thành viên HĐQT, BKS và BGĐ còn được Tập đoàn mua gói Bảo hiểm sức khỏe cho bản thân.
- **Hỗ trợ cước phí điện thoại di động:** Mỗi thành viên HĐQT, BKS và BGĐ được Tập đoàn thanh toán cước điện thoại di động phục vụ cho công việc.
- **Ưu đãi khi sử dụng dịch vụ của các công ty thành viên của Tập đoàn:** Thành viên HĐQT, BKS và BGĐ được miễn phí hoặc hưởng chính sách giá ưu đãi khi sử dụng các dịch vụ của các công ty thành viên trong Tập đoàn. Chế độ ưu đãi được quy định đối với từng dịch vụ cụ thể như chế độ ưu đãi khi sử dụng dịch vụ y tế tại các cơ sở thuộc hệ thống Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec, dịch vụ tại các khách sạn thuộc hệ thống Vinpearl, cho con đi học tại hệ thống Vinschool, Đại học VinUni, mua sản phẩm xe máy điện/ô tô VinFast.
- **Chế độ đi công tác:** Thành viên HĐQT, BKS và BGĐ đi công tác đường hàng không được sử dụng hạng thương gia, có xe ô tô riêng đưa đón tại sân bay và phục vụ công việc; được miễn phí các dịch vụ tại những địa điểm có khách sạn hoặc ký túc xá của Tập đoàn; được thanh toán công tác phí phù hợp với nội dung công việc.

Thay đổi danh sách người có liên quan của công ty đại chúng

Danh sách người có liên quan thay đổi tương ứng với các thay đổi về thành viên HĐQT, BKS và BGĐ đề cập bên trên.

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo quản trị Vingroup năm 2024 tại mục Quan hệ Cổ đông, Công bố thông tin, Báo cáo Quản trị, website www.vingroup.net

Hoạt động kiểm toán nội bộ

Hoạt động của Bộ phận kiểm toán nội bộ (KTNB) năm 2024

Nhằm phòng ngừa, phát hiện kịp thời các rủi ro có thể xảy ra và xây dựng một hệ thống kiểm soát nội bộ đầy đủ và chặt chẽ, trong năm 2024, bộ phận KTNB đã thực hiện những công việc như sau:

- **Đánh giá rủi ro và lập kế hoạch:** Nhận diện, đánh giá và quản lý các rủi ro tiềm ẩn, xây dựng các biện pháp hạn chế rủi ro, hạn chế thất thoát tài sản và lập kế hoạch KTNB cho năm 2025.
- **Kiểm tra tính tuân thủ các quy định của pháp luật, tính phù hợp và đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ:** Kiểm tra, đánh giá Công ty và các công ty con trong việc tuân thủ các quy định của pháp luật và các quy trình, quy định, chính sách nội bộ thông qua thực hiện các cuộc kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất theo yêu cầu của ban lãnh đạo. Bên cạnh đó, kiểm soát việc tuân thủ các quy định về công bố thông tin của Công ty và các công ty con đã niêm yết theo quy định của pháp luật. Qua đó, đánh giá mức độ hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới khả năng phát hiện kịp thời, ngăn ngừa và xử lý rủi ro trong quá trình vận hành hoạt động và đưa ra kiến nghị để cải thiện.
- **Kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến báo cáo tài chính:** Kiểm tra, rà soát các thông tin tài chính của Công ty và các công ty con định kỳ hàng quý, nửa năm và cả năm và thực hiện các cuộc kiểm tra định kỳ hoặc đột xuất.
- **Báo cáo và tư vấn cho ban lãnh đạo:** Báo cáo kết quả thực hiện các hoạt động KTNB cho ban lãnh đạo, phân tích và tham vấn cho ban lãnh đạo để ra các quyết định chiến lược.

Theo dõi tình hình thực hiện các khuyến nghị

Kiến nghị các biện pháp sửa chữa, khắc phục những sai sót, khuyết điểm phát hiện ra trong quá trình thực hiện KTNB nhằm liên tục hoàn thiện hệ thống kiểm soát nội bộ, quản trị Công ty đồng thời theo dõi, đôn đốc tình hình thực hiện các khuyến nghị của KTNB của Công ty và các công ty con.

Các kết quả đạt được về hoạt động kiểm toán nội bộ năm 2024

Kết quả kiểm tra tính tuân thủ các quy định của pháp luật, tính phù hợp và đánh giá hệ thống kiểm soát nội bộ

Trong năm 2024, Công ty đã xây dựng hệ thống kiểm soát nội bộ đầy đủ, hiệu quả và chặt chẽ thông qua việc xây dựng các quy trình, quy định, chính sách nội bộ xuyên suốt các mảng hoạt động, phù hợp với quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty nhằm ngăn ngừa, phát hiện và xử lý kịp thời các rủi ro có thể xảy ra. Cụ thể, bộ phận KTNB ghi nhận:

- Việc truyền thông và đào tạo cho toàn thể CBNV đã được Công ty và các công ty con thực hiện đã thực hiện định kỳ hàng quý để toàn thể CBNV có thể nắm vững và thực hiện tuân thủ các quy định, quy chế, quy trình đã ban hành.
- Hệ thống văn bản ban hành đã được các cán bộ lãnh đạo của Công ty và các công ty con đã sử dụng trong quá trình kiểm soát công việc hàng ngày và đánh giá chất lượng nhân viên định kỳ.
- Các quy trình, quy định đều được tuân thủ trong quá trình thực hiện công việc của Công ty và các công ty con, qua cuộc kiểm tra, KTNB không phát hiện các trường hợp sai phạm nghiêm trọng ảnh hưởng tới uy tín và hoạt động của Công ty.
- Nghĩa vụ tài chính với Nhà nước, người lao động và các quy định khác của pháp luật đã được Công ty và các công ty con đã thực hiện đầy đủ.
- Công ty và các công ty con đã niêm yết đều tuân thủ các quy định về công bố thông tin định kỳ, công bố thông tin bất thường theo quy định của pháp luật hiện hành.
- Một số trường hợp sai phạm nhỏ được phát hiện đã được các cán bộ lãnh đạo của Công ty và các công ty con xử lý thỏa đáng, tuân thủ đúng theo quy định nội bộ và quy định của pháp luật hiện hành.

Kết quả kiểm tra hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan đến báo cáo tài chính

Trong năm 2024, Công ty và các công ty con đã xây dựng hệ thống quy trình, quy định đầy đủ và chặt chẽ đảm bảo hệ thống kế toán hiệu quả và minh bạch. Cụ thể, bộ phận KTNB đã kiểm tra hệ thống sổ sách kế toán, phần mềm kế toán và các báo cáo tài chính định kỳ, quy trình, quy định của bộ phận tài chính kế toán và ghi nhận:

- Công tác ghi chép sổ sách kế toán, lưu trữ chứng từ, hệ thống thông tin kế toán và lập báo cáo tài chính được thực hiện theo các quy định hiện hành.
- Các quy trình, quy định hiện hành của bộ phận tài chính kế toán cơ bản đã ngăn ngừa, phát hiện kịp thời và xỷ lý các rủi ro phát sinh trong quá trình hoạt động của Công ty và các công ty con và đảm bảo chất lượng, độ tin cậy của thông tin của báo cáo tài chính.
- Các kiến nghị của KTNB liên quan đến các sai sót và rủi ro được nêu trong các báo cáo KTNB đã được Công ty và các công ty con khắc phục kịp thời.

Kiến nghị của Bộ phận kiểm toán nội bộ

Nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động và giảm thiểu rủi ro cho Công ty và các công ty con và để Vingroup đáp ứng mục tiêu tăng trưởng, bộ phận KTNB kiến nghị một số nội dung sau:

- Không ngừng nâng cao tính đầy đủ, hiệu quả và chặt chẽ của hệ thống kiểm soát nội bộ, bao gồm nhưng không giới hạn cơ cấu tổ chức bộ máy, quy trình, quy định theo các thông lệ tốt, phù hợp với những thay đổi của thực tế vận hành theo hướng đơn giản, hiệu quả và xem xét đến lợi ích – chi phí.
- Tiếp tục tăng cường văn hóa tuân thủ, truyền thông và đào tạo các quy định, quy chế mới của Công ty và các công ty con.
- Tiếp tục tăng cường kiểm soát chi phí, quản lý ngân sách và tối ưu hóa dòng tiền.
- Tiếp tục nâng cao vai trò của bộ phận KTNB trong công tác kiểm soát các rủi ro tuân thủ, hoạt động và tài chính của Công ty và các công ty con.

Định hướng hoạt động năm 2025

Trong năm 2025, bộ phận KTNB sẽ tiếp tục tăng cường các hoạt động đánh giá, tư vấn để hỗ trợ Tập đoàn đạt được các mục tiêu phát triển đã đặt ra, với mục tiêu đó, bộ phận KTNB định hướng hoạt động như sau:

- Tăng cường triển khai các hoạt động của KTNB trên cơ sở cập nhật đánh giá và quản trị rủi ro của Công ty và các công ty con và lập kế hoạch KTNB 2025, trình HĐQT phê duyệt.
- Thực hiện kế hoạch KTNB năm 2025 theo kế hoạch đã được HĐQT phê duyệt trong đó tập trung vào các mảng, lĩnh vực, các đơn vị có rủi ro trọng yếu và các công việc khác theo yêu cầu của HĐQT.
- Thực hiện quy định của pháp luật, điều lệ Công ty, nghị quyết ĐHĐCĐ, nghị quyết HĐQT và các quy chế, quy định, quy trình quản lý nội bộ của Công ty.
- Phối hợp chặt chẽ với HĐQT, BGĐ cũng như các Ban của BMTW và các công ty con, tăng cường kiểm tra và giám sát các hoạt động của Công ty và các công ty con nhằm sớm phát hiện các vi phạm, thiếu sót để chấn chỉnh kịp thời theo đúng quy định, liên tục cải tiến nâng cao hiệu quả và hiệu lực của hệ thống kiểm soát nội bộ.
- Coi trọng công tác đào tạo, nâng cao trình độ cho cán bộ KTNB nhằm đáp ứng các yêu cầu của nhiệm vụ mới, là chuyên gia trong các mảng hoạt động của Công ty.

Quản trị rủi ro

Mục tiêu của công tác quản trị rủi ro

Tập đoàn Vingroup xây dựng khung Quản trị rủi ro (QTRR) hướng đến thông lệ và chuẩn mực quốc tế ISO 31000, nhưng vẫn đảm bảo phù hợp với mô hình tổ chức và môi trường hoạt động kinh doanh của Việt Nam. Công tác Quản trị rủi ro nhằm đạt được các mục tiêu chính sau đây:

1. Hỗ trợ chiến lược phát triển kinh doanh thông qua việc triển khai các quy trình QTRR hiệu quả và nhất quán trong toàn Tập đoàn
2. Kịp thời nhận diện rủi ro, đánh giá các cơ hội nhằm hạn chế ảnh hưởng bất lợi và khai thác các điều kiện có lợi đến hoạt động kinh doanh
3. Phân định rõ trách nhiệm sở hữu và quản trị rủi ro, xây dựng cơ chế giám sát và báo cáo rủi ro liên tục trong toàn Tập đoàn
4. Thiết lập hệ thống QTRR chung nhằm tăng cường văn hóa QTRR tại Tập đoàn

Quan điểm của Tập đoàn là có cơ hội trong rủi ro. Vì vậy, QTRR không phải chỉ bao gồm giảm thiểu rủi ro, mà cần phân tích đầy đủ rủi ro, tối ưu hóa tương quan giữa rủi ro và cơ hội, và chấp nhận rủi ro trong phạm vi cho phép của Tập đoàn. Nhờ đó Tập đoàn chọn lọc và chấp nhận rủi ro một cách thận trọng và có kiểm soát vì những mục tiêu kinh doanh hợp lý.

Mô hình tổ chức quản trị rủi ro

Mô hình QTRR tại Vingroup được xây dựng bởi ba tầng phòng vệ, đảm bảo tính độc lập, khách quan của bộ phận QTRR.

TỔNG GIÁM ĐỐC

1 BỘ MÁY TRUNG ƯƠNG

CÁC P&L

Tầng phòng vệ thứ nhất bao gồm Tổng Giám đốc, phòng, ban tại Tập đoàn và các P&L, có trách nhiệm đầu tiên và trực tiếp đối với việc sở hữu và quản trị rủi ro trong hoạt động của mình.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

2 BAN QUẢN TRỊ RỦI RO

Tầng phòng vệ thứ hai bao gồm HĐQT (thành viên chuyên trách) và bộ phận QTRR, có trách nhiệm xây dựng chính sách, quy trình, thủ tục và công cụ QTRR, hỗ trợ triển khai công tác QTRR tại BMTW và các P&L.

3 **KIỂM TOÁN NỘI BỘ**

Tầng phòng vệ thứ ba bao gồm Bộ phận Kiểm toán Nội bộ, có trách nhiệm đánh giá tính hiệu quả và hiệu lực của hoạt động QTRR trong Tập đoàn.

Căn cứ theo ba tầng phòng vệ được thiết lập như trên, cơ cấu tổ chức QTRR của Tập đoàn Vingroup được cụ thể như sau:

Cơ quan, bộ phận	Vai trò quản trị rủi ro
HĐQT	Ban hành quy chế, chiến lược, chính sách QTRR, quyết định cơ cấu tổ chức, chức năng, nhiệm vụ của bộ máy QTRR
Tổng Giám đốc	Giám sát, đảm bảo hoạt động QTRR được thực hiện phù hợp với chiến lược và chính sách QTRR
Bộ phận Quản trị Rủi ro, Bộ phận KTNB tại BMTW và phòng QTRR tại các P&L	Phối hợp với các ban, thực hiện QTRR bằng việc sử dụng các công cụ, hạn mức rủi ro, quy trình QTRR tại Tập đoàn và các P&L

Tại Vingroup, mô hình QTRR được xây dựng xuyên suốt từ Tập đoàn đến các đơn vị thành viên đảm bảo sự thống nhất và liên tục.

Quy trình quản trị rủi ro

Tập đoàn sử dụng hệ thống quy trình QTRR gồm sáu tiểu quy trình. Quy trình đưa ra phương pháp có hệ thống và logic để nhận diện, phân tích, đánh giá thứ tự ưu tiên, xử lý, giám sát và truyền thông rủi ro, nhằm cung cấp thông tin cho Lãnh đạo Tập đoàn khi ra quyết định và phản hồi kịp thời không chỉ với rủi ro mà còn với cơ hội.

Hệ thống sáu tiểu quy trình được xây dựng dựa trên nền tảng là các nguyên tắc, hướng dẫn của tiêu chuẩn ISO 31000 cũng như thông lệ QTRR chuẩn mực. Chính sách QTRR được Tổng Giám đốc đệ trình cho HĐQT phê duyệt tối thiểu một năm/lần. Danh mục rủi ro chủ yếu của Tập đoàn thường xuyên được rà soát, đánh giá tối thiểu một quý/lần.

1 Nhận diện rủi ro

Xác định ở mức tối đa các rủi ro có thể ảnh hưởng đến mục tiêu của Tập đoàn, nguồn gốc và khả năng ảnh hưởng của các rủi ro thông qua nghiên cứu, tìm hiểu trong từng lĩnh vực kinh doanh, soát xét danh mục và nhóm rủi ro, nhận diện các yếu tố về rủi ro và cập nhật danh mục rủi ro của Tập đoàn

2 Phân tích rủi ro

Xem xét nguồn gốc của rủi ro, phân tích mức độ ảnh hưởng và tần suất xảy ra rủi ro trên hai khía cạnh định lượng và định tính

3 Đánh giá thứ tự ưu tiên rủi ro

Xếp hạng và đánh giá thứ tự ưu tiên của rủi ro dựa trên các tiêu chí đánh giá rủi ro được xây dựng trên nhiều phương diện, bao gồm cả định lượng và định tính

4 Xử lý rủi ro

Xác định phương án xử lý rủi ro, đánh giá, lựa chọn giải pháp và triển khai kế hoạch xử lý rủi ro tương ứng, với mục tiêu nắm bắt cơ hội, đồng thời giảm thiểu những tác động tiêu cực mà rủi ro gây ra

5 Giám sát rủi ro

Liên tục soát xét nhằm đảm bảo tính phù hợp và hiệu quả của chương trình QTRR nhằm mục tiêu:

- Cải tiến liên tục hoạt động QTRR của Tập đoàn
- Đảm bảo hiệu quả của các hoạt động QTRR
- Giám sát tiến độ và hiệu quả của những chiến lược xử lý rủi ro
- Dự báo và phản ứng với các sự kiện rủi ro (nếu xảy ra), và xác định nguyên nhân gốc rễ để có thể quản lý tốt hơn trong tương lai

6 Truyền thông và tham vấn rủi ro

Tổ chức các hoạt động truyền thông, đào tạo nhằm nâng cao nhận thức, hiểu biết của CBNV về rủi ro và các quy trình QTRR; trưng cầu và cân nhắc ý kiến của các bên liên quan, đảm bảo mỗi bên liên quan đều nhận thức đầy đủ về vai trò và trách nhiệm QTRR

Hoạt động quản trị rủi ro năm 2024

Năm 2024, Vingroup tiếp tục cập nhật quy trình QTRR cho toàn bộ hệ thống, phù hợp với chiến lược phát triển tập trung mạnh mẽ vào Công nghệ – Công nghiệp của Tập đoàn. Ngoài ra, khi có các giao dịch lớn, các biến động trên thị trường hoặc thay đổi về hành lang pháp lý, BMTW và các P&L đã kịp thời tham vấn bộ phận QTRR và các phòng, ban chức năng tại Tập đoàn (như Ban Pháp chế và Ban Tài chính) theo quy trình để đánh giá và xử lý kịp thời. Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên tổ chức các buổi hội thảo, đào tạo, truyền thông về các rủi ro mới, các thay đổi về môi trường pháp lý, luật pháp cho Ban lãnh đạo và toàn thể CBNV.

Quản trị các nhóm rủi ro chính năm 2024

Tập đoàn đã phân tích, đánh giá, theo dõi và quản lý các rủi ro ảnh hưởng lớn đến chiến lược và hoạt động kinh doanh, bao gồm:

1 Rủi ro về kinh tế vĩ mô

Những yếu tố quan trọng của nền kinh tế như tốc độ tăng trưởng, lạm phát, tăng trưởng tín dụng, tỷ giá, chỉ số giá tiêu dùng, tỷ lệ tiết kiệm, đầu tư hay tỷ lệ thất nghiệp đều có ảnh hưởng đến hoạt động và kết quả kinh doanh của Vingroup. Các bộ phận chuyên môn giám sát môi trường kinh tế vĩ mô và tư vấn cho BGĐ Tập đoàn, các P&L sẽ dự báo xu hướng kinh tế vĩ mô trong tương lai và những tác động đến lĩnh vực kinh doanh trọng yếu, từ đó đưa ra quyết sách và chiến lược phù hợp.

Sau bảy năm đầu tư và mở rộng sang lĩnh vực kinh doanh mới, Tập đoàn đã đa dạng hóa nguồn doanh thu từ nhiều lĩnh vực kinh doanh, đặc biệt là trụ cột Công nghệ – Công nghiệp. Việc này không chỉ giúp Tập đoàn nhanh chóng bắt kịp với xu hướng phát triển công nghệ chung và xu hướng xanh hóa của kinh tế thế giới mà còn góp phần giúp Tập đoàn chủ động trong việc hạn chế ảnh hưởng từ rủi ro tập trung một ngành trong hệ thống kinh doanh.

Bất động sản tiếp tục là lĩnh vực kinh doanh chiếm tỷ trọng lớn trong doanh thu của Vingroup nhưng có xu hướng biến động theo tình hình kinh tế vĩ mô. Tập đoàn luôn sáng tạo để đa dạng hóa sản phẩm bất động sản và đa dạng hóa nguồn thu từ việc kinh doanh bất động sản. Tiêu biểu như việc Vinhomes chuyển dịch sang mô hình Đại đô thị Vinhomes với các dự án lớn như Vinhomes Ocean Park 1, 2, 3, Vinhomes Grand Park, hay Vinhomes Royal Island. Đồng thời Vinhomes cũng tích cực tìm kiếm các đối tác có khả năng hợp tác phát triển các cấu phần nhỏ trong từng dự án song song với việc bán trực tiếp các sản phẩm bất động sản tới tay người mua nhà nhằm đa dạng hóa nguồn doanh thu cũng như đa dạng hóa sản phẩm cho khách hàng cuối.

2 Rủi ro tài chính

Các rủi ro tài chính của Vingroup bao gồm rủi ro về thanh khoản, lãi suất và ngoại tệ. Định kỳ mỗi quý, Ban Tài chính và Phòng, Ban chuyên môn đánh giá tình hình thị trường vốn và tài chính để chủ động điều chỉnh danh mục tổng nợ vay và nghĩa vụ phải trả một cách hợp lý. Trước mỗi giao dịch có giá trị lớn hoặc bằng ngoại tệ, Ban Tài chính tham vấn các Phòng, Ban chuyên môn và các chuyên gia tài chính ngân hàng trong nước và quốc tế để đề xuất giải pháp quản trị rủi ro nếu cần thiết và triển khai quản trị rủi ro với những công cụ thích hợp như hợp đồng phái sinh. Để giảm rủi ro về thanh khoản, Vingroup luôn chủ động quản lý dòng tiền và giám sát chặt chẽ các nghĩa vụ phải trả.

3 Rủi ro về cạnh tranh

Các ngành kinh doanh của Vingroup thường có mức độ cạnh tranh cao, điển hình là Sản xuất Công nghiệp, Bất động sản, và Du lịch Nghỉ dưỡng. Trong mỗi lĩnh vực, đối thủ cạnh tranh của Vingroup là những tập đoàn đa quốc gia hoặc đối thủ trong nước kinh doanh sản phẩm, dịch vụ tương tự. Để tăng cường khả năng cạnh tranh, Vingroup không ngừng đổi mới, sáng tạo và đưa ra thị trường các sản phẩm chất lượng cao, hấp dẫn. Điển hình là việc ra mắt dòng sản phẩm ô tô điện thông minh sở hữu công nghệ tiên tiến trên thị trường quốc tế với mức giá hợp lý nhờ áp dụng mô hình cho thuê pin. Năm 2024, VinFast ra mắt và bàn giao tới khách hàng sản phẩm ô tô điện VF 3 và nhận được sự ủng hộ đông đảo của người tiêu dùng nhờ việc sáng tạo, khai thác hiệu quả phân khúc mới. Bên cạnh đó, các P&L của Vingroup liên tục hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước để gia tăng lợi thế cạnh tranh. Trong mảng Du lịch Nghỉ dưỡng, từ năm 2023, Vingroup đã hợp tác với hai đơn vị quản lý khách sạn hàng đầu thế giới là Marriott và Meliá. Sự hợp tác này vừa tận dụng được thế mạnh thương hiệu của các đối tác quốc tế, vừa khai thác hiệu quả sự am hiểu thị trường nội địa của Vinpearl.

Đồng thời, Vingroup tối ưu hóa lợi thế từ hệ sinh thái đa ngành, hỗ trợ lẫn nhau trong cung cấp sản phẩm và dịch vụ, qua đó tối ưu chi phí và nâng cao năng lực cạnh tranh thông qua các chương trình kích cầu bán chéo sản phẩm.

4 Rủi ro trong sản xuất

Trong lĩnh vực Công nghệ – Công nghiệp, các nhà máy sản xuất của Tập đoàn có thể chịu rủi ro về chuỗi cung ứng như thiếu hụt linh kiện, nguyên vật liệu, rủi ro về vận hành như tai nạn công nghiệp, hỏng hóc thiết bị. Để giảm thiểu các rủi ro về chuỗi cung ứng, Tập đoàn thực hiện lập kế hoạch sản xuất hàng năm, chủ động xây dựng khu công nghiệp phụ trợ, mở rộng hoạt động theo ngành dọc, để chủ động trong nguồn cung ứng. Vingroup luôn áp dụng các tiêu chuẩn đảm bảo chất lượng và quy trình kiểm tra nghiêm ngặt và thực hiện việc rà soát, kiểm tra định kỳ để giảm thiểu các rủi ro vận hành trong quá trình sản xuất.

5 Rủi ro về đầu tư dự án

Việc hoạch định chiến lược kinh doanh, đầu tư vào dự án mới được Tập đoàn thực hiện định kỳ vào đầu năm. Mỗi dự án đầu tư phải có giá trị về mặt tài chính so với bình quân chi phí vốn của Tập đoàn hoặc P&L ngành dọc, hoặc có ý nghĩa về mặt chiến lược. Bên cạnh việc xem xét về hiệu quả đầu tư, trước khi triển khai mỗi dự án mới, những rủi ro của dự án như tình hình thị trường, hành lang pháp lý, giấy phép, thuế hay vận hành đều được thẩm định một cách kỹ lưỡng và các giải pháp xử lý rủi ro được đề xuất nếu cần thiết. Tập đoàn luôn tham vấn các chuyên gia tài chính, chuyên gia pháp lý, tư vấn thuế có uy tín và có quy trình thẩm tra chi tiết đối với mỗi dự án mua bán, sáp nhập tiềm năng.

6 Rủi ro phát triển dự án

Vingroup đã xây dựng quy trình quản lý dự án chặt chẽ bao gồm nhiều tiểu quy trình để lập ngân sách, quản lý chi phí và quản lý chất lượng, tiến độ, kết quả thi công cũng như đáp ứng yêu cầu về thủ tục pháp lý. Tập đoàn áp dụng những tiêu chí chặt chẽ về kinh nghiệm và uy tín để chọn nhà thầu cho dự án và có đội ngũ giám sát thường xuyên. Lãnh đạo bộ phận Kiểm soát xây dựng tại các công ty trong Tập đoàn là những chuyên gia về kiến trúc, cơ khí và kỹ sư giàu kinh nghiệm trong việc thẩm định các thiết kế và chất lượng của nhà thầu bên ngoài.

7 Rủi ro về nhân sự

Để thu hút nhân sự cấp cao, có chất lượng và tạo động lực cho người lao động, Vingroup có chính sách đãi ngộ cạnh tranh và minh bạch, dựa vào kết quả lao động. Tập đoàn xây dựng thành công môi trường văn hóa đặc trưng của Vingroup thông qua các hoạt động văn hóa, tập thể, biến Vingroup thành Ngôi nhà chung của mỗi CBNV, tạo sự gắn bó lâu dài với Tập đoàn. Để bảo đảm nguồn nhân sự chất lượng và ổn định trong khi liên tục bứt phá về mặt quy mô hoạt động, Vingroup đã phát động phong trào học tập trên toàn Tập đoàn. Bộ phận Nhân sự tại các P&L thường xuyên tổ chức các chương trình đào tạo quy mô lớn kết hợp với đào tạo trực tuyến cho CBNV và đào tạo CBLĐ kế cận, đặc biệt là lãnh đạo trẻ tài năng làm nòng cốt trong tương lai.

8 Rủi ro về môi trường và xã hội

Vingroup đặc biệt quan tâm đến tác động về môi trường trong mỗi dự án (ô nhiễm không khí, tiếng ồn, nguồn nước) có thể làm thay đổi tài nguyên, môi trường sinh thái ở những vùng phụ cận hoặc thay đổi môi trường kinh tế, xã hội, nhân sinh quanh khu vực dự án. Vì vậy, mỗi dự án của Tập đoàn đều áp dụng tiêu chuẩn tiên tiến nhất về thiết kế và sử dụng nguyên vật liệu ít gây ô nhiễm trong quy trình xây dựng, đồng thời được những chuyên gia uy tín trong và ngoài nước đánh giá tác động môi trường trước khi thực hiện.

9 Rủi ro về thiên tai, dịch bệnh

Rủi ro thiên tai, dịch bệnh là những rủi ro bất khả kháng và nằm ngoài tầm kiểm soát của Tập đoàn. Đối với những rủi ro này, Vingroup theo dõi sâu sát diễn biến, đưa ra các biện pháp phòng chống kịp thời và hợp lý, đồng thời áp dụng các sáng kiến kinh doanh giúp giảm thiểu mức độ ảnh hưởng của sự kiện đến kết quả kinh doanh của Tập đoàn.

Thông tin cổ phiếu và quan hệ cổ đông

Thông tin cổ phiếu Vingroup năm 2024

Mã cổ phiếu	VIC
Số lượng cổ phiếu lưu hành (tại ngày 31 tháng 12 năm 2024[1])	**3.878.583.306 cổ phiếu phổ thông**
Giá trị vốn hoá thị trường (tại ngày 31 tháng 12 năm 2024[1])	**155.049.476.298.550 đồng**
Tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa	**49%**

MỨC GIÁ CỔ PHIẾU GIAO DỊCH

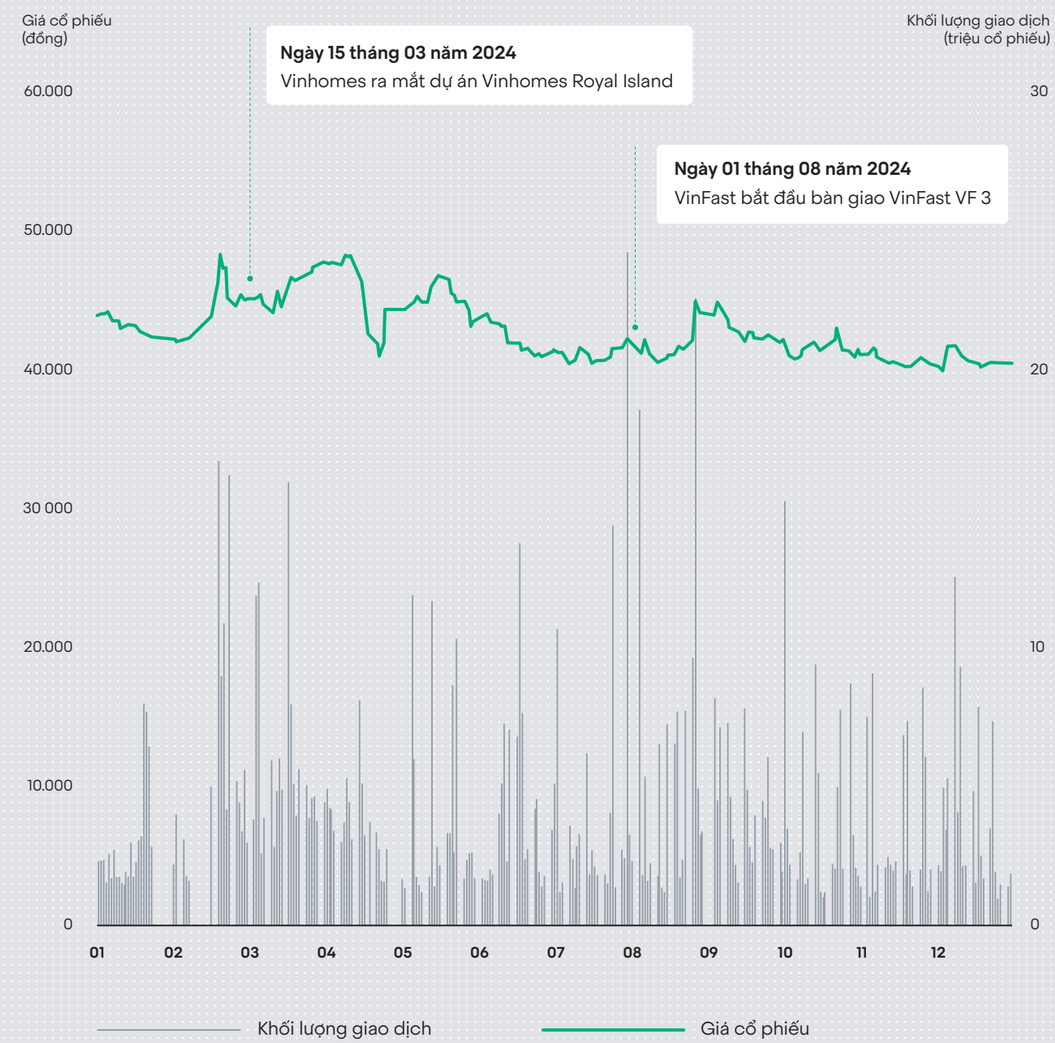
Mức giá[2]	Ngày	Giá (đồng/cổ phiếu)
Đóng cửa	31/12/2024[1]	40.550
Thấp	04/12/2024	40.000
Cao	10/04/2024	48.500

KHỐI LƯỢNG CỔ PHIẾU GIAO DỊCH

	Ngày	Khối lượng (cổ phiếu)
Đóng cửa	31/12/2024[1]	1.872.031
Thấp	26/12/2024	979.287
Cao	31/07/2024	24.347.168
Giao dịch trung bình mỗi ngày		**4.351.043**

1. Phiên giao dịch cuối cùng của năm tài chính 2024
Nguồn: Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh

Biểu đồ diễn biến cổ phiếu năm 2024



Nguồn: FlinPro-X

Cơ cấu cổ đông tại ngày 31/12/2024

Thông tin cổ đông lớn sở hữu từ 05% trở lên

STT	Tên tổ chức/cá nhân	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)
1	Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	1.260.132.658	32,49
2	Ông Phạm Nhật Vượng	691.274.400	17,82
3	Công ty cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI	243.462.578	6,28
4	SK Investment Vina II Pte. Ltd.	231.471.224	5,97
	Tổng cộng	**2.426.340.860**	**62,56%**

Ghi chú: CTCP Tập đoàn Đầu tư Việt Nam và Công ty cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI là pháp nhân có liên quan đến ông Phạm Nhật Vượng

STT	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu	Số lượng cổ đông
1	**Cổ đông Nhà nước**	0	0	0
2	**Cổ đông sáng lập**	13.797.503	0,36	1
	Trong nước	13.797.503	0,36	1
	Nước ngoài	0	0	0
3	**Cổ đông lớn (sở hữu từ 5% vốn cổ phần trở lên)**	**2.426.340.860**	**62,56**	**4**
	Trong nước	2.194.869.636	56,59	3
	Nước ngoài	231.471.224	5,97	1
4	**Công đoàn Công ty**	**0**	**0**	**0**
5	**Cổ phiếu quỹ**	**0**	**0**	**0**
6	**Cổ phiếu ưu đãi**	**54.921.745**	**1,42**	**1**
7	**Cổ đông khác**	**1.383.523.198**	**35,67**	**56.851**
	Trong nước	1.281.932.013	33,05	56.586
	Nước ngoài	101.591.185	2,62	2.265
	Tổng cộng	**3.878.583.306**	**100,00**	**56.857**
	Trong nước	3.490.599.152	90,00	54.590
	Nước ngoài	387.984.154	10,00	2.267

Lịch sử tăng vốn điều lệ (20120 – 2024)

Thời điểm phát hành	Phương thức phát hành	Đối tượng	Vốn điều lệ trước phát hành (nghìn đồng)	Vốn huy động từ đợt phát hành (nghìn đồng)	Vốn điều lệ sau phát hành (nghìn đồng)
2020	Hoán đổi cổ phiếu đang lưu hành của Công ty CP Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng		34.309.140.220	138.550.340	34.447.690.560
2021	Trả cổ tức bằng cổ phiếu	1	34.447.690.560	4.227.842.010	38.675.532.570
2022	Chuyển đổi cổ phiếu ưu đãi thành cổ phiếu phổ thông	1	38.675.532.570	13.040.490	38.688.573.060
2023	Phát hành cổ phiếu ESOP		38.688.573.060	97.260.000	38.785.833.060

Ghi chú:
1. Cổ đông hiện hữu
2. Cổ đông quốc tế mới

Lịch sử chia cổ tức bằng tiền mặt và cổ phiếu (2020 – 2024)

Thời gian thực hiện	Tỷ lệ (%)	Hình thức	Chi tiết
2021	12,49999297	Cổ phiếu	Trả cổ tức năm 2020

Ghi chú: Năm 2020, 2022, 2023, và 2024 Tập đoàn không trả cổ tức.

Sở hữu cổ phiếu của Người nội bộ

ĐỐI TƯỢNG	HỌ VÀ TÊN – CHỨC VỤ	TỔNG SỐ LƯỢNG SỞ HỮU (cổ phiếu)	TỶ LỆ SỞ HỮU (%)
HĐQT	Phạm Nhật Vượng – Chủ tịch	691.274.400	17,82
	Phạm Thúy Hằng – Phó Chủ tịch	114.163.446	2,94
	Phạm Thu Hương – Phó Chủ tịch	170.610.525	4,40
	Nguyễn Diệu Linh – Phó Chủ tịch	932.709	0,02
	Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch kiêm TGĐ	672.196	0,02
	Adil Ahmad – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
	Chin Michael Jaewuk – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
	Ronaldo Dy-Liacco Ibasco – Thành viên HĐQT độc lập	0	0,00
	Chun Chae Rhan – Thành viên HĐQT *	0	0,00
BGĐ	Nguyễn Việt Quang – Phó Chủ tịch kiêm TGĐ	672.196	0,02
	Phạm Văn Khương – Phó TGĐ	2.267.587	0,06
	Mai Hương Nội – Phó TGĐ	150.000	0,00
	Dương Thị Hoàn – Phó TGĐ	672.322	0,02
	Nguyễn Thị Thu Hiền – Kế toán trưởng	150.196	0,004
BKS	Nguyễn Thế Anh – Trưởng ban	163.854	0,004
	Nguyễn Hồng Mai – Thành viên	0	0,00
	Đỗ Thị Hồng Vân – Thành viên	0	0,00

** Bà Chun Chae Rhan được ĐHĐCĐ thông qua việc miễn nhiệm chức vụ thành viên HĐQT ngày 25 tháng 02 năm 2025. Số thành viên HĐQT của Tập đoàn giảm xuống tám thành viên, trong đó có ba thành viên độc lập.*

Giao dịch cổ phiếu của Người nội bộ và người có liên quan trong năm 2024

Không phát sinh giao dịch nào trong năm 2024.

Giao dịch giữa công ty với người có liên quan của công ty, hoặc giữa công ty với cổ đông lớn, Người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ

Các giao dịch được thực hiện theo Nghị quyết số: 35/2023/NQ-HĐQT-VINGROUP ngày 28 tháng 12 năm 2023 về việc phê duyệt, thông qua chủ trương thực hiện các Hợp đồng/Giao dịch giữa Tập đoàn với các bên liên quan trong năm 2024 đã được công bố thông tin (sau đây gọi tắt là "**Phê Duyệt Giao Dịch Bên Liên Quan năm 2024**").

Thông tin chi tiết xem tại Báo cáo quản trị Vingroup năm 2024 tại website www.vingroup.net

Giao dịch cổ phiếu quỹ

Không phát sinh giao dịch nào trong năm 2024.

Trái phiếu niêm yết ở thị trường nước ngoài trong năm 2024

NỘI DUNG	SỐ ĐỢT PHÁT HÀNH	KỲ HẠN	ĐỒNG TIỀN PHÁT HÀNH	TỔNG GIÁ TRỊ PHÁT HÀNH (triệu đô la Mỹ)
Trái phiếu hoán đổi sang cổ phiếu Vinpearl	1	5 năm	Đô la Mỹ	150

Trái phiếu trong nước phát hành trong năm 2024

NỘI DUNG	SỐ ĐỢT PHÁT HÀNH	KỲ HẠN	ĐỒNG TIỀN PHÁT HÀNH	TỔNG GIÁ TRỊ PHÁT HÀNH (tỷ đồng)
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	36 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	36 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ thương	1	24 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán HDB	1	24 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán HDB	1	24 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán HDB	1	24 tháng	Việt Nam đồng	2.000
Công ty Cổ phần Chứng khoán HDB	1	24 tháng	Việt Nam đồng	2.000

Đánh giá tình hình sử dụng vốn từ phát hành trái phiếu

Trong năm 2024, Tập đoàn đã phát hành thành công bảy trái phiếu, trong đó có ba đợt trái phiếu phát hành ra công chúng và bốn đợt trái phiếu phát hành riêng lẻ (Các Trái Phiếu) với tổng giá trị phát hành của Các Trái Phiếu là 14 nghìn tỷ đồng, nhằm bổ sung nguồn vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh, cơ cấu tình hình tài chính của Tập đoàn và các công ty con. Toàn bộ nguồn vốn thu được từ việc phát hành Các Trái Phiếu được sử dụng đúng mục đích.

Hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư năm 2024

Trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu tiếp tục đối mặt với những thách thức, Vingroup cam kết nâng cao tính minh bạch, gia tăng tương tác và củng cố niềm tin với các bên liên quan.

Cam kết về tính minh bạch và tính cập nhật

Vingroup duy trì cam kết về sự minh bạch với việc cung cấp thông tin chính xác và kịp thời đến cổ đông, nhà đầu tư, các nhà phân tích và các bên liên quan khác. Toàn bộ tài liệu, bản tin, thông cáo về tài chính, và các bản công bố thông tin được cập nhật đều đặn, và hỗ trợ xem/tải về tại mục Quan hệ Cổ đông trên website, www.vingroup.net, bằng tiếng Việt và tiếng Anh.

Tăng cường tương tác với nhà đầu tư và cổ đông

Bộ phận Quan hệ Cổ đông của Vingroup tăng cường gặp gỡ, trao đổi với các cổ đông và nhà đầu tư thông qua nhiều kênh khác nhau, bao gồm cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên, buổi tóm tắt kết quả kinh doanh hàng quý, các hội nghị nhà đầu tư, các cuộc họp riêng lẻ, và các chuyến thăm dự án. Những buổi họp này cho phép Bộ phận Quan hệ Cổ đông cung cấp thông tin cập nhật về chiến lược kinh doanh, kết quả tài chính và hoạt động vận hành trực tiếp đến cổ đông và nhà đầu tư.

Trong năm 2024, Vingroup tổ chức thành công hai sự kiện lớn dành cho nhà đầu tư, gây tiếng vang trong thị trường vốn quốc tế. Cụ thể, hai chương trình Vingroup Update Tour (tháng 09 năm 2024) và Vingroup Investor Conference (tháng 11 năm 2024) không chỉ dừng lại ở việc thăm quan, cập nhật thông tin hoạt động kinh doanh tại các dự án, nhà máy tại các công ty niêm yết của Tập đoàn mà còn cung cấp nhiều thông tin quý giá về hoạt động của cả các công ty chưa đại chúng trong hệ sinh thái Vingroup. Từ đó, nhà đầu tư hiểu rõ hơn về thế mạnh cạnh tranh của Vingroup, cũng như củng cố niềm tin vào các định hướng chiến lược sắp tới của Tập đoàn.

Duy trì tham gia các hội thảo trong nước và quốc tế

Bộ phận Quan hệ Cổ đông luôn đề cao sự tương tác trực tiếp với cộng đồng nhà đầu tư toàn cầu. Trong năm, Vingroup đã tham gia và tổ chức 16 hội thảo, gặp gỡ hàng trăm tổ chức, nhà đầu tư bên cạnh các buổi họp trực tuyến 1-1 với nhiều nhà đầu tư khác.

Nhận diện và Giải thưởng

Những cam kết và nỗ lực của Vingroup trong việc liên tục cải thiện hoạt động Quan hệ Cổ đông và Nhà Đầu tư một lần nữa được công nhận trong năm 2024. Lần thứ tư trong lịch sử, Vingroup được Tạp chí tài chính ngân hàng uy tín quốc tế Global Banking & Finance Review vinh danh là **Công ty có hoạt động Quan hệ Nhà đầu tư tốt nhất Việt Nam năm 2024.**

Định hướng trong năm 2025

Bộ phận Quan Hệ Cổ Đông của Vingroup sẽ tiếp tục phát huy các hoạt động của mình trong tương lai, tích cực phản hồi những yêu cầu, câu hỏi của nhà đầu tư và các chuyên gia phân tích một cách nhanh chóng nhất. Quý vị vui lòng liên hệ qua địa chỉ email: ir@vingroup.net.

Lịch sự kiện 2024 – Quan hệ Cổ đông và Nhà đầu tư

SỰ KIỆN TRONG QUÝ I	HÌNH THỨC TỔ CHỨC/ THAM DỰ
Cập nhật kết quả kinh doanh quý IV năm 2023	Điện đàm từ xa
SSI – Diễn đàn đầu tư Việt Nam C-Suite	Trực tiếp tại Hà Nội
VCSC – Hội thảo Ngày Doanh nghiệp Việt Nam năm 2024	Điện đàm từ xa
UBS – Hội thảo đầu tư OneASEAN	Trực tiếp tại Singapore
J.P. Morgan – Diễn đàn Việt Nam 1x1	Điện đàm từ xa
SỰ KIỆN TRONG QUÝ II	**HÌNH THỨC TỔ CHỨC/ THAM DỰ**
Cập nhật kết quả kinh doanh quý I năm 2024	Điện đàm từ xa
ĐHĐCĐ thường niên 2024	Trực tiếp tại Hà Nội
HSBC – Hội nghị đầu tư toàn cầu	Trực tiếp tại Hong Kong
Daiwa – Hội thảo ESG	Điện đàm từ xa
HSC – Hội thảo Đầu tư Thị trường Việt Nam	Trực tiếp tại Thành phố Hồ Chí Minh
SỰ KIỆN TRONG QUÝ III	**HÌNH THỨC TỔ CHỨC/ THAM DỰ**
Cập nhật kết quả kinh doanh quý II năm 2024	Điện đàm từ xa
CITIC CLSA – Diễn đàn Nhà đầu tư	Trực tiếp tại Hong Kong
Chương trình thăm quan cập nhật nhà đầu tư Vingroup 2024	Trực tiếp tại Hà Nội, Hải Phòng, Quảng Ninh
SỰ KIỆN TRONG QUÝ IV	**HÌNH THỨC TỔ CHỨC/ THAM DỰ**
Cập nhật kết quả kinh doanh quý III năm 2024	Điện đàm từ xa
Hội thảo nhà đầu tư Vingroup 2024	Trực tiếp tại Hà Nội, Hải Phòng, Khánh Hòa
Goldman Sachs & SSI – Ngày Doanh nghiệp Việt Nam	Điện đàm từ xa

Lịch tài chính

NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2024

THỜI GIAN	SỰ KIỆN
Ngày 26 tháng 04 năm 2024	Công bố Báo cáo Tài chính quý I năm 2024
Ngày 25 tháng 04 năm 2024	ĐHĐCĐ thường niên 2023 – Trực tiếp tại Hà Nội
Ngày 19 tháng 07 năm 2024	Công bố Báo cáo Tài chính quý II năm 2024
Ngày 31 tháng 10 năm 2024	Công bố Báo cáo Tài chính quý III năm 2024
Ngày 24 tháng 01 năm 2025	Công bố Báo cáo Tài chính quý IV năm 2024

NĂM TÀI CHÍNH KẾT THÚC NGÀY 31 THÁNG 12 NĂM 2025

THỜI GIAN	SỰ KIỆN
Tháng 04 năm 2025	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính quý I năm 2025
Tháng 04 năm 2025	Dự kiến họp ĐHĐCĐ thường niên 2025
Tháng 07 năm 2025	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính quý II năm 2025
Tháng 10 năm 2025	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính quý III năm 2025
Tháng 01 năm 2026	Dự kiến công bố Báo cáo Tài chính quý IV năm 2025

CHƯƠNG

05

Phát triển bền vững

176 Tầm nhìn bền vững

178 Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup

182 Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2024

190 Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững

234 Chiến lược phát triển bền vững

Tầm nhìn bền vững

Tại Vingroup, chúng tôi quan niệm rằng một doanh nghiệp kinh doanh hiệu quả là một doanh nghiệp có khả năng tạo ra những giá trị bền vững, đảm bảo sự phát triển không ngừng trong tương lai.

Vingroup đặt mục tiêu là Tập đoàn hàng đầu trong các lĩnh vực kinh doanh, và là hạt nhân tạo ra những chuyển biến tích cực cho xã hội. Với định hướng trên, chúng tôi đã đúc kết các nguyên tắc trong văn hóa, hoạt động và sử dụng làm thước đo đối với từng công ty thành viên và mỗi cá nhân trong Tập đoàn.

Đối với xã hội

- Phấn đấu để đạt được những thành tích vượt trội, qua đó đóng góp tích cực vào công cuộc xây dựng đất nước và nâng cao hình ảnh Việt Nam trên trường quốc tế
- Tích cực tham gia các hoạt động xã hội, từ thiện để giúp đỡ những người có hoàn cảnh khó khăn
- Sống và tư duy tích cực, thể hiện trình độ văn hóa cao, qua đó góp phần thúc đẩy sự phát triển văn minh xã hội
- Tiết kiệm tài nguyên và bảo vệ môi trường

Đối với người lao động

- Coi trọng người lao động như là tài sản quý giá nhất trong hệ thống
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp, năng động, sáng tạo và nhân văn
- Thực hành các chính sách phúc lợi ưu việt, tạo điều kiện thu nhập cao và cơ hội phát triển công bằng cho tất cả CBNV

Đối với khách hàng

Nhận thức sâu sắc rằng khách hàng chính là người mang lại lợi ích cho Tập đoàn, Vingroup lấy sự hài lòng của khách hàng là thước đo thành công

- Vingroup đặt chữ "TÂM" là nền tảng quan trọng của việc kinh doanh, lấy khách hàng làm trung tâm. Luôn đảm bảo khách hàng được tôn trọng và được phục vụ với thái độ tận tâm và đúng mực
- Vingroup giữ chữ "TÍN" với khách hàng trong mọi lời nói và hành động. Luôn nỗ lực hết mình để đảm bảo đúng và cao hơn các cam kết của mình với khách hàng
- Vingroup lắng nghe để thấu hiểu khách hàng. Nắm bắt xu thế, nâng cao chất lượng dịch vụ, tạo ra sản phẩm mang tính dẫn dắt thị trường, để đem lại cho khách hàng sự hài lòng và những giá trị vượt trội

Đối với cổ đông & đối tác

- Tôn trọng và đề cao tinh thần hợp tác cùng phát triển
- Giữ chữ "TÍN", cam kết xây dựng và phát triển quan hệ hợp tác bền vững

Các số liệu ấn tượng về phát triển bền vững tại Vingroup

HÀNG CHỤC
CÔNG TRÌNH DÂN SINH

bị ảnh hưởng do bão được hỗ trợ kinh phí xây mới/sửa chữa cùng những hỗ trợ đồng bộ về nhu yếu phẩm, vật tư y tế, chế phẩm sinh học,... giúp nhân dân vùng lũ ổn định cuộc sống

1.390
GIA ĐÌNH

có nhà bị sập đổ hoàn toàn do bão Yagi được hỗ trợ xây dựng nhà mới với mức 60 triệu đồng/nhà

150 – 300
TRIỆU ĐỒNG/HỘ GIA ĐÌNH

có người tử vong do bão Yagi

100
BÁC SỸ

tại các huyện khó khăn được hỗ trợ kinh phí đào tạo bác sỹ chuyên khoa

1.500
CÔ ĐỠ THÔN BẢN

được hỗ trợ kinh phí hoạt động và đào tạo nhằm giúp nâng cao chất lượng chăm sóc sức khỏe cho bà mẹ và trẻ sơ sinh vùng sâu, vùng xa

400
TRẺ EM BỊ DỊ TẬT BẨM SINH

360
BỆNH NHI UNG THƯ

được hỗ trợ kinh phí khám chữa bệnh

9.300
SUẤT HỌC BỔNG VINGROUP

trao tặng học sinh, sinh viên nghèo hiếu học

6.450
BỘ MÁY VI TÍNH

hỗ trợ cho 223 ngôi trường khó khăn nhất trên cả nước

2.000
NGƯỜI CAO TUỔI

được phẫu thuật thay thủy tinh thể, tặng mắt kính miễn phí

3.300
BỆNH NHÂN

được sàng lọc gen miễn phí về khả năng đáp ứng thuốc trong dự án **Thuốc đúng cho mọi người – Khỏe trọn đời từ gen**

1.400
NGƯỜI CÓ HOÀN CẢNH ĐẶC BIỆT KHÓ KHĂN

được hỗ trợ chi phí sinh hoạt hàng tháng và hỗ trợ kinh phí chữa bệnh, vượt qua hoạn nạn để vươn lên trong cuộc sống

200
NGHÌN SUẤT QUÀ TẾT

trao tặng cho người nghèo vào dịp Lễ, Tết hàng năm

HÀNG TRĂM NGHÌN
HỘ DÂN

được hưởng lợi từ các chương trình hỗ trợ xây dựng các công trình dân sinh, hệ thống cấp nước sạch phục vụ đời sống sinh hoạt, công trình phòng tránh thiên tai, bể bơi phòng đuối nước học đường

1.600
HỘ NGHÈO, CẬN NGHÈO, KHÓ KHĂN

được hỗ trợ trang thiết bị máy móc hiện đại, cây con giống giá trị cao, được tạo công ăn việc làm để nâng cao thu nhập và thoát nghèo bền vững từ các chương trình hỗ trợ nông nghiệp Việt Nam

HÀNG CHỤC NGHÌN
NGƯỜI

tham gia giải chạy EDURUN tổ chức bởi Vinschool từ năm 2015 nhằm gây quỹ ủng hộ xây dựng phòng học và trường học cho các khu vực khó khăn

QUỸ THIỆN TÂM

tiếp tục nhân rộng thành công chương trình **Hợp tác xã liên kết với hộ nông dân nghèo để phát triển kinh tế và thoát nghèo bền vững** với 66 Hợp tác xã điển hình tại 32 tỉnh, được cộng đồng đánh giá rất cao về tính đổi mới, sáng tạo và đột phá trong cách thức triển khai nhằm giúp người dân thoát nghèo bền vững hơn

4
GIẢI THƯỞNG

được VinFuture 2024 vinh danh đều là các sáng kiến đột phá, có tác động sâu rộng tới hiện tại và tương lai nhân loại, bao gồm công nghệ Học sâu (Deep learning), thiết kế vật liệu polymer và các phương pháp cho ứng dụng y sinh, cùng y học sức khỏe

GIẢM 4,2%

Cường độ phát thải khí nhà kính trên doanh thu của Tập đoàn năm 2024 so với năm 2023 thông qua các sáng kiến giảm nhẹ phát thải khí nhà kính tập trung vào việc thực hiện các giải pháp sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả

GẦN 5,9
TRIỆU TẤN CO_2

dự kiến được giảm thiểu trong quá trình tham gia giao thông từ lượng xe VinFast bàn giao năm 2024*

** Số liệu được tính toán dựa trên lượng CO_2 phát thải trên một km di chuyển của xe chạy xăng là 192 gam CO_2. Vòng đời trung bình của một chiếc ô tô là 314.247 km (tương đương 195.264 dặm) nên lượng CO_2 giảm thiểu cho một chiếc xe điện là khoảng 60,3 tấn. Với số lượng xe bàn giao năm 2024 của VinFast thì tổng khối lượng CO_2 phát thải sẽ giảm trong quá trình tham gia giao thông của phương tiện có thể đạt đến 5,9 triệu tấn.*

Nguồn: Cơ quan bảo vệ môi sinh Hoa Kỳ (U.S. Environmental Protection Agency)

Các hoạt động tiêu biểu và giải thưởng bền vững năm 2024

01

Vingroup giành giải thưởng công nghệ bền vững ASEAN 2023

Ngày 14 tháng 03 năm 2024, Vingroup giành giải thưởng **Công nghệ bền vững ASEAN 2023 AIBP** với dự án **Tạo dựng tương lai xanh**, khẳng định vị thế tiên phong trong cuộc cách mạng xanh tại Đông Nam Á. Giải thưởng công nghệ bền vững nhằm vinh danh các tổ chức trên khắp Đông Nam Á có đóng góp vào phát triển bền vững thông qua việc áp dụng công nghệ và kỹ thuật số vào các tiêu chuẩn môi trường – xã hội – quản trị doanh nghiệp (ESG).

Chiến lược của Vingroup đáp ứng đầy đủ ba tiêu chí ESG: môi trường, xã hội và quản trị. Vingroup tận dụng sức mạnh của một trong những tập đoàn đa ngành lớn nhất khu vực để triển khai các sáng kiến kỹ thuật số ưu tiên tính bền vững. Một sáng kiến xanh nổi bật của Vingroup là chuyển đổi hoàn toàn hoạt động sản xuất và kinh doanh của VinFast sang xe điện thông minh. Điều này không chỉ giúp giảm khí thải carbon mà còn góp phần xây dựng một hệ sinh thái di chuyển bền vững toàn diện. Đồng thời, VinFast cũng tạo ra hàng nghìn việc làm và thúc đẩy nền kinh tế địa phương.

Ngoài ra, Vingroup cũng triển khai các giải pháp thành phố thông minh, sử dụng cảm biến IoT và phân tích dữ liệu để tối ưu hóa mức tiêu thụ năng lượng, giảm lượng chất thải, cải thiện hiệu quả giao thông và tạo ra môi trường đô thị bền vững. Bên cạnh việc phát triển cơ sở hạ tầng, Vingroup còn áp dụng công nghệ tiên tiến trong việc nâng cao các dịch vụ giáo dục, chăm sóc sức khỏe và các dịch vụ khác.

02

Hệ sinh thái Vingroup đồng hành cùng nhiều địa phương, doanh nghiệp dẫn dắt "chuyển đổi xanh" tại Việt Nam

Trong năm 2024, Vingroup đã tiên phong "xanh hóa" môi trường tại Việt Nam, nổi bật là việc phát động các chiến dịch **Mãnh liệt Tinh thần Việt Nam – Vì Tương Lai Xanh** nhằm thúc đẩy chuyển đổi xanh trên toàn quốc. Tập đoàn Vingroup đã công bố chương trình hành động với cam kết mạnh mẽ trong việc thúc đẩy chuyển đổi xanh. Cụ thể, người mua ô tô điện VinFast sẽ nhận được sự đồng hành từ toàn bộ hệ sinh thái Vingroup như miễn phí gửi xe và ưu tiên đỗ xe tại các cơ sở trong hệ sinh thái, cùng với ưu đãi sạc miễn phí tại trạm V-GREEN. Song song với chiến dịch, Vingroup cũng phối hợp chặt chẽ với các địa phương để thúc đẩy "chuyển đổi xanh" với hai chương trình cộng đồng tiêu biểu **Vì Thủ đô trong xanh**, và **Thứ Tư Ngày Xanh.**

Quỹ Vì tương lai xanh phát động chiến dịch **Thứ Tư Ngày Xanh** nhằm khuyến khích cộng đồng thực hiện những thay đổi nhỏ nhưng thiết thực trong bảo vệ môi trường. Theo đó, các công ty trong hệ sinh thái Vingroup triển khai nhiều hoạt động như tăng cường các hoạt động vì môi trường dành cho cư dân Vinhomes trong câu lạc bộ Sống Xanh – Văn minh – Đẳng cấp với các ngày hội đổi rác lấy quà, thu gom rác thải hay VinBus triển khai các chuyến đi miễn phí vào ngày thứ tư hàng tuần cho khách hàng dùng vé theo lượt tại Hà Nội và TPHCM.

Vào ngày 10 tháng 01 năm 2025, Tập đoàn Vingroup đã phát động chiến dịch **Vì Thủ đô trong xanh** tại Hà Nội, nhằm kêu gọi cộng đồng cùng chung tay giảm thiểu ô nhiễm không khí, đặc biệt trong lĩnh vực giao thông đô thị. Chiến dịch thu hút sự tham gia của lãnh đạo thành phố cùng các tổ chức, doanh nghiệp. Vingroup và các công ty trong hệ sinh thái di chuyển xanh như VinFast, VinBus,... triển khai nhiều chính sách ưu đãi hấp dẫn, bao gồm hỗ trợ lên tới 70 triệu đồng cho khách hàng mua ô tô điện và giảm 50% giá vé cho hành khách sử dụng dịch vụ công cộng của VinBus, nhằm thúc đẩy chuyển đổi sang phương tiện giao thông xanh và bảo vệ môi trường tại Thủ đô.

03

Vinhomes và VinFast được vinh danh là Thương hiệu – Sản phẩm Quốc gia Việt Nam 2024

Vinhomes và VinFast được vinh danh là **Thương hiệu – Sản phẩm Quốc gia Việt Nam 2024** trong các lĩnh vực phát triển bất động sản và sản xuất ô tô, xe máy điện. Đây là một sự ghi nhận quan trọng, khẳng định năng lực và tầm ảnh hưởng của VinFast và Vinhomes trong hành trình tạo dựng tương lai xanh, nâng cao chất lượng cuộc sống, đồng thời góp phần nâng cao uy tín và giá trị thương hiệu quốc gia Việt Nam trên trường quốc tế. Chủ đề năm 2024 của chương trình Thương hiệu Quốc gia là "Vươn mình tiến vào kỷ nguyên xanh", mang thông điệp rõ ràng về sự phát triển phải gắn liền với tính bền vững và bảo vệ môi trường. Trong đó, Vinhomes và VinFast đã được công nhận là những thương hiệu và sản phẩm tiêu biểu trong lĩnh vực của mình, đóng góp tích cực vào quá trình thúc đẩy di chuyển xanh và chuyển đổi xanh, hướng tới mục tiêu không phát thải ròng vào năm 2050.

04

Các dự án của Vinhomes được vinh danh tại Diễn đàn Phát triển bền vững thị trường bất động sản 2024

Tại Diễn đàn Phát triển bền vững thị trường bất động sản do Liên đoàn thương mại & công nghiệp Việt Nam (VCCI) cùng Tạp chí Diễn đàn doanh nghiệp tổ chức, Vinhomes Royal Island được vinh danh là **Dự án đáng sống tiềm năng năm 2024** và **Dự án có hạ tầng tiêu biểu** trong khi Vinhomes Golden Avenue cũng tự hào đạt giải **Dự án đáng sống nhất năm 2024**. Các giải thưởng này không chỉ công nhận vị thế dẫn đầu thị trường mà còn tôn vinh những nỗ lực bền bỉ của Công ty trong việc kiến tạo môi trường sống kiểu mẫu sở hữu tiện ích, cơ sở hạ tầng và dịch vụ tốt nhất, hướng tới sự phát triển bền vững và góp phần nâng tầm bất động sản Việt Nam.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Vingroup năm 2024 và Thông điệp của Tổng Giám đốc – Mục Danh hiệu, Giải thưởng năm 2024 – Trang 22.

05

Vinmec triển khai nhiều hoạt động hướng tới sức khỏe cộng đồng, điều trị các bệnh lý hiếm và được vinh danh với các giải thưởng về quản trị

Năm 2023, Vinmec triển khai nhiều hoạt động hướng tới sức khỏe cộng động tại khắp các tỉnh thành trên cả nước như Hà Nội, TPHCM, Cao Bằng, Lai Châu, Kiên Giang, Vĩnh Long. Một trong những hoạt động tiêu biểu là Pink Day, một hoạt động Cộng đồng sàng lọc Ung thư Vú miễn phí được Đơn nguyên vú của Vinmec Times City tổ chức hàng năm. Sự kiện này đã đón tiếp 341 khách hàng nữ tới khám và siêu âm, với hơn 50% người tham gia tiếp tục sử dụng các dịch vụ khác của Vinmec. Trong tháng 04 năm 2024, Vinmec Central Park tổ chức thăm khám miễn phí tầm soát chậm tăng trưởng, dậy thì sớm và tư vấn giải pháp can thiệp cho 200 trẻ từ dưới 12 tuổi. Vinmec cũng dành nhiều nguồn lực hướng tới nhóm bệnh lý hiếm, khó, là những bệnh lý ít nhận được sự quan tâm – góp phần mang lại cơ hội sống cho nhóm bệnh nhân này.

Hệ thống y tế Vinmec nhận bốn giải Bạch kim trong khuôn khổ Hội nghị CSR và ESG toàn cầu lần thứ 16, ở các hạng mục: **Doanh nghiệp tốt nhất tại Việt Nam (Best in Vietnam)**, **Doanh nghiệp vì cộng đồng tốt nhất (Best Community Programme Award)**, **Doanh nghiệp trao quyền cho phụ nữ (Empowerment Of Women Award)** và **Nơi làm việc tốt nhất (Best Workplace Practices).**

** Thông tin chi tiết xem tại Chương Vingroup năm 2024 và Thông điệp của Tổng Giám đốc – Mục Danh hiệu, Giải thưởng năm 2024 – Trang 22.*

06

Vinschool kết nối hàng chục nghìn người qua giải chạy gây quỹ EDURUN

Được tổ chức từ năm 2015 bởi Hệ thống Giáo dục Vinschool nhằm thúc đẩy phong trào thể dục thể thao và hướng tới những hoạt động thiện nguyện, Giải chạy EDURUN đã thu hút hàng chục nghìn người tham gia và cùng sẻ chia thông điệp về lòng nhân ái. Chương trình ghi dấu ấn về một hoạt động thiện nguyện thực sự ý nghĩa với việc nhiều phòng học, ngôi trường khang trang đã được xây dựng lên tại những vùng khó khăn nhất thuộc tỉnh Sơn La, Quảng Trị, Điện Biên và Quảng Bình từ nguồn ngân sách hơn 20 tỷ đồng của EDURUN qua các năm.

07

VinUni xuất sắc được các tổ chức cộng đồng quốc tế vinh danh

VinUni ghi dấu ấn với nhiều thành tích trong hoạt động đào tạo, nghiên cứu khoa học cũng như các đóng góp thực tế cho sự phát triển bền vững của cộng đồng trong năm 2024. Vào ngày 07 tháng 10 năm 2024, Trường Đại học VinUni chính thức được Tổ chức Giáo dục, Khoa học và Văn hóa của Liên hợp quốc (UNESCO) bổ nhiệm vai trò **UNESCO Chair** dưới mô hình Trung tâm Nghiên cứu và Đào tạo do UNESCO bảo trợ về **Lãnh đạo môi trường, Di sản văn hóa và Đa dạng sinh học***.

Trường Đại học VinUni đã giành giải thưởng **QS Reimagine Education Awards 2024** cho dự án **Sổ tay phát triển nghề nghiệp Tích hợp AI** trong hạng mục **Tăng cường cơ hội việc làm**. Đây là giải thưởng danh giá, được ví như "Oscar" trong lĩnh vực giáo dục. Cuốn sách này là tài nguyên tích hợp AI đầu tiên tại Việt Nam, giúp sinh viên phát triển sự nghiệp một cách toàn diện và thành công, đồng thời thiết lập tiêu chuẩn mới trong việc lập kế hoạch nghề nghiệp với các công cụ tiên tiến và trải nghiệm cá nhân hóa.

VinUni đã đạt được nhiều thành tựu đáng chú ý trong việc thúc đẩy phát triển bền vững và bảo vệ môi trường. Trường triển khai các sáng kiến nghiên cứu tại Trung tâm Trí tuệ Môi trường (CEI), ứng dụng công nghệ tiên tiến như trí tuệ nhân tạo, máy học và Internet vạn vật để phát triển các giải pháp bảo vệ môi trường. Các nhóm nghiên cứu của CEI tập trung vào nhiều lĩnh vực như giảm thiểu biến đổi khí hậu, sử dụng năng lượng tái tạo, thiết kế vật liệu bền vững và công nghệ thân thiện với môi trường. Nổi bật trong các nghiên cứu là các dự án về xác định trữ lượng carbon, phát triển thành phố thông minh, tối ưu năng lượng với đèn LED và pin mặt trời, cũng như giám sát chất lượng không khí. Đặc biệt, VinUni đã giành giải thưởng 1 triệu bảng Anh từ The Trinity Challenge 2024 cho giải pháp "**Farm2Vet**" nhằm giải quyết vấn đề kháng kháng sinh trong thú y. Thông qua hợp tác với các doanh nghiệp và cơ quan chính phủ, VinUni tiếp tục đóng góp vào phát triển bền vững cả ở cấp địa phương và toàn cầu.

** Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo của Ban Giám Đốc về kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 – Trang 104.*

08

Quỹ Thiện Tâm ghi dấu ấn với các chương trình hỗ trợ nông nghiệp Việt Nam

Năm 2024, Quỹ Thiện Tâm tiếp tục nhân rộng thành công chương trình **Hợp tác xã liên kết với hộ nông dân nghèo để phát triển kinh tế và thoát nghèo bền vững** với 66 Hợp tác xã điển hình tại 32 tỉnh, được cộng đồng đánh giá rất cao về tính đổi mới, sáng tạo và đột phá trong cách thức triển khai nhằm giúp người dân thoát nghèo bền vững hơn. Nhiều hợp tác xã được Quỹ Thiện Tâm hỗ trợ hiện đã là điểm đến học tập của nhiều địa phương và được các Bộ ban ngành, lãnh đạo các tỉnh đánh giá rất cao về cách làm hay, hiệu quả. Quỹ cũng đã tổ chức thành công bảy lớp đào tạo, tập huấn nâng cao năng lực ngắn hạn cho hơn 600 hạt nhân nông nghiệp. Ngoài ra, Quỹ đã triển khai nhiều dự án có ý nghĩa như lắp đặt hệ thống tưới theo công nghệ Israel cho cây Cam Bù tại huyện Hương Sơn (tỉnh Hà Tĩnh); ký thỏa thuận hợp tác với Bộ Nông nghiệp và Phát triển nông thôn và Đại sứ Quán Isarel nhằm tiếp nhận công nghệ tưới thông minh và quản lý giống cây trồng theo mô hình tiên tiến. Quỹ cũng hỗ trợ kinh phí mở rộng chương trình lắp đặt hệ thống lồng nuôi công nghệ HDPE cho các hộ dân nuôi tôm, cá tại tỉnh Khánh Hòa; tài trợ nghiên cứu ra giống sắn hoàn toàn mới có khả năng kháng bệnh và cho năng suất cao hơn; tài trợ kinh phí xây dựng hệ thống dữ liệu về tiêu chuẩn chất lượng các mặt hàng nông lâm thủy sản của Việt Nam.

Những hỗ trợ thiết thực, ý nghĩa của Quỹ Thiện Tâm không chỉ mang đến cơ hội phát triển sinh kế và nâng cao thu nhập, chất lượng cuộc sống của các hộ nghèo khó khăn trên khắp mọi miền đất nước, mà còn góp phần quan trọng thực hiện các chương trình mục tiêu của Quốc gia cũng như góp phần xây dựng một nền nông nghiệp Việt Nam hiện đại và vươn tầm thế giới.

09

VinBus lan tỏa lối sống xanh qua những sự kiện vì môi trường

VinBus là đơn vị tiên phong trong việc sử dụng xe buýt điện – năng lượng điện trong hoạt động vận tải thay vì các phương tiện chạy bằng hóa thạch, từ đó giảm thiểu ô nhiễm tiếng ồn và ô nhiễm môi trường. Tính đến hết ngày 31 tháng 12 năm 2024, VinBus góp phần giảm phát thải hơn 48,2 nghìn tấn CO_2 ra môi trường, tương đương với việc trồng hơn 2,2 triệu cây xanh tại đô thị.

Trong năm 2024, VinBus cũng triển khai **Ngày vì môi trường xanh** kêu gọi mọi người tham gia các hoạt động bảo vệ môi trường như di chuyển xanh, trồng cây xanh, thu gom và phân loại rác, thay thế túi nilon bằng túi vải, thay thế vật dụng nhựa bằng kim loại, gỗ,... Chương trình nhận được sự hưởng ứng tích cực từ cộng đồng, thu hút gần 1.000 người tham gia lan tỏa thông điệp sống xanh vì môi trường xanh.

10

Quỹ Vì tương lai xanh lan tỏa lối sống xanh tới cộng đồng qua nhiều hoạt động ý nghĩa

Để hiện thực hóa sứ mệnh góp phần vào mục tiêu không phát thải ròng vào năm 2050 của Chính phủ, Quỹ Vì tương lai xanh triển khai mười chương trình hành động trọng điểm trên phạm vi toàn quốc cũng như tham gia tài trợ, tổ chức các hoạt động tình nguyện trong cộng đồng nhằm lan tỏa lối sống xanh trong cộng đồng trong năm 2024. Một số hoạt động tiêu biểu như Quỹ đã ký kết Hợp tác đồng hành với Đoàn Thanh niên Cộng sản Hồ Chí Minh của hơn 30 trường, viện, đơn vị để tổ chức ra quân và phát động chiến dịch Mùa hè xanh. Chương trình được tổ chức tại 13 tỉnh, thành phố với những hoạt động trọng điểm về cải tạo môi trường và lan tỏa lối sống xanh, bền vững. Đồng thời, Quỹ cũng phát động cuộc thi hùng biện – tranh biện Tiếng nói Xanh mùa 2 dành cho học sinh Trung học phổ thông toàn quốc, nhằm nâng cao nhận thức cộng đồng và thúc đẩy xã hội chung tay hành động vì một tương lai tốt đẹp hơn cho mọi người. Cuộc thi **Gửi tương lai Xanh 2050** sau mùa tổ chức đầu tiên trong năm 2024 đã nhận được sự hưởng ứng của hơn 16 nghìn bài dự thi của học sinh từ 664 trường Tiểu học và THCS tại 51 tỉnh thành. Quỹ cũng đã tài trợ và kết hợp cùng Bộ Tài nguyên và Môi trường (nay là Bộ Nông nghiệp và Môi trường) đồng tổ chức cuộc thi **Trường học sinh thái ASEAN Việt Nam** cho các trường trên toàn quốc.

Ngoài các hoạt động cụ thể, Quỹ cũng tích cực tham gia tài trợ cho các chương trình thúc đẩy lối sống xanh trên khắp cả nước. Quỹ đã tài trợ trực tiếp cho các Viện, Trường Đại học trên nhiều tỉnh, thành thông qua các Dự án **Kiến tạo cộng đồng xanh – Học kì xanh** và chiến dịch **Mùa hè Xanh** để sinh viên thực hiện các hoạt động bảo vệ môi trường tại địa phương. Quỹ đã tài trợ cho VinBus để thực hiện chiến dịch **Thứ Tư Ngày Xanh**, dành tặng khách hàng chuyến đi miễn phí khi sử dụng các tuyến xe buýt điện VinBus tại Hà Nội và TPHCM vào thứ tư hàng tuần. Ngoài ra, Quỹ triển khai nhiều hoạt động tình nguyện và môi trường góp phần làm lợi cho hàng chục nghìn người dân địa phương, lan tỏa tinh thần sống xanh đến giới trẻ ở gần 20 tỉnh, thành trên cả nước.

11

Chuỗi sự kiện Gieo mầm thiện tâm lan tỏa những giá trị nhân văn và thiết thực được vinh danh

Thấu hiểu hành trình tái thiết gian nan của đồng bào tại các địa phương chịu ảnh hưởng từ siêu bão Yagi, Vingroup đã tổ chức chuỗi hoạt động **Gieo mầm Thiện tâm** phát động từ ngày 19 đến ngày 30 tháng 09 năm 2024 nhằm huy động sức mạnh của toàn cộng đồng, hỗ trợ đồng bào sau bão lũ. Chương trình này đã mang đến sự hỗ trợ thiết thực cho người dân chịu thiệt hại bởi cơn bão lịch sử Yagi với các hoạt động cung cấp nhu yếu phẩm, xây dựng lại cơ sở hạ tầng và khôi phục sinh kế. Những nỗ lực đầy ý nghĩa ấy đã giúp **Gieo mầm Thiện tâm** được vinh danh ở hạng mục **Dự án vì Việt Nam** tôi tại WeChoice Awards 2024.

Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

Trong năm 2024, Tập đoàn tận dụng đà phục hồi của nền kinh tế để đẩy mạnh sản xuất, kinh doanh trong tất cả các lĩnh vực hoạt động, theo sát định hướng chiến lược phát triển bền vững đã đề ra.

Thông tin chi tiết về chiến lược phát triển bền vững xem tại Chương Phát triển Bền vững – Mục Chiến lược phát triển Bền vững – Trang 234.

Duy trì vị thế dẫn đầu trong các lĩnh vực kinh doanh

Vingroup tiếp tục giữ vững vị trí dẫn đầu trong lĩnh vực Bất động sản khi liên tục kiến tạo những khu đô thị vị nhân sinh, thân thiện với cư dân và môi trường. Đồng thời, Vingroup, với đại diện VinFast, cũng đã vượt qua các nhà sản xuất ô tô tên tuổi trên thế giới để vươn lên chiếm vị trí dẫn đầu tại thị trường xe Việt Nam. Hệ sinh thái dịch vụ và sản phẩm của Tập đoàn là một trong những yếu tố quan trọng giúp Vingroup củng cố vị thế số một trong các lĩnh kinh doanh khác của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 – Trang 104.

Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững

DUY TRÌ NGUỒN DOANH THU, LỢI NHUẬN THƯỜNG XUYÊN, ỔN ĐỊNH

Năm 2024, Tập đoàn tiếp tục bám sát chiến lược dịch chuyển cơ cấu doanh thu, tăng tỷ trọng doanh thu từ các hoạt động ngoài mảng chuyển nhượng BĐS nhà ở, thông qua việc đẩy mạnh hoạt động của các dự án bất động sản cho thuê, hoạt động giáo dục, ý tế, cũng như các sản phẩm từ trụ cột công nghiệp.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Báo cáo Ban Giám đốc về Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch hoạt động năm 2025 – Mục Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2024 – Trang 104.

CƠ CẤU VỐN HỢP LÝ, TĂNG CƯỜNG HIỆU QUẢ SỬ DỤNG VỐN

Vingroup luôn tối ưu hóa, sử dụng hợp lý cơ cấu vốn của Tập đoàn. Nguồn vốn phục vụ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn được linh hoạt kết hợp với nguồn vốn chủ, vốn nợ trong nước và ngoài nước đảm bảo tối đa hiệu quả chi phí vốn.

ĐÓNG GÓP BỀN VỮNG CHO NỀN KINH TẾ

Tăng trưởng của Tập đoàn gắn liền với trách nhiệm xã hội. Trong năm 2024, Vingroup đã nộp vào ngân sách hơn 56.163 tỷ đồng. Bên cạnh đó, Vingroup năm trong là **Top 5 Doanh nghiệp tư nhân lớn nhất Việt Nam** năm 2024 (theo xếp hạng của Vietnam Report 2024). Ngoài ra, Vingroup được vinh danh là một trong mười **Nơi làm việc tốt nhất Việt Nam** năm 2024, do mạng Cộng đồng nghề nghiệp Anphabe công bố. Đặc biệt, Vingroup tiếp tục giữ vững ngôi vị hàng đầu **Nơi làm việc tốt nhất theo ngành** trong các lĩnh vực trọng điểm gồm: Ô tô, Bất động sản, Giáo dục, Y tế và Nghỉ dưỡng.

Tuân thủ các chuẩn mực về bảo vệ môi trường trong phát triển dự án

Lựa chọn nhà cung cấp

Vingroup tiếp tục hợp tác và liên kết với hàng nghìn nhà cung cấp uy tín trong và ngoài nước. Việc quản trị nhà cung cấp và đối tác được coi là yếu tố then chốt trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn. Các nhà cung cấp và đối tác được lựa chọn bởi Vingroup phải đáp ứng nhiều tiêu chí, bao gồm tuân thủ quy định pháp luật, tiêu chuẩn chất lượng về nguyên vật liệu và linh kiện đầu vào, năng lực và tiêu chuẩn về bền vững như lao động, ảnh hưởng đến xã hội và bảo vệ môi trường. Quá trình lựa chọn nhà cung cấp và đối tác sẽ được thực hiện thông qua quy trình đánh giá nghiêm ngặt của Tập đoàn. Trong quy trình này, việc đề xuất chỉ định nhà cung cấp phục vụ hoạt động sản xuất công nghiệp và bản đánh giá về an toàn, sức khỏe và môi trường là những phần nội dung bắt buộc được xem xét kỹ lưỡng.

Lựa chọn và triển khai dự án

Yếu tố bền vững không chỉ là một khía cạnh quan trọng mà còn là điểm trọng tâm của quá trình đầu tư của Vingroup, ngay từ quá trình lựa chọn dự án. Việc nghiên cứu và đánh giá cẩn thận các rủi ro liên quan đến môi trường và xã hội giúp cho Vingroup nhận biết và giảm thiểu các nguy cơ tiềm ẩn có thể gây ra tác động tiêu cực đối với cộng đồng và môi trường. Do đó, trong quá trình xem xét khả năng thực hiện dự án, các yếu tố này thường được đặc biệt chú trọng trong các báo cáo và đánh giá. Ngoài ra, trong quá trình triển khai dự án, việc đảm bảo tính bền vững được đề cao và tính toàn diện của dự án không chỉ dừng lại ở khâu thiết kế, mà còn được áp dụng suốt quá trình xây dựng và vận hành, với mục tiêu tạo ra những công trình có ảnh hưởng tích cực đối với môi trường và xã hội xung quanh với thiết kế tiết kiệm năng lượng, có cảnh quan thoáng đãng và mật độ cây xanh cao.

Trong lĩnh vực Công nghiệp, Vingroup đặt trọng tâm vào việc phát triển các sản phẩm hiện đại và thân thiện với môi trường. Tổ hợp sản xuất của VinFast được xây dựng với mục tiêu tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường. Đồng thời, để thực hiện trách nhiệm xã hội đối với cộng đồng và môi trường xung quanh tổ hợp sản xuất tại Hải Phòng, VinFast đã triển khai kế hoạch tham vấn với các bên liên quan, tham gia quản lý và bảo vệ di sản văn hóa khỏi các tác động tiềm tàng của dự án. Công ty cũng xây dựng quy trình giải quyết khiếu nại cộng đồng và công bố rộng rãi tới các chính quyền địa phương cũng như các bên liên quan.

6,1 HA

Diện tích biển hồ nước mặn tại Vinhomes Ocean Park

Các Đại đô thị Vinhomes được thiết kế với mật độ xây dựng thấp, chỉ khoảng 15% – 19%, dành phần lớn quỹ đất cho không gian xanh và mặt nước, tiện ích công cộng. Các điểm nhấn đặc biệt như biển hồ nước mặn 6,1 ha, hồ lớn trung tâm 24,5 ha (tại Vinhomes Ocean Park) cùng công viên và cây xanh đóng góp vào việc tạo ra một khuôn viên thiên nhiên mát mẻ cho cư dân, cải thiện khí hậu và tạo ra không gian công cộng lý tưởng. Các dự án cũng chú trọng tích hợp nhiều tiện ích như hệ thống máy tập và sân thể thao, công viên BBQ để khuyến khích các hoạt động thể chất và tương tác xã hội ngoài trời, cải thiện sức khỏe cộng đồng. Trong năm 2024, Vinhomes Royal Island đã xuất sắc đón nhận hai chứng nhận danh giá, bao gồm **Dự án đáng sống tiềm năng** và **Dự án có hạ tầng tiêu biểu** tại **Lễ trao giấy chứng nhận Dự án Đáng sống năm 2024** do Liên đoàn Thương mại & Công nghiệp Việt Nam (VCCI) cùng Tạp chí Diễn đàn doanh nghiệp tổ chức. Theo đó, Vinhomes Royal Island nhận được đánh giá cao từ các chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực quy hoạch đô thị, kiến trúc, xây dựng, BĐS và du lịch khi vượt trên cả những tiêu chí đánh giá khắt khe, bao gồm vị trí, quy hoạch, thiết kế, tiện ích, chất lượng xây dựng, quản lý vận hành, pháp lý, môi trường, cộng đồng và đóng góp xã hội.

Ngoài ra, Vinhomes cũng lựa chọn và hợp tác với các đơn vị tư vấn thiết kế kiến trúc, quy hoạch hàng đầu, luôn có mặt trong Top 100 công ty tư vấn kiến trúc hàng đầu thế giới như Gensler, Nikken Sekkei, GMP Architekten, 10 Design để đảm bảo chất lượng vượt trội cho các sản phẩm của Vinhomes. Hệ thống trạm sạc hiện đại của VinFast được ưu tiên phủ kín tại các khu đô thị của Vinhomes, hệ thống xe buýt điện VinBus kết nối các khu đô thị Vinhomes với mạng lưới vận tải hành khách công cộng giúp khuyến khích cư dân sử dụng phương tiện giao thông xanh.

Trong thi công và vận hành dự án, Vinhomes luôn tuân thủ đúng quy định pháp luật trong lĩnh vực bảo vệ môi trường của Việt Nam, đáp ứng các quy định/tiêu chuẩn/quy chuẩn của Nhà nước về chất lượng nước xả thải sinh hoạt, khí thải, chất thải rắn, tiếng ồn. Công ty thực hiện Báo cáo quan trắc môi trường định kỳ hàng năm theo Thông tư 02/2022/TT-BTNMT, đồng thời thực hiện nhiều sáng kiến để đảm bảo các dự án đều được vận hành bền vững và thân thiện với môi trường. Với những thành tựu đã đạt được trong những năm qua, Vinhomes tự tin tiếp tục triển khai các Đại đô thị trong tương lai với định hướng không phát thải và đáp ứng tiêu chuẩn công trình xanh Quốc tế theo chiến lược phát triển Đô thị Net-Zero – Đô thị Vị nhân sinh. Bằng việc phát triển các đô thị sinh thái, xanh và thông minh, Vinhomes hướng tới mục tiêu không phát thải vào năm 2050.

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, yếu tố bền vững được phản ánh trong hoạt động đầu tư của Vinpearl ngay từ khâu lựa chọn dự án. Việc nghiên cứu đánh giá và xử lý các rủi ro của dự án đầu tư giúp công ty nhìn nhận và giảm thiểu được những nguy cơ tiềm tàng có thể gây ảnh hưởng tiêu cực lên môi trường và xã hội. Do đó, trong các báo cáo đánh giá khả thi của dự án, tác động môi trường và cộng đồng là một nội dung công ty đặc biệt quan tâm.

Các dự án do Vinpearl là chủ đầu tư đều tiến hành tham vấn, trao đổi với các bên liên quan, cơ quan quản lý, cộng đồng địa phương về các rủi ro/tác động của hoạt động cốt lõi của công ty với môi trường, thể hiện trong nhiều giai đoạn. Với giai đoạn lập báo cáo đánh giá tác động môi trường (ghi nhận trọng báo cáo đánh giá tác động môi trường của tất cả các dự án), Công ty thực hiện tham vấn thông qua một trong các hình thức: đăng tải trên trang thông tin điện tử, hoặc tổ chức họp lấy ý kiến hoặc gửi đề nghị tham vấn bằng văn bản theo đúng quy định pháp luật tới cộng đồng dân cư, cá nhân chịu tác động trực tiếp bởi dự án đầu tư, cơ quan, tổ chức có liên quan trực tiếp đến dự án đầu tư. Với giai đoạn xin cấp giấy phép môi trường (áp dụng với các dự án thuộc trường hợp xin cấp giấy phép môi trường và được ghi nhận trong biên bản thẩm định cấp phép của hội đồng), cơ quan có thẩm quyền cấp giấy phép môi trường sẽ tổ chức tham vấn ý kiến của cơ quan, tổ chức, cá nhân có liên quan.

Trong quá trình vận hành, triển khai dự án, Vinpearl thường xuyên tổ chức các hoạt động làm sạch khu vực xung quanh, các bãi biển lân cận nhằm góp phần bảo vệ môi trường, tạo hiệu ứng lan tỏa và tăng nhận thức về việc giữ sạch biển, bãi biển. Vinpearl cũng đề ra những kế hoạch hành động cụ thể và tạo tiêu chuẩn khác biệt trong hoạt động vận hành kinh doanh của Công ty như: đặt chỉ tiêu tiết kiệm năng lượng, xây dựng bộ định mức về nước sinh hoạt và nước tưới cây cho từng cơ sở/vùng; yêu cầu các cơ sở cam kết tiết kiệm năng lượng theo chỉ tiêu được giao; phân tích lượng điện, nước tiêu thụ hàng tháng để tìm ra nguyên nhân lãng phí và đề xuất giải pháp tiết kiệm hiệu quả. Vinpearl tiếp tục thực hiện dự án Go Green nhằm hạn chế tối đa việc sử dụng nhựa, túi nilon dùng một lần và chuyển đổi hầu hết vật dụng sang loại chất liệu thân thiện với môi trường. Vinpearl đã triển khai trên toàn hệ thống việc sử dụng 100% ống hút giấy hoặc bột gạo, bã cà phê, tấm lót thùng rác, hộp đựng đồ ăn bằng bã mía, bộ dao – thìa – nĩa bằng nhựa vi sinh, lược, bàn chải, dao cạo râu tre, rơm rạ, túi đựng đồ bằng vải, bột ngô thay cho các vật dụng bằng nhựa, nilon khác. Trong hơn ba năm qua, Vinpearl đã xây dựng bộ tiêu chuẩn vật tư tiêu hao khô và ướt, như trà, cà phê, khăn, thân thiện với môi trường áp dụng cho toàn hệ thống.

Đồng thời, Vinpearl không ngừng tìm tòi, sáng tạo các biện pháp bảo vệ môi trường theo cách tự nhiên nhất có thể. Một trong các biện pháp đã áp dụng là sử dụng muối biển để ngăn chặn và loại bỏ sự phát triển và lan rộng của cỏ dại và các giống cỏ lạ bên ngoài trên các sân golf thay vì hóa chất. Với các dự án đủ cung cấp nguồn nước, Vinpearl tự chủ động nguồn lực của mình thông qua việc thực hiện đào các hồ chứa nước nhằm thu gom nước mưa cho các hoạt động khai thác sản xuất kinh doanh. Ngoài ra, hệ thống cấp thoát nước được thiết kế theo đúng chuẩn phân tách nước thải và nước mưa để đảm bảo thu gom xử lý triệt để trước khi xả ra môi trường.

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống Bệnh viện Vinmec tuân thủ nghiêm ngặt việc tổ chức phân loại, thu gom và lưu giữ theo đúng quy định các loại chất thải phát sinh trong hoạt động chuyên môn. Chất lượng nước thải đầu ra luôn được kiểm soát thường xuyên và luôn đạt hoặc vượt tiêu chuẩn theo quy định về môi trường thông qua hệ thống xử lý nước thải được đầu tư quy mô, sử dụng công nghệ bể xử lý sinh học. Các biện pháp phòng chống cháy nổ, an toàn phòng xét nghiệm, an toàn bức xạ, an toàn thực phẩm cũng được quy định, hướng dẫn, đào tạo và giám sát thực hiện chặt chẽ ở quy mô toàn hệ thống theo các tiêu chuẩn cao nhất của quốc tế. Vinmec cũng đang lên kế hoạch triển khai cho nhiều dự án nhằm giảm thiểu tác động đến môi trường như triển khai Bệnh án điện tử, vật tư sử dụng vật liệu dùng nhiều lần, tăng cường sửa chữa tại chỗ các thiết bị y tế, giảm thiểu sử dụng nilon trong hoạt động kinh doanh và quản lý dược phẩm. Đặc biệt, trong năm 2024, Vinmec cũng triển khai nhiều chương trình như khuyến khích tiết kiệm năng lượng, khuyến khích CBNV thực hiện lối sống xanh thông qua việc không sử dụng các sản phẩm nhựa trong ngày thứ tư hàng tuần, thu gom pin đã qua sử dụng. Khách hàng cũng được khuyến khích không sử dụng túi nilon và phong bì giấy. Ngoài ra, Vinmec cũng thực hiện các hoạt động truyền thông – đào tạo – lan tỏa hướng tới CBNV và toàn cộng đồng.

Sản phẩm và dịch vụ của Tập đoàn

Toàn bộ sản phẩm của Vingroup đều được kiểm soát chặt chẽ về chất lượng và được xây dựng theo sát các mục tiêu trong chiến lược phát triển bền vững của Tập đoàn.

Thông tin chi tiết xem tại Chương Giới thiệu Vingroup – Mục Lĩnh vực kinh doanh – Trang 46.

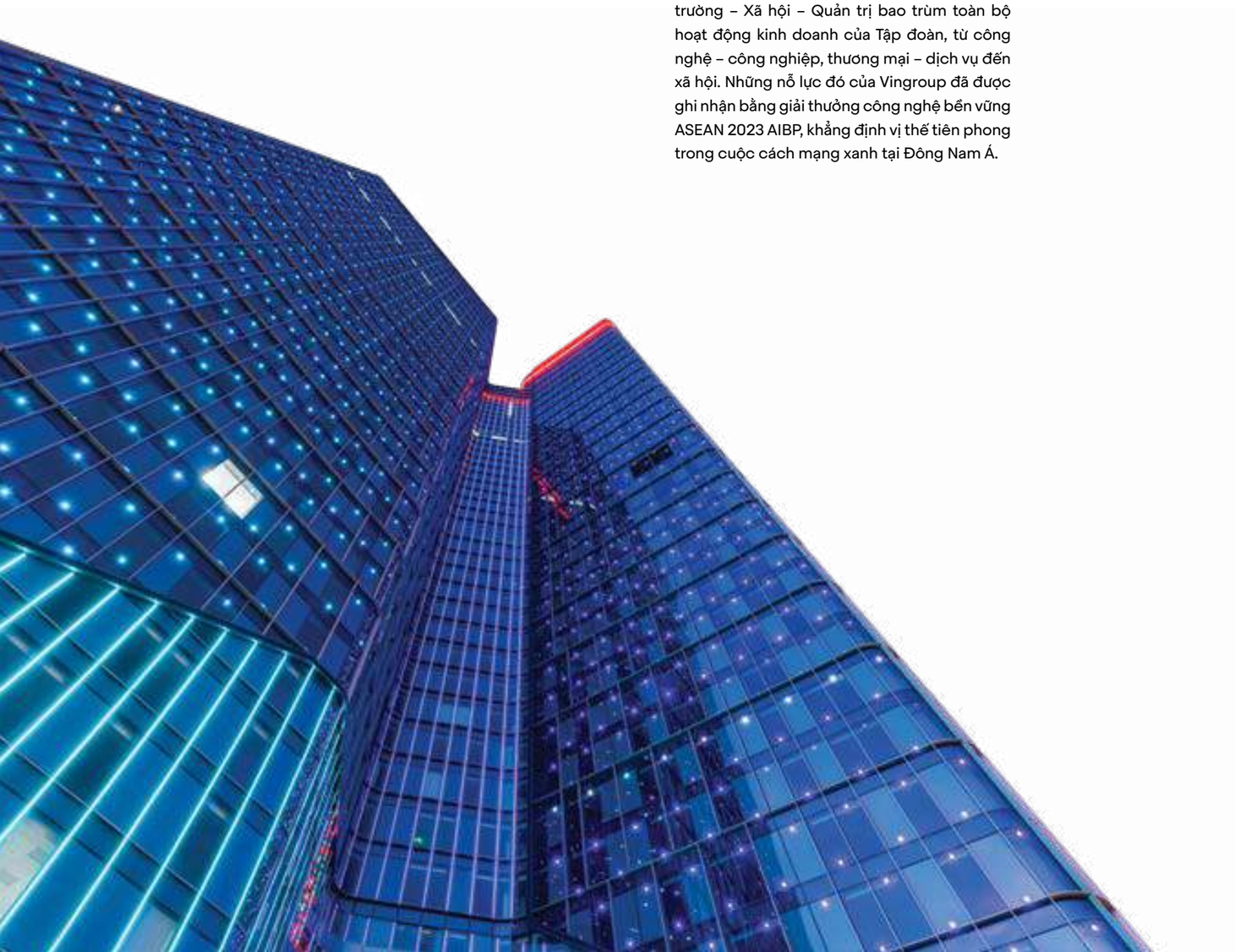
Đặt yếu tố Môi trường – Xã hội – Quản trị làm trọng tâm

Tại Vingroup, yếu tố bền vững luôn được coi trọng trong tất cả mọi hoạt động của doanh nghiệp. Toàn bộ chuỗi giá trị từ cung ứng đầu vào đến hoạt động kinh doanh và các yếu tố đầu ra đều được xem xét trên ba khía cạnh: Môi trường – Xã hội – Quản trị.

Môi trường

Là tập đoàn kinh tế tư nhân hàng đầu Việt Nam, Vingroup luôn nhấn mạnh và ưu tiên tính bền vững trong mọi hoạt động của mình. Các giải pháp về Môi trường – Xã hội – Quản trị được Vingroup triển khai, đầu tư một cách đồng bộ, bài bản.

Tận dụng năng lực của một trong những Tập đoàn đa ngành hàng đầu khu vực, Vingroup cam kết thúc đẩy các sáng kiến kỹ thuật số ưu tiên tính bền vững. Trong đó, những công nghệ tiên tiến như IT, IoT, robot học, công nghệ thực tế ảo và chuỗi khối đã được áp dụng một cách hiệu quả, nhằm đảm bảo các tiêu chí về Môi trường – Xã hội – Quản trị bao trùm toàn bộ hoạt động kinh doanh của Tập đoàn, từ công nghệ – công nghiệp, thương mại – dịch vụ đến xã hội. Những nỗ lực đó của Vingroup đã được ghi nhận bằng giải thưởng công nghệ bền vững ASEAN 2023 AIBP, khẳng định vị thế tiên phong trong cuộc cách mạng xanh tại Đông Nam Á.



PHÁT THẢI KHÍ NHÀ KÍNH

Tiết kiệm tài nguyên và năng lượng là giải pháp thiết thực trong hành trình hướng tới phát triển bền vững. Tại Vingroup, ý thức bảo vệ môi trường luôn được đề cao trong tất cả mọi hoạt động của Tập đoàn. Toàn bộ các cơ sở trong hệ thống của Vingroup thực hiện kiểm soát mức tiêu thụ năng lượng, điện nước và triển khai các sáng kiến, chiến dịch tiết kiệm năng lượng để giảm thiểu tối đa mức tiêu thụ hàng năm.

Trong năm 2024, Tập đoàn tiếp tục duy trì các hoạt động, chiến dịch tiết kiệm năng lượng hàng năm và triển khai đến từng P&L. Các P&L đã chủ động đo lường năng lượng tiêu thụ, lập và triển khai các kế hoạch hành động để tiết kiệm năng lượng, góp phần giảm thiểu phát thải khí nhà kính. Nhiều giải pháp tiết kiệm năng lượng đã được các P&L triển khai, như: lắp đặt các tấm pin năng lượng mặt trời tại các khu đô thị, thay thế bóng đèn sợi đốt bằng sử dụng bóng đèn LED tiết kiệm năng lượng, sử dụng các loại môi chất làm mát thân thiện hơn với môi trường và lắp đặt bổ sung các cảm biến di chuyển tại các khu vực công cộng để tự động bật tắt điện khi có/không có người, thực hiện bảo trì bảo dưỡng định kỳ thường xuyên hệ thống làm mát, điều hòa để kiểm soát rò rỉ. Bên cạnh đó, các P&L cũng triển khai các chương trình đào tạo nâng cao nhận thức sử dụng năng lượng một cách tiết kiệm, hiệu quả tới CBNV.

Hệ sinh thái Vingroup		2023		2024	
		Phạm vi 1 (tCO_2e)	Phạm vi 2 (tCO_2e)	Phạm vi 1 (tCO_2e)	Phạm vi 2 (tCO_2e)
Công nghệ – Công nghiệp	VinFast	7.785	131.215	11.121	131.275
	VinITIS	50	4.009	50	2.431
	VinCSS	2	114	2	116
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	3.695	231.948	4.513	215.600
	Vinpearl	51.064	171.520	197.643	146.094
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec	2.126	32.961	2.160	35.299
	Vinschool	734	16.942	2.569	20.990
	VinUni	103	2.697	102	3.831
	VinBus	193	10.855	716	13.104
Tổng các Phạm vi		**65.753**	**602.261**	**218.876**	**568.739**
Tổng cộng Phạm 1 và 2			**668.014**		**787.615**
Doanh thu thuần (tỷ đồng)			**151.398**		**186.942**
Cường độ phát thải khí nhà kính (tCO_2e/tỷ đồng)			**4,4**		**4,2**

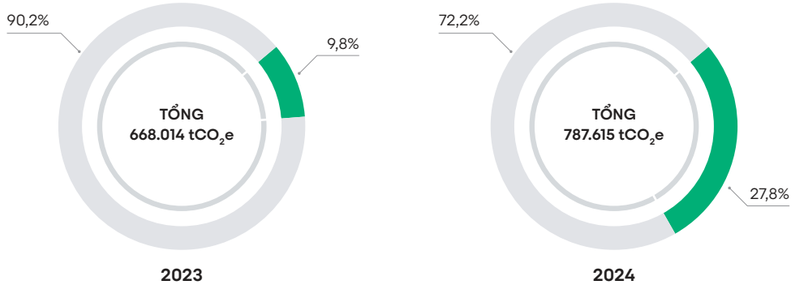
Ghi chú:

- *Phạm vi 1: Phát thải khí nhà kính trực tiếp được tính theo tấn CO_2 tương đương, từ tiêu thụ nhiên liệu (xăng, dầu, LPG), vận hành của trạm xử lý nước thải và các hao hụt từ các hệ thống làm mát.*
- *Phạm vi 2: Phát thải khí nhà kính gián tiếp được tính theo tấn CO_2 tương đương, được tính dựa trên lượng điện năng tiêu thụ được mua từ bên ngoài.*
- *Tổng lượng phát thải khí nhà kính của Vingroup trong năm 2024 được tính toán bao gồm các công ty trong danh sách trên.*
- *Các số liệu trên không bao gồm VinAI, VinBigdata, VinHMS do các đơn vị này thuê văn phòng và không trực tiếp kiểm soát.*
- *Dữ liệu tính toán phát thải khí nhà kính của VinFast gồm phần phát thải từ nhà máy sản xuất tại Hải Phòng, Việt Nam.*
- *Dữ liệu tính toán phát thải khí nhà kính của Vinhomes bao gồm phần phát thải từ hoạt động quản lý, vận hành khu đô thị.*
- *Doanh thu thuần không bao gồm doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan. Năm 2024, Công ty Cổ phần Vincom Retail không còn là công ty con của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP*

Năm 2024, tổng lượng khí nhà kính phát thải theo Phạm vi 1 và Phạm vi 2 của Vingroup là 787.615 tCO_2e, trong đó, phát thải theo Phạm vi 1 chiếm 27,8% và phát thải theo Phạm vi 2 chiếm 72,2%. Xét theo ba trụ cột kinh tế của Tập đoàn, nhóm Thương mại dịch vụ có tỷ trọng phát thải lớn nhất, chiếm 71,6%, nhóm Công nghệ – Công nghiệp chiếm 18,4% tổng lượng phát thải, và nhóm Thiện nguyện xã hội chiếm 10%.

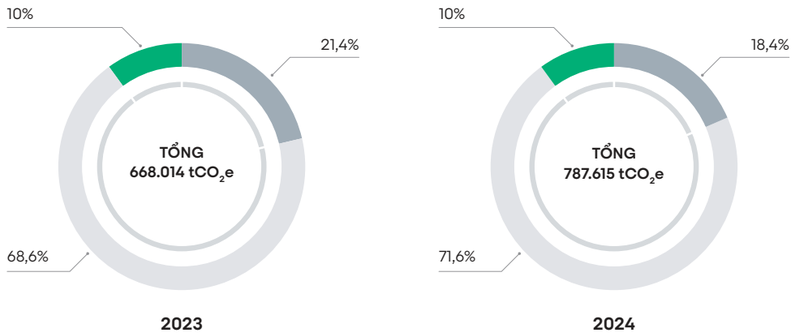
Tổng lượng khí nhà kính phát thải

- Phạm vi 1
- Phạm vi 2



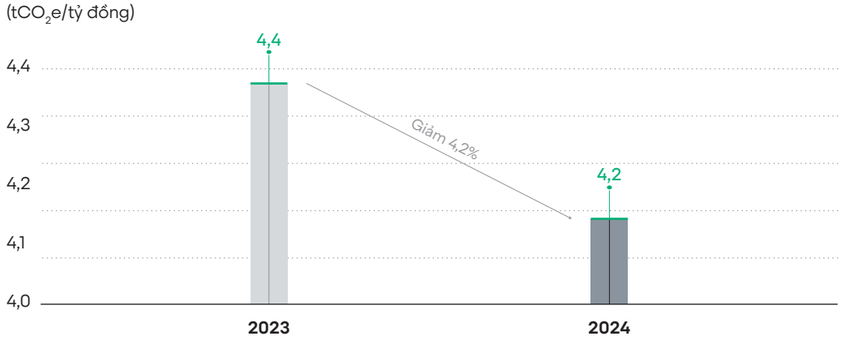
Tổng lượng khí nhà kính phát thải (Theo từng lĩnh vực)

- Công nghệ – Công nghiệp
- Thương mại Dịch vụ
- Thiện nguyện Xã hội



Cường độ phát thải khí nhà kính của Tập đoàn năm 2024 là 4,2 tCO_2e/tỷ đồng doanh thu thuần, giảm 4,2% so với năm 2023 (4,4 tCO_2e/tỷ đồng doanh thu thuần).Các kết quả thu được là động lực khích lệ Vingroup tiếp tục thực hiện cam kết phát thải ròng bằng không vào năm 2050 trong hành trình phát triển bền vững.

Cường độ phát thải khí nhà kính theo doanh thu



4,2%

cường độ phát thải khí nhà kính tính trên doanh thu giảm so với 2023

Năm 2024 ghi nhận sự phát triển vượt bậc cũng như mở rộng quy mô, địa bàn kinh doanh của một số P&L. Do đó, tổng lượng khí nhà kính phát thải năm 2024 tăng 17,9% so với năm 2023. Tuy nhiên, các sáng kiến và biện pháp giảm thiểu phát thải khí nhà kính đã được triển khai mạnh mẽ, nên cường độ phát thải khí nhà kính tính trên doanh thu năm 2024 đã giảm 4,2% so với năm 2023. Các sáng kiến giảm nhẹ phát thải khí nhà kính tập trung vào việc thực hiện các giải pháp sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả:

- Các P&L tiếp tục duy trì, triển khai các giải pháp sử dụng năng lượng tiết kiệm như: kiểm soát thời gian vận hành, sử dụng thiết bị có hiệu suất năng lượng cao, sử dụng đèn LED tiết kiệm điện, cài đặt nhiệt độ điều hòa phù hợp; thường xuyên thực hiện bảo trì bảo dưỡng thiết bị,...;
- Vinpearl thực hiện thay thế hệ thống lạnh, điều hòa không khí sử dụng môi chất lạnh có tiềm năng nóng lên toàn cầu thấp; chuyển đổi một số máy móc động cơ đốt trong sang máy chạy bằng pin/điện;
- Tiếp tục sử dụng và tăng cường lắp đặt điện năng lượng mặt trời. Năm 2024, sản lượng điện năng lượng mặt trời sử dụng tại Vinpearl, Vinhomes, VinUni đạt gần 8,4 triệu kWh, tăng 56,2% so với năm 2023;
- Vinmec thực hiện chương trình y tế xanh như thực hiện dự án hồ sơ bệnh án điện tử, dự án họp đồng điện tử, dự án số hóa film chụp chẩn đoán hình ảnh để giảm thiểu tối đa việc in ấn hồ sơ giấy, góp phần giảm tiêu thụ năng lượng, giảm nhẹ phát thải khí nhà kính;
- Tại các P&L công nghệ (VinITIS, VinCSS, VinHMS, VinBigdata, VinAI), các giải pháp tối ưu thiết bị cũng được triển khai: chỉ sử dụng đèn chiếu sáng trong phòng máy khi vào kiểm tra/vận hành; áp dụng công nghệ ACI cho các hệ thống mạng; sử dụng điện toán đám mây, lưu trữ dữ liệu trên AWS để giảm thiểu cơ sở hạ tầng và phần cứng vật lý, từ đó cắt giảm nhiệt lượng và nguồn điện sử dụng, góp phần giảm phát thải khí nhà kính.

QUẢN LÝ CHẤT THẢI RẮN, HẠN CHẾ PHÁT SINH KHÍ THẢI, RÁC THẢI

Trong hoạt động vận hành, Vingroup chú trọng vào việc nâng cao nhận thức của CBNV về bảo vệ môi trường và bảo tồn môi trường, ứng phó với biến đổi khí hậu, kiểm soát hệ thống xử lý chất thải tại các tòa nhà Vingroup – đảm bảo giảm thiểu tiêu thụ năng lượng và tài nguyên thiên nhiên, qua đó góp phần giảm thiểu cường độ phát thải khí nhà kính. Trong năm vừa qua, Tập đoàn ghi nhận không có bất cứ trường hợp nào bị xử phạt về lĩnh vực bảo vệ môi trường từ cơ quan quản lý nhà nước.

Hệ sinh thái Vingroup		2023				2024			
		Chất thải tái chế (tấn)	Chất thải nguy hại (tấn)	Chất thải rắn thông thường (tấn)	Tổng (tấn)	Chất thải tái chế (tấn)	Chất thải nguy hại (tấn)	Chất thải rắn thông thường (tấn)	Tổng (tấn)
Công nghệ – Công nghiệp	VinFast	33.309	2.723	3.240	39.272	63.385	4.246	4.785	72.416
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	3.593	24	101.594	105.212	1.252	35	98.835	100.122
	Vinpearl	357	52	9.286	9.695	860	60	16.942	17.980
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec	63	234	2.089	2.386	65	95	2.187	2.347
	Vinschool	115	0	5.188	5.303	15	0	2.359	2.374
	VinUni	2	1	1.213	1.216	3	4	1.548	1.555
	VinBus			6	6		3	4	0
Tổng		**37.449**	**3.034**	**122.616**	**163.089**	**65.580**	**4.443**	**126.660**	**196.683**

Tiêu chí	2023	2024
Doanh thu thuần (tỷ đồng) *	151.938	186.942
Cường độ phát thải (tấn chất thải/tỷ đồng doanh thu)	1,073	1,052

** Doanh thu thuần không bao gồm doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan. Năm 2024, Công ty Cổ phần Vincom Retail không còn là công ty con của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP*

75,2%

Tỷ lệ chất thải tái chế năm 2024 đã tăng so với 2023

Năm 2024, tổng các loại chất thải phát sinh là 196,7 nghìn tấn, trong đó các loại chất thải rắn thông thường (chất thải sinh hoạt, chất thải thông thường khác) chiếm tỷ lệ lớn (64,4%), chất thải tái chế chiếm 33,3%, chất thải nguy hại chiếm 2,3%.

Tương tự như phát thải khí nhà kính, do việc mở rộng quy mô nên tổng lượng chất thải phát sinh năm 2024 tăng so với năm 2023, nhưng cường độ phát thải tính trên doanh thu đã giảm 2%, chỉ còn 1,05 kg chất thải/triệu đồng doanh thu. Các P&L đã đồng bộ triển khai đào tạo về phân loại rác thải tại nguồn cho CBNV để nâng cao ý thức cũng như thực hành tốt việc phân loại chất thải. Tỷ lệ chất thải tái chế năm 2024 đã tăng 75,2% từ 37,4 nghìn tấn lên 65,6 nghìn tấn so với năm 2023.

63.091 TẤN

Lượng chất thải được tái chế năm 2024 trong lĩnh vực công nghiệp

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã được Bộ Tài nguyên và Môi trường (TNMT) cấp Giấy phép Môi trường số 224/GPMT-BTNMT ngày 23 tháng 09 năm 2022 với thời hạn bảy năm đối với các công trình xử lý môi trường tại Tổ hợp nhà máy sản xuất VinFast (Hải Phòng). Toàn bộ nước thải và chất thải phát sinh trong quá trình sản xuất được VinFast quản lý theo đúng các quy định của Bộ TNMT. Ngoài ra, Công ty hiện đang áp dụng hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn ISO 14001:2015 cho toàn bộ hoạt động sản xuất của nhà máy nhằm tăng cường công tác bảo vệ môi trường cũng như triển khai các giải pháp để cải tiến và tiết kiệm chi phí.

Tại VinFast, Công ty triển khai các chương trình giảm thiểu chất thải với dòng ưu tiên: Giảm chất thải tại nguồn – Tái sử dụng – Tái chế. Đặc biệt, khâu thu gom và phân loại tại nguồn để tách riêng từng loại chất thải được chú trọng. Những loại chất thải nguy hại, chất thải thông thường không có khả năng tái chế sẽ được chuyển giao cho các nhà thầu xử lý có giấy phép theo quy định pháp luật. Các loại chất thải có khả năng tái chế sẽ được chuyển giao cho đơn vị tái chế đủ năng lực để chế biến thành nguyên liệu thô cho các quá trình sản xuất khác, mang lại nguồn thu tài chính đáng kể để bù đắp chi phí dịch vụ môi trường. Năm 2024, lượng chất thải được tái chế đã tăng 95% từ 32.422 tấn lên 63.091 tấn so với năm 2023.

Các loại chất thải có khả năng tái chế sẽ được chuyển giao cho đơn vị tái chế đủ năng lực để chế biến thành nguyên liệu thô cho các quá trình sản xuất khác, mang lại nguồn thu tài chính đáng kể để bù đắp chi phí dịch vụ môi trường. Năm 2024, lượng chất thải được tái chế đã tăng 95% từ 32.422 tấn lên 63.091 tấn so với năm 2023.

	2022	2023	2024
Chất thải nguy hại	1.428 tấn	2.237 tấn	2.986 tấn
Chất thải thông thường	3.269 tấn	3.066 tấn	4.720 tấn
Chất thải tái chế	20.563 tấn	32.422 tấn	63.091 tấn

26%

Lượng rác thải sinh hoạt tăng so với năm 2023

Quản lý chất thải rắn bền vững sẽ đảm bảo sử dụng nguồn tài nguyên một cách hiệu quả, giảm đáng kể khối lượng chất thải rắn phát sinh và giảm thiểu tác động đến môi trường. Các khu đô thị Vinhomes đều tuân thủ các quy định về quản lý chất thải theo quy định pháp luật hiện hành. Trong năm 2024, tổng lượng rác thải sinh hoạt đã tăng 26% so với năm 2023, chủ yếu do tăng lượng cư dân về sinh sống tại các khu đô thị mới hoặc các phân khu mới đi vào vận hành tại các khu đô thị hiện hữu, như cụm dự án Vinhomes Ocean Park 1, 2, 3, Vinhomes Royal Island và Vinhomes Grand Park. Bên cạnh đó, lượng rác thải sau cơn bão Yagi cũng tăng mạnh, dẫn đến chi phí xử lí rác tăng trong năm 2024.

Các khu đô thị Vinhomes đã thiết lập hệ thống phân loại rác thải sinh hoạt, rác tái chế, rác nguy hại trước khi vận chuyển đi xử lý theo quy định của Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền. Hệ thống được thiết kế để đảm bảo tất cả chất thải được xử lý và tiêu hủy đúng cách, an toàn và thân thiện với môi trường, đồng thời tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành. Cụ thể, với các khu cao tầng, Vinhomes đều bố trí nhà rác với cửa hai lớp khép kín để tập kết phân loại riêng biệt các loại rác sinh hoạt, tái chế, nguy hại trước khi chuyển đi xử lý để đảm bảo tính an toàn và bền vững. Đối với các khu thấp tầng, Vinhomes xây dựng các điểm gom rác cố định thuận tiện, không ảnh hưởng đến mỹ quan và quy trình thu gom, xử lý rác khép kín. Vinhomes cũng triển khai các hoạt động tuyên truyền và đào tạo thói quen phân loại rác cho cư dân, tổ chức các chương trình ý nghĩa như Đổi rác lấy quà.

100%

Chai nước nhựa đặt trong phòng được chuyển đổi thành chai thủy tinh

Trong lĩnh vực Du lịch nghỉ dưỡng, ý thức được trách nhiệm về chất chất lượng môi trường sống cho cộng đồng, khách hàng, và các bên liên quan, Vinpearl đặt các hoạt động vệ sinh, thu gom, xử lý rác lên hàng đầu với việc triển khai các chương trình thu gom, tăng cường phân loại chất thải tại nguồn. Theo đó, hoạt động thu gom rác thải được thực hiện hàng ngày phân loại rác khô/rác ướt/rác thải nguy hại. Chất thải sau phân loại sẽ được lưu giữ riêng biệt và chuyển giao cho đơn vị có đủ chức năng xử lý theo quy định. Bên cạnh đó, Vinpearl cũng thực hiện đánh giá nếu các vật tư, thiết bị không tận dụng được mới tiến hành hủy bỏ nhằm giảm thiểu khối lượng phát thải. Vinpearl đã thí điểm chuyển đổi 100% chai nước nhựa đặt trong phòng thành chai thủy tinh, giúp giảm gần 150 nghìn chai nhựa, tương đương hơn 2.500 kg rác thải nhựa, góp phần hạn chế ô nhiễm môi trường và nâng cao nhận thức du lịch xanh cho du khách. Đối với khí thải, Vinpearl đã xây dựng các hệ thống xử lý khí thải bằng phương pháp hấp thụ gồm khí thải từ hệ thống xử lý nước thải được được thu gom bằng hệ thống quạt hút về hệ thống tháp hấp thụ để xử lý mùi bằng dung dịch hấp thụ. Sau khi qua tháp hấp thụ, khí thải tiếp tục được xử lý ở công đoạn hấp thụ bằng than hoạt tính; khí sạch sau xử lý được thải ra ngoài môi trường thông qua ống khói được lắp đặt trên mái của tòa nhà.

4.752 KG

Rác thải nhựa được giảm thiểu

91 KG

Pin được thu gom và xử lý đúng quy trình an toàn

Trong lĩnh vực Y tế, hệ thống bệnh viện và phòng khám của Vinmec đã đầu tư các trang thiết bị đồng bộ để lưu chứa, thu gom và phân loại chất thải rắn nguy hại. Công việc này đã được chuyển giao cho các đơn vị có đủ chức năng được Bộ TNMT cấp phép. Vinmec cũng triển khai việc sử dụng hợp đồng điện tử đối với khách hàng, số hóa film chụp chẩn đoán hình ảnh, tăng cường sửa chữa tại chỗ các thiết bị y tế và giảm thiểu sử dụng nilon trong hoạt động kinh doanh và quản lý dược phẩm để giảm thiểu tối đa chất thải.

Ngoài ra, Vinmec triển khai các chương trình phân loại và giảm thiểu rác thải nhằm nâng cao ý thức bảo vệ môi trường và đảm bảo xử lý rác thải an toàn cho CBNV. Từ tháng 11 năm 2024, Vinmec thực hiện chiến dịch hạn chế sử dụng nhựa dùng một lần vào thứ tư hàng tuần, khuyến khích CBNV thay thế bằng các sản phẩm thân thiện với môi trường như cốc sứ, túi vải. Sau sáu tuần triển khai, chương trình đã giúp giảm thiểu 4.752 kg rác thải nhựa, tương đương 3.168 kg mỗi tháng. Bên cạnh đó, Vinmec triển khai chương trình thu gom và xử lý pin đã qua sử dụng bằng cách lắp đặt các hòm chứa pin chuyên dụng tại chín bệnh viện và một phòng khám thuộc hệ thống. Đến cuối năm 2024, chương trình đã thu gom được 91 kg pin và xử lý theo đúng quy trình an toàn, góp phần giảm thiểu tác động tiêu cực của rác thải nguy hại đến môi trường.

SỬ DỤNG NGUYÊN VẬT LIỆU BỀN VỮNG

Tại Vinhomes, các nguyên liệu bền vững tiếp tục được sử dụng để giảm áp lực khai thác tài nguyên, như: sử dụng gạch không nung, tấm Acotec, bê tông chưng áp, gỗ nhân tạo, gạch giả gỗ, thép sơn giả gỗ, kính Low-E, ngói năng lượng mặt trời,...

Vật liệu thay thế sử dụng tại Vinhomes	2024		
	Cao tầng	Thấp tầng	Cảnh quan
Tỷ lệ sử dụng gạch không nung thay cho gạch nung	55%	0%	-
Tỷ lệ sử dụng tấm Acotec/Bê tông chưng áp thay cho gạch nung	55%	0%	50%*
Tỷ lệ sử dụng gỗ nhân tạo, gạch giả gỗ, thép sơn giả gỗ so với gỗ tự nhiên	100%	100%	100%

Ghi chú:
"-": Không áp dụng;
(*): dùng cho tường rào, công trình phụ trợ.

Hiện nay, dùng nhựa sử dụng một lần đang ngày càng trở nên không bền vững, đi ngược lại xu thế phát triển xanh, ảnh hưởng ngày càng nghiêm trọng đến hệ sinh thái và sức khỏe của con người. Tại Việt Nam, chính phủ đã có những quy định mạnh mẽ và lộ trình cụ thể trong việc dừng sử dụng sản phẩm nhựa dùng một lần. Theo đó, sau ngày 31 tháng 12 năm 2030, sản phẩm nhựa sử dụng một lần sẽ bị dừng sản xuất, nhập khẩu hoàn toàn; sau năm 2025, không lưu hành và sử dụng sản phẩm nhựa sử dụng một lần, bao bì nhựa khó phân hủy sinh học tại các trung tâm thương mại, siêu thị, khách sạn, khu du lịch, trừ sản phẩm, hàng hóa có bao bì nhựa khó phân hủy sinh học.

Vì vậy, Tập đoàn và các P&L đang tích cực chuyển đổi dần sang xu hướng tiêu dùng xanh, hạn chế sử dụng sản phẩm nhựa dùng một lần:

- Các P&L đã không sử dụng chai nhựa dùng một lần, thay thế bằng bình thủy tinh, cốc giấy, tại phòng họp, văn phòng;
- Vinpearl sử dụng các sản phẩm thân thiện với môi trường như ống hút, hộp đựng đồ ăn làm từ bã mía; thìa, dĩa, dao làm từ nhựa vi sinh; lược, bàn chải, dao cạo làm từ tre... trong khách sạn, nhà hàng;
- Vinmec giảm thiểu sử dụng túi nilon trong hoạt động kinh doanh và quản lý dược phẩm, chuyển sang sử dụng túi vải/túi giấy bảo vệ môi trường.

QUẢN LÝ NƯỚC THẢI

Tại Vingroup, có ba nguồn nước thải chính phát sinh từ hoạt động sản xuất kinh doanh, bao gồm:

- Nước thải công nghiệp: phát sinh từ quá trình sản xuất ô tô, xe máy điện, pin cho xe điện của công ty VinFast;
- Nước thải y tế: phát sinh từ hoạt động khám chữa bệnh của Vinmec;
- Nước thải sinh hoạt: phát sinh từ các hoạt động kinh doanh của các P&L còn lại.

Các nguồn nước thải được xử lý đạt quy chuẩn theo yêu cầu tại Giấy phép môi trường/ Giấy phép xả thải cho từng công ty, cơ sở.

3,2 NGHÌN M³/NGÀY

Công suất xử lý nước thải tập trung của toàn nhà máy

Trong lĩnh vực Công nghiệp, VinFast đã đầu tư và xây dựng hệ thống xử lý nước thải cục bộ tại các phân xưởng nhà máy đạt QCVN 40:2011/BTNMT cột A trước khi được đấu nối vào hệ thống xử lý nước thải tập trung của toàn nhà máy với công suất 3,2 nghìn m³/ngày đêm, xử lý cả nước thải sản xuất và nước thải sinh hoạt. Nước thải được xử lý đảm bảo quy chuẩn trước khi xả thải. VinFast đã lắp đặt hệ thống quan trắc nước thải tự động, liên tục với 14 thông số quan trắc (lưu lượng, nhiệt độ, pH, TSS, COD, NH4+, Tổng P, Cd, As, Hg, Pb, Fe, Cr3+, Cr6+). Kết quả quan trắc được truyền liên tục về Sở Tài nguyên và Môi trường thành phố Hải Phòng để theo dõi, giám sát nhằm đảm bảo tính minh bạch, khách quan trong hoạt động xả thải của công ty. Trong quá trình hoạt động của VinFast, nước làm mát thải cũng được xử lý sơ bộ, tuần hoàn nội tại ngay trong quá trình sản xuất để giảm tiêu thụ nước đầu vào.

Vinhomes, Vinpearl đã xây dựng hệ thống xử lý nước thải sinh hoạt để xử lý nước thải đảm bảo quy chuẩn và tuân thủ chế độ quan trắc định kỳ. Vinpearl đã lắp đặt các trạm quan trắc nước thải tự động, liên tục tại khu nghỉ dưỡng ở Nha Trang, Phú Quốc để quan trắc các thông số lưu lượng, pH, TSS, COD và amoni trước khi xả ra nguồn tiếp nhận. Nước thải từ hoạt động khám chữa bệnh của Vinmec được xử lý đảm bảo quy chuẩn kỹ thuật quốc gia về nước thải y tế.

824.989 M³

Lượng nước từ hệ thống xử lý nước thải được tái sử dụng trong năm 2024

Bên cạnh việc tuân thủ quy định về xử lý nước thải đảm bảo quy chuẩn, các P&L còn thực hiện các giải pháp tái sử dụng nước thải sau xử lý. VinFast, Vinhomes, Vinpearl tái sử dụng nước thải sau xử lý để phục vụ hoạt động tưới cây xanh, thảm cỏ và vệ sinh đường nội bộ. Vinschool tận dụng nước thải sau hệ thống lọc RO để rửa sàn, tưới cây. Trong năm 2024, tổng lượng nước thải được Vingroup tái sử dụng là 824.989 m³, giảm 40% so với năm 2023 (1.372.211 m³).

Tiêu biểu, trong năm 2024, VinFast đã tái sử dụng 26.404 m³ nước từ hệ thống xử lý nước thải và sẽ tiếp tục duy trì giải pháp này để hạn chế việc sử dụng nước thô, bảo tồn nguồn nước. Không chỉ riêng VinFast, tại khu đô thị Vinhomes Smart City và Vinhomes Ocean Park 3, khoảng 50.800 m³ và 21.700 m³ nước đã lần lượt được tái sử dụng trong năm 2024, phục vụ cho các hoạt động chăm sóc cảnh quan và vệ sinh hạ tầng đường nội bộ trong khu đô thị nhằm tiết kiệm nguồn nước và giảm chi phí hoạt động.

7,2%

Lượng nước tiêu thụ giảm so với năm 2023

TIÊU THỤ NƯỚC

Xác định tài nguyên nước có tác động trực tiếp đến phát triển bền vững nên các giải pháp sử dụng nước tiết kiệm và hiệu quả luôn được Vingroup chú trọng. Nguồn nước cấp cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn chủ yếu được cung cấp bởi các công ty cung cấp nước sạch. Bên cạnh đó, tại các khu đô thị của Vinhomes, các bể/hồ chứa cũng được xây dựng để thu gom nước mưa, phục vụ cho hoạt động tưới tiêu cảnh quan và làm sạch các tuyến đường nội bộ.

Năm 2024, lượng nước tiêu thụ của Vingroup là 20.213.672 m³, giảm gần 7,2% so với năm 2023.

Hệ sinh thái Vingroup		2023		2024	
		Lượng nước tiêu thụ (m³)	Lượng nước tái sử dụng (m³)	Lượng nước tiêu thụ (m³)	Lượng nước tái sử dụng (m³)
Công nghệ – Công nghiệp	VinFast	909.135	44.459	1.089.411	29.344
	VinITIS	220	-	198	-
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	13.954.728	45.197	14.466.546	247.958
	Vinpearl	6.007.247	1.279.420	3.670.100	372.721
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec	430.022	-	460.419	-
	Vinschool	426.540	3.135	479.631	6.312
	VinUni	36.640	-	35.327	168.654
	VinBus	12.204	-	12.040	-
Tổng		**21.776.737**	**1.372.211**	**20.213.672**	**824.989**

Những giải pháp tiết kiệm nước được các P&L triển khai, duy trì để giảm thiểu khai thác, góp phần bảo tồn tài nguyên nước. Bên cạnh đó, một số P&L cũng thực hiện tái sử dụng nước thải sau xử lý để giảm thiểu lượng nước tiêu thụ đầu vào. Một số giải pháp tiết kiệm nước mà các P&L đang duy trì thực hiện như:

- Hệ thống vòi cảm ứng và tự ngắt, điều chỉnh lượng nước xả ra từ vòi ở mức phù hợp.
- Hệ thống phao cảnh báo mức nước trong các bể chứa nước nóng, bể chứa nước lạnh để tránh tràn, giảm thiểu thất thoát tại các khu đô thị của Vinhomes. Vinhomes cũng định kỳ thực hiện siêu âm các tuyến ống để kịp thời sửa chữa đường ống ngầm rò rỉ, giảm tổn thất.
- Vinpearl duy trì giải pháp điều chỉnh phao bồn cầu, hệ thống tưới tiêu tự động/bán tự động để giảm lượng nước tiêu thụ.

Bên cạnh đó, việc tuyên truyền tiết kiệm nước cũng được các P&L thực hiện để nâng cao ý thức trách nhiệm của các CBNV.

TIÊU THỤ NĂNG LƯỢNG

0,5%

Tỷ lệ sử dụng năng lượng tái tạo (điện mặt trời) năm 2024 so với tổng năng lượng sử dụng

Tổng năng lượng tiêu thụ trực tiếp (từ nhiên liệu hóa thạch, điện mặt trời tại chỗ) và gián tiếp (điện mua từ lưới điện) của Vingroup năm 2024 là 6.074 TJ, tăng 82,5% so với mức tiêu thụ năm 2023 là 3.328 TJ.

Hệ sinh thái Vingroup		2023		2024	
		Năng lượng tái tạo (TJ)	Năng lượng không tái tạo (TJ)	Năng lượng tái tạo (TJ)	Năng lượng không tái tạo (TJ)
Công nghệ – Công nghiệp	VinFast		764,2		879,7
	VinITIS		20,0		13,3
	VinCSS		0,6		0,7
Thương mại Dịch vụ	Vinhomes	3,7	1.172,7	3,5	1.217,8
	Vinpearl	13,1	1.015,4	26,2	3.511,4
Thiện nguyện Xã hội	Vinmec		185,3		213,8
	Vinschool		84,5		114,7
	VinUni	0,6	13,4	0,5	20,9
	VinBus		54,3		71,7
Tổng		**17,4**	**3.310,5**	**30,2**	**6.043,9**
Tổng cộng			**3.328**		**6.074**

Tỷ lệ sử dụng năng lượng tái tạo (điện mặt trời) năm 2024 chiếm 0,5% so với tổng năng lượng sử dụng, khá tương đồng so với tỷ lệ năm 2023.

Tại VinFast, Ủy ban Năng lượng tiếp tục đóng vai trò tiên phong trong việc triển khai các giải pháp tiết kiệm năng lượng, tối ưu vận hành hệ thống chiller, HVAC và các thiết bị máy móc khác như: tắt khi không sử dụng, cài đặt bật tắt tự động.

Vinhomes luôn chú trọng đến việc tiết kiệm năng lượng và tối ưu hóa hiệu suất sử dụng các thiết bị, thông qua việc kiểm soát thời gian vận hành và triển khai các giải pháp hiệu quả nhằm hạn chế thất thoát nguyên liệu và tiết kiệm năng lượng. Điển hình như:

- Thay thế đèn huỳnh quang, compact bằng đèn LED giúp tiết kiệm điện, giảm chi phí sử dụng. Đồng thời đèn LED có chất lượng ánh sáng tốt hơn, không nhấp nháy, không nhòe, an toàn cho người sử dụng do không chứa tia cực tím, tia hồng ngoại. Ngoài ra, các thiết bị cảm biến đã được lắp đặt tại nhiều khu vực công cộng để tự động điều chỉnh ánh sáng khi có hoặc không có người;
- Kính Low-E với tính năng cản nhiệt, bức xạ thấp, tiết kiệm năng lượng và có tính thẩm mỹ cao, giúp tối ưu tầm nhìn và ánh sáng tự nhiên bắt đầu được đưa vào sử dụng tại một số dự án như Vinhomes Skylake, Vinhomes Golden River, Vinhomes Metropolis, Vinhomes Ocean Park 1,..
- Triển khai hệ thống Scada để giám sát và kiểm soát công tác vận hành lưới điện và các thiết bị điện trong thi công, giúp theo dõi và tối ưu hóa lượng điện năng tiêu thụ trong suốt quá trình vận hành;
- 100% xe công vụ phục vụ công tác vận hành hàng ngày là xe điện, góp phần giảm phát thải CO_2 ra môi trường. Bên cạnh đó, Công ty hợp tác với đối tác IBM triển khai Phương án dùng xe đạp điện để di chuyển công cộng và giảm phát thải CO_2; đồng thời thúc đẩy phương tiện di chuyển xanh như xe VinBus;
- Tích cực tham gia chiến dịch Giờ Trái Đất bằng cách tắt thiết bị điện tại khu vực công cộng và phát động chiến dịch tiết kiệm điện năng tới 100% cư dân sinh sống trong khu đô thị cũng như Ban Quản lý vận hành các khu đô thị;

Thông tin chi tiết về tiêu thụ năng lượng của Vinhomes xem tại Báo cáo Thường niên Vinhomes – Chương Phát triển bền vững.

KIẾN TẠO SẢN PHẨM XANH, KHÔNG GIAN SỐNG GẦN GŨI VỚI THIÊN NHIÊN, GÓP PHẦN BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG

Vingroup hiểu rõ tầm quan trọng của việc bảo vệ môi trường trong quá trình thiết kế, xây dựng và khai thác các tổ hợp du lịch, khu đô thị, văn phòng và căn hộ. Mỗi dự án mới đều được quy hoạch bài bản, khoa học, đồng bộ trong thiết kế bảo vệ môi trường, khai thác tối đa thế mạnh thiên nhiên bằng cách tôn tạo và phát huy lợi thế không gian sẵn có.

Đối với lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, Tập đoàn định hướng sản phẩm tập trung phát triển trong tương lai là xe đạp điện, xe máy điện, xe ô tô điện, xe buýt điện nhằm góp phần tiết kiệm năng lượng, bảo vệ môi trường. Theo một kết quả khảo sát từ Trung tâm Tiết kiệm Năng lượng TPHCM, nếu thay xe máy xăng bằng xe máy điện, cứ mỗi km hành trình người dùng sẽ giảm được 1,7 kg CO_2 vào bầu khí quyển. Chính vì vậy, ưu tiên hàng đầu của VinFast hiện nay là nhanh chóng đưa sản phẩm ô tô, xe máy, xe buýt điện thương hiệu Việt ra thị trường nhằm giảm thiểu lượng khí thải độc hại ra môi trường.

Đối mặt với những thách thức do biến đổi khí hậu và ô nhiễm môi trường, Vinhomes tích cực đầu tư phát triển các Đại đô thị và tương lai là Siêu đô thị theo định hướng phát thải ròng bằng không (Net Zero) và đáp ứng các tiêu chuẩn công trình xanh quốc tế:

- Thúc đẩy quá trình khử carbon và phục hồi đô thị là nhiệm vụ ưu tiên của các kiến trúc sư tại Vinhomes. Các nguyên tắc thiết kế của "Kiến trúc bền vững – Vì một tương lai không carbon" được khuyến khích áp dụng, bao gồm chú trọng đến hệ sinh thái môi trường tự nhiên, giảm lượng CO_2 trong các dự án thông qua việc sử dụng hiệu quả năng lượng, tối ưu hóa sử dụng năng lượng tái tạo.
- Hệ thống hạ tầng kỹ thuật (nước, nước thải, rác tái chế), hạ tầng cung cấp năng lượng sạch, hạ tầng viễn thông hiện đại, phát triển đồng bộ và toàn diện.
- Phát triển cơ sở hạ tầng giao thông công cộng và thúc đẩy điện khí hóa, gồm xe buýt điện và hệ thống trạm sạc được đầu tư, khuyến khích cư dân và cộng đồng người dân địa phương chuyển sang phương tiện xanh, an toàn với môi trường.
- Ưu tiên sử dụng vật liệu xây dựng tái chế, thân thiện với môi trường để giảm tác động trực tiếp và gián tiếp đến môi trường. Các bộ phận kỹ thuật, Viện thiết kế, Cung ứng đấu thầu, R&D không ngừng nghiên cứu và tìm hiểu các vật liệu, công nghệ xây dựng mới, thử nghiệm và áp dụng có chọn lọc theo xu hướng phát triển bền vững chung của thế giới như thay thế dần gạch nung truyền thống đang làm gia tăng lượng khí thải gây ô nhiễm bằng các vật liệu gạch không nung, tấm Acotec, bê tông chưng áp, gỗ nhân tạo, gạch giả gỗ, thép sơn giả gỗ, kính Low-E, ngói năng lượng mặt trời.
- Áp dụng Internet vạn vật (IoT), dữ liệu lớn và điện toán đám mây để quản lý năng lượng thông minh trong các hệ thống quản lý xây dựng và giao thông, giúp trực quan hóa thông tin, kiểm soát hiệu quả tài nguyên và mức năng lượng tiêu thụ

16.338 KWH

Tổng công suất điện được sản xuất từ Năng lượng mặt trời

Vinpearl không ngừng đổi mới áp dụng công nghệ tiên tiến trong vận hành để giảm thiểu các tác động môi trường:

- Sử dụng các công trình Năng lượng mặt trời để sản xuất điện phục vụ vận hành với tổng công suất đã đạt 16.338 Kwh; giảm tối thiểu 15% lượng điện từ điện lưới quốc gia;
- Xây dựng một hệ thống lưu trữ điện vào giai đoạn thấp điểm, sử dụng vào giai đoạn cao điểm, giảm tải cho hệ thống điện quốc gia, giảm ảnh hưởng đến môi trường.
- CBNV Vinpearl chuyển đổi sang sử dụng các phương tiện di chuyển cá nhân bằng ô tô điện, xe máy điện; tại một số khu vực đã không sử dụng xe nhiên liệu trong vận hành, chỉ hoạt động trong một số khung giờ hạn chế; giảm thiểu tối đa việc ảnh hưởng/tác động môi trường.
- Triển khai các giải pháp tiết kiệm năng lượng hàng năm và ứng dụng công nghệ giảm thiểu hóa chất trong vận hành. Điển hình là việc áp dụng công nghệ xử lý nước TGN bằng điện từ trường Ewater thay thế phương pháp xử lý hóa chất truyền thống, đồng thời tận dụng rác thải hữu cơ để ủ thành phân bón vi sinh, như mô hình đang triển khai tại Sheraton Phú Quốc Long Beach Resort và Vinpearl Resort & Spa Nha Trang Bay.
- Chuyển đổi các phương pháp chống mối sang các giải pháp an toàn, thân thiện với môi trường, hạn chế tối đa tác động tiêu cực đến hệ sinh thái.
- Thay thế chai nhựa bằng chai thủy tinh nhằm giảm thiểu ô nhiễm chất thải rắn và nguy hại. Đồng thời, cải tiến hệ thống điều hòa không khí bằng cách chuyển đổi từ gas R22 sang R32 để giảm tác động môi trường, dần thay thế tủ minibar JVC sử dụng khí NH_3 bằng tủ lạnh Electrolux công nghệ mới với gas R600a thân thiện với môi trường. Ngoài ra, các thiết bị vận hành có động cơ đốt trong.

TOP 2

Safari hàng đầu châu Á

Tại Vinpearl Safari, việc chăm sóc và bảo vệ động vật luôn được coi là ưu tiên hàng đầu, với mục tiêu tạo ra môi trường sống gần tự nhiên nhất có thể. Qua các công tác thú y và tiêu chuẩn chăm sóc, mục tiêu của Vinpearl Safari là đảm bảo sức khỏe, sinh trưởng và phát triển tốt cho các loài động vật. Kết quả của những nỗ lực này đã được chứng minh bằng việc nhiều loài thú quý hiếm, đang bị đe dọa tuyệt chủng, liên tục ra đời tại cả hai vườn thú Vinpearl Safari Phú Quốc và Vinpearl River Safari Nam Hội An. Trong năm 2024, Vinpearl Safari Phú Quốc đã nhân giống thành công một số loài động vật nguy cấp quý hiếm. Về động vật nguy cấp quý hiếm bản địa (Phụ lục IB), cơ sở đã ghi nhận một cá thể hươu vàng, hai cá thể nai cà tông, một cá thể cầy mực, và một cá thể vọoc bạc được sinh sản. Về động vật nguy cấp quý hiếm nước ngoài (Phụ lục I CITES), có bốn linh dương sừng mác, ba linh dương sừng thẳng Ả Rập, một hắc tinh tinh, năm vượn cáo đuôi khoang, ba hổ Bengal được ra đời. Đồng thời, Vinpearl Safari Phú Quốc cũng đã ký kết biên bản ghi nhớ với vườn thú Berlin (Đức) và Trung tâm bảo tồn thiên nhiên Việt (VietNature) về việc phối hợp bảo tồn gà lôi lam mào trắng. Dự kiến năm nay, cơ sở sẽ tiếp nhận mười cặp gà lôi lam mào trắng từ Đức để chuẩn bị cho công tác nhân giống sinh sản và tái thả về lại môi trường tự nhiên.

Tại khu bảo tồn Vinpearl Safari Nam Hội An, tính đến hết 2024, tổng số lượng động vật cứu hộ đã đạt gần 1.300 cá thể với xấp xỉ 50 loài động vật khác nhau. Đặc biệt, trong dịp Tết Nguyên đán năm 2024, các CBNV tại cơ sở đã vượt hơn 1.500 km để giải cứu hơn một nghìn cá thể động vật từ Vườn quốc gia Pù Mát, đảm bảo môi trường lý tưởng, điều kiện sinh trưởng gần giống với tập tính tự nhiên nhất.

Nhờ các thành tích trong chăm sóc và đảm bảo phát triển cho các loài động vật, Vinpearl Safari Phú Quốc được Blooloop – chuyên trang hàng đầu thế giới về du lịch, vinh danh **Top 2 Safari hàng đầu châu Á**. Năm 2024, Vinpearl Safari Phú Quốc còn được Liên minh Kỷ lục Thế giới Worldkings công nhận là **Safari trên đảo đa dạng loài với số lượng cá thể động vật nhiều nhất thế giới.**

163,8 NGHÌN KW

Tại hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái của VinUni

Ở lĩnh vực Giáo dục, VinUni dành 84% mật độ xây dựng cho cảnh quan và cây xanh cùng lắp đặt hệ thống điện năng lượng mặt trời áp mái với tổng diện tích một nghìn m^2, cung cấp trung bình 600kWh mỗi ngày, đạt tổng năng lượng sản sinh hơn 163,8 nghìn kW. Ngoài ra, trường cũng đầu tư hệ thống máy uống nước trực tiếp tại vòi trên toàn khuôn viên, hệ thống rót nước vào chai, kèm bộ hiển thị số lượng chai nhựa giảm thiểu thải ra môi trường.

VinUni cam kết thúc đẩy sự phát triển bền vững và xanh thông qua các sáng kiến nghiên cứu tiên tiến, giải quyết những thách thức môi trường cấp bách.

Một phần quan trọng trong cam kết này là các dự án nghiên cứu tại Trung tâm Trí tuệ Môi trường (CEI), nơi dẫn dắt các sáng kiến đổi mới, kết hợp nhiều công nghệ máy học, trí tuệ nhân tạo, internet vạn vật và các công nghệ tiên tiến khác nhằm tạo ra các giải pháp bền vững cho bảo tồn môi trường. Các nhóm nghiên cứu của CEI bao phủ nhiều lĩnh vực như giảm thiểu biến đổi khí hậu thông qua tối ưu năng lượng và tài nguyên, sử dụng các nguồn năng lượng tái tạo, thiết kế vật liệu thông minh bền vững, quản lý chất thải và công nghệ thân thiện với môi trường. Một số đề tài nghiên cứu trọng tâm có thể kể đến **Xác định trữ lượng carbon và đa dạng sinh học thông qua xử lý hình ảnh vệ tinh và neuron học sâu, Bản sao kỹ thuật số cho thành phố thông minh, Đèn LED và pin mặt trời tối ưu năng lượng, Đẩy nhanh phát hiện vật liệu mới và sợi thông minh qua trí tuệ nhân tạo, Tối ưu sạc xe điện thông qua hạ tầng xanh và kỹ thuật thông minh, Giám sát chất lượng không khí đô thị.**

Trong năm 2024, VinUni chủ động đóng góp vào sự phát triển bền vững của cộng đồng bằng việc tư vấn "chuyển đổi xanh" cho tỉnh Khánh Hòa và thành phố Nha Trang. Từ tháng 01 năm 2024, VinUni đã kết nối với các chuyên gia quốc tế, thành lập nhóm tư vấn chiến lược nhằm hỗ trợ Khánh Hòa trở thành tỉnh tiên phong trong giảm phát thải khí nhà kính vào năm 2030, hướng tới không phát thải ròng vào năm 2050. Dự án tư vấn đã xác định hơn 70 dự án trọng điểm trong các lĩnh vực công nghiệp, nông nghiệp, du lịch, hạ tầng đô thị và di chuyển xanh, nhằm không chỉ bảo vệ môi trường mà còn khuyến khích lối sống bền vững, từ phân loại rác, giảm thiểu nhựa dùng một lần, đến trồng rừng ngập mặn và phục hồi hệ sinh thái san hô tại Vịnh Nha Trang. Chỉ sau sáu tháng, với sự hỗ trợ từ VinUni, chính quyền địa phương đã triển khai 24 dự án cụ thể, mang lại kết quả rõ rệt và tạo nền tảng để mở rộng mô hình này ra nhiều tỉnh thành khác trên cả nước.

Xã hội

PHÁT TRIỂN SẢN PHẨM VÌ CỘNG ĐỒNG

Vingroup luôn hướng tới việc cung cấp sản phẩm sạch hơn, thân thiện hơn với môi trường trong từng lĩnh vực kinh doanh. Những sản phẩm, dịch vụ của Vingroup như Công nghiệp, Bất động sản phức hợp, Y tế hay Giáo dục đều là các mô hình hướng tới cộng đồng, có tính xã hội cao.

85%

Độ chính xác trong việc xác định tình trạng say rượu của tài xế với công nghệ DrunkSense

Cụ thể, đối với các sản phẩm xe ô tô điện, VinFast đã giới thiệu bảy mẫu xe điện ra thị trường nhằm đáp ứng đầy đủ nhu cầu của từng đối tượng khách hàng với chính sách bán hàng ưu đãi giúp người mua có thể tiếp cận dễ dàng hơn với phương tiện giao thông thân thiện với môi trường. VinFast duy trì năng lực cạnh tranh nhờ chính sách bán hàng linh hoạt, chi phí sử dụng cả vòng đời hấp dẫn, và dịch vụ hậu mãi vượt trội so với thông lệ thị trường. Tại một số thị trường mới, VinFast vẫn áp dụng mô hình thuê pin, giảm chi phí trả trước cho người mua khi khách hàng chỉ cần chi trả chi phí thuê pin hàng tháng thay vì mua cả xe kèm pin.

Bộ sản phẩm Di chuyển thông minh của VinAI đã gây nhiều tiếng vang trên trường quốc tế. DrunkSense – công nghệ nhận diện tình trạng lái xe say rượu mà không cần máy đo nồng độ cồn đầu tiên trên thế giới được ra mắt lần đầu tại Châu Âu qua sự kiện InCabin & AutoSens. Đây là công nghệ phát hiện tình trạng lái xe khi say rượu mà không cần máy đo nồng độ cồn đầu tiên trên thế giới, hứa hẹn mở ra cuộc cách mạng về an toàn giao thông hiện đại. DrunkSense là công nghệ an toàn dành cho các phương tiện thông minh thế hệ mới, sử dụng phương pháp tiếp cận đa cảm biến. Bằng cách kết hợp theo dõi biểu hiện trên khuôn mặt, giám sát hành vi điều khiển phương tiện và cảm biến nồng độ cồn trong không khí, DrunkSense có thể phát hiện tình trạng say rượu của tài xế với mức độ chính xác lên tới 85%, cải thiện 8% so với tiêu chuẩn hiện hành. Nhờ ưu điểm vượt trội so với máy đo nồng độ cồn truyền thống như hoạt động liên tục, không cần tương tác của con người, DrunkSense có thể đưa ra cảnh báo hoặc can thiệp kịp thời, ngay cả khi nồng độ cồn trong máu của người lái dưới mức giới hạn cho phép.

VinCSS cam kết nâng cao nhận thức về an ninh mạng và thúc đẩy sự phát triển bền vững trong lĩnh vực an toàn thông tin tại Việt Nam. Trong suốt năm 2024, công ty đã thực hiện chuỗi podcast **Into The Cyberverse**, podcast đầu tiên về an ninh mạng do Việt Nam sản xuất, với mục tiêu phổ biến kiến thức bảo mật và trang bị kỹ năng bảo vệ dữ liệu cho cộng đồng. Chương trình đã thu hút 778 nghìn lượt tiếp cận trên các nền tảng trực tuyến, tạo ra một diễn đàn mở để chia sẻ các giải pháp bảo mật tiên tiến. Trong quý IV năm 2024, VinCSS tiếp tục nâng cao nhận thức cộng đồng với chương trình **Mở Mang khi Mở Mạng** – livestream đầu tiên tại Việt Nam về an ninh mạng, giúp người dân hiểu rõ hơn về các mối đe dọa và giải pháp bảo vệ thông tin cá nhân trong môi trường số. Chương trình đạt 1.500 lượt xem trực tiếp trên TikTok và hàng chục nghìn lượt xem, chia sẻ trên các nền tảng mạng xã hội, góp phần lan tỏa ý thức bảo vệ an toàn thông tin trong cộng đồng.

Với mục tiêu phát triển không gian sống đẳng cấp trong các khu đô thị, Vinhomes tiên phong dẫn dắt xu hướng Sống Xanh – Sống Khỏe – Sống Văn Minh và kiến tạo một cộng đồng vững mạnh, đoàn kết, trong năm 2024 vừa qua, hoạt động phát triển cộng đồng đã được Vinhomes triển khai mạnh mẽ. Được thành lập từ tháng 12 năm 2023 với gần hàng chục nghìn thành viên đã tham gia, CLB Sống Xanh – Sống Khỏe do Vinhomes khởi xướng công bố chuỗi các hoạt động bổ ích, hấp dẫn dành riêng cho cư dân các khu đô thị Vinhomes trên toàn quốc liên tiếp trong năm 2024.

Các chương trình thường niên dành cho cư dân vẫn được duy trì với nhiều hoạt động phong phú, bổ ích, đặc biệt là các hoạt động liên khu kết nối cư dân tại các khu đô thị hiện hữu tới tham quan, trải nghiệm tiện ích, dịch vụ, giao lưu tại các dự án mới của Vinhomes như Vinhomes Ocean Park 2 và 3, Vinhomes Grand Park, Vinhomes Royal Island. Các dịp lễ lớn trong năm như Tết Nguyên Đán, Quốc tế thiếu nhi 1/6, Trung thu, Giáng sinh đều được Vinhomes và cộng đồng cư dân phối hợp tổ chức các sự kiện sôi nổi với nhiều đêm nhạc hội giàu cảm xúc, các hoạt động gian hàng, thi trang trí và trò chơi sôi động. Đây không chỉ là dịp để các gia đình cư dân Vinhomes được giao lưu, thắt chặt tình đoàn kết thông qua các hoạt động tập thể mà còn là dịp để thúc đẩy các chương trình thiện nguyện, kêu gọi chia sẻ với cộng đồng.

Đặc biệt, các cư dân mới gia nhập đại gia đình Vinhomes cũng được chào đón hết sức nồng nhiệt bằng những sự kiện trải nghiệm trước các tiện ích, cuộc sống thú vị tại các Đại đô thị Vinhomes để giúp cư dân làm quen, giao lưu với "những người hàng xóm mới", với các sự kiện nổi bật dành cho các cư dân tiên phong như **Lễ ra mắt CLB Hoàng Gia Vinhomes Royal Island** và **CLB Thượng Lưu Metropolitan Club.**

Ở lĩnh vực y tế, Vinmec cũng tiên phong ứng dụng các công nghệ hiện đại và phương pháp điều trị tiên tiến tại Việt Nam. Ca phẫu thuật thay thế đồng thời cả xương chậu và một phần xương đùi trong một lần mổ của Vinmec đã đánh dấu lần đầu tiên, đội ngũ bác sĩ, kỹ sư Việt Nam có thể tự mình thiết kế và thay thế xương nhân tạo in 3D Titan ở vị trí cực kỳ hiếm gặp.

Vinmec liên tục phát triển các chương trình vì cộng đồng, mang đến cơ hội tiếp cận dịch vụ y tế chất lượng cao cho người dân. Tháng 04 năm 2024, Vinmec Times City tổ chức sự kiện Pink Day – ngày hội sàng lọc Ung thư Vú miễn phí, giúp nâng cao nhận thức và phát hiện sớm căn bệnh nguy hiểm này. Sự kiện thu hút hàng trăm phụ nữ tham gia khám và siêu âm, trong đó hơn 50% tiếp tục thực hiện các kiểm tra chuyên sâu như chụp X-quang, MRI, can thiệp sinh thiết, giúp phát hiện sớm một trường hợp ung thư vú.

Tại Vinmec Central Park, chương trình thăm khám miễn phí dành cho trẻ em từ dưới 12 tuổi giúp tầm soát chậm tăng trưởng, dậy thì sớm và tư vấn các giải pháp can thiệp kịp thời. Những hoạt động này không chỉ thể hiện trách nhiệm xã hội của Vinmec mà còn khẳng định cam kết mang đến những giá trị y tế bền vững, hỗ trợ cộng đồng tiếp cận dịch vụ chăm sóc sức khỏe toàn diện.

200 CLB

Số CLB sinh hoạt theo dự án vì cộng đồng Người dân Khánh Hòa nói tiếng Anh

Với mục tiêu nâng cao phúc lợi xã hội và tạo điều kiện phát triển bền vững, VinUni triển khai dự án vì cộng đồng Người dân Khánh Hòa nói tiếng Anh. Đây là một chương trình đào tạo tiếng Anh giao tiếp trên quy mô toàn tỉnh, hướng tới mọi tầng lớp nhân dân không phân biệt giới tính, độ tuổi hay ngành nghề, nhằm nâng cao năng lực giao tiếp quốc tế, từ đó thúc đẩy kinh tế và du lịch địa phương.

Đến cuối năm 2024, dự án đã xây dựng hơn 200 câu lạc bộ sinh hoạt sôi nổi, thu hút gần 20 nghìn thành viên tích cực tham gia. Chương trình cũng được mở rộng đến 22 trường đại học và trung học, đồng thời nhận được sự hưởng ứng mạnh mẽ từ tất cả các sở, ban, ngành trong tỉnh. Dự án không chỉ mang đến cơ hội tiếp cận ngôn ngữ toàn cầu mà còn góp phần đưa Khánh Hòa trở thành trung tâm phát triển du lịch, văn hóa và kinh tế hàng đầu khu vực.

CẢI THIỆN MÔI TRƯỜNG XÃ HỘI TẠI NHỮNG VÙNG MIỀN CÓ HIỆN DIỆN KINH TẾ CỦA VINGROUP

Trong năm 2024, Tập đoàn tiếp tục mở rộng sự hiện diện của các thương hiệu Vingroup tại các tỉnh thành trên toàn quốc với mong muốn cải thiện bộ mặt xã hội tại các huyện, tỉnh, tạo hiệu ứng lan tỏa.

Các công trình bất động sản đại chúng quy mô lớn nhưng chi phí hợp lý sẽ là điểm nhấn tại các khu vực ven thành phố hoặc trung tâm địa phương, tạo thêm nhiều việc làm và phát triển xã hội. Trong quá trình phát triển dự án, Vingroup luôn sẵn sàng đồng hành cùng địa phương trong việc đầu tư hệ thống hạ tầng thiết yếu như đường bộ, nguồn điện, nước, công trình công cộng để đáp ứng nhu cầu phát triển khu dân cư.

Định kỳ mỗi tháng một lần, Vinpearl tổ chức chiến dịch Go Green dọc theo bãi biển, trong đó CBNV của Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc tham gia chung tay bảo vệ môi trường biển nói chung và môi trường biển dọc khu Vinpearl Resort & Spa Phú Quốc nói riêng.

Vinmec, Vinschool và VinUni hoạt động theo mô hình không vì lợi nhuận thể hiện rõ nhất tinh thần trách nhiệm với xã hội của Vingroup. VinUni, cơ sở giáo dục đại học tư thục hoạt động không vì lợi nhuận ở Việt Nam đang hiện thực hóa mục tiêu tìm kiếm những tài năng có tố chất vượt trội, tư duy sáng tạo và mong muốn mãnh liệt kiến tạo nên những ý tưởng, công trình, sản phẩm xuất sắc, nhằm mang lại các giá trị tốt đẹp cho cuộc sống, con người.

THỂ HIỆN TRÁCH NHIỆM VỚI ĐỐI TÁC, KHÁCH HÀNG VÀ CỘNG ĐỒNG

Công bằng, minh bạch với đối tác và có trách nhiệm với khách hàng

Trong quá trình làm việc với đối tác, Vingroup luôn đề cao quy tắc công bằng, minh bạch, hài hòa lợi ích của các bên, phù hợp theo quy định hiện hành và thông lệ thị trường. Mỗi hợp đồng ký kết giữa Tập đoàn hoặc P&L với đối tác đều có điều khoản về chống tham nhũng, đồng thời nêu rõ cơ chế xử lý đối với hành vi tham nhũng trong mọi hoạt động của Tập đoàn.

Thực hiện cam kết đặt lợi ích của khách hàng lên đầu, Vingroup luôn chú trọng cung cấp sản phẩm, dịch vụ chất lượng cao, đảm bảo tính bền vững trong quan hệ với khách hàng. Các P&L đã và đang triển khai hàng loạt các chương trình hậu mãi và khảo sát lấy ý kiến phản hồi của khách hàng nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ, đồng thời xây dựng các chính sách bảo mật thông tin cá nhân để bảo vệ quyền riêng tư của khách hàng và đối tác. Bên cạnh đó, Tập đoàn cũng vô cùng coi trọng công tác bảo vệ sức khỏe và sự an toàn của khách hàng, thường xuyên rà soát tiêu chuẩn an toàn phòng cháy chữa cháy và vệ sinh an toàn thực phẩm, triển khai các chương trình, sản phẩm hướng tới lối sống lành mạnh như tăng cường các món ăn có lợi cho sức khỏe và các chương trình thể thao trong quá trình lưu trú.

Đầu tư cho công tác đào tạo, phát triển thế hệ trẻ

86 HỌC GIẢ

Hoàn thành chương trình Học bổng Khoa học Công nghệ Vingroup 1.100

Tại VinUni, cam kết hướng tới sự xuất sắc được thúc đẩy bởi các mối quan hệ hợp tác chiến lược quốc tế. Tính đến tháng 12 năm 2024, VinUni tự hào hợp tác với 59 tổ chức và cơ sở giáo dục uy tín tại 20 quốc gia. Riêng trong năm 2024, VinUni đã chào đón thêm 17 đối tác mới như Đại học Quốc gia Singapore, Đại học Columbia đồng thời tiếp tục củng cố vị thế toàn cầu và tạo ra những cơ hội hợp tác học thuật và giao lưu văn hóa chưa từng có cho sinh viên.

VinUni tiếp tục triển khai chương trình **Học bổng Khoa học Công nghệ Vingroup 1.100** như một phần trong cam kết hỗ trợ phát triển khoa học và công nghệ tại Việt Nam. Sau 6 năm triển khai, chương trình đã trao tặng học bổng cho 212 học giả xuất sắc, bao gồm 129 học viên thạc sĩ và 83 nghiên cứu sinh tiến sĩ, với tổng giá trị lên tới 27,2 triệu USD. Tính đến cuối năm 2024, đã có 86 học giả Vingroup hoàn thành chương trình học. Trong số đó, 27 người tiếp tục theo đuổi chương trình tiến sĩ với học bổng từ các nguồn tài trợ bên ngoài tại các trường đại học hàng đầu thế giới như Đại học Harvard, Đại học Carnegie Mellon, Đại học Cornell, Đại học Quốc gia Úc và Học viện Công nghệ Tokyo. 23 cá nhân khác đang tích lũy kinh nghiệm thực tiễn bằng cách tham gia nghiên cứu tại các trường đại học danh tiếng như Đại học Quốc gia Úc và Đại học Nam California, hoặc làm việc tại các tập đoàn lớn như Apple và Global Energies trước khi trở về Việt Nam. Mạng lưới **Học giả trẻ Vingroup Toàn cầu** hiện đã đạt 210 thành viên tài năng được tài trợ học bổng, tạo nên cộng đồng trí thức trẻ cùng nhau chinh phục các thách thức trong học thuật, nỗ lực cống hiến khoa học vượt qua ranh giới quốc gia và vươn tầm toàn cầu.

Năm 2024, Vinschool đã trao 30 suất học bổng kiến tạo cho 30 em học sinh lớp 9 và lớp 10 có hoàn khó khăn đến từ 12 tỉnh thành trên cả nước như Yên Bái, Bắc Giang, Quảng Trị, Quảng Bình, Đồng Tháp, Bình Thuận,... hỗ sinh hoạt phí, máy tính, Internet và các lớp học trực tuyến của Vinschool, đồng thời cố vấn 1:1 từ xa.

Vinmec cũng triển khai nhiều hoạt động hợp tác để đào tạo cho nhân lực ngành y tế. Tháng 04 năm 2024, Vinmec – VinUni – GE Healthcare đã ký kết thỏa thuận hợp tác ba bên nhằm đào tạo – thực hành y khoa – nghiên cứu dữ liệu theo tiêu chuẩn quốc tế trong lĩnh vực chẩn đoán hình ảnh và siêu âm; triển khai công nghệ, ứng dụng lâm sàng mới và nghiên cứu khoa học. Cụ thể, Vinmec và VinUni sẽ phối hợp cùng GE HealthCare trong việc triển khai các khóa đào tạo về chẩn đoán hình ảnh và siêu âm. GE HealthCare sẽ tích cực đưa ứng dụng công nghệ mới vào hoạt động nghiên cứu – lâm sàng nhằm nâng cao năng lực chẩn đoán và điều trị trong các lĩnh vực trọng điểm như: Ung bướu, Thần Kinh, Tim mạch, Cơ xương khớp và Y học Thể thao.

Tài trợ, đào tạo nhằm thúc đẩy sự phát triển của ngành khoa học công nghệ

Quỹ đổi mới sáng tạo VinIF – VinBigdata tích cực tham gia tài trợ các dự án khoa học, công nghệ cũng như các hội thảo, bài giảng đại chúng nhằm thúc đẩy sự phát triển của khoa học công nghệ nước nhà. Năm 2024 VinIF đã tài trợ gần 30 tỷ đồng cho bảy dự án khoa học công nghệ năm 2024 thuộc các lĩnh vực: Công nghệ năng lượng xanh, Công nghệ môi trường (phát triển bền vững), Khoa học máy tính, Công nghệ bán dẫn, Công nghệ chế biến, Công nghệ chế tạo.

Trong năm 2024, 16 dự án khoa học công nghệ đã được nghiệm thu hoàn thành, tạo ra những thay đổi tích cực và bền vững cho Việt Nam, có thể kể đến một số dự án: **Xây dựng mô hình loại cây dược liệu Việt Nam dựa vào lá cây và bộ cơ sở dữ liệu về tính năng của các cây dược liệu, Xây dựng cơ sở dữ liệu về tài nguyên di truyền một số loài cây chịu mặn ở vùng cát ven biển và một số đảo ở Việt Nam, Sản xuất các Gonadotropin chuỗi đơn để điều trị sinh sản**,... VinIF đã tài trợ gần 65 tỷ đồng cho các chương trình học bổng thạc sĩ, tiến sĩ, các dự án và sự kiện bảo tồn văn hóa lịch sử Việt Nam cũng như tài trợ cho các hội nghị, hội thảo uy tín quốc tế. VinBigdata cũng phát triển chương trình đào tạo kỹ sư AI Vingroup tuyển chọn những tài năng công nghệ từ các trường đại học hàng đầu để trang bị các kiến thức công nghệ nền tảng hướng ứng dụng trong lĩnh vực trí tuệ nhân tạo và khoa học dữ liệu, các kỹ năng giải quyết bài toán thực tiễn để trở thành tinh hoa khai phá công nghệ mới, thúc đẩy sáng tạo, nâng tầm khoa học công nghệ Việt Nam.

Năm 2024, VinAI tiếp tục sứ mệnh xây dựng đội ngũ nghiên cứu, kỹ sư công nghệ chất lượng cao, có kỹ năng giải quyết các bài toán thực tiễn, Tính đến thời điểm hiện tại, Chương trình AI Residency của đã bồi dưỡng hơn 110 tài năng, trong đó riêng năm 2024 có 13 học viên xuất sắc giành được học bổng Tiến sĩ tại các trường đại học danh giá trên thế giới. Ngoài ra, VinAI cũng ký kết Biên bản ghi nhớ hợp tác với Học viện Công nghệ Bưu chính Viễn thông nhằm nâng cao chất lượng đào tạo AI cho sinh viên Việt Nam, đóng góp vào sự phát triển bền vững của ngành AI trong nước.

1.500

Đề cử cho giải thưởng VinFuture

Một trong những hoạt động trung tâm của Quỹ VinFuture là trao Giải thưởng Khoa học - Công nghệ thường niên toàn cầu VinFuture. Giải thưởng VinFuture bước vào mùa giải thứ tư với gần 1.500 đề cử đến từ hơn 80 quốc gia và vùng lãnh thổ, hơn chín nghìn nhà khoa học trở thành đối tác đề cử. Giáo sư Sir Richard Friend, Chủ tịch Hội đồng Giải thưởng VinFuture, nhận định số lượng đề cử năm 2024 không chỉ tăng mà còn trải dài trên nhiều lĩnh vực khác nhau, cho thấy sự đón nhận ngày càng tích cực của cộng đồng khoa học thế giới.

Giải thưởng Chính, trị giá ba triệu đô la Mỹ, được trao cho **Những đóng góp đột phá để thúc đẩy sự tiến bộ của học sâu**. Ba giải Đặc biệt vinh danh các công trình: **Sự đổi mới cải tiến vắc-xin dạng uống ngừa bệnh tả ở các nước đang phát triển, Những tiến bộ trong thiết kế vật liệu polymer và các phương pháp cho ứng dụng y sinh"** và **Sự phát triển liệu pháp tế bào CAR-T để điều trị ung thư và các bệnh khác.**

Giải thưởng Chính trị giá ba triệu USD của VinFuture được trao cho năm nhà khoa học, cho những đóng góp đột phá để thúc đẩy sự tiến bộ của Học sâu (Deep learning), gồm:

- Giáo sư Yoshua Bengio và Giáo sư Geoffrey E. Hinton, đến từ Canada, với nghiên cứu tiên phong về mạng nơ-ron và các thuật toán Học sâu.
- Ông Jen-Hsun Huang, đến từ Mỹ, với các nền tảng điện toán tăng tốc.
- Giáo sư Yann Lecun, đến từ Mỹ, với nghiên cứu tiên phong về mạng nơ-ron tích chập cho thị giác máy tính.
- Giáo sư Fei-Fei Li, đến từ Mỹ, vì những đóng góp tiên phong cho thị giác máy tính và nhận dạng hình ảnh.

Những tiến bộ trong học sâu đã mở ra một kỷ nguyên đột phá cho những đổi mới sáng tạo về công nghệ, nhờ đó máy móc có thể "học" từ lượng dữ liệu khổng lồ và đạt được độ chính xác đáng kinh ngạc trong các tác vụ như nhận diện hình ảnh, xử lý ngôn ngữ tự nhiên và đưa ra quyết định.

Thành tựu này có được là nhờ những đóng góp mang tính cách mạng cho mạng nơ-ron và các thuật toán học sâu của Giáo sư Geoffrey E. Hinton, Giáo sư Yann LeCun và Giáo sư Yoshua Bengio. Bên cạnh đó, ông Jen-Hsun Huang đã tiên phong trong việc phát triển các nền tảng điện toán tăng tốc, thúc đẩy sự bùng nổ của kỷ nguyên AI hiện đại. Việc Giáo sư Fei-Fei Li tạo ra tập dữ liệu ImageNet cũng đã thúc đẩy sự tiến bộ trong hệ thống nhận diện hình ảnh, giúp huấn luyện các mô hình học sâu ở quy mô lớn.

- **Giải Đặc biệt VinFuture 2024 dành cho Nhà khoa học Nghiên cứu Lĩnh vực mới** được trao cho Giáo sư Zelig Eshhar (Israel), Giáo sư Carl H. June (Mỹ) và Giáo sư Michel Sadelain (Mỹ) với công trình phát triển liệu pháp tế bào CAR-T để điều trị ung thư và các bệnh khác. Liệu pháp CAR-T đã mở ra cuộc cách mạng trong điều trị ung thư với mức độ cá nhân hóa cao. Nghiên cứu này còn thúc đẩy những đổi mới được ứng dụng thành công trong lâm sàng và phát triển ngành sản xuất dược phẩm sinh học trên toàn cầu, góp phần kiến tạo một thế giới khỏe mạnh hơn.
- **Giải Đặc biệt VinFuture 2024 dành cho Nhà khoa học nữ** được trao cho Giáo sư Kristi Anseth - nhà khoa học đến từ Mỹ vì đã tạo ra những tiến bộ trong thiết kế vật liệu polymer và các phương pháp cho ứng dụng y sinh. Công trình này không chỉ đặt nền móng cho các nghiên cứu nhằm duy trì và tái tạo mô mà còn được kỳ vọng tạo ra bước ngoặt trong lĩnh vực y học tái tạo.
- **Giải Đặc biệt VinFuture 2024 dành cho dành cho Nhà khoa học đến từ các quốc gia đang phát triển** được trao cho nữ Tiến sĩ người Bangladesh Firdausi Qadri với công trình **Đổi mới cải tiến vaccine dạng uống ngừa bệnh tả ở các nước đang phát triển**, hướng tới chấm dứt sự hoành hành của bệnh dịch tả trên toàn cầu. Vaccine dạng uống giúp việc vận chuyển, lưu trữ và sử dụng dễ dàng, thuận tiện hơn, đặc biệt là tại các vùng xa xôi, điều kiện kinh tế khó khăn, nơi việc bảo quản lạnh gần như không thực hiện được.

Nâng cao phúc lợi cho cộng đồng

22 TỶ ĐỒNG

Số tiền chuỗi sự kiện Gieo mầm Thiện tâm huy động được

Năm 2024, nhằm hỗ trợ khắc phục các hậu quả nặng nề từ siêu bão Yagi, chuỗi sự kiện **Gieo mầm Thiện tâm** được Vingroup phát động và triển khai từ tháng 09 năm 2024 là hành động thiết thực, kêu gọi sự chung tay góp sức của cộng đồng để ủng hộ đồng bào khó khăn. Trong đó, hàng chục nghìn CBNV làm việc tại Vingroup và các P&L cũng như các khách hàng, đối tác, và các nhà hảo tâm đã tích cực tham gia các sự kiện như hội chợ thiện nguyện **Ươm mầm yêu thương**, giải đi bộ và chạy thiện nguyện **Vươn mầm hy vọng**, lễ hội diều **Tự hào bay cao**, hay đêm nhạc **Orchestra phiên bản hiện đại**. Nổi bật nhất trong chuỗi sự kiện là đêm nhạc **Gieo Mầm Thiện Tâm** tràn ngập cảm xúc với sự đồng hành của SpaceSpeakers Label và nhiều nghệ sĩ Việt đã thu hút được sự quan tâm, làm nên một đêm nhạc thăng hoa với tinh thần thiện nguyện, hết mình vì đồng bào đang gặp khó khăn. Ngoài âm nhạc, sự kiện còn ghi dấu ấn với màn đấu giá sôi động – minh chứng cho tinh thần cho đi là còn mãi. Sau thời gian phát động, dự án đã huy động được hơn 22 tỷ đồng thông qua các khoản đóng góp trực tiếp, tham gia các hoạt động, đấu giá vật phẩm trong sự kiện, qua tài khoản riêng của chương trình và qua tính năng Ủng hộ trên ứng dụng XanhSM.

Tiêu biểu cho những "hạt mầm thiện tâm" đầu tiên được Vingroup gieo tại dự án **Tái thiết khu bán trú Trường Trung học cơ sở và Trung học phổ thông Bát Xát**. Một khu nhà 5 tầng với 30 phòng học khang trang đang được xây dựng để đón hơn 500 em học sinh quay trở lại học tập. Đây cũng là ngôi nhà thứ hai vững chắc che chở cho các em thay vì phải di chuyển hàng chục kilomet để đến trường mỗi ngày. Tiếp sau đó, Vingroup song song triển khai dự án xây mới dãy nhà gồm tám phòng dạy học, khôi phục nhà xe đã hư hỏng cho 300 học sinh trường Tiểu học & Trung học cơ sở Tân Đồng (xã Tân Đồng, huyện Trấn Yên, tỉnh Yên Bái).

200 NGHÌN

Suất quà cho người nghèo trong cả nước được Quỹ Thiện Tâm trao tặng

Nối tiếp truyền thống tốt đẹp từ nhiều năm qua, thông qua Quỹ Thiện Tâm, Tập đoàn thực hiện nhiều hoạt động từ thiện – xã hội trên cả nước. Trong năm 2024, Quỹ Thiện Tâm đã xây dựng bốn hệ thống cấp nước sạch sinh hoạt, một cầu dân sinh và hai tuyến đường nông thôn ở khu vực miền núi khó khăn. Đồng thời, Quỹ đã xây mới chín trường học, nhà bán trú và 12 khu vệ sinh học đường, trao hơn 9.300 suất học bổng và 330 xe đạp cho học sinh nghèo học giỏi cũng như tài trợ cơ sở vật chất và kinh phí mua sắm trang thiết bị, đồ dùng cho Trung tâm Hỗ trợ phát triển giáo dục hòa nhập tỉnh Sơn La nhằm xây dựng môi trường giáo dục đặc biệt chuyên nghiệp với mục tiêu can thiệp, giúp đỡ cho nhóm trẻ chậm phát triển khu vực các tỉnh miền núi Tây Bắc. Ngoài ra, Quỹ đã cho triển khai xây năm bể bơi phòng chống đuối nước trẻ em cùng 50 trạm đo mưa tự động.

Với tinh thần **Tương thân tương ái, Lá lành đùm lá rách**, nhân dịp Tết Nguyên đán, Quỹ Thiện Tâm tiếp tục thực hiện chương trình Tặng quà Tết cho người nghèo trong cả nước với tổng số 200.000 suất quà. Mỗi suất quà Tết được trao tặng là món quà và tấm lòng của người Vingroup đến với mong muốn mang tới một mùa Tết ấm áp và trọn vẹn cho những mảnh đời kém may mắn. Vào các ngày lễ lớn và các ngày kỷ niệm trong năm 2024 (Ngày Tết Thiếu Nhi, Tết Trung Thu,...), Quỹ Thiện Tâm đều tổ chức đi trao mỗi đợt hàng nghìn suất quà tặng cho các đối tượng người có công với cách mạng, các đối tượng chính sách, trẻ em nghèo. Bên cạnh đó, Quỹ tiếp tục phụng dưỡng hàng tháng gần 400 Mẹ Việt Nam Anh hùng và các đối tượng chính sách, hỗ trợ thường xuyên cho 56 cơ sở tình thương nuôi dưỡng trẻ mồ côi và người đơn thân không nơi nương tựa. Đồng thời, Quỹ cũng kịp thời hỗ trợ cho hơn 600 cá nhân và/hoặc gia đình, góp phần giúp bà con vượt qua hoạn nạn cũng như tạo sinh kế để các hộ gia đình có công ăn việc làm ổn định, thoát nghèo bền vững.

2.000

Người cao tuổi được phẫu thuật thay thủy tinh thể

Quỹ Thiện Tâm cũng đã tài trợ đào tạo bác sĩ chuyên khoa cho 100 bác sĩ trẻ tại các bệnh viện tuyến huyện miền núi, biên giới, hải đảo, nâng tổng số bác sỹ được đào tạo chuyên khoa trong 4 năm liên tiếp từ 2021 đến nay là 450 bác sỹ; Tổ chức chương trình phẫu thuật thay thủy tinh thể cho hai nghìn người cao tuổi; Duy trì và mở rộng mạng lưới 1.500 cô đỡ thôn bản vùng đồng bào dân tộc thiểu số nhằm góp phần tạo điều kiện cho cho các thai phụ và trẻ sơ sinh ở các vùng đặc biệt khó khăn được tiếp cận các dịch vụ y tế, chăm sóc sức khỏe tốt hơn; Tài trợ kinh phí phẫu thuật dị tật bẩm sinh cho 400 trẻ em có hoàn cảnh khó khăn, kinh phí chữa bệnh cho 360 trẻ em mắc bệnh ung thư; Tài trợ kinh phí lắp chân tay giả cho 200 người khuyết tật về tay chân; Tài trợ triển khai dự án "Thuốc đúng cho mọi người – Khỏe trọn đời từ gen", sàng lọc gen miễn phí về khả năng đáp ứng thuốc cho hơn 3.300 người bệnh.

Trung tâm Từ thiện và Hướng nghiệp Phật Tích tại tỉnh Bắc Ninh do Quỹ Thiện Tâm thành lập và bảo trợ là nơi nuôi dưỡng, chăm sóc và giáo dục trẻ mồ côi và cụ già đơn thân không nơi nương tựa. Năm 2024, Trung tâm Phật Tích nuôi dưỡng 229 cụ cháu, trong đó có 220 cháu mồ côi và 9 cụ già đơn thân không nơi nương tựa. Cũng trong năm 2024, Trung tâm tiếp tục phối hợp và đồng hành, hỗ trợ cho Công ty trách nhiệm hữu hạn KOTO – đơn vị chuyên tổ chức đào tạo nghề miễn phí cho các em thanh thiếu niên có hoàn cảnh khó để tạo thêm nhiều cơ hội học nghề cho những đối tượng kém may mắn.

Năm 2024, Vinhomes tiếp tục phát triển các dự án nhà ở xã hội phục vụ người có thu nhập thấp dưới thương hiệu **Happy Home** tại các tỉnh và thành phố lớn, với mong muốn hiện thực hóa giấc mơ sở hữu nhà cho hàng triệu người lao động Việt Nam. Đầu tháng 01 năm 2024, Vinhomes đã khởi công dự án Nhà ở xã hội Tràng Cát – Hải Phòng.

Quản trị

CỦNG CỐ NĂNG LỰC QUẢN TRỊ VÀ QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP

Vingroup luôn hướng tới phát triển một bộ máy quản trị gọn nhẹ, linh hoạt và hiệu quả. Ban Lãnh đạo Tập đoàn tiếp tục đi theo các định hướng chính sau nhằm củng cố năng lực quản trị, kiện toàn bộ máy – những chiến lược trọng yếu của Vingroup để đạt được mục tiêu kinh doanh trung và dài hạn.

- Giữ tốc độ phát triển phù hợp với năng lực của hệ thống, cụ thể là chú trọng củng cố nền tảng và phát triển bền vững, đi vào chiều sâu
- Tinh gọn bộ máy, tinh gọn hệ thống quy định, quy trình để tăng năng suất, hiệu quả
- Thúc đẩy các phong trào học tập, xây dựng bằng được chương trình đào tạo Lãnh đạo các cấp, đưa đào tạo trở thành chiến lược phát triển của Tập đoàn
- Xây dựng Đại gia đình Vingroup, chú trọng nâng cao đời sống vật chất và tinh thần, đưa Vingroup trở thành Ngôi nhà chung của các thành viên
- Nghiên cứu và ứng dụng công nghệ kỹ thuật vào kinh doanh và quản trị nhằm tạo ra những đột phá mới

Thông tin chi tiết xem tại Chương Quản trị doanh nghiệp – Mục Báo cáo của Hội đồng Quản trị – Trang 140.

QUẢN LÝ RỦI RO

100%

Các dây chuyền máy móc thiết bị được kiểm tra an toàn trước khi đưa vào sử dụng

Quản lý rủi ro tập trung vào các rủi ro trọng yếu nhận diện theo từng quy trình, từng mảng việc. Với từng loại rủi ro, từ rủi ro hoạt động, rủi ro tuân thủ, rủi ro tài chính, rủi ro chất lượng, Vingroup xây dựng chiến lược rõ ràng để nhận biết và kiểm soát. Đặc biệt, với công tác quản trị rủi ro trong hoạt động lao động, sản xuất, Tập đoàn luôn nghiêm túc và chủ động trong việc đảm bảo an toàn cho CBNV bằng việc xây dựng quy trình và đào tạo về an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, đồng thời kiểm soát mức độ tuân thủ theo pháp luật Việt Nam cũng như tiêu chuẩn môi trường và xã hội trên thế giới. Cụ thể, ngoài việc huấn luyện về an toàn lao động cho toàn bộ người lao động trước khi bắt đầu làm việc tại các xưởng sản xuất, VinFast còn tiến hành đánh giá rủi ro, kiểm tra an toàn đối với 100% các dây chuyền máy móc thiết bị trước khi đưa vào sử dụng phục vụ sản xuất, đo kiểm môi trường lao động hàng năm và đảm bảo các chỉ tiêu, thông số môi trường làm việc trong giới hạn an toàn, báo cáo, điều tra các vụ tai nạn lao động để xác định nguyên nhân và thực hiện các biện pháp khắc phục, phòng ngừa.

ĐẢM BẢO SỰ MINH BẠCH

Nhằm nâng cao kỷ luật và chuẩn mực đạo đức trong Tập đoàn, Vingroup đã lập và thực hiện Quy chế về đảm bảo sự minh bạch, áp dụng với toàn bộ CBNV (bao gồm cả nhân viên thử việc, tập nghề), đồng thời có thể được yêu cầu áp dụng với các nhà cung cấp, người liên quan theo nội dung được quy định chi tiết trong Quy chế. Quy chế này điều chỉnh các vấn đề về: (1) phòng, chống rửa tiền, (2) chống hối lộ và tham nhũng, (3) kiểm soát giao dịch nội bộ, và (4) lưu ý về luật trừng phạt của nước ngoài.

Về việc phòng, chống rửa tiền, Quy chế đưa ra quy định về Nhận biết khách hàng, Phân loại và xử lý khách hàng theo mức độ rủi ro và quy trình Rà soát, phát hiện xử lý giao dịch đáng ngờ, đồng thời đưa ra quy chế về việc lưu trữ hồ sơ, bảo mật thông tin và quy định về hoạt động kiểm soát, kiểm toán nội bộ nhằm đảm bảo việc thi hành Quy chế.

Về việc chống hối lộ và tham nhũng, ngoài việc quy định điều khoản cam kết không hối lộ trong các hợp đồng mua hàng, Tập đoàn và các P&L cũng khuyến khích toàn thể CBNV tố cáo gian lận và tham nhũng trong công ty cũng như của nhà cung cấp theo chính sách của Tập đoàn, đồng thời khen thưởng những cá nhân kiên quyết nói không với hành vi hối lộ, lồng ghép các nội dung về đào tạo phòng chống tham nhũng trong các khóa học đào tạo văn hóa công ty và định kỳ nhắc lại các nội dung này để toàn thể CBNV luôn có ý thức tuân thủ.

Về việc kiểm soát giao dịch nội bộ nhằm đảm bảo công bằng cho các cổ đông và nhà đầu tư, Quy chế quy định rõ trách nhiệm của người nội bộ trong việc giữ bí mật và không thực hiện các giao dịch nội bộ theo quy định.

Với việc mở rộng hoạt động ra ngoài lãnh thổ Việt Nam, Quy chế cũng đưa ra các quy định để các bên lưu ý đối với luật trừng phạt của nước ngoài.

Đặc biệt, trong lĩnh vực Sản xuất Công nghiệp, với định hướng phát triển ra thị trường toàn cầu, bên cạnh việc tuân thủ pháp luật Việt Nam về phòng chống tham nhũng, VinFast còn cam kết tuân thủ pháp luật nước ngoài, đặc biệt là pháp luật về phòng chống tham nhũng của Hoa Kỳ. VinFast đang xây dựng và sẽ sớm đưa vào thực hiện chương trình "Đạo đức và Tuân thủ", trong đó bao gồm Chính sách về Chống Tham nhũng tại Nước ngoài, bao gồm các lĩnh vực như Điều phối chính sách tuân thủ, Kiểm toán và Báo cáo, Đào tạo, Lưu giữ Văn bản, và Báo cáo Vi phạm. Điều khoản mẫu về phòng chống tham nhũng, hối lộ là điều khoản tiêu chuẩn cho tất cả hợp đồng mà Công ty đàm phán và ký kết với các đối tác.

Ngoài ra, Tập đoàn còn xây dựng và triển khai Quy chế nội bộ về bảo đảm quyền đối với thông tin riêng tư nhằm mục đích bảo vệ quyền riêng tư và an toàn thông tin của các khách hàng, người lao động và đối tác của Tập đoàn. Nội dung chi tiết của Quy chế được đăng tải trên website Quan hệ cổ đông.

Thông tin chi tiết về Quy chế về Đảm bảo sự minh bạch xem tại www.vingroup.net

PHÁT TRIỂN NHÂN SỰ BỀN VỮNG

Người lao động là nguồn lực và yếu tố quyết định đến sự phát triển của doanh nghiệp. Vingroup đã xây dựng và phát triển đội ngũ chuyên gia giỏi trong các lĩnh vực then chốt, tạo dựng môi trường làm việc hấp dẫn, chuyên nghiệp, thân thiện thông qua hệ thống chế độ, chính sách nhân sự như sau:

Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động

Vingroup trân trọng những giá trị do người lao động tạo ra và đóng góp cho doanh nghiệp, cam kết không sử dụng lao động trẻ em (bao gồm lao động chưa thành niên), lao động cưỡng bức, đảm bảo bình đẳng, không phân biệt quốc tịch, độ tuổi, giới tính, trình độ. Tập đoàn quản lý và đánh giá người lao động theo năng suất và hiệu quả công việc, đem lại cơ hội công bằng cho tất cả các CBNV trong quá trình làm việc và tạo điều kiện để mỗi cá nhân phát huy được tối đa năng lực.

Nhằm mục đích đảm bảo an toàn cho người lao động, các Công ty thành viên tuân thủ quy định của pháp luật trong việc thành lập Bộ phận An toàn, Vệ sinh, Lao động (AT-VSLĐ) và Hội đồng AT-VSLĐ, cụ thể:

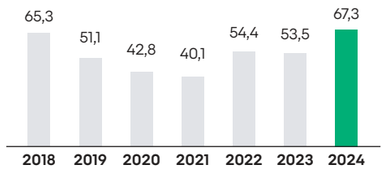
- Bộ phận AT-VSLĐ:
  - Công ty quy mô dưới 300 người lao động: ít nhất 01 nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ bán chuyên trách
  - Công ty quy mô từ 300 đến dưới một nghìn người lao động: ít nhất 01 nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách
  - Công ty quy mô trên một nghìn người lao động: thành lập phòng AT-VSLĐ hoặc có ít nhất 02 nhân sự làm công tác AT-VSLĐ theo chế độ chuyên trách

- Hội đồng AT-VSLĐ: Công ty sử dụng hơn 1000 lao động, hoặc sử dụng hơn 300 lao động và kinh doanh trong lĩnh vực thi công công trình xây dựng có thành lập Hội đồng ATVSLĐ, với chức năng nhiệm vụ như sau:
  - Kiểm tra, rà soát công tác AT-VSLĐ tại tất cả các khu vực đảm bảo các tồn tại đều được kiểm soát và có phương án khắc phục
  - Kiểm soát việc thực hiện khai báo kiểm định, bảo dưỡng các loại máy móc, thiết bị, vật tư có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn lao động
  - Nghiên cứu và tổ chức việc triển khai hướng dẫn các biện pháp đảm bảo ATVSLĐ đảm bảo toàn bộ CBNV trong Công ty được hướng dẫn và đào tạo đầy đủ các kiến thức và biện pháp về ATVSLĐ
  - Triển khai xử lý và khắc phục các vụ việc tai nạn lao động
  - Giám sát việc thực hiện các tiêu chuẩn, quy chuẩn, các quy trình, nội quy AT-VSLĐ
  - Tham gia xây dựng kế hoạch AT-VSLĐ, các biện pháp, phương án làm việc AT-VSLĐ

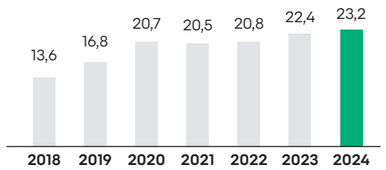
Chiến lược tuyển dụng và phát triển nguồn nhân lực

- Vingroup thu hút và chào đón tất cả những ứng viên có nguyện vọng, năng lực và sẵn sàng làm việc trong môi trường năng động, tốc độ, sáng tạo và hiệu quả.
- Quy trình tuyển dụng đơn giản, thuận lợi, chính sách đãi ngộ công bằng, dựa trên năng lực và khả năng đóng góp của mỗi cá nhân.
- Tạo môi trường làm việc chuyên nghiệp, văn minh kết hợp hài hoà giữa lợi ích của doanh nghiệp với lợi ích của CBNV.
- Chú trọng công tác phát triển nguồn nhân lực thông qua việc triển khai hiệu quả các chương trình đào tạo, bồi dưỡng kiến thức, nâng cao trình độ nghiệp vụ, tay nghề cho CBNV, đào tạo tạo nguồn để có thể bổ nhiệm các vị trí lãnh đạo từ nguồn cán bộ tiềm năng nội bộ. CBNV có cơ hội tham dự các chương trình đào tạo văn hóa, kỹ năng, chuyên môn phù hợp với các mục tiêu, lộ trình phát triển cá nhân, được trải nghiệm, thử thách trong các công việc khác nhau để thu nhận kiến thức thực tế và phát triển bản thân.
- Vai trò của CBLĐ trong việc đào tạo, phát triển đội ngũ luôn luôn được chú trọng thông qua việc trực tiếp giảng dạy, kèm cặp, huấn luyện CBNV dưới quyền. Các buổi hội thảo, tọa đàm với sự tham gia của các học giả, chuyên gia nghiên cứu ưu tú thường xuyên được tổ chức để cập nhật xu thế, chia sẻ kiến thức cho người Vingroup.

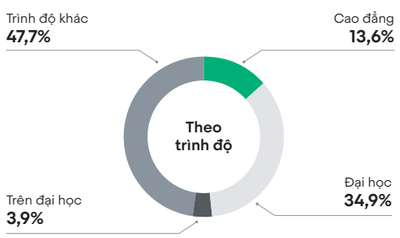
Số lượng cán bộ, nhân viên
(nghìn người)

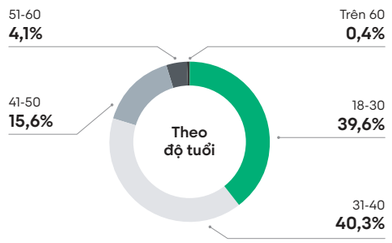


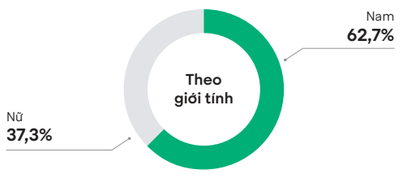
Thu nhập bình quân
(triệu đồng/người/tháng)

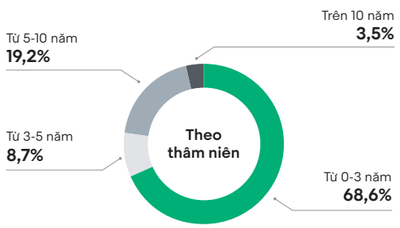


Cơ cấu nhân sự năm 2024









QUYỀN LỢI CỦA NGƯỜI LAO ĐỘNG VÀ MÔI TRƯỜNG LÀM VIỆC

Chế độ làm việc

Tập đoàn tổ chức làm việc 8 giờ/ngày, 5,5 ngày/tuần (đối với Khối Hành chính - Văn phòng - Sản xuất) và 6 ngày/tuần (đối với Khối Vận hành – Dịch vụ). CBNV được hưởng chế độ nghỉ lễ, nghỉ phép, nghỉ việc riêng có hưởng nguyên lương theo quy định của Luật Lao động.

Điều kiện làm việc

Với cam kết xây dựng một môi trường làm việc chuyên nghiệp, Tập đoàn đã bố trí văn phòng làm việc cho CBNV rộng rãi, khang trang. CBNV được cấp phát trang thiết bị làm việc hiện đại, được kiểm tra sức khỏe định kỳ. Đối với CBNV trực thuộc Khối Vận hành - Dịch vụ - Sản xuất, Tập đoàn trang bị đầy đủ đồng phục, phương tiện, thiết bị bảo hộ lao động, vệ sinh lao động.

Nội quy lao động

Tập đoàn và các Công ty thành viên đều rất chú trọng việc xây dựng Nội quy lao động theo đúng quy định của pháp luật.

Lương và bảo hiểm, phúc lợi

Tập đoàn luôn duy trì mức lương cho CBNV cạnh tranh so với mặt bằng lương chung của các doanh nghiệp trong cùng lĩnh vực trên thị trường, đồng thời tiếp tục chuẩn hóa, tối ưu hóa hệ thống lương, thưởng dựa trên năng lực, kết quả công việc và mức độ đóng góp của từng CBNV. Tập đoàn có chính sách lương, thưởng, đãi ngộ đặc biệt cạnh tranh đối với các nhân sự giỏi, có nhiều kinh nghiệm trong các lĩnh vực liên quan, một mặt để giữ chân CBNV, mặt khác để "chiêu hiền đãi sĩ", thu hút nhân lực giỏi từ nhiều nguồn khác nhau về làm việc, đóng góp và phát triển tại Tập đoàn.

Việc trích nộp Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp được thực hiện đầy đủ theo quy định của pháp luật. Ngoài ra, Tập đoàn đã kết hợp với Tập đoàn Bảo hiểm Bảo Việt và PVI để xây dựng và triển khai các chương trình, gói bảo hiểm sức khỏe ưu việt dành riêng cho CBNV Vingroup.

Tập đoàn thường xuyên rà soát, điều chỉnh các chính sách phúc lợi, tạo thêm nhiều đãi ngộ thiết thực cho toàn thể CBNV.

Chế độ hỗ trợ

- Hỗ trợ điện thoại di động
- Hỗ trợ ăn trưa
- Hỗ trợ di chuyển, đi lại

Các chính sách phúc lợi chính của Tập đoàn

- Tặng quà vào những sự kiện quan trọng của mỗi cá nhân như sinh nhật, kết hôn, sinh con, các dịp lễ, thăm hỏi, tặng quà khi ốm đau.
- Tổ chức các hoạt động lễ hội, sinh hoạt tập thể, tham quan, nghỉ mát cho CBNV và người thân.
- Khen thưởng cho con CBNV đạt thành tích cao trong học tập, thể thao, nghệ thuật; tổ chức trại hè cùng các chương trình đào tạo kỹ năng sống cho các con.
- Xây dựng khu thể thao đa năng với cảnh quan đẹp mắt, đầy đủ cơ sở vật chất, nơi mọi CBNV có thể thường xuyên tập luyện, thi đấu thể thao, rèn luyện sức khỏe.

Khen thưởng

Tập đoàn đã xây dựng và áp dụng chính sách khen thưởng tại tất cả các cơ sở, theo đó mọi CBNV có thành tích, đóng góp vào hiệu quả hoạt động của Bộ phận đều được ghi nhận, biểu dương và khen thưởng.

CHÚ TRỌNG ĐÀO TẠO VÀ ĐẢM BẢO NGUỒN NHÂN LỰC BỀN VỮNG

Công tác đào tạo được đặc biệt chú trọng và triển khai hiệu quả là một trong những tiêu chí về Môi trường làm việc tại Vingroup. Các nội dung, chương trình đào tạo được quy hoạch, thiết kế phù hợp và cập nhật thường xuyên để đáp ứng nhu cầu phát triển của CBNV cùng với yêu cầu của thị trường. Các hình thức đào tạo liên tục được đổi mới, ứng dụng công nghệ, kỹ thuật tiên tiến như: số hóa tài liệu đào tạo, triển khai các khóa học trực tuyến nhằm khuyến khích CBNV không ngừng học hỏi, chủ động nghiên cứu học tập mọi nơi, mọi lúc nhằm cập nhật, bổ sung kiến thức, phát triển kỹ năng, năng lực bản thân và nâng cao hiệu quả công việc. Công tác sát hạch, đánh giá tay nghề của CBNV được các đơn vị duy trì tổ chức nghiêm túc nhằm đánh giá, sàng lọc, phân loại trình độ tay nghề. Các chương trình đào tạo và phát triển đội ngũ CBLĐ nguồn, Chuyên gia ngành được đầu tư thiết kế, triển khai bài bản và thu hút sự quan tâm và tham gia của CBLĐ các cấp. Năm 2024, Vingroup giữ vững tinh thần và văn hóa **Học hỏi tự thân – Vượt lên chính mình**, triển khai các hội thảo truyền lửa, các chương trình phát triển văn hóa nội bộ cho toàn thể CBNV. Nhằm phát triển đội ngũ lãnh đạo, Tập đoàn đã tổ chức chuỗi hội thảo **Bứt phá dẫn đầu** cùng chương trình **Leaders20**, qua đó nâng cao tư duy quản trị, phát triển năng lực lãnh đạo và mở ra cơ hội trải nghiệm thông qua các dự án thực tiễn.

2.092

Lớp đào tạo chuyên môn

65.799

Học viên trong chương trình đạo tạo tại nhà máy

Ở trụ cột Công nghệ – Công nghiệp, năm 2024, VinFast đã triển khai hàng loạt chương trình đào tạo để đáp ứng tốc độ phát triển mạnh mẽ của hệ thống đại lý và nâng cao chất lượng nhân sự trên toàn hệ thống. Đào tạo không chỉ tập trung vào đội ngũ tư vấn bán hàng tại các điểm bán mà còn mở rộng đến các đối tác dịch vụ taxi điện như Mai Linh, Mekong Xanh, Taxi 122, Thanh Hà, Én Vàng, Lado, Mekong,... nhằm đảm bảo chất lượng dịch vụ khách hàng ngay từ thời điểm khai trương.

Để hỗ trợ mức tăng trưởng hơn 200% số lượng điểm bán hàng và nhân sự tư vấn bán hàng, VinFast đã xây dựng Khung đào tạo Tư vấn bán hàng chuyên nghiệp, linh hoạt với lộ trình từ cơ bản đến nâng cao, đồng thời phát triển đội ngũ giảng viên nội bộ tại Nhà phân phối, đặt mục tiêu đến năm 2025 có hơn 95% nhà phân phối sở hữu chuyên gia đào tạo chuyên sâu. Không chỉ dừng lại ở mảng kinh doanh, hệ thống xưởng dịch vụ của VinFast cũng được nâng cao năng lực thông qua các hoạt động đào tạo nâng bậc tay nghề và chuyên đề chuyên sâu, đặc biệt là phát triển đội ngũ giảng viên nội bộ tại từng cơ sở nhằm triển khai đào tạo kịp thời và hiệu quả.

VinFast cũng mở rộng chương trình đào tạo cho các dòng xe khác, bao gồm đại lý xe máy điện mới và các đối tác vận hành xe buýt điện như Transerco, Newway, Bảo Yến. Tại nhà máy, chương trình đào tạo năm 2024 đã đạt nhiều thành tựu quan trọng với 9.293 nhân sự mới tham gia đào tạo hội nhập, 792 tổ trưởng và trưởng nhóm được huấn luyện chuyên sâu nhằm đảm bảo mạng lưới đào tạo sâu rộng, cùng 2.092 lớp đào tạo chuyên môn thu hút 65.799 học viên và tổng số 101.359 giờ đào tạo. Chương trình đánh giá kỹ năng cho công nhân được thực hiện chặt chẽ, các bài thi thực hành được thiết kế riêng biệt cho 100% các vị trí chuyên môn, đảm bảo tay nghề công nhân vững chắc khi được xét nâng bậc. Bên cạnh đó, VinFast còn tổ chức các chương trình thi đua và khen thưởng để tạo động lực, khuyến khích tinh thần học tập, nâng cao tay nghề cho nhân sự trên toàn hệ thống. Những nỗ lực này không chỉ giúp tối ưu hiệu suất vận hành mà còn góp phần định hình hệ sinh thái xe điện bền vững, góp phần đưa VinFast đạt mục tiêu dẫn đầu thị trường Việt Nam và mở rộng trên phạm vi toàn cầu.

240 GIỜ

Thời gian đào tạo chuyên sâu trong chương trình AI Residency

Tại VinAI, đào tạo là phần quan trọng trong chiến lược phát triển nhân sự với hơn 4.981 giờ đào tạo qua 771 buổi học, nâng cao năng lực chuyên môn, kỹ năng quản lý và tư duy đổi mới cho đội ngũ. Hệ thống đào tạo bám sát nhu cầu thực tế, từ hội nhập, chuyên môn đến kỹ năng lãnh đạo, kết hợp lý thuyết, thực hành, mentoring và hội thảo nghiên cứu. AI Residency là một trong những nỗ lực quan trọng của VinAI để tìm kiếm, đào tạo và phát triển những kỹ sư và nhà khoa học ngành AI xuất sắc trong tương lai. Chương trình cung cấp 240 giờ đào tạo chuyên sâu, giúp các thực tập sinh nghiên cứu, làm việc cùng chuyên gia hàng đầu và tham gia vào các dự án nghiên cứu khoa học sáng tạo, tạo nền tảng vững chắc để phát triển sự nghiệp trong lĩnh vực AIVinAI cũng đầu tư xây dựng đội ngũ AI Engineers với hơn 300 giờ đào tạo mỗi năm. Môi trường học hỏi và phát triển lâu dài được tạo ra thông qua các hoạt động như Company Townhall, VinAI Insight và mentoring.

VinBigdata tuyển dụng nhân sự có năng lực chuyên môn cao, được xây dựng kế hoạch phát triển cá nhân hàng năm và những cán bộ nguồn được trao cơ hội rèn luyện và phát triển trong vòng 6 – 12 tháng. Công ty cam kết phát triển năng lực toàn diện cho đội ngũ nhân viên thông qua các hoạt động đào tạo chuyên môn cho từng lĩnh vực và các chương trình đào tạo như các khóa học kỹ năng lãnh đạo cấp cao, bộ 24 kỹ năng quản lý lãnh đạo của Crestcom, tư duy bứt phá và phổ cập kỹ năng mềm, đào tạo về trải nghiệm khách hàng và an toàn thông tin cho toàn bộ nhân sự.

Bên cạnh đó, môi trường làm việc của Công ty chú trọng chăm sóc sức khỏe thể chất và tinh thần của nhân viên, thúc đẩy gắn kết qua các sự kiện nội bộ và truyền thông đa dạng, đề cao tính minh bạch và giúp CBNV hiểu rõ tầm nhìn, sứ mệnh cũng như định hướng phát triển bền vững của Công ty.

96,7%

Tỷ lệ hài lòng của CBNV với Môi trường Làm việc và Văn hóa tại Vinhomes

Ở trụ cột Thương mại – Dịch vụ, Vinhomes coi nguồn nhân lực là tài sản quý giá nhất và yếu tố quyết định sự phát triển bền vững của Công ty. Để thu hút và giữ chân những nhân sự có năng lực, Công ty đã xây dựng chính sách lương, thưởng cạnh tranh, phù hợp với từng vị trí công việc, kỹ năng và trình độ chuyên môn của CBNV, đồng thời ghi nhận đầy đủ những đóng góp và kết quả công việc của từng cá nhân. Trong đó, công tác quy hoạch và tạo nguồn CBLĐ vẫn luôn là một trong những nhiệm vụ được ưu tiên hàng đầu. Tỷ lệ bổ nhiệm CBLĐ từ nội bộ năm 2024 đạt 81%, phản ánh sự chú trọng vào việc phát triển đội ngũ lãnh đạo kế cận từ chính nội bộ công ty. Cùng với đó, công ty tiếp tục duy trì tỷ lệ hài lòng của CBNV với Môi trường Làm việc và Văn hóa ở mức cao là 96,7%, tăng 12,7% so với kỳ khảo sát gần nhất. Tỷ lệ Khảo sát dịch vụ nội bộ đạt 75%, tăng 6% so với kỳ đánh giá gần nhất, chứng tỏ sự cải thiện trong công tác phục vụ và hỗ trợ của Công ty đối với CBNV.

Vinhomes cũng triển khai và duy trì các chương trình đào tạo quy mô lớn tại các cơ sở Vinhomes kết hợp với các khóa đào tạo trực tuyến, nhằm mở rộng kiến thức, nâng cao nghiệp vụ cho CBNV và xây dựng đội ngũ cán bộ lãnh đạo kế cận, đặc biệt là những lãnh đạo trẻ, tài năng, làm nòng cốt cho sự phát triển của Công ty trong tương lai.

Với nhân sự mới, Vinhomes hiểu rằng quá trình gia nhập tổ chức có thể là một thử thách, vì vậy, công ty đã triển khai **Chương trình Hội nhập** trong hai tuần đầu làm việc. Đồng thời, Vinhomes đẩy mạnh việc triển khai **Gen Happy** – bộ hành vi văn hóa dịch vụ giúp tạo nên môi trường sống chất lượng và hạnh phúc cho cư dân. Chương trình đào tạo được tổ chức xuyên suốt với các hoạt động thi đua, giúp CBNV hình thành thói quen ứng dụng Gen Happy vào công việc hàng ngày, nâng cao tiêu chuẩn dịch vụ trong toàn hệ thống.

95,9%

Tỉ lệ giảng viên nội bộ được cấp chứng chỉ khoá học Kỹ năng giảng dạy

Nhằm đánh giá chuyên môn và kỹ năng phục vụ, Vinhomes tổ chức chương trình thẩm định tay nghề hàng năm cho CBNV khối Vận hành. Kết quả năm 2024 ghi nhận 100% CBNV tham gia, với 96,6% đạt yêu cầu. Sau chương trình, công ty xây dựng kế hoạch đào tạo chuyên biệt, đồng thời lựa chọn các nhân sự xuất sắc để quy hoạch và phát triển lên các vị trí cao hơn. Vinhomes luôn chú trọng phát triển đội ngũ giảng viên nội bộ nhằm đảm bảo chất lượng đào tạo nội bộ. Năm 2024, công ty tổ chức khóa học **Kỹ năng giảng dạy** cho 100% CBLĐ, giúp họ nâng cao khả năng truyền đạt kiến thức. Kết quả, 95,9% giảng viên nội bộ được cấp chứng chỉ, đáp ứng các tiêu chí nghiêm ngặt về số giờ giảng dạy và chất lượng đào tạo. Ngoài ra, Vinhomes còn triển khai khóa học **The One Thing** – chương trình độc quyền của Keller Williams, giúp đội ngũ lãnh đạo quản trị thời gian, đặt mục tiêu và tối ưu hiệu suất công việc. Khóa học kéo dài 18 giờ trong 2 ngày, với hành trình ứng dụng thực tế 66 ngày sau đó, giúp CBLĐ duy trì tư duy tập trung và hiệu quả trong công việc.

Tổng số giờ đào tạo năm 2024 của Vinhomes đạt 675.468 giờ, thể hiện sự đầu tư mạnh mẽ vào phát triển nguồn nhân lực, nâng cao năng lực chuyên môn và quản trị trong toàn hệ thống.

Trong năm 2024, Vinpearl đã dành tổng cộng 549.150 giờ đào tạo, tương đương mỗi cá nhân có 41,2 giờ học. Hàng trăm cán bộ nguồn được xây dựng lộ trình học tập bài bản, hàng chục học viên xuất sắc đã được bổ nhiệm sau các chương trình đào tạo phát triển. 100% cán bỗ lãnh đạo trở thành nhà đào tạo, cống hiến tri thức, kinh nghiệm với với 700 bộ tài liệu, 5.337 câu hỏi kiểm tra, 29.929 giờ đào tạo trực tiếp và hàng nghìn giờ kèm cặp hướng dẫn trong công việc, qua dự án. Câu lạc bộ Tuyển trẻ – NextGen cũng được ra mắt nhằm tìm kiếm và phát triển tài năng trẻ Vinpearl.

Vinpearl đặt trọng điểm vào các dự án nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ, tạo ra môi trường làm việc tích cực và hướng tới trở thành trở thành một tổ chức học tập. Những chương trình đào tạo trọng điểm trong năm bao gồm:
(1) nâng cao năng lực chuyên môn, phát triển tinh hoa nghề, quản trị nghề như chương trình kỹ sư trưởng, tổ trưởng chuyên nghiệp, Master Pearl;
(2) hướng tới văn hóa dịch vụ xuất sắc trên cơ sở xây dựng và phát triển bộ ADN dịch vụ của tất cả các chuỗi kinh doanh;
(3) chú trọng phát triển năng lực lãnh đạo, hướng tới tạo nguồn lãnh đạo chất lượng cao;
(4) hướng tới chất lượng hiệu quả đào tạo, đảm bảo các kế hoạch, các chương trình đào tạo theo đúng kế hoạch & có những cải tiến kịp thời.

399 CÁN BỘ Y TẾ

Được cấp chứng chỉ đào tạo theo tiêu chuẩn Hiệp hội Tim mạch Hoa Kỳ (AHA)

Với lĩnh vực Thiện nguyện – Xã hội, Vinmec tiếp tục đầu tư mạnh mẽ vào công tác đào tạo nhằm nâng cao năng lực chuyên môn và phát triển kỹ năng mềm cho đội ngũ nhân sự. Trong năm 2024, Vinmec đã tổ chức 9.341 lớp đào tạo với gần 210.000 giờ học, tăng 152% so với năm trước, trong đó gần 137.000 giờ tập trung vào đào tạo chuyên môn và khoảng 72.000 giờ hướng đến phát triển văn hóa và kỹ năng mềm.

Năm 2024, Vinmec đẩy mạnh chương trình đào tạo bài bản với nhiều cải tiến quan trọng. 27 bác sĩ nội trú và 50 điều dưỡng đã được đào tạo đạt chuẩn bác sĩ và điều dưỡng bậc một. Toàn bộ bác sĩ mới đều tham gia chương trình hội nhập lâm sàng (Clinical Induction), đảm bảo đáp ứng tiêu chuẩn đầu vào của hệ thống. Chương trình **Mini Internship** đã được triển khai cho 266 bác sĩ và điều dưỡng, tập trung chuẩn hóa bốn chuyên môn quan trọng như **An toàn trong gây mê, Sản bệnh lý, Quản lý đường thở (Airway Management)**, và **CERTAIN**. Bên cạnh đó, Vinmec tiếp tục triển khai chương trình đào tạo theo tiêu chuẩn **Hiệp hội Tim mạch Hoa Kỳ (AHA)**, cấp chứng chỉ cho 399 cán bộ y tế. Bên cạnh đó, Vinmec đẩy mạnh hợp tác đào tạo quốc tế với các tổ chức y khoa danh tiếng như Cleveland Clinic (Mỹ), Đại học Osaka Metropolitan (Nhật Bản) và Đại học Montpellier (Pháp), nhằm cập nhật những phương pháp điều trị tiên tiến nhất và nâng cao chất lượng dịch vụ y tế.

120 SINH VIÊN XUẤT SẮC

Đến từ các trường Đại học sư phạm hàng đầu cả nước đã hoàn thành chương trình đào tạo thực tập và học việc

Trong lĩnh vực Giáo dục, tại Vinschool, việc đầu tư nâng cấp chất lượng đội ngũ nhân sự luôn là chiến lược trọng tâm của trường từ những ngày đầu mới thành lập. Năm 2024, Vinschool vẫn tiếp tục triển khai kế hoạch tạo nguồn giáo viên từ nhóm sinh viên giỏi của các trường sư phạm uy tín trong nước. Nhóm sinh viên đầu tiên gồm 120 sinh viên xuất sắc đến từ các trường Đại học sư phạm hàng đầu cả nước đã hoàn thành chương trình đào tạo thực tập và học việc, trong đó 80 em được ký hợp đồng chính thức với Vinschool cho các vị trí giáo viên và trợ giảng. Đầu năm 2025, nhóm sinh viên thứ hai gồm 100 em được tuyển chọn kĩ lưỡng qua các vòng đánh giá, phỏng vấn tiếp tục tham gia chương trình thực tập và học việc, dự kiến các em sẽ tốt nghiệp vào hè 2025 và sẵn sàng gia nhập đội ngũ giảng dạy của Vinschool.

Sau ba năm triển khai Bộ chuẩn Hiệu trưởng và Bộ chuẩn Giáo viên, các tiêu chuẩn đã dần trở nên quen thuộc và đi vào trong các thực hành giảng dạy trong thực tiễn. Trong năm 2024, Vinschool tập trung đào tạo củng cố các kiến thức sư phạm nền tảng cho giáo viên với chuỗi video đào tạo về các chủ đề Science of Learning, Đánh giá học sinh, Học thông qua vui chơi (dành cho giáo viên mầm non). Điều này sẽ giúp giáo viên có nền tảng chắc chắn để thực hành chuẩn nghề nghiệp hiệu quả hơn nữa.

Với tinh thần chú trọng xây dựng văn hóa học tập suốt đời, góp phần vào mục tiêu trở thành trường đại học xuất sắc, trong năm 2024, VinUni tiếp tục đẩy mạnh các chương trình và phong trào đào tạo, với triết lý là hướng tới kết quả, phát triển năng lực và rèn luyện kỹ năng thực chiến với tổng số 8.135 giờ đào tạo trực tiếp/trực tuyến. Trong đó, có 222 lớp được tổ chức nội bộ/tự học, gồm 194 lớp cho CBNV, 16 lớp cho giảng viên và 12 lớp cho CBLĐ.

Nổi bật có thể kể tới **VinUni Culture E-learning – E.X.C.E.L** – khóa học trực tuyến giúp củng cố và lan tỏa tinh thần EXCEL hay chương trình **Peer-to-peer Mentoring** với Cornell – chương trình hỗ trợ chuyên môn trong các lĩnh vực như tuyển sinh, marketing, nhân sự, tài chính và vận hành; trong khi Chương trình đào tạo tư duy vận hành xuất sắc tiếp tục được triển khai với các chủ đề như tư duy hệ thống, tư duy thiết kế, trải nghiệm số và AI. Riêng đối với giảng viên, **Ace AI Workshop Series** nâng cao khả năng ứng dụng AI trong giáo dục, **Dropout Detective 101 Training** giúp phát hiện sớm cảnh báo học tập của sinh viên, và Spark Plug Presentations tạo diễn đàn chia sẻ sáng tạo giảng dạy là những chương trình điểm nhấn trong năm qua. Bên cạnh đó, tiếp nối năm 2023, VinUni duy trì việc nâng cao nhận thức về quy định nội bộ, phòng chống tham nhũng, cùng các chương trình phát triển lãnh đạo, thúc đẩy văn hóa làm việc chuyên nghiệp và môi trường học tập đổi mới, bền vững. Đặc biệt đáng chú ý là chương trình thi đua **Excellence Award** hướng tới Kỷ niệm năm năm thành lập VinUni. Chương trình này đã tạo ra tác động to lớn bằng cách thúc đẩy sự sáng tạo, tinh thần đồng đội và tư duy đổi mới, đưa người VinUni vượt ra khỏi vùng an toàn qua các thử thách và những hoạt động gắn kết ý nghĩa, truyền cảm hứng cho một văn hóa xuất sắc và bền vững.

Ở lĩnh vực Vận chuyển hành khách công cộng, VinBus luôn đặt an toàn và phúc lợi của nhân viên lên hàng đầu, đảm bảo môi trường làm việc lành mạnh và bền vững. Công ty tuân thủ chặt chẽ các quy định về phòng cháy chữa cháy, an toàn vệ sinh lao động, đồng thời tổ chức các chương trình phát triển văn hóa như thể thao, chạy bộ hàng tháng, teambuilding và tri ân ngày tài xế, giúp nâng cao sức khỏe thể chất và tinh thần cho toàn bộ nhân viên.

VinBus chú trọng xây dựng đội ngũ nhân sự chất lượng cao thông qua hệ thống đào tạo bài bản. Tổng số giờ đào tạo trong năm 2024 đạt 35.102 giờ, với các chương trình đào tạo chuyên sâu dành CBLĐ và CBNV với các chương trình đào tạo trọng điểm bao gồm:

- Chương trình đào tạo năng lực lãnh đạo cho CBLĐ nhằm nâng cao quản lý, tư duy chiến lược và kỹ năng ứng dụng thực tế.
- Chương trình đào tạo cán bộ nguồn cho cán bộ tiềm năng được đào tạo chuyên sâu về năng lực lãnh đạo, quản trị, chuyên môn và kỹ năng mềm, nhằm chuẩn bị lực lượng lãnh đạo kế cận.
- Các chương trình đào tạo chuyên môn và Tiếng Anh khác cho CBNV,
- Đào tạo tiếng Anh giao tiếp cho tài xế Phú Quốc với các tình huống giao tiếp thường gặp với khách hàng nước ngoài. Đến cuối năm 2024, 100% tài xế tham gia khóa học đều có thể tự tin trao đổi các tình huống cơ bản trên xe buýt.

Với những chương trình đào tạo và phúc lợi này, VinBus tiếp tục khẳng định cam kết xây dựng một môi trường làm việc bền vững, chuyên nghiệp, an toàn, góp phần nâng cao chất lượng dịch vụ và phát triển cộng đồng.

TĂNG CƯỜNG GẮN KẾT – LAN TỎA TỰ HÀO

Trong năm 2024, Tập đoàn tổ chức chương trình Chào mừng 31 năm ngày thành lập Tập đoàn (Vin 31) nhằm thúc đẩy tính gắn kết và lan tỏa văn hóa, giá trị, tinh thần người Vingroup cho toàn bộ CBNV. Hàng loạt các hoạt động văn thể ý nghĩa được Tập đoàn và các các P&L phối hợp triển khai trên toàn quốc với sự tham gia sôi nổi của hàng hàng chục nghìn CBNV.

Bên cạnh đó, Tập đoàn thường xuyên phát hành bản tin định kỳ hằng tháng và các bản tin chuyên đề, đồng thời triển khai App truyền thông nội bộ – ILoveVingroup giúp CBNV dễ dàng kết nối, cập nhật thông tin Tập đoàn mọi lúc mọi nơi và cùng đồng hành lan tỏa các giá trị văn hóa tốt đẹp của Đại gia đình Vingroup.

KẾT NỐI TRONG HOẠT ĐỘNG ĐOÀN THỂ VÀ CỘNG ĐỒNG

Tập đoàn đặc biệt quan tâm đến hoạt động đoàn thể, chú trọng đến quyền lợi và đời sống tinh thần của toàn thể CBNV. Các hoạt động của Chi bộ Đảng và Công đoàn được duy trì nhằm tạo môi trường gắn kết, khuyến khích CBNV phát huy năng lực, tăng cường đoàn kết tập thể, xây dựng và phát huy văn hóa doanh nghiệp. Bên cạnh hoạt động đoàn thể nội bộ, Tập đoàn còn khuyến khích CBNV tham gia hoạt động thiện nguyện. Hàng nghìn CBNV Tập đoàn cùng nhau tham gia các chương trình từ thiện tại vùng sâu, vùng xa trên cả nước, các chương trình nhân đạo như: Tặng quà Tết cho người nghèo và đặc biệt là chuỗi sự kiện **Gieo mầm thiện tâm** nhằm chung tay góp sức của cộng đồng để ủng hộ đồng bào bị ảnh hưởng bởi bão Yagi, thể hiện rõ nét chữ "NHÂN" trong Giá trị cốt lõi của Người Vingroup.

Trong kinh doanh, Vingroup luôn chủ động xây dựng và phát triển cộng đồng tại các dự án của Tập đoàn thông qua những hoạt động tập thể ý nghĩa, với mục tiêu chung tay xây dựng một cộng đồng văn minh và hòa hợp. Vinhomes chủ động bắt nhịp xu thế toàn cầu, tập trung xây dựng khu đô thị Xanh – Văn minh – Tri thức thông qua việc thành lập CLB Sống Xanh – Sống Khỏe, thu hút hơn 28 nghìn cư dân tham gia, cùng với gần 30 nghìn thành viên tham gia Nền tảng khách hàng thân thiết tập trung VinClub. Mục tiêu của chiến lược này là nâng tầm chuẩn sống đẳng cấp, đồng thời đưa các khu đô thị Vinhomes trở thành tâm điểm chú ý với hàng loạt chương trình văn hóa, nghệ thuật đặc sắc, thu hút hàng trăm nghìn lượt khách tham gia.

Các chương trình thường niên dành cho cư dân Vinhomes tiếp tục được tổ chức với nhiều hoạt động đa dạng và ý nghĩa. Đặc biệt, những sự kiện kết nối liên khu mang đến cơ hội để cư dân tại các khu đô thị hiện hữu tham quan, trải nghiệm tiện ích và dịch vụ tại các dự án mới như Vinhomes Ocean Park 2 & 3, Vinhomes Grand Park, Vinhomes Royal Island.

Trong những dịp lễ lớn như Tết Nguyên Đán, Quốc tế Thiếu nhi 1/6, Trung thu, Giáng sinh, Vinhomes phối hợp cùng cộng đồng cư dân tổ chức các sự kiện hoành tráng với các đêm nhạc hội, gian hàng vui chơi, thi trang trí và nhiều hoạt động mang tính gắn kết. Đây không chỉ là dịp để các gia đình cư dân gắn bó hơn mà còn tạo cơ hội lan tỏa tinh thần sẻ chia thông qua các chương trình thiện nguyện vì cộng đồng.

Những cư dân đam mê thể thao cũng có cơ hội tham gia loạt giải đấu liên khu như **Đại hội Thể thao Vinhomes 2024** tại hai miền Bắc – Nam, giải bơi **Kình Ngư Vinhomes**, giải golf **Vinhomes Golf Tournament 2024**, giải pickleball **Vì Tương Lai Xanh**, giải **Cần thủ Vinhomes 2024**,... Ngoài ra, Vinhomes còn tổ chức các chương trình khám phá khu đô thị dành cho nhiều nhóm cư dân khác nhau như tour du lịch **Ocean City An Vui** dành cho cư dân cao tuổi, trại hè **Ocean Youth Camp** kéo dài ba tháng dành cho trẻ em và du khách, **trải nghiệm Đảo Ngọc Trai**, hay tour **Ocean City Mùa Thu** khám phá nhịp sống tại đô thị biển

Chiến lược phát triển bền vững

Định hướng năm 2025

Vingroup tin tưởng rằng để có thể đem lại giá trị bền vững, lâu dài và cống hiến cho xã hội, trước hết Vingroup phải là một Tập đoàn tăng trưởng bền vững.

Vingroup tin tưởng rằng để có thể đem lại giá trị bền vững, lâu dài và cống hiến cho xã hội, trước hết Vingroup phải là một Tập đoàn tăng trưởng bền vững. Trên cơ sở nguồn lực kinh tế vững chắc, Tập đoàn đẩy mạnh thực hiện nhiều chiến lược phát triển nguồn nhân lực, bảo vệ môi trường và thực thi trách nhiệm với xã hội. Chiến lược phát triển bền vững của Vingroup năm 2025 là đảm bảo sự cân bằng giữa lợi ích của các bên liên quan và hài hòa cả bốn mục đích:

Tối ưu kinh tế để tăng trưởng một cách hiệu quả và bền vững

- Đảm bảo hiệu suất kinh tế và tăng trưởng hiệu quả, bền vững
- Dẫn dắt thị trường bất động sản và duy trì vị thế dẫn đầu trong từng lĩnh vực kinh doanh
- Đóng góp bền vững cho nền kinh tế
- Tuân thủ chuẩn mực về phát triển dự án, đảm bảo các yếu tố môi trường và xã hội
- Củng cố năng lực quản trị và quản lý doanh nghiệp

Phát triển nhân sự bền vững

- Bảo đảm quyền lợi và bình đẳng đối với người lao động
- Xây dựng môi trường gắn kết – văn hóa vững mạnh
- Chú trọng đào tạo nguồn nhân lực bền vững
- Gắn kết người lao động thông qua các hoạt động đoàn thể và cộng đồng

Có trách nhiệm với xã hội

- Phát triển sản phẩm vì cộng đồng
- Cải thiện môi trường xã hội tại những vùng miền có hiện diện của Vingroup
- Thể hiện trách nhiệm với đối tác, khách hàng, và cộng đồng

Bảo vệ môi trường

- Tiết kiệm điện, nước, giảm thiểu khí thải và tiếng ồn trong các dự án Vingroup
- Phát huy Đề án bảo vệ môi trường trong quản lý các công trình bất động sản
- Kiến tạo sản phẩm xanh, không gian sống gần gũi với thiên nhiên

Gắn kết với các bên liên quan

Vingroup không ngừng hướng đến mục tiêu tạo ra sự hài hòa trong lợi ích của tất cả các bên liên quan, từ đó xây dựng các mối quan hệ bền vững dựa trên sự tin cậy, tính minh bạch và chuẩn mực đạo đức trong hoạt động kinh doanh. Bằng việc tập trung vào việc liên tục đổi mới trong quản trị, cải tiến sản phẩm và nâng cao chất lượng dịch vụ, Vingroup đã, đang và sẽ hướng tới đạt được những thành tựu về tăng trưởng kinh tế, đồng thời góp phần vào sự phát triển của xã hội và bảo vệ môi trường. Tập đoàn luôn lắng nghe và tiếp thu những ý kiến đóng góp từ mọi phía đối với các hoạt động của mình.

Các bên liên quan	Giá trị Vingroup mang lại
Cổ đông và nhà đầu tư	• Hiệu quả kinh doanh • Trả cổ tức • Cơ chế quản trị doanh nghiệp minh bạch, công bằng, bảo vệ lợi ích cổ đông • Công bố thông tin một cách đầy đủ và kịp thời lấy ý kiến cổ đông về các quyết sách quan trọng thông qua các kỳ họp ĐHĐCĐ hoặc bằng văn bản • Tạo cơ hội để cổ đông và nhà đầu tư gặp gỡ Ban lãnh đạo để hiểu về chiến lược của Tập đoàn, thông qua các kỳ họp thường kỳ, các chương trình giao lưu, website Vingroup, hòm thư *ir@vingroup.net.*
Khách hàng	• Cam kết về chất lượng sản phẩm, dịch vụ • Đội ngũ tư vấn viên chất lượng cao để cung cấp thông tin đầy đủ và chính xác nhất • Xây dựng nhà mẫu với mỗi công trình để khách hàng có thể hiểu rõ thiết kế; nỗ lực cải thiện thiết kế, cảnh quan, môi trường sống và tiện nghi. Ưu đãi cho khách hàng khi sử dụng sản phẩm dịch vụ trong hệ thống • Đối với cư dân khu đô thị Vinhomes: thường xuyên tổ chức các chương trình cộng đồng để gắn kết cư dân, kiến tạo môi trường sinh hoạt văn minh • Đường dây nóng 24/7 để chăm sóc khách hàng
Cộng đồng địa phương	• Tiến hành nghiên cứu tác động môi trường, cộng đồng trước khi triển khai các dự án • Thường xuyên trao đổi với các cơ quan quản lý địa phương để cải thiện môi trường sở tại • Sẵn sàng phối hợp với các cơ quan quản lý đầu tư phát triển cơ sở hạ tầng địa phương • Tại mỗi địa bàn hoạt động, tận dụng nguồn nhân lực tại chỗ, tạo công ăn việc làm và góp phần cải thiện kinh tế địa phương
Cơ quan quản lý	• Tham gia hội nghị, hội thảo do các cơ quan quản lý tổ chức • Tham gia các tổ chức, hiệp hội như Diễn đàn Kinh tế Thế giới, Hiệp hội Đầu tư Nước ngoài • Tham gia góp ý các dự thảo chính sách, văn bản luật
Người lao động	• Thông tin chi tiết xem tại Chương Phát triển bền vững – Mục Báo cáo và đánh giá của Ban Giám đốc về các mục tiêu tăng trưởng bền vững – Trang 190.
Đối tác và nhà cung cấp	• Đối xử bình đẳng, minh bạch, sẵn sàng hợp tác và hỗ trợ toàn diện trên cơ sở đôi bên cùng có lợi • Ưu tiên lựa chọn nhà cung cấp đáp ứng yêu cầu quản lý, tuân thủ pháp luật và không gây tổn hại đến môi trường trong quá trình hoạt động

Xác định và phân loại, xử lý các vấn đề trọng yếu

Dựa trên thực tế hoạt động và trao đổi với các bên liên quan, Vingroup nhận diện và xác định những vấn đề trọng yếu cần giải quyết nhằm đánh giá đúng mức độ ưu tiên để phân bổ nguồn lực một cách hợp lý, Tập đoàn xếp hạng các vấn đề dựa trên mức độ quan tâm của các bên và mức độ ảnh hưởng tới hoạt động của doanh nghiệp. Qua phân tích, Vingroup đã xác định được danh sách các vấn đề trọng yếu cần xử lý như sau:

- Đối với cổ đông và nhà đầu tư: Hiệu quả kinh tế, Hiện diện trên thị trường
- Đối với cộng đồng địa phương: Nước thải và chất thải, Năng lượng, Cộng đồng địa phương
- Đối với người lao động: Đa dạng và cơ hội bình đẳng, Thù lao công bằng, Việc làm, Giáo dục và đào tạo, Quyền con người
- Đối với khách hàng: An toàn và sức khỏe, Trách nhiệm sản phẩm
- Đối với cơ quan quản lý: Tuân thủ, Chống tham nhũng, Chính sách công
- Đối với đối tác, nhà cung cấp: Cơ hội bình đẳng, Đánh giá nhà cung ứng
- Phát triển bền vững: Tích hợp hoạt động phát triển bền vững vào hoạt động quản trị, vận hành và tại mọi cấp từ lãnh đạo đến nhân viên. Tiêu chí về phát triển bền vững được xây dựng chi tiết, cụ thể và được dùng làm một trong những chỉ tiêu đánh giá hiệu quả của từng thành viên trong BGĐ và Lãnh đạo cao cấp của Tập đoàn và P&L.
- Tích hợp với hoạt động quản lý và vận hành: Từ định hướng phát triển bền vững của Tập đoàn, Ban Lãnh đạo xây dựng những chính sách, chỉ tiêu và cơ chế cụ thể để đánh giá, giám sát việc hoàn thành chỉ tiêu phát triển bền vững.
- Đào tạo: Nhằm đảm bảo quy trình, sáng kiến phát triển bền vững được triển khai hiệu quả, Tập đoàn thường xuyên tổ chức đào tạo cho nhân viên các cấp để phổ biến kiến thức và kỹ năng cần thiết.

CHƯƠNG

06

Báo cáo tài chính

240 Thông tin chung

242 Báo cáo của Ban Giám đốc

243 Báo cáo kiểm toán độc lập

244 Bảng cân đối kế toán hợp nhất

248 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

249 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

251 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

336 Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

Thông tin chung

Công ty

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP ("Công ty") là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 73 được cấp ngày 9 tháng 1 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam và một chi nhánh có địa chỉ tại số 72, Đường Lê Thánh Tôn và 45A Đường Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Hội đồng Quản trị

Các thành viên Hội đồng Quản trị trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó chủ tịch
Bà Phạm Thu Hương	Phó chủ tịch
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó chủ tịch
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó chủ tịch
Ông Adil Ahmad	Thành viên độc lập
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên độc lập
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên độc lập
Bà Chun Chae Rhan	Thành viên (Miễn nhiệm ngày 25 tháng 2 năm 2025)

Ban Kiểm soát

Các thành viên Ban kiểm soát trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng ban
Bà Đỗ Thị Hồng Vân	Thành viên
Bà Nguyễn Hồng Mai	Thành viên

Ban Giám đốc

Các thành viên Ban Giám đốc trong năm và vào ngày lập báo cáo này như sau:

Ông Nguyễn Việt Quang	Tổng Giám đốc
Bà Mai Hương Nội	Phó Tổng Giám đốc
Ông Phạm Văn Khương	Phó Tổng Giám đốc
Bà Dương Thị Hoàn	Phó Tổng Giám đốc

Người đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và vào ngày lập báo cáo này là Ông Nguyễn Việt Quang.

Kiểm toán viên

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam là công ty kiểm toán cho Công ty.

Báo cáo của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Tập đoàn Vingroup – Công ty CP ("Công ty") trình bày báo cáo này và báo cáo tài chính hợp nhất của Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn") cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc đối với báo cáo tài chính hợp nhất

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo báo cáo tài chính hợp nhất cho từng năm tài chính phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong quá trình lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Giám đốc cần phải:

- lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- thực hiện các đánh giá và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong báo cáo tài chính hợp nhất; và
- lập báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở nguyên tắc hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động.

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm đảm bảo việc các sổ sách kế toán thích hợp được lưu giữ để phản ánh tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn, với mức độ chính xác hợp lý, tại bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng các sổ sách kế toán tuân thủ với chế độ kế toán đã được áp dụng. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm về việc quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó phải thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và những vi phạm khác.

Ban Giám đốc cam kết đã tuân thủ những yêu cầu nêu trên trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Công bố của Ban Giám đốc

Theo ý kiến của Ban Giám đốc, báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn vào ngày 31 tháng 12 năm 2024, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Nguyễn Việt Quang
Tổng Giám đốc

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Báo cáo kiểm toán độc lập

Kính gửi: Các cổ đông của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP

Chúng tôi đã kiểm toán báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Tập đoàn Vingroup – Công ty CP ("Công ty") và các công ty con (sau đây được gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 29 tháng 3 năm 2025 và được trình bày từ trang 6 đến trang 121, bao gồm bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và các thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty Trách nhiệm Hữu hạn Ernst & Young Việt Nam

Bùi Anh Tuấn
Phó Tổng Giám đốc
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 1067-2023-004-1

Nguyễn Hoàng Long
Kiểm toán viên
Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 5078-2024-004-1

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Bảng cân đối kế toán hợp nhất

ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
100	**A. TÀI SẢN NGẮN HẠN**		**396.479.911**	**343.536.472**
110	**I. Tiền và các khoản tương đương tiền**	**5**	**42.582.366**	**27.982.623**
111	1. Tiền		32.332.352	26.529.351
112	2. Các khoản tương đương tiền		10.250.014	1.453.272
120	**II. Đầu tư tài chính ngắn hạn**		**8.718.884**	**6.998.671**
121	1. Chứng khoán kinh doanh	6.1	3.628.250	-
123	2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	6.2	5.090.634	6.998.671
130	**III. Các khoản phải thu ngắn hạn**		**190.046.565**	**168.114.731**
131	1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	7.1	29.080.916	27.473.498
132	2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	7.2	40.937.213	37.390.279
135	3. Phải thu về cho vay ngắn hạn	8.1	1.478.525	7.637.650
136	4. Phải thu ngắn hạn khác	9	119.255.260	96.748.810
137	5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	10	(705.349)	(1.135.506)
140	**IV. Hàng tồn kho**	**11**	**114.090.183**	**92.623.746**
141	1. Hàng tồn kho		127.068.459	102.040.889
149	2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho		(12.978.276)	(9.417.143)
150	**V. Tài sản ngắn hạn khác**		**41.041.913**	**47.816.701**
151	1. Chi phí trả trước ngắn hạn	12	4.592.399	2.319.300
152	2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ		10.199.557	9.110.792
153	3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	22	312.596	292.336
155	4. Tài sản ngắn hạn khác	13	25.937.361	36.094.273

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Tài sản	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
200	**B. TÀI SẢN DÀI HẠN**		**440.123.992**	**324.119.295**
210	**I. Các khoản phải thu dài hạn**		**82.564.248**	**8.237.482**
211	1. Phải thu dài hạn của khách hàng	7.1	1.631.637	981.892
215	2. Phải thu về cho vay dài hạn	8.2	23.359.127	1.147.876
216	3. Phải thu dài hạn khác	9	57.573.484	6.107.714
220	**II. Tài sản cố định**		**182.943.333**	**160.409.312**
221	1. Tài sản cố định hữu hình	14	145.305.970	128.273.500
222	Nguyên giá		196.866.872	167.373.689
223	Giá trị khấu hao lũy kế		(51.560.902)	(39.100.189)
224	2. Tài sản cố định thuê tài chính		226.253	205.113
225	Nguyên giá		386.311	219.356
226	Giá trị khấu hao lũy kế		(160.058)	(14.243)
227	3. Tài sản cố định vô hình	15	37.411.110	31.930.699
228	Nguyên giá		61.376.309	49.248.279
229	Giá trị hao mòn lũy kế		(23.965.199)	(17.317.580)
230	**III. Bất động sản đầu tư**	**16**	**13.033.418**	**37.538.324**
231	1. Nguyên giá		16.005.296	49.104.181
232	2. Giá trị khấu hao lũy kế		(2.971.878)	(11.565.857)
240	**IV. Tài sản dở dang dài hạn**		**113.358.029**	**93.511.565**
242	1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	18	113.358.029	93.511.565
250	**V. Đầu tư tài chính dài hạn**	**19**	**27.060.860**	**14.605.235**
252	1. Đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh	19.1	9.221.746	1.539.089
253	2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	19.2	19.388.427	13.892.460
254	3. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	19.2	(1.588.779)	(826.314)
255	4. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn		39.466	-
260	**VI. Tài sản dài hạn khác**		**21.164.104**	**9.817.377**
261	1. Chi phí trả trước dài hạn	12	8.641.393	6.195.116
262	2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	36.3	2.430.622	1.262.502
268	3. Tài sản dài hạn khác	13	5.574.675	1.867.134
269	4. Lợi thế thương mại	20	4.517.414	492.625
270	**TỔNG CỘNG TÀI SẢN**		**836.603.903**	**667.655.767**

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
300	**C. NỢ PHẢI TRẢ**		**682.769.422**	**519.434.081**
310	**I. Nợ ngắn hạn**		**505.292.040**	**401.298.366**
311	1. Phải trả người bán ngắn hạn	21.1	45.035.056	34.874.264
312	2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	21.2	138.374.890	45.755.699
313	3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	22	32.757.658	19.397.683
314	4. Phải trả người lao động		2.075.846	1.778.730
315	5. Chi phí phải trả ngắn hạn	23	61.580.081	52.175.889
318	6. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	24	4.330.490	4.214.641
319	7. Phải trả ngắn hạn khác	25	119.603.634	122.783.141
320	8. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	26	95.189.145	116.235.201
321	9. Dự phòng phải trả ngắn hạn	28	6.345.240	4.083.118
330	**II. Nợ dài hạn**		**177.477.382**	**118.135.715**
333	1. Chi phí phải trả dài hạn	23	648.257	579.186
336	2. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	24	4.368.280	4.088.954
337	3. Phải trả dài hạn khác	25	28.410.070	7.324.415
338	4. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	26	129.041.914	97.018.190
339	5. Trái phiếu hoán đổi	27	3.688.998	-
341	6. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	36.3	2.257.717	1.202.316
342	7. Dự phòng phải trả dài hạn	28	9.062.146	7.922.654

Bảng cân đối kế toán hợp nhất (tiếp theo)

ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Nguồn vốn	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
400	**D. VỐN CHỦ SỞ HỮU**		**153.834.481**	**148.221.686**
410	**I. Vốn chủ sở hữu**	**29**	**153.834.481**	**148.221.686**
411	1. Vốn cổ phần đã phát hành		38.785.833	38.785.833
411a	- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết		38.236.616	38.236.616
411b	- Cổ phiếu ưu đãi		549.217	549.217
412	2. Thặng dư vốn cổ phần		40.308.020	40.183.879
414	3. Vốn khác của chủ sở hữu		15.306.530	22.021.073
415	4. Cổ phiếu quỹ		(1.344.123)	(1.344.123)
417	5. Chênh lệch tỷ giá hối đoái		(235.621)	(109.196)
420	6. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu		107.845	97.845
421	7. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối		44.468.350	14.105.693
421a	- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước		14.099.160	14.338.177
421b	- Lợi nhuận/(lỗ) sau thuế chưa phân phối năm nay		30.369.190	(232.484)
429	8. Lợi ích cổ đông không kiểm soát		16.437.647	34.480.682
440	**TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN**		**836.603.903**	**667.655.767**

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Văn Thị Hải Hà	**Nguyễn Thị Thu Hiền**	**Nguyễn Việt Quang**
Người lập	Kế toán trưởng	Tổng Giám đốc

Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
01	**1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ**	**30.1**	**189.090.599**	**161.452.751**
02	**2. Các khoản giảm trừ doanh thu**	**30.1**	**(22.559)**	**(25.183)**
10	**3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ**	**30.1**	**189.068.040**	**161.427.568**
11	**4. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp**	**31**	**(161.767.222)**	**(137.919.092)**
20	**5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ**		**27.300.818**	**23.508.476**
21	**6. Doanh thu hoạt động tài chính**	**30.3**	**47.925.492**	**20.502.485**
22	**7. Chi phí tài chính**	**32**	**(31.208.095)**	**(22.841.357)**
23	- Trong đó: Chi phí lãi vay và chi phí phát hành		(22.980.044)	(17.245.871)
24	**8. Phần lãi/(lỗ) trong công ty liên doanh, liên kết**	**19.1**	**848.773**	**(97.825)**
25	**9. Chi phí bán hàng**	**33**	**(18.053.919)**	**(12.513.907)**
26	**10. Chi phí quản lý doanh nghiệp**	**33**	**(15.148.307)**	**(13.463.255)**
30	**11. Lợi nhuận/(lỗ) thuần từ hoạt động kinh doanh**		**11.664.762**	**(4.905.383)**
31	**12. Thu nhập khác**	**34**	**10.068.646**	**22.132.506**
32	**13. Chi phí khác**	**34**	**(4.994.702)**	**(3.457.771)**
40	**14. Lợi nhuận khác**	**34**	**5.073.944**	**18.674.735**
50	**15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế**		**16.738.706**	**13.769.352**
51	**16. Chi phí thuế TNDN hiện hành**	**36**	**(12.913.575)**	**(11.287.235)**
52	**17. Thu nhập/(chi phí) thuế TNDN hoãn lại**	**36**	**1.450.927**	**(426.056)**
60	**18. Lợi nhuận sau thuế TNDN**		**5.276.058**	**2.056.061**
61	**19.Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ**	**29.1**	**11.903.028**	**2.156.925**
62	**20. Lỗ sau thuế của cổ đông không kiểm soát**	**29.1**	**(6.626.970)**	**(100.864)**

Đơn vị tính: VND

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
70	**21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu**	**38**	**3.045**	**565**
71	**22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu**	**38**	**2.976**	**525**

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Văn Thị Hải Hà	Nguyễn Thị Thu Hiền	Nguyễn Việt Quang
Người lập	Kế toán trưởng	Tổng Giám đốc

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	I. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH			
01	**Lợi nhuận trước thuế**		**16.738.706**	**13.769.352**
	Điều chỉnh cho các khoản:			
02	Khấu hao tài sản cố định hữu hình và bất động sản đầu tư, hao mòn tài sản cố định vô hình (bao gồm phân bổ lợi thế thương mại)		22.627.124	17.605.842
03	Các khoản dự phòng		10.427.372	6.442.431
04	Lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ		2.567.767	2.523.845
05	Lãi từ hoạt động đầu tư		(43.058.391)	(17.296.045)
06	Chi phí lãi vay (bao gồm chi phí phát hành trong năm)	32	22.980.044	17.245.871
08	**Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động**		**32.282.622**	**40.291.296**
09	Tăng các khoản phải thu		(95.017.737)	(50.508.784)
10	Tăng hàng tồn kho		(23.011.001)	(9.345.650)
11	Tăng các khoản phải trả (không kể lãi vay phải trả, thuế thu nhập doanh nghiệp phải nộp)		145.453.938	17.867.029
12	(Tăng)/giảm chi phí trả trước		(2.666.968)	650.334
13	(Tăng)/giảm chứng khoán kinh doanh		(450.000)	2.352.947
14	Tiền lãi vay đã trả		(23.899.300)	(14.438.520)
15	Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp		(11.845.057)	(6.880.320)
20	**Lưu chuyển tiền thuần từ/(sử dụng vào) hoạt động kinh doanh**		**20.846.497**	**(20.011.668)**
	II. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG ĐẦU TƯ			
21	Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		(48.567.437)	(54.548.151)
22	Tiền thu do thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác		3.258.753	5.774.148
23	Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác		(30.459.458)	(13.925.224)
24	Tiền thu hồi cho vay, bán lại công cụ nợ của đơn vị khác		15.675.808	12.921.899
25	Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiền thu về)		(37.678.330)	(26.339.194)
26	Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (trừ đi tiền do đơn vị bị thanh lý nắm giữ)		79.148.667	47.294.434
27	Tiền thu lãi cho vay, lãi tiền gửi và cổ tức, lợi nhuận được chia		1.778.910	1.836.680
30	**Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào hoạt động đầu tư**		**(16.843.087)**	**(26.985.408)**

Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất (tiếp theo)

cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024

Đơn vị tính: triệu VND

Mã số	Chỉ tiêu	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
	III. LƯU CHUYỂN TIỀN TỪ HOẠT ĐỘNG TÀI CHÍNH			
31	Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu (bao gồm vốn góp của cổ đông không kiểm soát)		15.659.006	10.752.548
32	Tiền chi mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành		(10.485.188)	-
33	Tiền thu từ đi vay		157.705.768	115.658.072
34	Tiền trả nợ gốc vay		(151.150.244)	(77.620.096)
35	Tiền trả nợ gốc thuê tài chính		(128.800)	(11.298)
36	Cổ tức đã trả cho chủ sở hữu và cổ đông không kiểm soát	29.1	(666.188)	(60.950)
40	**Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính**		**10.934.354**	**48.718.276**
50	**Lưu chuyển tiền và tương đương tiền thuần trong năm**		**14.937.764**	**1.721.200**
60	**Tiền và tương đương tiền đầu năm**		**27.982.623**	**26.213.302**
61	Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ		(338.021)	48.121
70	**Tiền và tương đương tiền cuối năm**	**5**	**42.582.366**	**27.982.623**

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Văn Thị Hải Hà	**Nguyễn Thị Thu Hiền**	**Nguyễn Việt Quang**
Người lập	Kế toán trưởng	Tổng Giám đốc

Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất

vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày

1. Thông tin về công ty

Tập đoàn Vingroup – Công ty CP ("Công ty") là một công ty cổ phần được thành lập theo Luật Doanh nghiệp của Việt Nam theo Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0103001016 do Sở Kế hoạch và Đầu tư Thành phố Hà Nội cấp vào ngày 3 tháng 5 năm 2002 và được cấp lại Giấy Chứng nhận Đăng ký Kinh doanh số 0101245486 vào ngày 12 tháng 5 năm 2010. Công ty sau đó nhận được các Giấy Chứng nhận Đăng ký Doanh nghiệp sửa đổi với lần gần nhất là lần thứ 73 được cấp ngày 9 tháng 1 năm 2024.

Cổ phiếu của Công ty đã được chính thức giao dịch tại Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh kể từ ngày 19 tháng 9 năm 2007 theo Quyết định số 106/QĐ-TTGDHCM do Giám đốc Sở Giao dịch Chứng khoán thành phố Hồ Chí Minh ký ngày 7 tháng 9 năm 2007.

Hoạt động chính trong năm hiện tại của Công ty là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản; tiến hành các hoạt động huy động vốn, đầu tư góp vốn; và cung cấp các dịch vụ hành chính văn phòng tổng hợp. Hoạt động chính trong năm hiện tại của các công ty con của Công ty được trình bày tại Phụ lục 1.

Chu kỳ sản xuất kinh doanh bình quân của hoạt động kinh doanh bất động sản của Tập đoàn bắt đầu từ thời điểm được chấp thuận là nhà đầu tư và thực hiện giải phóng mặt bằng, xây dựng cho đến thời điểm hoàn thiện và bàn giao cho khách hàng. Do vậy, chu kỳ sản xuất kinh doanh của hoạt động kinh doanh bất động sản của Tập đoàn có thể kéo dài trên 12 tháng.

Chu kỳ sản xuất, kinh doanh của các hoạt động khác của Tập đoàn thông thường là trong vòng 12 tháng.

Công ty có trụ sở chính tại số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam và một chi nhánh có địa chỉ tại số 72, Đường Lê Thánh Tôn và 45A Đường Lý Tự Trọng, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam.

Số lượng nhân viên của Công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 là: 367 người (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 327 người).

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Công ty và các công ty con (sau đây gọi chung là "Tập đoàn") sở hữu:

- 112 công ty con (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 110 công ty con). Thông tin chi tiết về các công ty con và tỷ lệ biểu quyết, tỷ lệ lợi ích của Tập đoàn trong các công ty con này được trình bày tại Phụ lục 1;
- Các khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết như được trình bày tại Thuyết minh số 19.1.

2. Cơ sở trình bày

2.1. Sử dụng giả định hoạt động liên tục trong việc lập báo cáo tài chính hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 đã được lập dựa trên cơ sở hoạt động liên tục, với giả định rằng Tập đoàn sẽ có thể sử dụng các tài sản và thanh toán các khoản nợ phải trả của Tập đoàn trong quá trình hoạt động kinh doanh bình thường trong tương lai gần.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, nợ ngắn hạn của Tập đoàn đã vượt quá tài sản ngắn hạn với số tiền là 108.812 tỷ VND (tại ngày 31 tháng 12 năm 2023: 57.762 tỷ VND). Ngoài ra, Tập đoàn Vingroup – Công ty CP, là công ty mẹ, cũng đã cam kết tiếp tục hỗ trợ đủ nguồn vốn cần thiết cho một số công ty con trong phạm vi nguồn lực tài chính của Tập đoàn. Do đó, khả năng hoạt động liên tục của Tập đoàn sẽ phụ thuộc vào việc hoàn thành các kế hoạch kinh doanh và tài chính đã được đề ra của Công ty và các công ty con, cũng như tiếp tục nhận được sự hỗ trợ từ các đối tác cấp tín dụng cho Tập đoàn.

Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, Tập đoàn đã lập kế hoạch kinh doanh và dự báo dòng tiền cho 12 tháng tiếp theo kể từ ngày phát hành báo cáo tài chính hợp nhất, trong đó bao gồm các nội dung như:

- Dòng tiền dự kiến sẽ được tạo ra từ các dự án bất động sản đang triển khai, và từ các kế hoạch huy động vốn để tái cấu trúc các khoản nợ vay hiện tại cũng như để tài trợ cho các dự án mới;
- Tối ưu hóa hiệu quả hoạt động của Tập đoàn để cải thiện dòng tiền từ hoạt động sản xuất kinh doanh.

Ngoài ra, Tập đoàn có thể điều chỉnh tiến độ một số khoản chi, nếu cần thiết.

Do đó, Tập đoàn dự kiến sẽ có thể tiếp tục hoạt động và thanh toán các khoản nợ phải trả trong quá trình hoạt động kinh doanh bình thường trong 12 tháng tiếp theo kể từ ngày phát hành báo cáo tài chính hợp nhất này, và theo đó, sẽ có thể sử dụng các tài sản và thanh toán các nghĩa vụ đến hạn trong quá trình hoạt động bình thường của Tập đoàn. Dựa trên các cơ sở này, Ban Giám đốc Tập đoàn đã lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 trên cơ sở đáp ứng giả định hoạt động liên tục. Vì vậy, báo cáo tài chính hợp nhất chưa bao gồm các điều chỉnh có thể cần được thực hiện nếu báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn không được lập trên cơ sở hoạt động liên tục.

2.2. Chuẩn mực và Chế độ kế toán áp dụng

Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn được trình bày bằng đồng Việt Nam (“VND”) và được lập phù hợp với Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các Chuẩn mực kế toán Việt Nam do Bộ Tài chính ban hành theo:

- Quyết định số 149/2001/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2001 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 1);
- Quyết định số 165/2002/QĐ-BTC ngày 31 tháng 12 năm 2002 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 2);
- Quyết định số 234/2003/QĐ-BTC ngày 30 tháng 12 năm 2003 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 3);
- Quyết định số 12/2005/QĐ-BTC ngày 15 tháng 2 năm 2005 về việc ban hành sáu Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 4); và
- Quyết định số 100/2005/QĐ-BTC ngày 28 tháng 12 năm 2005 về việc ban hành bốn Chuẩn mực kế toán Việt Nam (Đợt 5).

Theo đó, báo cáo tài chính hợp nhất được trình bày kèm theo và việc sử dụng báo cáo này không dành cho các đối tượng không được cung cấp các thông tin về các thủ tục và nguyên tắc và thông lệ kế toán tại Việt Nam và hơn nữa không được chủ định trình bày tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất Tập đoàn theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận rộng rãi ở các nước và lãnh thổ khác ngoài Việt Nam.

2.3. Hình thức sổ kế toán áp dụng

Hình thức sổ kế toán được áp dụng của Tập đoàn là Nhật ký chung.

2.4. Kỳ kế toán năm

Kỳ kế toán năm của Tập đoàn áp dụng cho việc lập báo cáo tài chính hợp nhất bắt đầu từ ngày 1 tháng 1 và kết thúc ngày 31 tháng 12.

2.5. Đơn vị tiền tệ trong kế toán

Đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn là đồng Việt Nam (“VND”). Cho mục đích trình bày báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 này, các số liệu được làm tròn đến hàng triệu và trình bày theo đơn vị triệu đồng Việt Nam (“triệu VND”).

2.6. Cơ sở hợp nhất

Báo cáo tài chính hợp nhất bao gồm các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Các công ty con được hợp nhất toàn bộ kể từ ngày mua, là ngày Tập đoàn thực sự nắm quyền kiểm soát công ty con, và tiếp tục được hợp nhất cho đến ngày Tập đoàn thực sự chấm dứt quyền kiểm soát đối với công ty con.

Các báo cáo tài chính của Công ty mẹ và các công ty con sử dụng để hợp nhất được lập cho cùng một kỳ kế toán và được áp dụng các chính sách kế toán một cách nhất quán.

Số dư các tài khoản trên bảng cân đối kế toán giữa các đơn vị trong cùng Tập đoàn, các khoản thu nhập và chi phí, các khoản lãi hoặc lỗ nội bộ chưa thực hiện phát sinh từ các giao dịch này được loại trừ hoàn toàn.

Lợi ích của các cổ đông không kiểm soát là phần lợi ích trong lãi, hoặc lỗ, và trong tài sản thuần của công ty con không được nắm giữ bởi Tập đoàn và được trình bày riêng biệt trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và trong phần vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Ảnh hưởng do các thay đổi trong tỷ lệ sở hữu công ty con mà không làm mất quyền kiểm soát được hạch toán vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành công ty liên doanh, liên kết của Tập đoàn thì khoản đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết được trình bày theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trường hợp Tập đoàn phát sinh lãi khi góp vốn bằng tài sản phi tiền tệ hoặc bán tài sản cho công ty liên doanh, liên kết, Tập đoàn chỉ ghi nhận khoản lãi tương ứng với phần sở hữu của các bên khác trong công ty liên doanh, liên kết. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn được phân bổ dần vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo tiến độ thu hồi tài sản trên báo cáo của công ty liên doanh, liên kết.

Trường hợp Tập đoàn thoái một phần vốn nắm giữ tại công ty con, sau khi thoái vốn Tập đoàn mất quyền kiểm soát và công ty con trở thành khoản đầu tư thông thường của Tập đoàn thì khoản đầu tư được trình bày theo phương pháp giá gốc. Kết quả của việc thoái vốn được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trường hợp trước đây Tập đoàn đã thoái một phần vốn tại công ty con và đã ghi nhận kết quả từ việc thoái phần vốn đó trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của bảng cân đối kế toán hợp nhất, nay thoái thêm một phần vốn đầu tư tại công ty con dẫn đến mất quyền kiểm soát, theo đó Tập đoàn kết chuyển phần lãi, lỗ đã ghi nhận trước đây trong lợi nhuận sau thuế chưa phân phối sang báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3. Tóm tắt các chính sách kế toán chủ yếu

3.1. Các thay đổi trong các chính sách kế toán và thuyết minh

Các chính sách kế toán của Tập đoàn sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất được áp dụng nhất quán với các chính sách đã được sử dụng để lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023, ngoại trừ các thay đổi về chính sách kế toán liên quan đến các nghiệp vụ sau:

Thay đổi cách hạch toán và trình bày số dư và giao dịch liên quan tới thư tín dụng trả chậm ("UPAS LC")

Theo Thông tư số 21/2024/TT-NHNN do Ngân hàng Nhà nước Việt Nam ban hành ngày 28 tháng 6 năm 2024 ("Thông tư 21") quy định về nghiệp vụ thư tín dụng và các hoạt động kinh doanh khác liên quan đến thư tín dụng và có hiệu lực từ ngày 1 tháng 7 năm 2024, nghiệp vụ UPAS LC được xem là hình thức tài trợ tín dụng ngân hàng.

Trên cơ sở này, Tập đoàn đã thực hiện phân loại lại số dư phải trả UPAS LC tại ngày 1 tháng 7 năm 2024 từ khoản mục "Phải trả ngắn hạn khác" sang khoản mục "Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn". Đồng thời kể từ ngày này, các giao dịch UPAS LC được hạch toán và trình bày như các khoản vay ngắn hạn ngân hàng.

Dữ liệu tương ứng liên quan tới nghiệp vụ UPAS LC không được trình bày lại do Thông tư 21 không yêu cầu áp dụng hồi tố thay đổi nói trên.

3.2. Tiền và các khoản tương đương tiền

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm tiền mặt tại quỹ, tiền đang chuyển, tiền gửi ngân hàng, các khoản đầu tư ngắn hạn có thời hạn gốc không quá ba tháng và các khoản đầu tư có thời hạn thu hồi không quá ba tháng kể từ ngày đầu tư, có tính thanh khoản cao, có khả năng chuyển đổi dễ dàng thành các lượng tiền xác định và không có nhiều rủi ro trong chuyển đổi thành tiền.

3.3. Hàng tồn kho

Hàng tồn kho bất động sản

Bất động sản được mua hoặc được xây dựng để bán trong quá trình hoạt động bình thường của Tập đoàn, không phải để cho thuê hoặc chờ tăng giá, được ghi nhận là hàng hóa bất động sản theo giá thấp hơn giữa giá thành để đưa mỗi sản phẩm đến vị trí và điều kiện hiện tại và giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá thành của hàng hóa bất động sản bao gồm chi phí trực tiếp tạo thành bất động sản và các chi phí chung được phân bổ trên cơ sở phù hợp của bất động sản đó, ví dụ:

- Chi phí tiền sử dụng đất và tiền thuê đất;
- Chi phí xây dựng trả cho nhà thầu; và
- Chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, phí tư vấn, thuế chuyển nhượng đất, chi phí quản lý xây dựng chung và các chi phí liên quan khác.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng hóa bất động sản trong điều kiện kinh doanh bình thường, dựa trên giá thị trường tại ngày kết thúc kỳ kế toán, và trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Giá vốn của bất động sản đã bán được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp tính theo giá đích danh.

3.3. Hàng tồn kho

(tiếp theo)

Hàng tồn kho sản xuất

Hàng tồn kho được tính theo giá gốc. Giá gốc hàng tồn kho bao gồm chi phí mua, chi phí chế biến (bao gồm chi phí nguyên vật liệu, chi phí lao động trực tiếp, chi phí liên quan trực tiếp khác, chi phí sản xuất chung có liên quan được phân bổ dựa trên mức độ hoạt động bình thường) để có được hàng tồn kho ở địa điểm và trạng thái hiện tại.

Trường hợp giá trị thuần có thể thực hiện được thấp hơn giá gốc thì phải tính theo giá trị thuần có thể thực hiện được.

Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho cuối kỳ với giá trị được xác định như sau:

Nguyên vật liệu, công cụ, dụng cụ và hàng hóa	Chi phí mua tính theo giá bình quân gia quyền.
Thành phẩm và bán thành phẩm	Giá gốc thành phẩm, bán thành phẩm tính theo giá bình quân gia quyền.

Hàng tồn kho khác

Hàng tồn kho khác được ghi nhận theo giá thấp hơn giữa giá gốc và giá trị thuần có thể thực hiện được. Giá gốc được tính theo phương pháp bình quân gia quyền và bao gồm tất cả các chi phí phát sinh để có được hàng tồn kho khác ở địa điểm và trạng thái hiện tại. Giá trị thuần có thể thực hiện được là giá bán ước tính của hàng tồn kho khác trong điều kiện kinh doanh bình thường trừ chi phí ước tính để hoàn thành và chi phí bán hàng ước tính.

Đối với hàng tồn kho thuộc bộ phận kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch và các dịch vụ liên quan, Tập đoàn áp dụng phương pháp kiểm kê định kỳ để hạch toán hàng tồn kho.

Đối với các hàng tồn kho còn lại, Tập đoàn áp dụng phương pháp kê khai thường xuyên để hạch toán hàng tồn kho.

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho

Dự phòng giảm giá hàng tồn kho được trích lập cho phần giá trị dự kiến bị tổn thất do các khoản suy giảm trong giá trị (do giảm giá, hư hỏng, kém phẩm chất, lỗi thời, v.v.) có thể xảy ra đối với nguyên vật liệu, thành phẩm, hàng hóa tồn kho khác thuộc quyền sở hữu của Tập đoàn dựa trên bằng chứng hợp lý về sự suy giảm giá trị tại ngày kết thúc kỳ kế toán.

Số tăng hoặc giảm khoản dự phòng giảm giá hàng tồn kho được hạch toán vào giá vốn hàng bán trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi hàng tồn kho bị hủy bỏ do hết hạn sử dụng, mất phẩm chất, hư hỏng, không còn giá trị sử dụng, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng giảm giá hàng tồn kho đã trích lập và giá gốc hàng tồn kho được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.4. Các khoản phải thu

Các khoản phải thu được trình bày trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá trị ghi sổ các khoản phải thu từ khách hàng và phải thu khác sau khi cấn trừ các khoản dự phòng được lập cho các khoản phải thu khó đòi.

Dự phòng nợ phải thu khó đòi thể hiện phần giá trị của các khoản phải thu mà Tập đoàn dự kiến không có khả năng thu hồi tại ngày kết thúc kỳ kế toán. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được hạch toán vào chi phí quản lý doanh nghiệp trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khi các khoản nợ phải thu khó đòi được xác định là không thể thu hồi được và kế toán thực hiện xóa nợ, các khoản chênh lệch phát sinh giữa số dự phòng phải thu khó đòi và giá gốc nợ phải thu được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Tập đoàn tham gia góp vốn vào các hợp đồng hợp tác đầu tư trung tâm thương mại, trong đó các đối tác có quyền tham gia quản lý, vận hành, khai thác và kinh doanh các trung tâm thương mại này tại thời điểm tài sản đưa vào sử dụng. Theo đó, Tập đoàn nhận phân chia một phần lợi nhuận từ hoạt động vận hành, kinh doanh, hoạt động cho thuê tại các trung tâm thương mại này. Trong những trường hợp này, khoản đầu tư góp vốn của Tập đoàn vào hợp đồng hợp tác đầu tư sẽ được hạch toán vào chỉ tiêu các khoản phải thu khác trên bảng cân đối kế toán hợp nhất tại thời điểm Tập đoàn bàn giao tài sản để đối tác vận hành và khai thác.

3.5. Tài sản cố định hữu hình

Tài sản cố định hữu hình được thể hiện theo nguyên giá trừ đi giá trị khấu hao lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định hữu hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sẵn sàng hoạt động như dự kiến và chi phí để tháo dỡ, di dời tài sản và khôi phục hiện trường tại địa điểm đặt tài sản, nếu có.

Các chi phí mua sắm, nâng cấp và đổi mới tài sản cố định hữu hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và chi phí bảo trì, sửa chữa được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh. Chi phí sửa chữa lớn phát sinh trong năm được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất hoặc phân bổ dần tối đa không quá ba năm.

Khi tài sản cố định hữu hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.6. Thuê tài sản

Việc xác định một thỏa thuận có phải là thỏa thuận thuê tài sản hay không dựa trên bản chất của thỏa thuận đó tại thời điểm khởi đầu: liệu việc thực hiện thỏa thuận này có phụ thuộc vào việc sử dụng một tài sản nhất định và thỏa thuận có bao gồm điều khoản về quyền sử dụng tài sản hay không.

Thỏa thuận thuê tài sản được phân loại là thuê tài chính nếu theo hợp đồng thuê tài sản bên cho thuê chuyển giao phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản cho bên đi thuê. Tất cả các thỏa thuận thuê tài sản khác được phân loại là thuê hoạt động.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên đi thuê

Tài sản theo hợp đồng thuê tài chính được vốn hóa trên bảng cân đối kế toán hợp nhất tại thời điểm khởi đầu thuê tài sản theo giá trị thấp hơn giữa giá trị hợp lý của tài sản thuê và giá trị hiện tại của khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu. Khoản tiền gốc trong các khoản thanh toán tiền thuê trong tương lai theo hợp đồng thuê tài chính được hạch toán như khoản nợ phải trả. Khoản tiền lãi trong các khoản thanh toán tiền thuê được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong suốt thời gian thuê tài sản theo lãi suất cố định trên số dư còn lại của khoản nợ thuê tài chính phải trả.

Tài sản thuê tài chính đã được vốn hóa được trích khấu hao theo phương pháp khấu hao đường thẳng theo thời gian ngắn hơn giữa thời gian hữu dụng ước tính và thời hạn thuê tài sản, nếu không chắc chắn là bên thuê sẽ được chuyển giao quyền sở hữu tài sản khi hết hạn hợp đồng thuê.

Các khoản tiền thuê theo hợp đồng thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời hạn của hợp đồng thuê.

Trong trường hợp Tập đoàn là bên cho thuê

Tài sản theo hợp đồng cho thuê hoạt động được ghi nhận là bất động sản đầu tư hoặc tài sản cố định hữu hình trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Chi phí trực tiếp ban đầu để thương thảo thỏa thuận cho thuê hoạt động được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Thu nhập từ tiền cho thuê hoạt động được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng trong thời gian cho thuê.

Khoản đầu tư thuần trong hợp đồng cho thuê tài chính được hạch toán như khoản phải thu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Khoản tiền lãi trong khoản thanh toán tiền thuê được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất trong suốt thời hạn của hợp đồng thuê theo lãi suất cố định trên giá trị đầu tư thuần hiện có.

3.7. Tài sản cố định vô hình

Tài sản cố định vô hình được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá tài sản cố định vô hình bao gồm giá mua và những chi phí có liên quan trực tiếp đến việc đưa tài sản vào sử dụng như dự kiến.

Các chi phí nâng cấp và đổi mới tài sản cố định vô hình được ghi tăng nguyên giá của tài sản và các chi phí khác được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi phát sinh.

Khi tài sản cố định vô hình được bán hay thanh lý, các khoản lãi hoặc lỗ phát sinh do thanh lý tài sản (là phần chênh lệch giữa tiền thu thuần từ việc bán tài sản với giá trị còn lại của tài sản) được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Quyền sử dụng đất

Quyền sử dụng đất có thời hạn hoặc lâu dài được ghi nhận là tài sản cố định vô hình căn cứ trên giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được cấp bởi các cơ quan có thẩm quyền.

Tiền thuê đất trả trước cho các hợp đồng thuê đất có hiệu lực trước năm 2003 và được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất được ghi nhận là tài sản cố định vô hình theo quy định của Thông tư 45/2013/TT-BTC do Bộ Tài chính ban hành vào ngày 25 tháng 4 năm 2013 hướng dẫn chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định ("Thông tư 45").

Chi phí nghiên cứu và triển khai

Toàn bộ chi phí nghiên cứu được ghi nhận vào chi phí phát sinh trong năm. Chi phí triển khai cho từng dự án chỉ được ghi nhận là tài sản cố định vô hình nếu Tập đoàn đồng thời thỏa mãn được các điều kiện sau:

- Tính khả thi về mặt kỹ thuật đảm bảo cho việc hoàn thành và đưa tài sản cố định vô hình vào sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn dự định hoàn thành tài sản cố định vô hình để sử dụng hoặc để bán;
- Tập đoàn có khả năng sử dụng hoặc bán tài sản cố định vô hình đó;
- Tài sản cố định vô hình đó phải tạo ra lợi ích kinh tế trong tương lai;
- Tập đoàn có đầy đủ các nguồn lực để hoàn tất các giai đoạn triển khai, bán hoặc sử dụng tài sản cố định vô hình đó;
- Có khả năng xác định một cách chắc chắn toàn bộ chi phí trong giai đoạn triển khai để tạo ra tài sản cố định vô hình đó; và
- Tập đoàn ước tính có đủ tiêu chuẩn về thời gian sử dụng và giá trị theo quy định cho tài sản cố định vô hình.

Chi phí triển khai đã được vốn hóa được ghi nhận theo nguyên giá trừ đi hao mòn lũy kế. Hao mòn chi phí triển khai được bắt đầu khi quá trình phát triển đã được hoàn thành và tài sản cố định vô hình đã sẵn sàng để sử dụng.

3.8. Khấu hao và hao mòn

Khấu hao tài sản cố định hữu hình và hao mòn tài sản cố định vô hình được trích theo phương pháp khấu hao đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các tài sản như sau:

Nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc, thiết bị	3 – 25 năm
Phương tiện vận tải	3 – 25 năm
Thiết bị văn phòng	2 – 15 năm
Phần mềm máy tính	3 – 8 năm
Quyền sử dụng đất có thời hạn	30 – 48 năm
Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản liên quan khác	2 – 10 năm
Tài sản khác	2 – 20 năm

Thời gian khấu hao của quyền sử dụng đất có thời hạn được căn cứ vào thời hạn của quyền sử dụng đất được quy định bởi cơ quan có thẩm quyền.

Tập đoàn không trích khấu hao đối với tài sản cố định vô hình là quyền sử dụng đất lâu dài.

3.9. Bất động sản đầu tư

Bất động sản đầu tư được thể hiện theo nguyên giá bao gồm cả các chi phí giao dịch liên quan trừ đi giá trị khấu hao lũy kế.

Các khoản chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư phát sinh sau ghi nhận ban đầu được hạch toán vào giá trị còn lại của bất động sản đầu tư khi Tập đoàn có khả năng thu được các lợi ích kinh tế trong tương lai nhiều hơn mức hoạt động được đánh giá ban đầu của bất động sản đầu tư đó.

Khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư được trích theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian hữu dụng ước tính của các bất động sản như sau:

Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	5 – 50 năm
Máy móc, thiết bị	3 – 20 năm

Tập đoàn không trích khấu hao đối với quyền sử dụng đất lâu dài được ghi nhận là bất động sản đầu tư.

Đối với các bất động sản đầu tư cho thuê dài hạn có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ mà doanh thu được ghi nhận một lần cho toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước, khấu hao và hao mòn bất động sản đầu tư này được ghi nhận toàn bộ một lần cùng thời điểm ghi nhận doanh thu.

Bất động sản đầu tư không còn được trình bày trong bảng cân đối kế toán hợp nhất sau khi đã bán hoặc sau khi bất động sản đầu tư đã không còn được sử dụng và xét thấy không thu được lợi ích kinh tế trong tương lai từ việc thanh lý bất động sản đầu tư đó.

Việc chuyển từ bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho thành bất động sản đầu tư chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như trường hợp chủ sở hữu chấm dứt sử dụng tài sản đó và bắt đầu cho bên khác thuê hoạt động hoặc khi kết thúc giai đoạn xây dựng. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hay hàng tồn kho chỉ được thực hiện khi có sự thay đổi về mục đích sử dụng như các trường hợp chủ sở hữu bắt đầu sử dụng tài sản này hoặc bắt đầu triển khai cho mục đích bán. Việc chuyển từ bất động sản đầu tư sang bất động sản chủ sở hữu sử dụng hoặc hàng tồn kho không làm thay đổi nguyên giá hay giá trị còn lại của bất động sản tại ngày chuyển đổi.

3.10. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang thể hiện chi phí mua sắm mới tài sản chưa được lắp đặt xong hoặc chi phí xây dựng cơ bản chưa được hoàn thành. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang được ghi nhận theo giá gốc bao gồm toàn bộ chi phí cần thiết để xây dựng mới hoặc sửa chữa, cải tạo, mở rộng hay trang bị lại kỹ thuật công trình như chi phí xây dựng, chi phí thiết bị, chi phí quản lý dự án, chi phí tư vấn đầu tư xây dựng và chi phí vay đủ điều kiện được vốn hóa.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang sẽ được chuyển sang tài khoản tài sản cố định hoặc bất động sản đầu tư thích hợp khi các tài sản này được lắp đặt xong hoặc dự án xây dựng được hoàn thành và khấu hao của các tài sản này sẽ được bắt đầu trích khi các tài sản này đã sẵn sàng cho mục đích sử dụng.

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang ghi nhận vào chi phí trong năm trong trường hợp chi phí xây dựng cơ bản dở dang không đủ điều kiện để ghi nhận là tài sản cố định hoặc bất động sản đầu tư.

3.11. Chi phí đi vay

Chi phí đi vay bao gồm lãi tiền vay và các chi phí khác phát sinh liên quan trực tiếp đến các khoản vay của Tập đoàn.

Chi phí đi vay được hạch toán như chi phí phát sinh trong năm ngoại trừ các khoản được vốn hóa như theo nội dung của đoạn tiếp theo.

Chi phí đi vay liên quan trực tiếp đến việc mua sắm, xây dựng hoặc hình thành một tài sản cụ thể cần có một thời gian đủ dài để có thể đưa vào sử dụng theo mục đích định trước hoặc để bán được vốn hóa vào nguyên giá của tài sản đó.

3.12. Chi phí trả trước

Chi phí trả trước bao gồm các chi phí trả trước ngắn hạn hoặc chi phí trả trước dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được phân bổ trong khoảng thời gian trả trước hoặc thời gian các lợi ích kinh tế tương ứng được tạo ra từ các chi phí này.

Chi phí trả trước dài hạn bao gồm chi phí thuê đất dài hạn trả trước, chi phí trước hoạt động, công cụ dụng cụ xuất dùng và các chi phí trả trước khác mang lại lợi ích kinh tế trong khoảng thời gian trên một năm.

Tiền thuê đất trả trước bao gồm số dư chưa phân bổ hết của khoản tiền thuê đất đã trả hoặc trích trước theo hợp đồng thuê đất ký với các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và các khoản chi phí khác có thể được cấn trừ với nghĩa vụ tiền thuê đất. Theo Thông tư số 45/2013/TT-BTC, khoản tiền thuê đất trả trước nói trên được ghi nhận như chi phí trả trước dài hạn và được phân bổ vào chi phí trong thời gian còn lại của hợp đồng thuê.

3.13. Hợp nhất kinh doanh và lợi thế thương mại

Hợp nhất kinh doanh được hạch toán theo phương pháp giá mua. Giá phí hợp nhất kinh doanh bao gồm giá trị hợp lý tại ngày diễn ra trao đổi của các tài sản đem trao đổi, các khoản nợ phải trả đã phát sinh hoặc đã thừa nhận và các công cụ vốn do bên mua phát hành để đổi lấy quyền kiểm soát bên bị mua và các chi phí liên quan trực tiếp đến việc hợp nhất kinh doanh. Tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và những khoản nợ tiềm tàng phải gánh chịu trong hợp nhất kinh doanh của bên bị mua được ghi nhận theo giá trị hợp lý tại ngày hợp nhất kinh doanh.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên doanh, liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của công ty mẹ và giao dịch mua công ty con được đánh giá là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, bên mua đánh giá lại khoản đầu tư trước đây theo giá trị hợp lý tại ngày đạt được quyền kiểm soát và ghi nhận phần chênh lệch giữa giá trị hợp lý và giá trị ghi sổ của khoản đầu tư vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Lợi thế thương mại phát sinh từ hợp nhất kinh doanh được ghi nhận ban đầu theo giá gốc, là phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh so với phần sở hữu của bên mua trong giá trị hợp lý của tài sản, nợ phải trả có thể xác định được và các khoản nợ tiềm tàng đã ghi nhận của bên bị mua. Nếu giá phí hợp nhất kinh doanh thấp hơn phần sở hữu của bên mua đối với giá trị hợp lý của tài sản thuần của bên bị mua, phần chênh lệch đó sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Sau ghi nhận ban đầu, lợi thế thương mại được xác định giá trị bằng nguyên giá trừ đi giá trị phân bổ lũy kế. Lợi thế thương mại được phân bổ theo phương pháp đường thẳng trong thời gian hữu ích được ước tính không quá mười (10) năm. Định kỳ, Tập đoàn đánh giá tổn thất lợi thế thương mại tại công ty con, nếu có bằng chứng cho thấy số lợi thế thương mại bị tổn thất lớn hơn số phân bổ hàng năm thì phân bổ theo số lợi thế thương mại bị tổn thất ngay trong năm phát sinh.

Mua tài sản và hợp nhất kinh doanh

Trong trường hợp Tập đoàn mua các công ty con sở hữu tài sản và có các hoạt động sản xuất kinh doanh tại thời điểm mua, Tập đoàn xác định việc mua công ty con có phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh hay không. Giao dịch này được coi là giao dịch hợp nhất kinh doanh nếu công ty con có các hoạt động sản xuất kinh doanh gắn liền với tài sản được mua.

Nếu việc mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, giao dịch đó được hạch toán như là một giao dịch mua một nhóm các tài sản và nợ phải trả. Giá phí mua được phân bổ vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả, và không có lợi thế thương mại hay thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận. Phần lợi ích cổ đông không kiểm soát cũng được ghi nhận cho giá trị của các tài sản, nợ phải trả được mua. Các tài sản, nợ phải trả được mua được trình bày trong cùng nhóm với các tài sản, nợ phải trả tương tự của Tập đoàn.

Trong trường hợp trước ngày kiểm soát, khoản đầu tư là công ty liên kết hoặc khoản đầu tư tài chính dài hạn của Tập đoàn và giao dịch mua công ty con không phải là giao dịch hợp nhất kinh doanh, khi lập báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn không đánh giá lại khoản đầu tư trước đây mà tiến hành phân bổ giá trị ghi sổ của khoản đầu tư và giá phí mua vào các tài sản và nợ phải trả dựa trên giá trị hợp lý tương ứng của các tài sản và nợ phải trả tại ngày mua.

Thay đổi tỷ lệ lợi ích trong công ty con nhưng không mất quyền kiểm soát

Khi tỷ lệ lợi ích của Tập đoàn trong công ty con thay đổi, chênh lệch giữa giá phí và giá trị ghi sổ của phần lợi ích thay đổi trong tài sản thuần được ghi nhận vào lợi nhuận sau thuế chưa phân phối.

3.13. Hợp nhất kinh doanh và lợi thế thương mại

(tiếp theo)

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung

Hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung là một nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh trong đó tất cả các công ty được đồng kiểm soát bởi cùng một đối tượng hoặc các đối tượng trước và sau khi hợp nhất kinh doanh, và sự kiểm soát này là không tạm thời.

Giao dịch hợp nhất kinh doanh dưới sự kiểm soát chung được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả của các đơn vị được hợp nhất theo giá trị ghi sổ tại ngày hợp nhất kinh doanh;
- Không có lợi thế thương mại phát sinh từ giao dịch hợp nhất kinh doanh;
- Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phản ánh kết quả hoạt động kinh doanh của các đơn vị được hợp nhất từ thời điểm hợp nhất kinh doanh; và
- Chênh lệch giữa giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị tài sản thuần của bên bị hợp nhất được ghi nhận vào vốn chủ sở hữu.

Sau ngày hợp nhất kinh doanh, nếu Tập đoàn chuyển nhượng và/hoặc giảm tỷ lệ lợi ích trong khoản đầu tư vào đơn vị này, phần chênh lệch giữa giá phí hợp nhất và tài sản thuần đã được hạch toán trước đây vào vốn chủ sở hữu sẽ được phân bổ dần và ghi nhận vào chỉ tiêu lợi nhuận sau thuế chưa phân phối trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.14. Các khoản đầu tư

Đầu tư vào các công ty liên kết

Khi mua khoản đầu tư vào các công ty liên kết, phần chênh lệch giữa giá phí khoản đầu tư và phần sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư được kế toán như sau:

- Lợi thế thương mại phát sinh khi mua khoản đầu tư vào công ty liên kết được trình bày gộp vào giá trị ghi sổ của khoản đầu tư. Doanh nghiệp không được phân bổ dần khoản lợi thế thương mại này.
- Phần chênh lệch giữa phần chủ sở hữu của nhà đầu tư trong giá trị hợp lý của tài sản thuần có thể xác định được của bên được đầu tư lớn hơn giá phí khoản đầu tư được ghi nhận ngay là thu nhập khi xác định phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên doanh, liên kết phù hợp với kỳ mua khoản đầu tư.
- Các điều chỉnh đối với phần sở hữu của nhà đầu tư trong kết quả kinh doanh của công ty liên kết sau ngày mua phải được thực hiện, ví dụ như sự suy giảm giá trị tài sản cố định ("TSCĐ") hoặc khấu hao TSCĐ dựa vào giá trị hợp lý của TSCĐ tại ngày mua.

Các khoản đầu tư vào các công ty liên kết được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Công ty liên kết là công ty mà trong đó Tập đoàn có ảnh hưởng đáng kể nhưng không phải là công ty con hay công ty liên doanh của Tập đoàn. Thông thường, Tập đoàn được coi là có ảnh hưởng đáng kể nếu sở hữu ít nhất 20% quyền biểu quyết ở đơn vị nhận đầu tư.

Theo phương pháp vốn chủ sở hữu, khoản đầu tư được ghi nhận ban đầu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong giá trị tài sản thuần của công ty liên kết sau khi mua. Lợi thế thương mại phát sinh từ việc đầu tư vào công ty liên kết được phản ánh trong giá trị còn lại của khoản đầu tư. Tập đoàn không phân bổ lợi thế thương mại này mà hàng năm thực hiện đánh giá xem lợi thế thương mại có bị suy giảm giá trị hay không.

3.14. Các khoản đầu tư
(tiếp theo)

Đầu tư vào các công ty liên kết (tiếp theo)

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của công ty liên kết sau khi mua được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Ngoài ra, khi có sự thay đổi được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu của công ty liên kết, Tập đoàn sẽ ghi nhận phần chia sẻ của mình tương ứng với các thay đổi đó trong vốn chủ sở hữu. Thay đổi lũy kế sau khi mua được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào công ty liên kết. Cổ tức nhận được/lợi nhuận được chia từ công ty liên kết được cấn trừ vào khoản đầu tư vào công ty liên kết.

Báo cáo tài chính của công ty liên kết được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Tập đoàn dừng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu kể từ thời điểm khoản đầu tư không còn là công ty liên kết. Nếu khoản đầu tư còn lại trong công ty liên kết trở thành khoản đầu tư tài chính dài hạn, khoản đầu tư được ghi nhận theo giá trị hợp lý và được coi là giá trị gốc tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Phần lãi/(lỗ) từ việc thanh lý khoản đầu tư trong công ty liên kết được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Khoản lãi chưa thực hiện tương ứng với phần sở hữu của Tập đoàn trong công ty liên kết tại thời điểm ngừng áp dụng phương pháp vốn chủ sở hữu cũng được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Đầu tư vào công ty liên doanh

Khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được hạch toán theo phương pháp vốn chủ sở hữu. Theo phương pháp này, khoản đầu tư của Tập đoàn vào các công ty liên doanh được trình bày trên bảng cân đối kế toán hợp nhất theo giá gốc, sau đó được điều chỉnh theo những thay đổi của phần sở hữu của Tập đoàn trong tài sản thuần của các công ty liên doanh sau khi liên doanh.

Phần sở hữu của nhà đầu tư trong lợi nhuận/(lỗ) của các công ty liên doanh được phản ánh trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Ngoài ra, khi có sự thay đổi được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu của công ty liên doanh, Tập đoàn sẽ ghi nhận phần chia sẻ của mình tương ứng với các thay đổi đó trong vốn chủ sở hữu. Thay đổi lũy kế sau khi liên doanh được điều chỉnh vào giá trị còn lại của khoản đầu tư vào các công ty liên doanh. Cổ tức nhận được/lợi nhuận được chia từ các công ty liên doanh được cấn trừ vào giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên doanh.

Báo cáo tài chính của công ty liên doanh được lập cùng kỳ với báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn và sử dụng các chính sách kế toán nhất quán với Tập đoàn. Các điều chỉnh hợp nhất thích hợp đã được ghi nhận để bảo đảm các chính sách kế toán được áp dụng nhất quán với Tập đoàn trong trường hợp cần thiết.

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

Chứng khoán kinh doanh và đầu tư góp vốn vào đơn vị khác được ghi nhận theo giá gốc.

Dự phòng giảm giá trị các khoản đầu tư

Dự phòng cho việc giảm giá trị của các khoản đầu tư được lập khi có bằng chứng chắc chắn cho thấy có sự suy giảm giá trị của các khoản đầu tư này vào ngày kết thúc kỳ kế toán. Tăng hoặc giảm số dư dự phòng được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

3.14. Các khoản đầu tư
(tiếp theo)

Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Các khoản đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn được ghi nhận theo giá gốc. Sau ghi nhận ban đầu, các khoản đầu tư này được ghi nhận theo giá trị có thể thu hồi. Các khoản suy giảm giá trị của khoản đầu tư nếu phát sinh được hạch toán vào chi phí tài chính trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và giảm trừ trực tiếp giá trị đầu tư.

3.15. Các khoản phải trả và chi phí trích trước

Các khoản phải trả và chi phí trích trước được ghi nhận cho số tiền phải trả trong tương lai liên quan đến hàng hóa và dịch vụ đã nhận được không phụ thuộc vào việc Tập đoàn đã nhận được hóa đơn của nhà cung cấp hay chưa.

3.16. Trợ cấp thôi việc phải trả

Trợ cấp thôi việc cho nhân viên được trích trước vào cuối mỗi kỳ báo cáo cho người lao động đã làm việc thường xuyên từ đủ 12 tháng trở lên tại Tập đoàn. Mức trích lập được tính bằng một nửa tháng lương cho mỗi năm làm việc đủ điều kiện hưởng trợ cấp thôi việc theo Luật lao động và các văn bản hướng dẫn có liên quan. Mức lương bình quân tháng dùng để tính trợ cấp thôi việc sẽ được điều chỉnh vào cuối mỗi kỳ báo cáo theo mức lương bình quân của sáu tháng gần nhất tính đến thời điểm lập báo cáo tài chính hợp nhất. Tăng hoặc giảm trong khoản trích trước này ngoại trừ phần thanh toán thực tế cho người lao động sẽ được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Khoản trợ cấp thôi việc trích trước này được sử dụng để trả trợ cấp thôi việc cho người lao động khi chấm dứt hợp đồng lao động theo Điều 46 của Bộ luật Lao động.

3.17. Các khoản dự phòng

Dự phòng chung

Tập đoàn ghi nhận dự phòng khi có nghĩa vụ nợ hiện tại (nghĩa vụ pháp lý hoặc nghĩa vụ liên đới) là kết quả của một sự kiện đã xảy ra trong quá khứ. Việc thanh toán nghĩa vụ nợ này có thể sẽ dẫn đến sự giảm sút về những lợi ích kinh tế và Tập đoàn có thể đưa ra được một ước tính đáng tin cậy về giá trị của nghĩa vụ nợ đó.

Khi Tập đoàn cho rằng một phần hoặc toàn bộ chi phí để thanh toán một khoản dự phòng sẽ được hoàn lại, ví dụ như thông qua hợp đồng bảo hiểm, khoản bồi hoàn này chỉ được ghi nhận là một tài sản riêng biệt khi việc nhận được bồi hoàn là gần như chắc chắn. Chi phí liên quan đến các khoản dự phòng được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất sau khi đã trừ đi các khoản bồi hoàn.

Tập đoàn đánh giá hợp đồng rủi ro lớn là hợp đồng mà trong đó, chi phí bắt buộc phải trả cho các nghĩa vụ liên quan đến hợp đồng vượt quá lợi ích kinh tế dự tính thu được từ hợp đồng đó. Các chi phí bắt buộc phải trả theo điều khoản của hợp đồng phản ánh chi phí thấp nhất nếu từ bỏ hợp đồng. Mức chi phí đó sẽ thấp hơn mức chi phí để thực hiện hợp đồng, kể cả các khoản bồi thường hoặc đền bù phát sinh do việc không thực hiện được hợp đồng. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá nghĩa vụ nợ hiện tại theo hợp đồng rủi ro lớn như một khoản dự phòng và khoản dự phòng được lập riêng biệt cho từng hợp đồng có rủi ro lớn.

Nếu ảnh hưởng về giá trị thời gian của tiền là trọng yếu thì giá trị của một khoản dự phòng cần được chiết khấu về giá trị hiện tại sử dụng tỷ lệ chiết khấu là tỷ lệ trước thuế và phản ánh rõ những rủi ro cụ thể của khoản nợ đó. Khi giá trị của khoản dự phòng được chiết khấu, phần tăng lên theo thời gian của khoản dự phòng được ghi nhận là chi phí tài chính.

3.17. Các khoản dự phòng
(tiếp theo)

Dự phòng chi phí bảo hành cho công trình xây dựng và bất động sản đã bán

Dự phòng bảo hành cho công trình xây dựng và bất động sản đã bán là dự phòng chi phí cho những công trình xây dựng và sản phẩm bất động sản đã bàn giao cho người mua nhưng còn trong thời hạn bảo hành và Tập đoàn vẫn có nghĩa vụ phải tiếp tục sửa chữa theo hợp đồng hoặc theo cam kết với khách hàng.

Việc trích lập dự phòng bảo hành cho công trình xây dựng và bất động sản đã bán được thực hiện cho từng công trình, hạng mục công trình hoàn thành, bàn giao trong năm. Khoản dự phòng phải trả về chi phí dự phòng bảo hành cho công trình xây dựng và bất động sản đã bán được ghi nhận vào chi phí sản xuất chung. Hết thời hạn bảo hành công trình xây dựng, trường hợp số dự phòng phải trả về bảo hành cho công trình xây dựng và bất động sản đã lập lớn hơn chi phí thực tế phát sinh thì số chênh lệch được hoàn nhập ghi vào thu nhập khác.

Khoản dự phòng bảo hành được lập dựa trên ước tính xuất phát từ các dữ liệu thống kê lịch sử về chi phí bảo hành đã phát sinh liên quan tới các sản phẩm, hàng hóa, dịch vụ và công trình xây dựng tương tự.

Dự phòng chi phí bảo hành sản phẩm xe đã bán

Tập đoàn cung cấp cho khách hàng mua xe ô tô chính sách bảo hành của nhà sản xuất cho tất cả các mẫu xe mới tại thời điểm bán cũng như bảo hành cho pin xe điện. Tập đoàn xác định thời gian bảo hành tiêu chuẩn ("Bảo hành thông thường") của xe ô tô sử dụng động cơ đốt trong, xe ô tô điện, xe máy điện, pin và các sản phẩm khác chủ yếu dựa vào đánh giá về mặt bản chất, tần suất và chi phí bảo hành trung bình cũng như so sánh với các công ty cùng ngành khác trên thị trường. Theo đó, Tập đoàn ghi nhận dự phòng chi phí Bảo hành thông thường này vào chỉ tiêu Chi phí bán hàng trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Tập đoàn ước tính chi phí dự phòng bảo hành sản phẩm đã bán dựa trên ước tính của Tập đoàn về chi phí sẽ phát sinh trong tương lai để thay thế và sửa chữa các sản phẩm đã bán theo các chính sách bảo hành được công bố cho từng dòng xe, số lượng sản phẩm đã bán và các thông tin hiện có về việc sửa chữa và thay thế của các sản phẩm đã bán trong quá khứ.

Đối với giai đoạn bảo hành ngoài giai đoạn bảo hành thông thường, Tập đoàn đánh giá và ghi nhận như một nghĩa vụ cung cấp dịch vụ kèm theo riêng biệt trong hợp đồng và chỉ ghi nhận doanh thu khi nghĩa vụ đã được thực hiện như trình bày tại Thuyết minh số 3.24.

3.18. Trái phiếu phát hành

Trái phiếu thường

Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, trái phiếu thường được xác định theo giá gốc bao gồm khoản tiền thu được từ việc phát hành trái phiếu trừ đi chi phí phát hành. Các khoản chiết khấu, phụ trội và chi phí phát hành được phân bổ dần theo phương pháp đường thẳng trong suốt kỳ hạn của trái phiếu.

Trái phiếu hoán đổi

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi công ty con mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của Công ty được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Trái phiếu hoán đổi (đối với trái phiếu hoán đổi dài hạn) hoặc chỉ tiêu Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn (đối với trái phiếu hoán đổi dài hạn đến hạn trả) trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Trái phiếu hoán đổi được phát hành bởi Công ty mà có thể được hoán đổi thành một số lượng cổ phiếu phổ thông của đơn vị khác, được ghi nhận toàn bộ là nợ phải trả và trình bày trên chỉ tiêu Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn hoặc Vay và nợ thuê tài chính dài hạn trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

3.19. Chi phí phát hành trái phiếu
(tiếp theo)

Chi phí giao dịch liên quan đến việc phát hành trái phiếu và khoản vay được phân bổ dần vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất phù hợp với kỳ hạn trái phiếu và khoản vay theo phương pháp đường thẳng. Tại thời điểm ghi nhận ban đầu, chi phí phát hành trái phiếu được ghi giảm vào phần nợ gốc của trái phiếu và khoản vay.

3.20. Người mua trả tiền trước

Các khoản tiền khách hàng ứng trước để mua hàng hóa, dịch vụ trong tương lai nhưng chưa đủ điều kiện để được ghi nhận doanh thu trong năm được phản ánh trong tài khoản "Người mua trả tiền trước" trong phần nợ phải trả trên bảng cân đối kế toán hợp nhất. Các khoản hỗ trợ theo chương trình bán hàng mang tính chất giảm trừ vào doanh thu được ghi giảm vào chỉ tiêu "Người mua trả tiền trước" đối với hàng hóa, dịch vụ chưa đủ điều kiện ghi nhận là doanh thu trong năm.

3.21. Các nghiệp vụ bằng ngoại tệ

Tập đoàn áp dụng hướng dẫn tại Thông tư số 53/2016/TT-BTC ngày 21 tháng 3 năm 2016 sửa đổi bổ sung một số điều Thông tư số 200/2014/TT-BTC để hạch toán các nghiệp vụ bằng ngoại tệ.

Các nghiệp vụ phát sinh bằng các đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ trong kế toán của Tập đoàn (VND) được hạch toán theo tỷ giá xấp xỉ với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch ("tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình"). Tỷ giá xấp xỉ này có chênh lệch không vượt quá +/-1% so với tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình. Tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình được xác định hàng ngày trên cơ sở trung bình cộng giữa tỷ giá mua và tỷ giá bán chuyển khoản hàng ngày của ngân hàng thương mại.

Các hợp đồng vay được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá ("hợp đồng hoán đổi") được đánh giá lại theo tỷ giá của hợp đồng hoán đổi (Thuyết minh số 3.27).

Tại ngày kết thúc kỳ kế toán, các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ được đánh giá lại theo tỷ giá chuyển khoản của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch. Tỷ giá chuyển khoản này là tỷ giá mua bán chuyển khoản trung bình của ngân hàng thương mại. Đối với các khoản ngoại tệ gửi ngân hàng thì tỷ giá khi đánh giá lại là tỷ giá mua của ngân hàng nơi doanh nghiệp mở tài khoản ngoại tệ.

Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá phát sinh được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Chuyển đổi báo cáo tài chính của cơ sở hoạt động ở nước ngoài

Việc chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con mà việc ghi chép sổ sách được thực hiện bằng đơn vị tiền tệ khác với đơn vị tiền tệ kế toán của Tập đoàn là VND, cho mục đích hợp nhất báo cáo tài chính hợp nhất, được thực hiện như sau:

- Tài sản và nợ phải trả được quy đổi tương ứng theo tỷ giá mua và bán của ngân hàng thương mại nơi Tập đoàn thường xuyên có giao dịch vào ngày kết thúc kỳ kế toán;
- Doanh thu, thu nhập khác và các khoản chi phí được quy đổi theo tỷ giá tại ngày giao dịch, hoặc tỷ giá bình quân của kỳ báo cáo nếu tỷ giá bình quân này chênh lệch không quá 2% so với tỷ giá tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Tất cả các khoản chênh lệch tỷ giá hối đoái khi chuyển đổi báo cáo tài chính của công ty con cho mục đích hợp nhất được ghi nhận vào khoản mục "Chênh lệch tỷ giá hối đoái" thuộc nguồn vốn chủ sở hữu trên bảng cân đối kế toán hợp nhất và được hạch toán vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất khi khoản đầu tư được thanh lý.

3.22. Vốn góp của chủ sở hữu

Cổ phiếu phổ thông

Cổ phiếu phổ thông được ghi nhận theo giá phát hành trừ đi các chi phí phát sinh liên quan trực tiếp đến việc phát hành cổ phiếu, sau khi trừ đi các ảnh hưởng thuế. Các chi phí này được ghi nhận là một khoản khấu trừ từ thặng dư vốn cổ phần.

Thặng dư vốn cổ phần

Thặng dư vốn cổ phần phản ánh khoản chênh lệch giữa mệnh giá và giá phát hành cổ phiếu trừ đi chi phí phát hành cổ phiếu thực tế phát sinh.

Cổ phiếu ưu đãi

Cổ phiếu ưu đãi được phân loại là vốn chủ sở hữu nếu Công ty không có nghĩa vụ phải mua lại cổ phiếu ưu đãi đó.

Cổ phiếu ưu đãi được phân loại là nợ phải trả nếu bắt buộc Công ty phải mua lại cổ phiếu ưu đãi đó tại một thời điểm đã được xác định trong tương lai và nghĩa vụ mua lại cổ phiếu được ghi rõ ngay trong hồ sơ phát hành tại thời điểm phát hành cổ phiếu.

Cổ phiếu quỹ

Các công cụ vốn chủ sở hữu được Tập đoàn mua lại (cổ phiếu quỹ) được ghi nhận theo nguyên giá và trừ vào vốn chủ sở hữu. Tập đoàn không ghi nhận các khoản lãi/(lỗ) khi mua, bán, tái phát hành hoặc hủy các công cụ vốn chủ sở hữu của mình.

3.23. Phân chia lợi nhuận

Lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp (không bao gồm các khoản lãi từ giao dịch mua giá rẻ) có thể được chia cho cổ đông sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua, và sau khi đã trích lập các quỹ dự phòng theo Điều lệ của Công ty, các công ty con và các quy định của pháp luật Việt Nam.

Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng tiền khi việc phân chia được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông. Tập đoàn ghi nhận việc phân chia cổ tức bằng cổ phiếu khi việc phân chia và phát hành thêm cổ phiếu được phê duyệt bởi Đại hội đồng cổ đông và các cơ quan Nhà nước có thẩm quyền.

Tập đoàn trích lập các quỹ dự phòng từ lợi nhuận thuần sau thuế thu nhập doanh nghiệp của Tập đoàn theo phê duyệt của các cổ đông tại Đại hội đồng cổ đông thường niên.

3.24. Ghi nhận doanh thu

Doanh thu được ghi nhận khi Tập đoàn có khả năng nhận được các lợi ích kinh tế có thể xác định được một cách chắc chắn. Doanh thu được xác định theo giá trị hợp lý của các khoản đã thu hoặc sẽ thu được sau khi trừ đi các khoản chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán và hàng bán bị trả lại. Các điều kiện ghi nhận cụ thể sau đây cũng phải được đáp ứng khi ghi nhận doanh thu:

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản

Doanh thu chuyển nhượng bất động sản được ghi nhận khi phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu bất động sản được chuyển giao cho người mua. Doanh thu chuyển nhượng bất động sản cũng bao gồm doanh thu chuyển nhượng các dự án bất động sản thông qua hình thức chuyển nhượng dự án.

Đối với trường hợp cho thuê tài sản có nhận trước tiền cho thuê của nhiều kỳ và thời gian cho thuê chiếm trên 90% thời gian sử dụng hữu ích của tài sản, Tập đoàn ghi nhận doanh thu một lần đối với toàn bộ số tiền cho thuê nhận trước khi thỏa mãn đồng thời các điều kiện sau:

- Bên đi thuê không có quyền hủy ngang hợp đồng thuê và Tập đoàn không có nghĩa vụ phải trả lại số tiền đã nhận trước trong mọi trường hợp và dưới mọi hình thức;
- Số tiền nhận trước từ việc cho thuê không nhỏ hơn 90% tổng số tiền cho thuê dự kiến thu được theo hợp đồng trong suốt thời hạn cho thuê và bên đi thuê phải thanh toán toàn bộ số tiền thuê trong vòng 12 tháng kể từ thời điểm khởi đầu thuê tài sản;
- Hầu như toàn bộ rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu tài sản thuê đã chuyển giao cho bên đi thuê; và
- Tập đoàn ước tính được tương đối đầy đủ giá vốn của hoạt động cho thuê.

Doanh thu cho thuê bất động sản

Doanh thu cho thuê bất động sản theo hợp đồng thuê hoạt động được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất theo phương pháp đường thẳng dựa trên thời hạn của hợp đồng thuê.

Doanh thu bán hàng

Doanh thu bán hàng được ghi nhận khi các rủi ro trọng yếu và các quyền sở hữu hàng hóa đã được chuyển sang người mua, thường là trùng với thời điểm chuyển giao hàng hóa.

3.24. Ghi nhận doanh thu
(tiếp theo)

Doanh thu cung cấp dịch vụ

Liên quan đến hoạt động khách sạn, khu vui chơi giải trí, giáo dục, bệnh viện, quản lý bất động sản và các dịch vụ có liên quan khác, doanh thu được ghi nhận khi các dịch vụ được thực hiện và có thể xác định được kết quả hợp đồng một cách chắc chắn.

Doanh thu bán sản phẩm và dịch vụ/hàng hóa kèm theo trong gói bán hàng nhiều thành phần

Trong giao dịch Tập đoàn cung cấp nhiều sản phẩm và dịch vụ cho khách hàng trong cùng một hợp đồng, Tập đoàn xác định các nghĩa vụ bán sản phẩm và nghĩa vụ cung cấp dịch vụ và/hoặc hàng hóa kèm theo riêng biệt trong hợp đồng đó và chỉ ghi nhận doanh thu khi từng nghĩa vụ riêng biệt được Tập đoàn hoàn thành với khách hàng. Đối với các giao dịch làm phát sinh nghĩa vụ của người bán ở thời điểm hiện tại và trong tương lai, doanh thu phải được phân bổ theo giá trị hợp lý của từng nghĩa vụ và được ghi nhận khi nghĩa vụ đã được thực hiện. Các khoản thanh toán của khách hàng theo hợp đồng tương ứng với nghĩa vụ chưa được thực hiện sẽ được ghi nhận vào khoản mục người mua trả tiền trước/doanh thu chưa thực hiện trên bảng cân đối kế toán hợp nhất.

Cam kết giá trị còn lại đối với xe ô tô điện

Tập đoàn có một số chương trình bán ô tô điện cho khách hàng với cam kết giá trị còn lại tối thiểu đối với sản phẩm. Tập đoàn ước tính giá trị hợp lý đối với cam kết này (được ghi nhận như một khoản nợ phải trả) và giảm trừ vào giá trị hợp đồng tại thời điểm ghi nhận ban đầu. Phần còn lại của giá trị hợp đồng sẽ được phân bổ cho các nghĩa vụ trong hợp đồng cho mục đích ghi nhận doanh thu.

Sau thời điểm ghi nhận ban đầu, Tập đoàn ước tính lại giá trị hợp lý đối với các cam kết trên và ghi nhận các thay đổi về giá trị hợp lý của cam kết vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh

Thu nhập từ hoạt động chuyển nhượng vốn và chứng khoán kinh doanh được xác định là phần chênh lệch giữa giá bán và giá vốn khoản đầu tư. Thu nhập này được ghi nhận vào ngày phát sinh giao dịch, tức là khi hợp đồng chuyển nhượng được thực hiện.

Doanh thu từ tiền lãi

Tiền lãi được ghi nhận trên cơ sở thời gian và lãi suất thực tế từng kỳ.

Cổ tức và lợi nhuận được chia

Cổ tức và lợi nhuận được chia được ghi nhận khi Tập đoàn được quyền nhận cổ tức hoặc được quyền nhận lợi nhuận từ việc góp vốn.

3.25. Hợp đồng xây dựng

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng có thể được ước tính một cách đáng tin cậy, thì doanh thu và chi phí liên quan đến hợp đồng được ghi nhận tương ứng với phần công việc đã hoàn thành vào ngày kết thúc kỳ kế toán dựa vào khối lượng công việc hoàn thành được xác nhận bởi khách hàng. Các khoản tăng giảm khi thực hiện hợp đồng, các khoản tiền thưởng và các khoản thanh toán khác chỉ được tính vào doanh thu khi đã được thống nhất với khách hàng.

Khi kết quả thực hiện hợp đồng xây dựng không thể được ước tính một cách đáng tin cậy, doanh thu chỉ được ghi nhận tương đương với chi phí của hợp đồng đã phát sinh mà việc hoàn trả là tương đối chắc chắn. Chi phí của hợp đồng chỉ được ghi nhận là chi phí trong năm khi các chi phí này đã phát sinh.

3.26. Thuế

Thuế thu nhập hiện hành

Tài sản thuế thu nhập và thuế thu nhập phải nộp cho năm hiện hành và các năm trước được xác định bằng số tiền dự kiến được thu hồi từ hoặc phải nộp cho cơ quan thuế, dựa trên các mức thuế suất và các luật thuế có hiệu lực đến ngày kết thúc kỳ kế toán năm.

Thuế thu nhập hiện hành được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hiện hành cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hiện hành và thuế thu nhập hiện hành phải nộp khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải nộp và Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần.

Thuế thu nhập hoãn lại

Thuế thu nhập hoãn lại được xác định cho các khoản chênh lệch tạm thời tại ngày kết thúc kỳ kế toán giữa cơ sở tính thuế thu nhập của các tài sản và nợ phải trả và giá trị ghi sổ của các khoản mục này trong báo cáo tài chính hợp nhất.

Thuế thu nhập hoãn lại phải trả được ghi nhận cho tất cả các khoản chênh lệch tạm thời chịu thuế, ngoại trừ:

- Thuế thu nhập hoãn lại phải trả phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hay nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Các chênh lệch tạm thời chịu thuế gắn liền với các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh khi Tập đoàn có khả năng kiểm soát thời gian hoàn nhập khoản chênh lệch tạm thời và chắc chắn khoản chênh lệch tạm thời sẽ không được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán.

3.26. Thuế

(tiếp theo)

Thuế thu nhập hoãn lại (tiếp theo)

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại cần được ghi nhận cho tất cả các chênh lệch tạm thời được khấu trừ, giá trị được khấu trừ chuyển sang các kỳ sau của các khoản lỗ tính thuế và các khoản ưu đãi thuế chưa sử dụng, khi chắc chắn trong tương lai sẽ có lợi nhuận tính thuế để sử dụng những chênh lệch tạm thời được khấu trừ, các khoản lỗ tính thuế và các ưu đãi thuế chưa sử dụng này, ngoại trừ:

- Tài sản thuế hoãn lại phát sinh từ ghi nhận ban đầu của một tài sản hoặc nợ phải trả từ một giao dịch mà giao dịch này không có ảnh hưởng đến lợi nhuận kế toán và lợi nhuận tính thuế thu nhập (hoặc lỗ tính thuế) tại thời điểm phát sinh giao dịch; và
- Đối với các chênh lệch tạm thời được khấu trừ phát sinh từ các khoản đầu tư vào các công ty con, công ty liên kết và các khoản vốn góp liên doanh, tài sản thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận khi chắc chắn là chênh lệch tạm thời sẽ được hoàn nhập trong tương lai có thể dự đoán được và có lợi nhuận tính thuế để sử dụng được khoản chênh lệch tạm thời đó.

Giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại phải được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và phải giảm giá trị ghi sổ của tài sản thuế thu nhập hoãn lại đến mức bảo đảm chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế cho phép lợi ích của một phần hoặc toàn bộ tài sản thuế thu nhập hoãn lại được sử dụng. Các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận trước đây được xem xét lại vào ngày kết thúc kỳ kế toán và được ghi nhận khi chắc chắn có đủ lợi nhuận tính thuế trong tương lai để có thể sử dụng các tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa ghi nhận này.

Tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả được xác định theo thuế suất dự tính sẽ áp dụng cho năm tài chính khi tài sản được thu hồi hay nợ phải trả được thanh toán, dựa trên các mức thuế suất và luật thuế có hiệu lực vào ngày kết thúc kỳ kế toán.

Thuế thu nhập hoãn lại được ghi nhận vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất ngoại trừ trường hợp thuế thu nhập phát sinh liên quan đến một khoản mục được ghi thẳng vào vốn chủ sở hữu, trong trường hợp này, thuế thu nhập hoãn lại cũng được ghi nhận trực tiếp vào vốn chủ sở hữu.

Tập đoàn chỉ được bù trừ các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả khi Tập đoàn có quyền hợp pháp được bù trừ giữa tài sản thuế thu nhập hiện hành với thuế thu nhập hiện hành phải trả và các tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả này liên quan tới thuế thu nhập doanh nghiệp được quản lý bởi cùng một cơ quan thuế:

- Đối với cùng một đơn vị chịu thuế; hoặc
- Tập đoàn dự định thanh toán thuế thu nhập hiện hành phải nộp và tài sản thuế thu nhập hiện hành trên cơ sở thuần hoặc thu hồi tài sản đồng thời với việc thanh toán nợ phải trả trong từng kỳ tương lai khi các khoản trọng yếu của thuế thu nhập hoãn lại phải trả hoặc tài sản thuế thu nhập hoãn lại được thanh toán hoặc thu hồi.

3.27. Hợp đồng hoán đổi lãi suất và tỷ giá

Tập đoàn ký kết các hợp đồng hoán đổi nhằm mục đích giảm thiểu ảnh hưởng của rủi ro biến đổi lãi suất và tỷ giá đến hợp đồng vay. Tập đoàn ghi nhận và đánh giá lại khoản gốc vay và chi phí lãi vay phải trả của hợp đồng vay đã được phòng ngừa rủi ro bởi hợp đồng hoán đổi theo lãi suất và tỷ giá được xác định trong hợp đồng hoán đổi.

3.28. Lãi/lỗ trên cổ phiếu

Lãi/lỗ cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh cho việc trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi/lỗ suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty (sau khi đã điều chỉnh ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi/cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi và các ảnh hưởng khác) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

3.29. Thông tin theo bộ phận

Một bộ phận là một hợp phần có thể xác định riêng biệt của Tập đoàn tham gia vào việc cung cấp các sản phẩm hoặc dịch vụ liên quan (bộ phận được chia theo hoạt động kinh doanh) hoặc cung cấp sản phẩm hoặc dịch vụ trong một môi trường kinh tế cụ thể (bộ phận được chia theo khu vực địa lý). Mỗi một bộ phận này chịu rủi ro và thu được lợi ích khác biệt so với các bộ phận khác. Ban Giám đốc xác định báo cáo bộ phận của Tập đoàn theo hoạt động kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp. Ban Giám đốc cũng xác định hoạt động chủ yếu tạo ra doanh thu và lợi nhuận cho Tập đoàn là trong lãnh thổ Việt Nam, theo đó, Tập đoàn không trình bày thông tin bộ phận theo khu vực địa lý.

3.30. Các bên liên quan

Các bên được coi là bên liên quan của Tập đoàn nếu một bên có khả năng, trực tiếp hoặc gián tiếp, kiểm soát bên kia hoặc gây ảnh hưởng đáng kể tới bên kia trong việc ra các quyết định tài chính và hoạt động, hoặc khi Tập đoàn và bên kia cùng chịu sự kiểm soát chung hoặc ảnh hưởng đáng kể chung. Các bên liên quan có thể là các công ty hoặc các cá nhân, bao gồm các thành viên mật thiết trong gia đình của họ.

4. Các giao dịch mua bán, sáp nhập quan trọng trong năm

Trong năm, Tập đoàn đã thực hiện các giao dịch chuyển nhượng và nhận chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp trọng yếu như sau:

4.1. Giao dịch mua nhóm tài sản

Mua Công ty Cổ phần Đầu tư Cam Ranh ("Công ty Cam Ranh")

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã mua 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Cam Ranh từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch mua là 10.646 tỷ VND. Theo đó, Công ty Cam Ranh trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty Cam Ranh là đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản.

Giao dịch này được đánh giá là giao dịch mua nhóm tài sản.

4.2. Giao dịch hợp nhất kinh doanh

Trong năm, Tập đoàn đã mua, hợp nhất kinh doanh đối với một số công ty con mới, bao gồm các giao dịch trọng yếu sau:

CÁC GIAO DỊCH CỦA CÔNG TY CỔ PHẦN VINPEARL ("CÔNG TY VINPEARL")

Tăng vốn cổ phần

Trong tháng 1 năm 2024, theo Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ-VPJSC, Đại hội đồng Cổ đông của Công ty Vinpearl đã thông qua việc tăng vốn điều lệ theo phương án chào bán cổ phần riêng lẻ cho người lao động và một số nhà đầu tư xác định nhằm bổ sung nguồn vốn đầu tư (góp vốn, mua cổ phần các công ty khác, đầu tư dự án) và vốn lưu động của Công ty Vinpearl. Tổng số tiền vốn góp tăng thêm từ việc chào bán cổ phần cho người lao động và các nhà đầu tư này là 15.617 tỷ VND, được sử dụng để mua cổ phần được sở hữu bởi các nhà đầu tư này trong Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Landmark 81, Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Thanh Hóa và Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang.

4.2. Giao dịch hợp nhất kinh doanh

(tiếp theo)

Mua Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Landmark 81 ("Công ty Khách sạn Landmark 81")

Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn đã mua 99,99% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Khách sạn Landmark 81 từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch là 3.685 tỷ VND. Theo đó, Công ty Khách sạn Landmark 81 trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty Khách sạn Landmark 81 là cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày.

Giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị hợp lý của các tài sản và nợ phải trả có thể xác định được của Công ty Khách sạn Landmark 81 tại ngày hợp nhất kinh doanh được trình bày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị hợp lý được xác định tại ngày hợp nhất kinh doanh
Tài sản	
Tiền và các khoản tương đương tiền	57.595
Phải thu về cho vay ngắn hạn	81.000
Các khoản phải thu khác	110.211
Tài sản cố định	2.524.000
Tài sản khác	33.521
	2.806.327
Nợ phải trả	
Phải trả người bán ngắn hạn	50.969
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	13.176
Chi phí phải trả ngắn hạn	40.053
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	207.871
Phải trả khác	69.097
	381.166
Tổng tài sản thuần	**2.425.161**
Lợi ích cổ đông không kiểm soát	182.036
Lợi thế thương mại từ hợp nhất kinh doanh	1.077.557
Tổng giá phí hợp nhất kinh doanh	**3.684.754**
Thông tin lưu chuyển tiền tệ từ hợp nhất kinh doanh	
Tiền thu về từ hợp nhất kinh doanh	57.595
Tiền chi để hợp nhất kinh doanh đến ngày 31 tháng 12 năm 2024	(3.684.754)
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh	**(3.627.159)**

Doanh thu và lợi nhuận trước thuế của Công ty Khách sạn Landmark 81 từ ngày 1 tháng 1 năm 2024 đến ngày mua lần lượt là 73 tỷ VND và 4 tỷ VND. Kể từ ngày mua tới ngày 31 tháng 12 năm 2024, Công ty đã đóng góp vào doanh thu và lỗ trước thuế của Tập đoàn lần lượt là 422 tỷ VND và 111 tỷ VND.

4.2. Giao dịch hợp nhất kinh doanh

(tiếp theo)

Mua Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Thanh Hóa ("Công ty Khách sạn Thanh Hóa")

Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn đã mua 99,99% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Khách sạn Thanh Hóa từ các đối tác. Tổng giá phí của giao dịch là 1.611 tỷ VND. Theo đó, Công ty Khách sạn Thanh Hóa trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty Khách sạn Thanh Hóa là cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày.

Giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị hợp lý của các tài sản và nợ phải trả có thể xác định được của Công ty Khách sạn Thanh Hóa tại ngày hợp nhất kinh doanh được trình bày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị hợp lý được xác định tại ngày hợp nhất kinh doanh
Tài sản	
Tiền và các khoản tương đương tiền	6.894
Các khoản phải thu khác	46.388
Thuế GTGT được trừ	55.280
Tài sản cố định hữu hình	777.026
Tài sản khác	92.836
	978.424
Nợ phải trả	
Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	20.126
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	57.573
Phải trả khác	19.401
	97.100
Tổng tài sản thuần	**881.324**
Lợi ích cổ đông không kiểm soát	105.396
Lợi thế thương mại từ hợp nhất kinh doanh	623.933
Tổng giá phí hợp nhất kinh doanh	**1.610.653**
Thông tin lưu chuyển tiền tệ từ hợp nhất kinh doanh	
Tiền thu về từ hợp nhất kinh doanh	6.894
Tiền chi để hợp nhất kinh doanh đến ngày 31 tháng 12 năm 2024	(1.610.653)
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh	**(1.603.759)**

Doanh thu và lỗ trước thuế của Công ty Khách sạn Thanh Hóa từ ngày 1 tháng 1 năm 2024 đến ngày mua và từ ngày mua đến ngày 31 tháng 12 năm 2024 là không đáng kể.

4.2. Giao dịch hợp nhất kinh doanh

(tiếp theo)

Mua Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang ("Công ty VinWonders Nha Trang")

Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn đã mua 99,99% tỷ lệ sở hữu trong Công ty VinWonders Nha Trang từ các đối tác với tổng giá phí của giao dịch là 10.319 tỷ VND. Theo đó, Công ty VinWonders Nha Trang trở thành công ty con của Tập đoàn. Hoạt động chính của Công ty VinWonders Nha Trang là kinh doanh hoạt động của các công viên vui chơi và công viên theo chủ đề.

Giá phí hợp nhất kinh doanh và giá trị hợp lý của các tài sản và nợ phải trả có thể xác định được của Công ty VinWonders Nha Trang tại ngày hợp nhất kinh doanh được trình bày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị hợp lý được xác định tại ngày hợp nhất kinh doanh
Tài sản	
Tiền và các khoản tương đương tiền	67.960
Phải thu ngắn hạn của khách hàng	105.445
Trả trước cho người bán ngắn hạn	53.647
Hàng tồn kho	3.340.723
Thuế GTGT được khấu trừ	258.619
Tài sản cố định hữu hình	7.191.856
Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	780.182
Tài sản khác	86.076
	11.884.508
Nợ phải trả	
Phải trả người bán ngắn hạn	159.108
Người mua trả tiền trước ngắn hạn	54.867
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	576.000
Phải trả ngắn hạn khác	3.086.492
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	1.057.491
Phải trả khác	12.254
	4.946.212
Tổng tài sản thuần	**6.938.296**
Lợi ích cổ đông không kiểm soát	488.656
Lợi thế thương mại từ hợp nhất kinh doanh	2.892.377
Tổng giá phí hợp nhất kinh doanh	**10.319.329**
Thông tin lưu chuyển tiền tệ từ hợp nhất kinh doanh	
Tiền thu về từ hợp nhất kinh doanh	67.960
Tiền chi để hợp nhất kinh doanh đến ngày 31 tháng 12 năm 2024	(10.319.329)
Lưu chuyển tiền thuần sử dụng vào nghiệp vụ hợp nhất kinh doanh	**(10.251.369)**

Doanh thu và lợi nhuận trước thuế của Công ty VinWonders Nha Trang từ ngày 1 tháng 1 năm 2024 đến ngày mua lần lượt là 200 tỷ VND và 25 tỷ VND. Kể từ ngày mua tới ngày 31 tháng 12 năm 2024, Công ty đã đóng góp vào doanh thu và lợi nhuận trước thuế của Tập đoàn lần lượt là 7.099 tỷ VND và 1.436 tỷ VND.

4.3. Giao dịch mất quyền kiểm soát công ty con và hoạt động kinh doanh

Giao dịch hợp tác kinh doanh với Công ty Cổ phần Đầu tư và Kinh doanh Nam An ("Công ty Nam An")

Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết thỏa thuận sửa đổi Hợp đồng hợp tác kinh doanh ("BCC") được ký kết năm 2020 với Công ty Nam An và Công ty Du lịch Phú Quốc liên quan đến hoạt động quản lý và cho thuê biệt thự biển ("Cấu phần hợp tác biệt thự biển Phú Quốc") do Công ty Du lịch Phú Quốc làm chủ đầu tư. Theo đó, Công ty Nam An sẽ có toàn quyền ra quyết định đối với chính sách kinh doanh, vận hành đối với Cấu phần hợp tác biệt thự biển Phú Quốc. Lãi phát sinh từ giao dịch mất quyền kiểm soát hoạt động kinh doanh này là 1.920 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát đối với hoạt động quản lý và cho thuê biệt thự biển nêu trên.

Cũng trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã ký kết thỏa thuận Hợp tác kinh doanh ("BCC") với Công ty Nam An liên quan đến hoạt động quản lý và cho thuê biệt thự biển ("Cấu phần hợp tác biệt thự biển Vinpearl") do Công ty Cổ phần Vinpearl làm chủ đầu tư. Theo đó, Công ty Nam An sẽ có toàn quyền ra quyết định đối với chính sách kinh doanh, vận hành đối với Cấu phần hợp tác biệt thự biển Vinpearl. Lãi phát sinh từ giao dịch mất quyền kiểm soát hoạt động kinh doanh này là 1.223 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát đối với hoạt động quản lý và cho thuê biệt thự biển nêu trên.

Chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển SDI ("Công ty SDI")

Trong tháng 3 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển nhượng 55% tỷ lệ sở hữu trong Công ty SDI, một công ty con. Tổng giá phí chuyển nhượng của giao dịch là 21.492 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 12.372 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Tại ngày chuyển nhượng, Công ty SDI sở hữu 99,99% vốn điều lệ Công ty Cổ phần Kinh doanh Thương mại SADO ("Công ty SADO"), cổ đông lớn của Công ty Cổ phần Vincom Retail ("Công ty Vincom Retail"). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát tại Công ty SDI, Công ty SADO, Công ty Vincom Retail và công ty con của các công ty này. Công ty SDI và công ty Vincom Retail trở thành các công ty liên kết của Tập đoàn.

Trong tháng 6 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển nhượng thêm 15,77% tỷ lệ sở hữu trong Công ty SDI với tổng giá phí chuyển nhượng là 6.162 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 3.165 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất.

Trong tháng 9 năm 2024, Tập đoàn đã hoàn tất việc chuyển nhượng 29,23% tỷ lệ sở hữu còn lại trong Công ty SDI với tổng giá phí chuyển nhượng là 11.422 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 5.796 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất. Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn mất toàn bộ sở hữu đối với Công ty SDI.

Khoản lãi từ các giao dịch chuyển nhượng này được trình bày tại Thuyết minh số 30.3.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản đầu tư trong Công ty Vincom Retail được trình bày là khoản đầu tư vào công ty liên kết (Thuyết minh số 19.1).

4.3. Giao dịch mất quyền kiểm soát công ty con và hoạt động kinh doanh

(tiếp theo)

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Phát triển NVY Việt Nam ("Công ty NVY Việt Nam")

Trong tháng 6 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển nhượng 80% tỷ lệ sở hữu trong Công ty NVY Việt Nam, một công ty con mới thành lập trong năm. Tổng giá phí chuyển nhượng của giao dịch là 9.347 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 7.494 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty NVY Việt Nam. Khoản đầu tư còn lại vào Công ty NVY Việt Nam được trình bày là khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (Thuyết minh số 19.2).

Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần VYHT ("Công ty VYHT")

Trong tháng 12 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển nhượng 80% tỷ lệ sở hữu trong Công ty VYHT, một công ty con mới thành lập trong năm. Tổng giá phí chuyển nhượng của giao dịch là 11.385 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 9.814 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty VYHT. Khoản đầu tư còn lại vào Công ty VYHT được trình bày là khoản đầu tư góp vốn vào đơn vị khác (Thuyết minh số 19.2).

Chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty TNHH Phát triển Bất động sản Lighthouse 1 ("Công ty Lighthouse 1")

Trong tháng 12 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển nhượng 100% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Lighthouse 1, một công ty con mới thành lập trong năm. Tổng giá phí chuyển nhượng của giao dịch là 2.544 tỷ VND. Khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng này là 559 tỷ VND đã được ghi nhận trên báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất (Thuyết minh số 30.3). Sau giao dịch chuyển nhượng này, Tập đoàn không còn nắm giữ quyền kiểm soát Công ty Lighthouse 1.

5. Tiền và các khoản tương đương tiền

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền mặt	15.780	27.636
Tiền gửi ngân hàng	32.299.325	26.384.790
Tiền đang chuyển	17.247	116.925
Các khoản tương đương tiền	10.250.014	1.453.272
TỔNG CỘNG	**42.582.366**	**27.982.623**

Các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản tiền gửi bằng VND có kỳ hạn từ 1 tháng đến 3 tháng với lãi suất từ 1,9%/năm đến 5,75%/năm (ngày 31 tháng 12 năm 2023: từ 2,1%/năm đến 4%/năm).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản tiền gửi bị hạn chế sử dụng và phong tỏa với tổng số tiền là 3.036 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 354 tỷ VND).

Số dư tiền gửi ngân hàng và các khoản tương đương tiền vào ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự và phân khu thương mại dịch vụ đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị tại các dự án này.

6. Các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn

6.1. Chứng khoán kinh doanh

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị ghi sổ	Giá gốc	Giá trị ghi sổ
Cổ phần (i)	1.500.000	1.500.000	-	-
Các khoản đầu tư khác (ii)	2.128.250	2.128.250	-	-
TỔNG CỘNG	**3.628.250**	**3.628.250**	-	-

(i) Trong năm 2024, Tập đoàn đã nhận chuyển nhượng 97,54% tỷ lệ sở hữu Công ty Cổ phần Hòn Tằm Biển Nha Trang ("Công ty Hòn Tằm") từ một đối tác. Sau đó, Tập đoàn đã ký thỏa thuận chuyển nhượng toàn bộ tỷ lệ sở hữu trong Công ty Hòn Tằm cho một đối tác khác. Tập đoàn xác định chỉ có quyền kiểm soát tạm thời đối với Công ty Hòn Tằm và phân loại khoản đầu tư trong Công ty Hòn Tằm là chứng khoán kinh doanh.

(ii) Trong năm 2024, Tập đoàn đã ký thỏa thuận chuyển giao quyền và nghĩa vụ liên quan đến hợp đồng mua, bán nợ với Ngân hàng Thương mại Cổ phần Sài Gòn – Hà Nội với các đối tác doanh nghiệp. Theo đó, Tập đoàn phân loại giá trị sẽ thu hồi được theo thỏa thuận nói trên từ khoản mục đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn về khoản mục chứng khoán kinh doanh.

6.2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị ghi sổ	Giá gốc	Giá trị ghi sổ
Tiền gửi có kỳ hạn (i)	5.090.634	5.090.634	2.352.924	2.352.924
Trái phiếu ngắn hạn	-	-	2.277.479	2.277.479
Các khoản đầu tư khác	-	-	2.368.268	2.368.268
TỔNG CỘNG	**5.090.634**	**5.090.634**	**6.998.671**	**6.998.671**

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản tiền gửi bằng VND có kỳ hạn từ trên 3 tháng đến 1 năm với lãi suất từ 2,5%/năm đến 7,2%/năm (tại ngày 31 tháng 12 năm 2023: từ 3,2%/năm đến 8%/năm).

Một phần số dư tiền gửi nêu trên tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 là các khoản kinh phí bảo trì cho các căn hộ, biệt thự và phân khu thương mại dịch vụ đã bàn giao của các dự án bất động sản của Tập đoàn. Các khoản kinh phí bảo trì này sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị tại các dự án này.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, một số khoản tiền gửi có kỳ hạn với tổng số tiền là 1.483 tỷ VND đang được thế chấp với mục đích phát hành thư tín dụng dự phòng đảm bảo cho khoản vay của Tập đoàn.

7. Phải thu của khách hàng và trả trước cho người bán

7.1. Phải thu của khách hàng

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Phải thu từ chuyển nhượng bất động sản	13.451.812	14.075.813
Phải thu từ bán hàng sản xuất và các hoạt động liên quan	9.346.581	3.056.032
Phải thu từ dịch vụ môi giới bất động sản và các dịch vụ liên quan	1.920.030	90.622
Phải thu từ hoạt động tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	1.836.591	1.365.582
Phải thu từ cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	590.546	1.052.197
Phải thu từ cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	362.919	292.285
Phải thu từ cung cấp dịch vụ y tế và các dịch vụ liên quan	353.562	404.096
Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần và phần vốn góp	167.442	4.347.818
Phải thu từ thanh lý tài sản cho bên liên quan	-	1.642.446
Phải thu khác	1.051.433	1.146.607
TỔNG CỘNG	**29.080.916**	**27.473.498**
Trong đó:		
- Phải thu ngắn hạn từ bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*4.229.083*	*5.088.408*
- Phải thu ngắn hạn khách hàng khác	*24.851.833*	*22.385.090*
Dài hạn		
Phải thu từ các hợp đồng cho thuê tài chính pin xe điện và các hoạt động liên quan	1.631.637	731.430
Phải thu từ cho thuê bất động sản đầu tư	-	250.462
TỔNG CỘNG	**1.631.637**	**981.892**
Dự phòng phải thu khó đòi	(251.512)	(564.099)

7.2. Trả trước cho người bán ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Trả trước cho người bán		
- Một đối tác doanh nghiệp (*)	8.193.273	10.758.202
- Trả trước cho các nhà cung cấp khác	32.743.940	26.632.077
TỔNG CỘNG	**40.937.213**	**37.390.279**
Dự phòng phải thu khó đòi	(174.679)	(262.510)

(*) Đây là khoản tạm ứng cho một đối tác doanh nghiệp chủ yếu cho mục đích thi công san lấp mặt bằng cho một số dự án bất động sản của Tập đoàn.

8. Phải thu về cho vay

8.1. Phải thu về cho vay ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay đối tác cá nhân (i)	1.050.145	568.300
Các khoản cho vay đối tác doanh nghiệp dài hạn đến hạn thu hồi (ii)	249.850	4.063.713
Các khoản cho vay đối tác doanh nghiệp (iii)	178.530	3.005.637
TỔNG CỘNG	**1.478.525**	**7.637.650**
Trong đó:		
- *Khoản cho vay các bên liên quan (Thuyết minh số 37.3)*	-	*13.444*
- *Khoản cho vay các bên khác*	*1.478.525*	*7.624.206*
Dự phòng phải thu về cho vay ngắn hạn khó đòi	(60.000)	(70.000)

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản cho vay sẽ đáo hạn trong năm 2025, hưởng lãi suất từ 7,5%/năm đến 12%/năm.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản cho vay sẽ đáo hạn trong năm 2025, hưởng lãi suất 12%/năm.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản cho vay sẽ đáo hạn trong năm 2025, hưởng lãi suất từ 7%/năm đến 12%/năm.

8.2. Phải thu về cho vay dài hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Các khoản cho vay đối tác doanh nghiệp (i)	23.327.070	1.147.876
Các khoản cho vay đối tác cá nhân	32.057	-
TỔNG CỘNG	**23.359.127**	**1.147.876**
Trong đó:		
- *Khoản cho vay các bên liên quan (Thuyết minh số 37.3)*	-	*9.100*
- *Khoản cho vay các bên khác*	*23.359.127*	*1.138.776*

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản cho vay đáo hạn trong năm 2026, hưởng lãi suất từ 11%/năm đến 12%/năm.

9. Phải thu khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Tạm ứng tiền giải phóng mặt bằng (i)	65.780.534	39.582.598
Tạm ứng theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh (ii)	27.033.653	36.498.402
Phải thu hợp đồng Xây dựng-Chuyển giao (iii)	10.079.466	10.081.702
Phải thu từ thanh lý hợp đồng đặt cọc (iv)	6.275.000	75.000
Lãi phải thu từ các khoản tiền gửi ngân hàng, đặt cọc, cho vay và các hợp đồng, thỏa thuận khác	3.425.090	3.448.139
Đặt cọc, ký quỹ cho mục đích phát triển dự án và thực hiện hợp đồng (v)	2.138.246	858.745
Phải thu từ việc chuyển giao hợp đồng mua, bán nợ	821.600	821.600
Phải thu từ việc chi hộ	773.746	3.662.294
Phải thu khác	2.927.925	1.720.330
TỔNG CỘNG	**119.255.260**	**96.748.810**
Trong đó:		
- *Phải thu ngắn hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)*	*672.617*	*95.559*
- *Phải thu ngắn hạn khác từ các đối tác khác*	*118.582.643*	*96.653.251*
Dài hạn		
Tạm ứng tiền giải phóng mặt bằng (i)	48.000.000	-
Góp vốn vào hợp đồng hợp tác đầu tư (vi)	6.778.912	-
Đặt cọc, ký quỹ cho mục đích phát triển dự án và thực hiện hợp đồng (vii)	1.551.698	5.017.022
Phải thu khác	1.242.874	1.090.692
TỔNG CỘNG	**57.573.484**	**6.107.714**
Trong đó:		
- *Phải thu dài hạn khác từ bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)*	*6.791.672*	-
- *Phải thu dài hạn khác từ các đối tác khác*	*50.781.812*	*6.107.714*
Dự phòng phải thu khó đòi	(219.158)	(238.897)

(i) Đây là các khoản tạm ứng cho các cá nhân để thực hiện giải phóng mặt bằng cho các dự án bất động sản tiềm năng. Các khoản tạm ứng này có tài sản đảm bảo là cổ phiếu của một công ty con được nắm giữ bởi các bên liên quan chịu sự kiểm soát chung với Tập đoàn (Thuyết minh số 37.1) và cổ phiếu của một công ty con và một doanh nghiệp khác được nắm giữ bởi một số đối tác.

(ii) Đây là các khoản tạm ứng cho các đối tác theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh mà theo đó các đối tác được phân chia lợi nhuận theo thỏa thuận hợp đồng giữa Tập đoàn và các đối tác này. Khoản tiền nhận góp vốn từ các đối tác này đang được ghi nhận vào chỉ tiêu Phải trả khác (Thuyết minh số 25). Các khoản tạm ứng này bao gồm khoản tạm ứng lợi nhuận theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và khoản tạm ứng vượt phần lợi nhuận được phân chia, trong đó khoản tạm ứng vượt phần lợi nhuận được phân chia được hưởng lãi suất 12%/năm.

(iii) Đây là các khoản phải thu từ việc bàn giao một số công trình xây dựng cho các cơ quan Nhà nước thông qua các hợp đồng Xây dựng-Chuyển giao.

(iv) Đây là khoản phải thu từ thanh lý các hợp đồng đặt cọc cho mục đích nhận chuyển nhượng cổ phần và nhận chuyển nhượng bất động sản.

(v) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm khoản đặt cọc cho nhà cung cấp để mua nguyên vật liệu sản xuất.

(vi) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản góp vốn vào các hợp đồng hợp tác đầu tư với các bên liên quan cho mục đích hợp tác vận hành và chuyển nhượng cấu phần trung tâm thương mại theo các hợp đồng hợp tác đầu tư.

(vii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm khoản đặt cọc cho ngân hàng để đảm bảo nghĩa vụ thực hiện hợp đồng.

10. Nợ xấu

Nợ xấu của Tập đoàn chủ yếu bao gồm các khoản phải thu thương mại, trả trước cho nhà cung cấp, phải thu gốc và lãi cho vay đã quá hạn thanh toán:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi	Giá gốc	Giá trị có thể thu hồi
Các khoản phải thu quá hạn thanh toán	850.675	205.326	1.703.916	638.410
Các khoản cho vay quá hạn thanh toán	60.000	-	70.000	-
TỔNG CỘNG	**910.675**	**205.326**	**1.773.916**	**638.410**

11. Hàng tồn kho

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Giá trị ghi sổ	Giá gốc	Giá trị ghi sổ
Bất động sản để bán đã hoàn thành	11.413.938	(63.427)	2.146.802	(63.427)
Bất động sản để bán đang xây dựng	72.896.791	-	59.956.906	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của các hợp đồng xây dựng	1.781.541	-	1.071.214	-
Nguyên vật liệu	18.753.857	(6.473.631)	19.433.943	(4.673.742)
Thành phẩm hàng tồn kho hoạt động sản xuất	14.085.266	(4.815.296)	11.522.357	(3.335.002)
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang của hoạt động sản xuất	4.372.141	(1.169.516)	4.254.679	(901.736)
Hàng mua đang đi đường	2.469.926	(404.107)	2.652.060	(326.018)
Hàng tồn kho khác	1.294.999	(52.299)	1.002.928	(117.218)
TỔNG CỘNG	**127.068.459**	**(12.978.276)**	**102.040.889**	**(9.417.143)**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, hàng tồn kho có giá trị ghi sổ là:

- 18.661 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của Tập đoàn; và
- 684 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho khoản vay của một đối tác góp vốn hợp đồng hợp tác kinh doanh trong một dự án của Tập đoàn.

Chi tiết tình hình tăng/(giảm) dự phòng giảm giá hàng tồn kho:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	**9.417.143**	**5.436.547**
Cộng: Dự phòng trích lập trong năm	9.069.221	7.146.803
Trừ: Sử dụng/hoàn nhập dự phòng trong năm	(5.508.088)	(3.166.207)
Số cuối năm	**12.978.276**	**9.417.143**

12. Chi phí trả trước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Chi phí bán hàng liên quan đến các bất động sản chưa bàn giao	3.304.264	1.315.267
Chi phí trả trước liên quan đến các khoản vay và trái phiếu	332.343	190.172
Chi phí trả trước ngắn hạn khác	955.792	813.861
TỔNG CỘNG	**4.592.399**	**2.319.300**
Dài hạn		
Chi phí thuê đất trả trước	4.713.050	2.968.001
Chi phí công cụ, dụng cụ	1.993.482	1.661.259
Chi phí ưu tiên mua hàng trả trước	565.051	-
Chi phí trả trước liên quan đến trái phiếu	513.423	589.649
Chi phí sửa chữa lớn	253.403	414.814
Chi phí trả trước dài hạn khác	602.984	561.393
TỔNG CỘNG	**8.641.393**	**6.195.116**

13. Tài sản khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Đặt cọc cho mục đích đầu tư (i)	25.919.848	36.094.273
Tài sản khác	17.513	-
TỔNG CỘNG	**25.937.361**	**36.094.273**
Dài hạn		
Đặt cọc cho mục đích đầu tư (ii)	4.150.672	706.472
Đặt cọc cho mục đích thương mại (iii)	1.032.337	1.032.337
Tài sản khác	330.000	-
Đặt cọc cho các bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	61.666	128.325
TỔNG CỘNG	**5.574.675**	**1.867.134**

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm:
- Khoản đặt cọc 12.000 tỷ VND cho một đối tác để đảm bảo thực hiện hợp đồng hợp tác đầu tư một dự án bất động sản. Khoản đặt cọc này được đảm bảo bằng cổ phiếu của một công ty con nắm giữ bởi bên liên quan chịu sự kiểm soát chung với Tập đoàn (Thuyết minh số 37.1); và
- Khoản đặt cọc 13.383 tỷ VND cho các đối tác để nhận chuyển nhượng cổ phần trong các công ty sở hữu các dự án bất động sản.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm:
- Khoản đặt cọc 3.508 tỷ VND cho các đối tác để nhận chuyển nhượng cổ phần trong các công ty; và
- Khoản đặt cọc 497 tỷ VND để đảm bảo việc ký kết hợp đồng mua bán tài sản trong một dự án bất động sản.

(iii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 là khoản đặt cọc cho một đối tác cho các hợp đồng mua bán hàng hóa trong tương lai.

14. Tài sản cố định hữu hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc thiết bị	Phương tiện vận tải	Thiết bị văn phòng	Tài sản cố định khác	Tổng cộng
Nguyên giá:						
Số đầu năm	72.302.150	86.928.899	4.973.559	971.679	2.197.402	167.373.689
Mua trong năm	62.127	4.381.158	1.329.995	59.408	101.679	5.934.367
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	8.102.343	10.574.654	385.879	139.958	63.526	19.266.360
Tăng do mua công ty con	7.579.617	3.079.081	74.876	81.827	499.396	11.314.797
Thanh lý, nhượng bán	(443.113)	(430.531)	(270.933)	(120.135)	(42.425)	(1.307.137)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(3.552.659)	(1.321.175)	(103.142)	(32.843)	(101.903)	(5.111.722)
Thay đổi khác	(595.366)	(391.099)	7.299	280.198	95.486	(603.482)
Số cuối năm	83.455.099	102.820.987	6.397.533	1.380.092	2.813.161	196.866.872
Trong đó:						
- Đã khấu hao hết	*121.621*	*3.352.584*	*206.214*	*354.953*	*80.646*	*4.116.018*
Giá trị khấu hao lũy kế:						
Số đầu năm	11.102.170	24.706.147	1.464.506	460.227	1.367.139	39.100.189
Khấu hao trong năm	3.119.540	9.905.871	581.714	181.676	445.935	14.234.736
Tăng do mua công ty con	333.655	408.529	13.364	11.703	56.727	823.978
Thanh lý, nhượng bán	(116.428)	(260.807)	(76.747)	(29.796)	(33.521)	(517.299)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(852.702)	(879.502)	(69.918)	(25.860)	(48.416)	(1.876.398)
Thay đổi khác	(69.624)	(287.951)	(98.137)	217.125	34.283	(204.304)
Số cuối năm	13.516.611	33.592.287	1.814.782	815.075	1.822.147	51.560.902
Giá trị còn lại:						
Số đầu năm	61.199.980	62.222.752	3.509.053	511.452	830.263	128.273.500
Số cuối năm	69.938.488	69.228.700	4.582.751	565.017	991.014	145.305.970

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tài sản cố định hữu hình có giá trị còn lại là:

- 41.664 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay và trái phiếu của Tập đoàn;
- 15.533 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của một số đối tác đặt cọc nhận chuyển nhượng dự án của Tập đoàn;
- 5.031 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo đồng thời cho nghĩa vụ vay của Tập đoàn và một bên liên quan của Tập đoàn.

15. Tài sản cố định vô hình

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất	Phần mềm máy tính	Bản quyền, chi phí phát triển và các tài sản khác	Tài sản cố định vô hình khác	Tổng cộng
Nguyên giá:					
Số đầu năm	568.936	3.822.469	42.563.711	2.293.163	49.248.279
Mua trong năm	-	181.793	-	104.829	286.622
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	-	687.646	11.628.187	234.982	12.550.815
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	-	(98.294)	-	-	(98.294)
Thay đổi khác	(3.957)	(103.008)	(567.894)	63.746	(611.113)
Số cuối năm	564.979	4.490.606	53.624.004	2.696.720	61.376.309
Trong đó:					
- Đã hao mòn hết	*-*	*495.141*	*8.874.925*	*53.438*	*9.423.504*
Giá trị hao mòn lũy kế:					
Số đầu năm	151.194	2.035.407	14.503.066	627.913	17.317.580
Hao mòn trong năm	19.700	662.547	5.974.847	165.746	6.822.840
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	-	(72.982)	-	-	(72.982)
Thay đổi khác	-	(23.918)	(86.289)	7.968	(102.239)
Số cuối năm	170.894	2.601.054	20.391.624	801.627	23.965.199
Giá trị còn lại:					
Số đầu năm	417.742	1.787.062	28.060.645	1.665.250	31.930.699
Số cuối năm	394.085	1.889.552	33.232.380	1.895.093	37.411.110

16. Bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Quyền sử dụng đất và nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc và thiết bị	Tổng cộng
Nguyên giá:			
Số đầu năm	41.592.581	7.511.600	49.104.181
Xây dựng cơ bản hoàn thành (Thuyết minh số 18)	4.208.625	464.674	4.673.299
Thanh lý, nhượng bán	(1.830.732)	-	(1.830.732)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(27.704.781)	(6.349.677)	(34.054.458)
Chuyển sang hàng tồn kho	(1.674.206)	-	(1.674.206)
Thay đổi khác	(377.783)	164.995	(212.788)
Số cuối năm	14.213.704	1.791.592	16.005.296
Trong đó:			
- Đã khấu hao hết	*611*	*231.334*	*231.945*
Giá trị khấu hao lũy kế:			
Số đầu năm	7.402.704	4.163.153	11.565.857
Khấu hao trong năm	633.424	147.228	780.652
Thanh lý, nhượng bán	(90.327)	-	(90.327)
Giảm do mất quyền kiểm soát công ty con	(6.203.134)	(3.069.979)	(9.273.113)
Thay đổi khác	(60.290)	49.099	(11.191)
Số cuối năm	1.682.377	1.289.501	2.971.878
Giá trị còn lại:			
Số đầu năm	34.189.877	3.348.447	37.538.324
Số cuối năm	12.531.327	502.091	13.033.418

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, bất động sản đầu tư có giá trị còn lại là 2.315 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay và trái phiếu của Tập đoàn.

Bất động sản đầu tư của Tập đoàn chủ yếu bao gồm văn phòng, đất và hạ tầng trong khu công nghiệp dùng để cho thuê và cung cấp các dịch vụ liên quan. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Tập đoàn chưa có đủ thông tin cần thiết cho mục đích xác định giá trị hợp lý của các bất động sản đầu tư này.

Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư được trình bày trong Thuyết minh số 30.2.

17. Chi phí đi vay được vốn hóa

Trong năm, Tập đoàn đã vốn hóa chi phí đi vay với tổng số tiền là 3.026 tỷ VND (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023: 3.166 tỷ VND). Các khoản chi phí đi vay này liên quan đến các khoản vay chung và vay trực tiếp cho mục đích đầu tư các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn.

Chi phí đi vay liên quan đến các khoản vay chung được vốn hóa được xác định theo tỷ lệ vốn hóa 11,90%/năm (cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023: 10,04%/năm) trên chi phí lũy kế bình quân gia quyền của các dự án bất động sản và sản xuất của Tập đoàn. Tỷ lệ vốn hóa được tính theo tỷ lệ lãi suất bình quân gia quyền của các khoản vay chưa trả trong năm của Tập đoàn.

18. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Số đầu năm	**93.511.565**	**105.708.010**
Tăng do mua công ty con	2.189.462	1.298.460
Tăng trong năm	58.355.865	52.704.415
Chuyển sang tài sản cố định hữu hình *(Thuyết minh số 14)*	(19.266.360)	(39.729.971)
Chuyển sang tài sản cố định vô hình *(Thuyết minh số 15)*	(12.550.815)	(18.239.521)
Chuyển sang bất động sản đầu tư *(Thuyết minh số 16)*	(4.673.299)	(962.110)
Chuyển sang hàng tồn kho	(1.303.321)	(5.331.089)
Giảm do bán công ty con	(1.029.420)	(94.249)
Khác	(1.875.648)	(1.842.380)
Số cuối năm	**113.358.029**	**93.511.565**

Chi tiết các công trình xây dựng cơ bản dở dang có số dư chiếm trên 10% tổng số dư như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Dự án	Số cuối năm	Số đầu năm
Dự án Khu đô thị Đại học Quốc tế	19.280.591	17.680.050
Các dự án đầu tư xây dựng và phát triển sản phẩm liên quan tới xe điện	14.788.097	16.573.247
Dự án Vinhomes Long Beach Cần Giờ	13.859.363	13.524.526

Chi phí xây dựng cơ bản dở dang bao gồm chi phí tiền sử dụng đất, tiền thuê đất, chi phí xây dựng, quyền phát triển dự án, chi phí lãi vay, chi phí tư vấn, thiết kế, chi phí san lấp, đền bù giải phóng mặt bằng, chi phí quản lý xây dựng chung, các chi phí liên quan đến hoạt động phát triển và đầu tư cho hoạt động sản xuất và các chi phí liên quan khác.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tài sản xây dựng cơ bản dở dang có giá trị ghi sổ là:

- 7.486 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của Tập đoàn;
- 3.555 tỷ VND được thế chấp tại ngân hàng để đảm bảo cho các khoản vay của một số đối tác đặt cọc nhận chuyển nhượng dự án của Tập đoàn.

19. Đầu tư tài chính dài hạn

19.1. Đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh

Đơn vị tính: triệu VND

	Tỷ lệ lợi ích (%)		Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)		Hoạt động chính
	Số cuối năm	Số đầu năm	Số cuối năm	Số đầu năm	
Công ty Vincom Retail	18,82	(**)	18,82	(**)	Cho thuê mặt bằng, đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
Công ty TNHH Giải pháp Năng Lượng Công nghệ cao V-G ("Công ty V-G")	24,80	24,99	49,00	49,00	Sản xuất pin và ắc quy
Công ty TNHH Khai thác và Chế biến đá Tường Phú ("Công ty Tường Phú")	19,26	27,08	40,00	40,00	Khai thác khoáng sản
Công ty Cổ phần Giống vật nuôi Hà Nội ("Công ty Giống vật nuôi Hà Nội")	37,63	37,63	37,63	37,63	Chăn nuôi gia súc
Công ty Cổ phần Genestory ("Công ty Genestory")	47,11	30,32	47,11	30,32	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
Công ty Cổ phần In sách Việt Nam ("Công ty In sách Việt Nam")	18,13	18,13	27,76	27,76	In ấn
Công ty Cổ phần Aivicam ("Công ty Aivicam")	49,73	49,73	49,73	49,73	Dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy tính
Công ty Cổ phần VinBrain ("Công ty VinBrain")	-	49,74	-	49,74	Dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy tính
Công ty Cổ phần VinFA ("Công ty VinFA")	-	48,78	-	48,78	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

(*) Tỷ lệ biểu quyết đồng thời là tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong các công ty này.

(**) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2023, công ty này là công ty con của Tập đoàn (Thuyết minh số 4.3).

19.1. Đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh (tiếp theo)

Chi tiết giá trị khoản đầu tư vào các công ty liên kết, liên doanh này như sau

Đơn vị tính: triệu VND

	Số đầu năm	Đầu tư thêm/ Tăng do chuyển từ công ty con trong năm	Phân chia lãi/ (lỗ) từ các công ty liên kết, liên doanh	Thanh lý đầu tư trong năm	Nhận cổ tức	Số cuối năm	Giá trị hợp lý tại ngày 31 tháng 12 năm 2024
Công ty Vincom Retail	-	7.314.043	563.740	-	-	7.877.783	7.335.314
Công ty V-G	1.218.036	-	(52.033)	-	-	1.166.003	(i)
Công ty Tường Phú	87.307	-	(152)	-	-	87.155	(i)
Công ty Giống vật nuôi Hà Nội	47.236	-	-	-	-	47.236	(i)
Công ty Genestory	19.996	36.931	(20.790)	-	-	36.137	(i)
Công ty In sách Việt Nam	5.491	-	-	-	(281)	5.210	(i)
Công ty Aivicam	2.828	-	(606)	-	-	2.222	(i)
Công ty SDI	-	8.221.510	402.113	(8.623.623)	-	-	
Công ty VinBrain	126.587	-	(43.499)	(83.088)	-	-	
Công ty VinFA	31.608	-	-	(31.608)	-	-	
TỔNG CỘNG	**1.539.089**	**15.572.484**	**848.773**	**(8.738.319)**	**(281)**	**9.221.746**	

(i) Tập đoàn chưa thu thập được các thông tin cần thiết để xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

19.2. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm					Số đầu năm				
	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)	Tỷ lệ sở hữu (%)	Tỷ lệ biểu quyết (%)	Giá gốc (triệu VND)	Dự phòng (triệu VND)	Giá trị hợp lý (triệu VND)
Công ty VYHT	19,93	19,93	2.836.345	-	(*)	-	-	-	-	(*)
Công ty TNHH Kinh doanh Bất động sản MV1 Việt Nam	19,83	19,83	2.593.324	-	(*)	19,83	19,83	2.593.324	-	(*)
Công ty NVY Việt Nam	19,91	19,91	2.326.779	-	(*)	-	-	-	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV2 Việt Nam	19,73	19,73	2.081.434	-	(*)	19,73	19,73	1.874.790	-	(*)
Hối phiếu nhận nợ	-	-	2.010.640	(160.361)	(*)	-	-	1.917.398	-	(*)
Hợp đồng đầu tư (i)	-	-	1.896.333	(867.862)	(*)	-	-	1.854.160	(640.659)	(*)
Prologium Holdings Ltd	2,29	2,29	1.262.550	-	(*)	2,29	2,29	1.204.000	-	(*)
Công ty TNHH StoreDot	3,75	3,75	937.268	-	(*)	3,75	3,75	937.268	-	(*)
Công ty Cổ phần Di chuyển Xanh và Thông minh ("Công ty GSM") (ii)	5,00	5,00	900.000	(363.580)	(*)	4,80	4,80	297.368	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản MV Việt Nam	19,82	19,82	614.958	-	(*)	19,82	19,82	614.958	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Đô thị Ngọc Viễn Đông	9,62	9,62	521.072	-	(*)	9,62	9,62	521.072	-	(*)
Công ty Cổ phần Kinh doanh Bất động sản S-Vin Việt Nam	10,00	10,00	363.621	-	(*)	10,00	10,00	363.621	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư Kinh doanh Thương mại Phát Lộc	51,00	-	342.076	-	(*)	51,00	-	342.076	-	(*)
Công ty Cổ phần Thương mại Dịch vụ Giải trí NewLife	10,00	10,00	199.000	-	(*)	10,00	10,00	199.000	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Phát Đạt	-	-	-	-	(*)	7,93	7,93	597.579	-	(*)
Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Bất động sản Trường Lộc	-	-	-	-	(*)	1,00	1,00	47.347	-	(*)
Các khoản đầu tư dài hạn khác			503.027	(196.976)	(*)			528.499	(185.655)	(*)
TỔNG CỘNG			**19.388.427**	**(1.588.779)**				**13.892.460**	**(826.314)**	

(*) Tập đoàn chưa thu thập được các thông tin cần thiết để xác định giá trị hợp lý của các khoản đầu tư này.

(i) Trong tháng 10 năm 2023, Tập đoàn đã ký hợp đồng đầu tư với một ngân hàng nước ngoài có giá trị danh nghĩa là 1.854 tỷ VND. Hợp đồng đầu tư này sẽ đáo hạn trong tháng 11 năm 2026 và Tập đoàn có quyền nhận lại một lượng cổ phiếu phổ thông của một công ty con theo giá thỏa thuận.

(ii) Trong năm 2024, Tập đoàn thực hiện góp thêm 602 tỷ VND vào Công ty GSM.

20. Lợi thế thương mại

Đơn vị tính: triệu VND

	Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Landmark 81	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Thanh Hóa	Các công ty khác	Tổng cộng
Nguyên giá:					
Số đầu năm	-	-	-	4.761.841	4.761.841
Tăng từ hợp nhất kinh doanh	2.892.377	1.077.557	623.933	-	4.593.867
Giảm do bán công ty con	-	-	-	(395.694)	(395.694)
Số cuối năm	2.892.377	1.077.557	623.933	4.366.147	8.960.014
Giá trị hao mòn lũy kế:					
Số đầu năm	-	-	-	4.269.216	4.269.216
Phân bổ trong năm	243.077	90.558	52.436	137.729	523.800
Giảm do bán công ty con	-	-	-	(350.416)	(350.416)
Số cuối năm	243.077	90.558	52.436	4.056.529	4.442.600
Giá trị còn lại:					
Số đầu năm	-	-	-	492.625	492.625
Số cuối năm	2.649.300	986.999	571.497	309.618	4.517.414

21. Phải trả người bán và người mua trả tiền trước

21.1. Phải trả người bán ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải trả cho người bán	45.035.056	34.874.264
- *Một đối tác doanh nghiệp (*)*	*8.233.881*	*5.380.440*
- *Phải trả bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)*	*561.366*	-
- *Phải trả các nhà cung cấp khác*	*36.239.809*	*29.493.824*
TỔNG CỘNG	**45.035.056**	**34.874.264**

(*) Đây là khoản phải trả cho một đối tác doanh nghiệp nhằm thực hiện các hợp đồng ủy thác nhập khẩu và mua hàng trong nước từ nhà cung cấp với mức phí trả chậm điều chỉnh hàng quý theo thỏa thuận (tại ngày 31 tháng 12 năm 2024: 11%/năm đối với hàng mua trong nước và hàng nhập khẩu).

21.2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Trả tiền trước cho hoạt động chuyển nhượng bất động sản (i)	126.438.032	31.908.225
Trả tiền trước cho các hợp đồng xây dựng (ii)	8.984.860	9.459.780
Trả tiền trước cho hoạt động mua xe	1.510.548	1.211.002
Trả tiền trước cho hoạt động chuyển nhượng cổ phần	-	1.729.000
Trả tiền trước khác	1.441.450	1.447.692
TỔNG CỘNG	**138.374.890**	**45.755.699**
Trong đó:		
- Trả tiền trước từ một đối tác doanh nghiệp	*4.738.694*	*4.726.354*
- Trả tiền trước từ bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*9.596*	*1.813.719*
- Trả tiền trước từ các bên khác	*133.626.600*	*39.215.626*

(i) Bao gồm số dư các khoản thanh toán theo tiến độ từ các khách hàng đã ký hợp đồng mua bán bất động sản của Tập đoàn.

(ii) Bao gồm các khoản ứng trước cho mục đích thực hiện các hợp đồng tổng thầu xây dựng và hợp đồng Xây dựng-Chuyển giao.

22. Thuế và các khoản phải nộp, phải thu nhà nước

Đơn vị tính: triệu VND

	Số đầu năm	Số phải nộp/cấn trừ/ thay đổi khác trong năm	Số đã nộp trong năm	Số cuối năm
Phải nộp				
Thuế giá trị gia tăng	2.604.809	15.391.735	(5.709.805)	12.286.739
Thuế tiêu thụ đặc biệt	163.657	1.333.157	(853.556)	643.258
Thuế thu nhập doanh nghiệp	14.249.166	11.407.382	(11.832.667)	13.823.881
Thuế thu nhập cá nhân	790.586	3.166.453	(2.970.353)	986.686
Tiền sử dụng đất, thuê đất và các nghĩa vụ theo hợp đồng Xây dựng-Chuyển giao	30.952	32.208.557	(28.797.365)	3.442.144
Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước khác	1.558.513	6.015.465	(5.999.028)	1.574.950
TỔNG CỘNG	**19.397.683**	**69.522.749**	**(56.162.774)**	**32.757.658**

	Số đầu năm	Số phải thu trong năm	Số đã cấn trừ trong năm	Số cuối năm
Phải thu				
Thuế thu nhập doanh nghiệp	273.363	12.390	(2.967)	282.786
Thuế và các khoản phải thu Nhà nước khác	18.973	11.444	(607)	29.810
TỔNG CỘNG	**292.336**	**23.834**	**(3.574)**	**312.596**

23. Chi phí phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Trích trước chi phí xây dựng bất động sản, các tài sản khác và trích trước chi phí phát triển các bất động sản đã được bàn giao	42.613.023	37.400.049
Chi phí bán hàng trích trước (i)	11.528.233	6.017.651
Chi phí lãi vay, lãi cọc từ hợp đồng hợp tác trích trước	3.337.283	4.180.882
Lợi nhuận cam kết trích trước theo chương trình quản lý biệt thự và căn hộ khách sạn	-	1.715.695
Các khoản chi phí phải trả khác	4.101.542	2.861.612
TỔNG CỘNG	**61.580.081**	**52.175.889**
Trong đó:		
- Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*280.667*	*-*
- Chi phí phải trả cho các đối tác khác	*61.299.414*	*52.175.889*
Dài hạn		
Chi phí lãi vay trích trước	308.780	451.004
Các khoản chi phí phải trả khác	339.477	128.182
TỔNG CỘNG	**648.257**	**579.186**
Trong đó:		
- Chi phí phải trả cho bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*55.318*	*-*
- Chi phí phải trả cho các đối tác khác	*592.939*	*579.186*

(i) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, chi phí bán hàng trích trước bao gồm chi phí trích trước liên quan đến chương trình miễn phí trạm sạc cho khách hàng mua xe điện. Chi phí trích trước 522 tỷ VND sẽ được thanh toán cho Công ty Cổ Phần Phát triển Trạm sạc V-Green ("Công ty V-Green"), một bên liên quan thực hiện cung cấp dịch vụ trạm sạc cho khách hàng mua xe điện.

24. Doanh thu chưa thực hiện

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ giáo dục	2.945.587	2.611.973
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	344.479	508.312
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ bảo hành mở rộng, thuê pin xe điện và các dịch vụ liên quan khác	155.995	169.727
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	-	808.621
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	884.429	116.008
TỔNG CỘNG	**4.330.490**	**4.214.641**
Dài hạn		
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ bảo hành mở rộng, thuê pin xe điện và các dịch vụ liên quan khác	2.657.327	1.554.775
Doanh thu chưa thực hiện từ hoạt động tổng thầu xây dựng	490.199	-
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khách sạn và giải trí	411.341	403.518
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý căn hộ, biệt thự	288.431	560.176
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ quản lý cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn	-	1.263.492
Doanh thu chưa thực hiện từ dịch vụ khác	520.982	306.993
TỔNG CỘNG	**4.368.280**	**4.088.954**

25. Phải trả khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Tiền thu từ các thỏa thuận đặt cọc và hợp đồng, thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản (i)	54.824.921	41.014.274
Nhận đặt cọc, góp vốn theo hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và các thỏa thuận khác (ii)	40.946.478	55.968.346
Các khoản phải trả khác liên quan đến đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh	8.550.238	1.583.350
Đặt cọc cho hoạt động đầu tư	2.759.924	10.890.737
Quỹ bảo trì căn hộ (iii)	1.917.642	1.927.032
Phải trả theo Thư tín dụng (iv)	-	5.831.960
Phải trả khác	10.604.431	5.567.442
TỔNG CỘNG	**119.603.634**	**122.783.141**
Trong đó:		
- Phải trả ngắn hạn khác cho bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*5.701.880*	*72.654*
- Phải trả ngắn hạn khác cho các đối tác khác	*113.901.754*	*122.710.487*
Dài hạn		
Nhận đặt cọc, góp vốn theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh (v)	22.554.540	-
Tiền thu từ các thỏa thuận đặt cọc và hợp đồng, thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản (i)	3.052.651	4.620.000
Đặt cọc cho hoạt động đầu tư	754.133	519.233
Phải trả khác (vi)	2.048.746	2.185.182
TỔNG CỘNG	**28.410.070**	**7.324.415**
Trong đó:		
- Phải trả dài hạn khác cho bên liên quan (Thuyết minh số 37.2)	*21.115.799*	-
- Phải trả dài hạn khác cho các đối tác khác	*7.294.271*	*7.324.415*

(i) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản tiền nhận từ khách hàng và các đối tác doanh nghiệp theo các hợp đồng đặt cọc và các thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản của Tập đoàn.

(ii) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm các khoản nhận đặt cọc, góp vốn từ một số đối tác theo các hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh và theo các thỏa thuận khác liên quan đến các dự án bất động sản của Tập đoàn.

(iii) Đây là các khoản kinh phí bảo trì cho các bất động sản đã bàn giao và diện tích căn hộ, phần diện tích khác mà chủ đầu tư giữ lại không bán hoặc chưa bán, chưa cho thuê mua tính đến thời điểm bàn giao đưa nhà thấp tầng, chung cư vào sử dụng của các dự án bất động sản của Tập đoàn và sẽ được chuyển về cho các Ban Quản trị Tòa nhà. Tập đoàn hiện đang duy trì các khoản kinh phí bảo trì này trong các khoản tương đương tiền và đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn.

(iv) Tập đoàn đã thực hiện phân loại lại số dư phải trả UPAS LC tại ngày 1 tháng 7 năm 2024 từ khoản mục "Phải trả ngắn hạn khác" sang khoản mục "Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn" (Thuyết minh số 3.1).

(v) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản đặt cọc từ các bên liên quan cho mục đích hợp tác vận hành và chuyển nhượng cấu phần trung tâm thương mại theo các hợp đồng hợp tác đầu tư.

(vi) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm khoản trợ cấp nhận từ chính quyền địa phương của một công ty con. Khoản trợ cấp này sẽ có thể phải hoàn lại nếu như một số điều kiện ràng buộc không được đáp ứng trong tương lai theo quy định tại văn bản làm việc với chính quyền địa phương.

26. Vay và nợ thuê tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Thuyết minh	Số đầu năm	Số phát sinh trong năm		Số cuối năm
		Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)	Tăng	Giảm	Giá trị (đồng thời là số có khả năng trả nợ)
Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn					
Vay ngắn hạn	26.1	41.842.824	85.616.972	(72.780.763)	54.679.033
- Vay hạn mức tín dụng (*)		*36.717.718*	*80.028.084*	*(62.600.201)*	*54.145.601*
- Vay ngắn hạn khác		*5.125.106*	*5.588.888*	*(10.180.562)*	*533.432*
Vay dài hạn đến hạn trả	26.2	16.654.234	22.340.980	(21.857.738)	17.137.476
Trái phiếu dài hạn đến hạn trả	26.3	46.046.545	18.343.085	(41.274.402)	23.115.228
Trái phiếu hoán đổi đến hạn trả	26.4	10.451.913	269.838	(10.721.751)	-
Vay chuyển đổi ngắn hạn		1.181.975	30.524	(1.212.499)	-
Nợ thuê tài chính dài hạn đến hạn trả		57.710	260.150	(60.452)	257.408
TỔNG CỘNG		**116.235.201**	**126.861.549**	**(147.907.605)**	**95.189.145**
Vay và nợ thuê tài chính dài hạn					
Vay dài hạn	26.2	68.130.320	47.774.223	(38.500.988)	77.403.555
Trái phiếu dài hạn	26.3	28.757.192	41.890.858	(19.127.710)	51.520.340
Nợ thuê tài chính dài hạn		130.678	320.008	(332.667)	118.019
TỔNG CỘNG		**97.018.190**	**89.985.089**	**(57.961.365)**	**129.041.914**

(*) Từ ngày 1 tháng 7 năm 2024, các giao dịch UPAS LC được hạch toán và trình bày trong khoản mục "Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn" (Thuyết minh số 3.1).

26.1. Vay ngắn hạn

Chi tiết các khoản vay ngắn hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	VND, USD	16.625.261	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 10 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Kỹ thương Việt Nam	VND, EUR	9.902.876	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 12 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	5.450.968	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 9 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Phát triển Thành phố Hồ Chí Minh	VND	7.929.727	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 6 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Sài Gòn – Hà Nội	VND	5.739.203	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 12 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	1.272.098	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 8 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam	VND	1.359.000	Tháng 3 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	837.850	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 6 năm 2025	(ii)
Ngân hàng Bank of China (HongKong) Limited – Chi nhánh Hồ Chí Minh	VND	692.225	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 4 năm 2025	(i)
Ngân hàng Malayan Banking Berhad	VND, USD	480.082	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 6 năm 2025	(i)
Ngân hàng TMCP Bắc Á	VND	556.719	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 12 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Tiên Phong	VND	51.789	Tháng 10 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Hàng Hải Việt Nam	VND	40.227	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 2 năm 2025	(ii)
Ngân hàng TMCP Thịnh Vượng và Phát triển	VND	297.768	Tháng 10 năm 2025	(ii)
Mizuho Bank, Ltd.	USD	1.271.775	Tháng 10 năm 2025	(i)
Ngân hàng Negara Indonesia	USD	762.030	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 3 năm 2025	(ii)
Standard Chartered Bank, India	INR	434.057	Tháng 9 năm 2025	(ii)
HSBC, Indonesia Branch	IDR	441.945	Tháng 4 năm 2025	(ii)
Một số cá nhân và đối tác doanh nghiệp khác	VND, USD, EUR	533.433	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 5 năm 2025	(i), (ii)
TỔNG CỘNG		**54.679.033**		

26.1. Vay ngắn hạn (tiếp theo)

Chi tiết lãi suất các khoản vay ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 5,8%/năm đến 15%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 6,6%/năm đến 14,5%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 3%/năm đến 6,5%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 9,5%/năm đến 10,5%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 6,34%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 8,1%/năm đến 8,15%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 6,51%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	EUR	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm 14,5%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 5,8%/năm đến 6,73%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	INR	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 8,95%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	IDR	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 8,02%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, các khoản vay ngắn hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11); tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14); bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16); chi phí xây dựng cơ bản dở dang (Thuyết minh số 18);
- Số dư của một số tài khoản tiền gửi và tài khoản doanh thu mở tại một số ngân hàng thương mại của Công ty và một công ty con trong Tập đoàn;
- Thư tín dụng dự phòng phát hành bởi một số ngân hàng thương mại;
- Một số cổ phiếu của một công ty con được nắm giữ bởi Công ty; một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một số bên liên quan của Tập đoàn; và
- Một số tài sản của một số công ty liên kết của Tập đoàn.

26.2. Vay dài hạn

Chi tiết các khoản vay ngắn hạn được trình bày như sau:

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam	VND	4.995.129	Từ tháng 3 năm 2025 đến tháng 3 năm 2028	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*633.879*		
Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam	VND	4.722.376	Từ tháng 3 năm 2025 đến tháng 6 năm 2027	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*2.364.000*		
Ngân hàng TMCP Quân đội	VND	1.500.000	Từ tháng 11 năm 2025 đến tháng 2 năm 2028	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*150.000*		
Ngân hàng TMCP Việt Nam Thịnh Vượng	VND	1.088.323	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 11 năm 2033	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*13.209*		
Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển Việt Nam	VND	1.054.604	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 8 năm 2031	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*148.000*		
Ngân hàng TMCP Kỹ Thương Việt Nam	VND	232.282	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 12 năm 2029	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*45.738*		
Ngân hàng TMCP Phát triển thành phố Hồ Chí Minh	VND	225.000	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 2 năm 2027	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*100.000*		
Ngân hàng HSBC, Singapore Branch	USD	2.024.333	Tháng 4 năm 2025	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*2.024.333*		
Ngân hàng Woori Bank, Singapore Branch	USD	1.516.659	Tháng 10 năm 2026	(ii)
Một số cá nhân và đối tác doanh nghiệp (*)	VND, EUR	23.637.811	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 10 năm 2026	(i),(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND, EUR*	*355.217*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 1	USD	12.150.010	Từ tháng 3 năm 2025 đến tháng 9 năm 2030	(ii), (iii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*2.215.416*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 2	USD	1.935.558	Từ tháng 6 năm 2025 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*444.518*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 3	USD	7.466.804	Từ tháng 6 năm 2025 đến tháng 12 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*1.721.229*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 4	USD	6.181.294	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 2 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*1.785.872*		

26.2. Vay dài hạn (tiếp theo)

Bên cho vay/thu xếp tín dụng	Số cuối năm		Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
	Nguyên tệ	Triệu VND		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 5	USD	3.141.045	Từ tháng 5 năm 2025 đến tháng 11 năm 2029	(ii), (iii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*326.149*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 6	USD	6.190.244	Từ tháng 11 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*3.238.628*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 7	USD	1.663.406	Tháng 3 năm 2028	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 8	VND	768.906	Từ tháng 4 năm 2025 đến tháng 4 năm 2028	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*124.688*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 9	VND	730.000	Từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*146.000*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 10	USD	5.150.644	Từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 11 năm 2026	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*839.372*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 11	USD	4.914.804	Tháng 11 năm 2027	(ii)
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 12	USD	2.780.589	Từ tháng 5 năm 2025 đến tháng 11 năm 2028	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*USD*	*394.886*		
Các bên thu xếp tín dụng của khoản vay hợp vốn 13	VND	471.210	Từ tháng 5 năm 2025 đến tháng 11 năm 2028	(ii)
Trong đó: vay dài hạn đến hạn trả	*VND*	*66.342*		
TỔNG CỘNG		**94.541.031**		
Trong đó:				
- *Vay dài hạn*		*77.403.555*		
- *Vay dài hạn đến hạn trả*		*17.137.476*		

(*) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, các khoản vay cá nhân và đối tác doanh nghiệp bao gồm một số khoản vay từ bên liên quan (Thuyết minh số 37.4)

26.2. Vay dài hạn (tiếp theo)

Chi tiết lãi suất các khoản vay ngắn hạn tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 như sau:

Khoản vay	Nguyên tệ	Lãi suất
Khoản vay có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 6,8% đến 16%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	VND	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 4,25% đến 12%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và không có hợp đồng hoán đổi lãi suất thả nổi thành lãi suất cố định	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm 12%/năm Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 5,36% đến 9,08%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo và có lãi suất thả nổi được hoán đổi thành lãi suất cố định (đồng thời có tỷ giá giao dịch cố định) theo hợp đồng hoán đổi	USD	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 4,1% đến 8,76%/năm
Khoản vay có tài sản đảm bảo	EUR	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 5,8% đến 6,7%/năm
Khoản vay không có tài sản đảm bảo	EUR	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 5,8% đến 6,7%/năm

(i) Các khoản vay này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, các khoản vay dài hạn này được đảm bảo bằng các tài sản sau:

- Một số hàng tồn kho (Thuyết minh số 11), tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16), chi phí xây dựng cơ bản dở dang (Thuyết minh số 18), lợi tức gắn liền với một số hàng tồn kho và số dư tài khoản dự phòng trả nợ tại Ngân hàng Quản lý Tài khoản nước ngoài, số dư tài khoản Doanh thu mở tại một ngân hàng thương mại và các lợi ích liên quan khác và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một ngân hàng tại Việt Nam; một số hợp đồng tiền gửi của một số cá nhân tại một số ngân hàng tại Việt Nam;
- Một số cổ phiếu của một số công ty con và một công ty liên kết được nắm giữ bởi Công ty; và
- Một số tài sản của một công ty liên kết của Tập đoàn.

(iii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo của khoản vay hợp vốn 1 và khoản vay hợp vốn 5 thấp hơn mức yêu cầu theo hợp đồng vay. Trong tháng 1 năm 2025, Tập đoàn đã khôi phục tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo bằng cách bổ sung tài sản đảm bảo theo quy định của hợp đồng vay.

26.3. Trái phiếu dài hạn

Đơn vị tư vấn phát hành	Nguyên tệ	Số cuối năm (triệu VND)	Kỳ hạn trả gốc, lãi và thông tin liên quan đến quyền chọn bán	Lãi suất	Tài sản đảm bảo
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ Thương	VND	15.834.682	Trả gốc từ tháng 3 năm 2026 đến tháng 3 năm 2027. Trả lãi hàng quý hoặc sáu tháng một lần.	Bao gồm: (a) Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 14,5%/năm đến 15%/năm (b) Lãi suất cố định, lãi suất trong năm 12%/năm	(i)
Công ty Cổ phần Chứng khoán Kỹ Thương (*)	VND	37.844.065	Trả gốc từ tháng 1 năm 2025 đến tháng 10 năm 2029. Trả lãi hàng quý hoặc sáu tháng một lần.	Bao gồm: (a) Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 8,88%/năm đến 11,225%/năm (b) Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 8,5%/năm đến 14,5%/năm	(ii)
- *Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả*	*VND*	*16.551.759*			
Công ty Cổ phần Chứng khoán SSI	VND	1.416.967	Trả gốc từ tháng 8 năm 2025 đến tháng 9 năm 2026. Trả lãi sáu tháng một lần.	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm từ 8,68%/năm đến 15%/năm	(i)
- *Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả*	*VND*	*687.395*			
Công ty Cổ phần Chứng khoán HD	VND	7.488.490	Trả gốc từ tháng 4 năm 2026 đến tháng 5 năm 2026. Trả lãi sáu tháng một lần.	Lãi suất thả nổi, lãi suất trong năm 12,5%/năm	(i)
Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited ("trái phiếu hoán đổi số 1") (**)	USD	5.876.074	Trả gốc từ tháng 2 năm 2025 đến tháng 11 năm 2025. Trả lãi sáu tháng một lần.	Lãi suất cố định, lãi suất trong năm từ 4%/năm đến 5%/năm	(ii)
- *Trong đó: Trái phiếu dài hạn đến hạn trả*	*USD*	*5.876.074*			
Ngân hàng The HongKong and Shanghai Banking Corporation Limited, Singapore Branch; Ngân hàng UBS AG Singapore Branch và Ngân hàng The Bank of New York Mellon, London Branch ("trái phiếu hoán đổi số 2") (***)	USD	6.175.290	Trả gốc vào tháng 11 năm 2028. Trả lãi hàng quý. Trái chủ có thể thực hiện quyền chọn bán từ tháng 11 năm 2026.	Lãi suất cố định 10%/năm	(i)
TỔNG CỘNG		**74.635.568**			
Trong đó:					
- *Trái phiếu dài hạn*		*51.520.340*			
- *Trái phiếu dài hạn đến hạn trả*		*23.115.228*			

(i) Các khoản trái phiếu này không có tài sản đảm bảo.

(ii) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, các khoản trái phiếu này được đảm bảo bằng các tài sản sau:
- Tài sản cố định hữu hình (Thuyết minh số 14), bất động sản đầu tư (Thuyết minh số 16) và khoản bảo lãnh thanh toán bởi một quỹ tín thác của Ngân hàng Phát triển Châu Á và tài khoản tiền gửi mở tại một ngân hàng trong nước; và
- Một số cổ phiếu của công ty con được nắm giữ bởi Công ty, một số cổ phiếu của Công ty liên kết được nắm giữ bởi Công ty và một đối tác của Tập đoàn, một số cổ phiếu của Công ty được nắm giữ bởi một bên liên quan của Tập đoàn.

(*) Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo một số khoản trái phiếu thấp hơn mức yêu cầu theo các văn kiện trái phiếu có liên quan. Trong tháng 1 năm 2025, Tập đoàn đã khôi phục tỷ lệ giá trị tài sản đảm bảo bằng cách bổ sung tài sản đảm bảo theo quy định của hợp đồng.

(**) Công ty có quyền mua lại toàn bộ trái phiếu theo một số điều kiện quy định trong văn kiện trái phiếu. Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty TNHH VinFast Auto ("Công ty VinFast Auto") theo mức giá thực hiện xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

Trong tháng 4 năm 2024, Công ty đã ký thỏa thuận điều chỉnh một số nội dung, điều kiện và điều khoản trong các văn kiện có liên quan. Theo đó, trái chủ được đảm bảo một tỷ suất hoàn vốn nội bộ tối thiểu đã thỏa thuận và thời gian trả gốc của khoản trái phiếu là từ tháng 2 đến tháng 11 năm 2025.

(***) Trái chủ nắm giữ khoản trái phiếu này có quyền chuyển đổi trái phiếu thành cổ phiếu phổ thông của Công ty Cổ phần Vinhomes ("Công ty Vinhomes"), một công ty con, theo mức giá thực hiện đã được xác định tại thời điểm phát hành trái phiếu và có thể được điều chỉnh theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan. Từ tháng 11 năm 2026, trái chủ có quyền yêu cầu Công ty mua lại khoản trái phiếu này theo mức giá thực hiện theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

26.4. Trái phiếu hoán đổi đến hạn trả

Trái phiếu hoán đổi số 3 có giá trị là 425 triệu đô la Mỹ được phát hành trong tháng 9 năm 2021 với thời hạn 5 năm. Trái phiếu này không có tài sản đảm bảo, có lãi suất cố định 3,25%/năm và trái chủ có quyền hoán đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng. Vào tháng 9 năm 2024, toàn bộ trái phiếu hoán đổi này đã được Tập đoàn mua lại.

Đơn vị tính: USD

	Số đầu năm	Thay đổi trong năm			Số cuối năm
		Phát hành thêm	Đã hoán đổi thành cổ phiếu	Mua lại trái phiếu	
Trái phiếu hoán đổi số 3	425.000.000	-	-	(425.000.000)	-

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá trị trái phiếu hoán đổi	9.501.445	9.501.445
Cơ cấu vốn chủ sở hữu	-	-
Cơ cấu nợ gốc ghi nhận ban đầu	9.501.445	9.501.445
Cộng: Chi phí phát hành trái phiếu phân bổ lũy kế và nghĩa vụ liên quan đến quyền chọn bán của trái chủ trong tương lai		
- Số đầu năm	348.112	56.419
- Số tăng trong năm	193.392	291.693
- Số cuối năm	541.504	348.112
Cộng: Lỗ chênh lệch tỷ giá đánh giá lại số dư cuối năm	678.802	602.356
Trừ: Mua lại trong năm	(10.721.751)	-
Cơ cấu nợ gốc tại ngày cuối năm	-	**10.451.913**

27. Trái phiếu hoán đổi

Trái phiếu hoán đổi số 4 có giá trị là 150 triệu đô la Mỹ ("Trái phiếu hoán đổi số 4") được phát hành trong tháng 8 năm 2024 với thời hạn 5 năm. Trái phiếu này không có tài sản đảm bảo, có lãi suất cố định 9,5%/năm và trái chủ có quyền hoán đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng. Từ tháng 8 năm 2027, trái chủ có quyền yêu cầu tổ chức phát hành mua lại khoản trái phiếu này theo mức giá thực hiện theo quy định tại các văn kiện trái phiếu có liên quan.

Ban Giám đốc Tập đoàn đánh giá rằng không có yếu tố công cụ vốn trong các khoản trái phiếu nêu trên và đã ghi nhận toàn bộ khoản trái phiếu này là nợ phải trả.

27. Trái phiếu hoán đổi (tiếp theo)

Chi tiết số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 như sau:

Đơn vị tính: USD

	Số đầu năm	Thay đổi trong năm			Số cuối năm
		Phát hành thêm	Đã hoán đổi thành cổ phiếu	Mua lại trái phiếu	
Trái phiếu hoán đổi số 4	-	150.000.000	-	-	150.000.000

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá trị trái phiếu hoán đổi	3.631.150	-
Cơ cấu vốn chủ sở hữu	-	-
Cơ cấu nợ gốc ghi nhận ban đầu	3.631.150	-
Cộng: Chi phí phát hành trái phiếu phân bổ lũy kế		
- Số đầu năm	-	-
- Số tăng trong năm	9.024	-
- Số cuối năm	9.024	-
Cộng: Lỗ chênh lệch tỷ giá đánh giá lại số dư cuối năm	48.824	-
Cơ cấu nợ gốc tại ngày cuối năm	**3.688.998**	-

28. Các khoản dự phòng phải trả

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Ngắn hạn		
Dự phòng chi phí bảo hành	2.849.979	1.132.207
Dự phòng chi phí bồi thường hợp đồng (i)	1.853.326	1.533.822
Dự phòng cho hợp đồng có rủi ro lớn (ii)	441.621	1.199.269
Dự phòng phải trả khác	1.200.314	217.820
TỔNG CỘNG	**6.345.240**	**4.083.118**
Dài hạn		
Dự phòng chi phí bảo hành	4.620.940	2.762.669
Dự phòng cho hợp đồng rủi ro lớn (ii)	3.560.536	5.159.985
Dự phòng phải trả khác	880.670	-
TỔNG CỘNG	**9.062.146**	**7.922.654**

(i) Số dư tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản dự phòng bồi thường phải trả nhà cung cấp do giảm sản lượng mua hàng theo cam kết và các khoản dự phòng phải trả khác do dừng hợp đồng liên quan đến một số dự án ô tô điện, xe máy điện và sản xuất pin. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất, Tập đoàn vẫn đang trong quá trình đàm phán để xác định giá trị cuối cùng của một số khoản bồi thường với các nhà cung cấp.

(ii) Số dư tại thời điểm 31 tháng 12 năm 2024 chủ yếu bao gồm dự phòng rủi ro lớn cho các hợp đồng cung cấp dịch vụ thuê pin với khách hàng mua xe ô tô điện và xe máy điện được hưởng chính sách ưu đãi và hợp đồng mua bán hàng hóa với nhà cung cấp.

29. Vốn chủ sở hữu

29.1. Tình hình tăng giảm nguồn vốn chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	Tổng cộng
Năm trước									
Số đầu năm	38.688.573	40.050.133	18.481.872	(1.344.123)	(218.139)	87.845	14.346.643	25.562.645	135.655.449
- Tăng vốn	97.260	-	-	-	-	-	-	-	97.260
- Lợi nhuận/(lỗ) thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	2.156.925	(100.864)	2.056.061
- Chuyển nhượng công ty con	-	-	-	-	-	-	22.053	(180.500)	(158.447)
- Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát	-	133.746	-	-	-	-	1.188.686	(1.640.658)	(318.226)
- Tăng vốn từ thặng dư vốn cổ phần và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	-	-	3.539.201	-	-	-	(3.539.201)	-	-
- Góp vốn từ cổ đông không kiểm soát	-	-	-	-	-	-	-	10.740.611	10.740.611
- Trả cổ tức	-	-	-	-	-	-	(60.950)	-	(60.950)
- Thay đổi khác	-	-	-	-	108.943	10.000	(8.463)	99.448	209.928
Số cuối năm	**38.785.833**	**40.183.879**	**22.021.073**	**(1.344.123)**	**(109.196)**	**97.845**	**14.105.693**	**34.480.682**	**148.221.686**

29.1. Tình hình tăng giảm nguồn vốn chủ sở hữu (tiếp theo)

Đơn vị tính: triệu VND

	Vốn cổ phần đã phát hành	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Cổ phiếu quỹ	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích của cổ đông không kiểm soát	Tổng cộng
Năm nay									
Số đầu năm	38.785.833	40.183.879	22.021.073	(1.344.123)	(109.196)	97.845	14.105.693	34.480.682	148.221.686
- Lợi nhuận/(lỗ) thuần trong năm	-	-	-	-	-	-	11.903.028	(6.626.970)	5.276.058
- Chuyển nhượng công ty con (i)	-	-	(6.714.543)	-	-	-	6.079.152	(15.616.950)	(16.252.341)
- Mua các công ty con mới	-	-	-	-	-	-	-	(776.088)	(776.088)
- Thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu không mất quyền kiểm soát và góp vốn từ cổ đông không kiểm soát (ii)	-	124.141	-	-	-	-	12.447.960	5.797.002	18.369.103
- Cổ tức trả cho cổ đông không kiểm soát và cho cổ phiếu ưu đãi cổ tức (iii)	-	-	-	-	-	-	(60.950)	(605.238)	(666.188)
- Thay đổi khác	-	-	-	-	(126.425)	10.000	(6.533)	(214.791)	(337.749)
Số cuối năm	**38.785.833**	**40.308.020**	**15.306.530**	**(1.344.123)**	**(235.621)**	**107.845**	**44.468.350**	**16.437.647**	**153.834.481**

(*) Số dư tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 bao gồm 1.942 tỷ VND lợi nhuận sau thuế chưa phân phối của Công ty Cổ phần Vinschool ("Công ty Vinschool"). Công ty Vinschool cam kết thực hiện tái đầu tư lợi nhuận nhằm mục đích nâng cấp, phát triển hệ thống giáo dục và theo đó không được chia lợi nhuận cho chủ sở hữu theo các quy định đối với doanh nghiệp xã hội.

(i) Các giao dịch chuyển nhượng công ty con của Tập đoàn chủ yếu bao gồm giao dịch chuyển nhượng phần vốn góp trong Công ty SDI, chuyển nhượng cổ phần trong Công ty NVY Việt Nam và Công ty VYHT cho một số đối tác (Thuyết minh số 4.3).

29.1. Tình hình tăng giảm nguồn vốn chủ sở hữu (tiếp theo)

(ii) Các giao dịch thay đổi một phần lợi ích trong các công ty con hiện hữu nhưng không mất quyền kiểm soát và góp vốn từ cổ đông không kiểm soát có ảnh hưởng đáng kể tới lợi ích cổ đông không kiểm soát và lợi nhuận sau thuế chưa phân phối chủ yếu bao gồm:

- Trong tháng 1 năm 2024, Tập đoàn thay đổi tỷ lệ lợi ích trong Công ty Cổ phần Giải pháp năng lượng VinES ("Công ty VinES");
- Trong tháng 2 năm 2024, Tập đoàn chuyển nhượng 35% phần vốn góp trong Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TPX Holding, một công ty con mới thành lập trong năm, cho một đối tác;
- Trong tháng 3 năm 2024, Tập đoàn chuyển nhượng 34% phần vốn góp trong Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TS Holding, một công ty con mới thành lập trong năm, cho các đối tác;
- Trong tháng 4 năm 2024, Tập đoàn nhận chuyển nhượng 17,35% cổ phần trong Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Sản xuất Vinsmart ("Công ty Vinsmart") từ các đối tác;
- Giao dịch nhận vốn góp từ cổ đông không kiểm soát vào Công ty Vinpearl (Thuyết minh số 4.2);
- Giao dịch chuyển nhượng 11% tỷ lệ sở hữu trong Công ty Vinsmart giữa các công ty trong cùng Tập đoàn;
- Trong tháng 10 và tháng 11 năm 2024, Công ty Vinhomes mua lại 246,9 triệu cổ phiếu đã phát hành, với tổng giá trị thực hiện là 10.485 tỷ VND;
- Trong tháng 11 năm 2024, Tập đoàn nhận chuyển nhượng 3,08% cổ phần trong Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh VMC Holding từ một đối tác.

(iii) Theo Nghị quyết số 01/2023/NQ-ĐHĐCĐ-ĐTVN ngày 28 tháng 4 năm 2023, Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam đã thông qua phương án sử dụng lợi nhuận sau thuế chưa phân phối cuối năm 2022. Theo đó, Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam chi trả cổ tức bằng tiền mặt theo tỷ lệ 333.333 VND/1 cổ phần.

29.2. Chi tiết vốn đầu tư của chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi	Tổng số	Cổ phiếu phổ thông	Cổ phiếu ưu đãi
Vốn góp từ cổ đông	38.785.833	38.236.616	549.217	38.785.833	38.236.616	549.217
Thặng dư vốn cổ phần	40.308.020	32.053.865	8.254.155	40.183.879	31.929.724	8.254.155
Cổ phiếu quỹ	(1.344.123)	(1.344.123)	-	(1.344.123)	(1.344.123)	-
TỔNG CỘNG	**77.749.730**	**68.946.358**	**8.803.372**	**77.625.589**	**68.822.217**	**8.803.372**

29.3. Các giao dịch về vốn với các chủ sở hữu

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Vốn đầu tư đã góp của chủ sở hữu		
Số đầu năm	38.785.833	38.688.573
Phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn cho người lao động	-	97.260
Số cuối năm	38.785.833	38.785.833

29.4. Cổ phiếu phổ thông và cổ phiếu ưu đãi

Đơn vị tính: triệu VND

	Số lượng	
	Số cuối năm	Số đầu năm
Số lượng cổ phiếu đăng ký phát hành	**3.878.583.306**	**3.878.583.306**
Số lượng cổ phiếu đã bán ra công chúng	**3.878.583.306**	**3.878.583.306**
Cổ phiếu phổ thông	3.823.661.561	3.823.661.561
Cổ phiếu ưu đãi	54.921.745	54.921.745
Số lượng cổ phiếu được mua lại (cổ phiếu quỹ)	**103.645.482**	**103.645.482**
Cổ phiếu phổ thông	103.645.482	103.645.482
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	**3.774.937.824**	**3.774.937.824**
Cổ phiếu phổ thông	3.720.016.079	3.720.016.079
Cổ phiếu ưu đãi	54.921.745	54.921.745

Mệnh giá cổ phiếu đang lưu hành: 10.000 VND/cổ phiếu (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 10.000 VND/cổ phiếu).

Theo hợp đồng phát hành riêng lẻ cổ phiếu ưu đãi vào ngày 7 tháng 8 năm 2018, các cổ phiếu ưu đãi được phát hành không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm, kể từ ngày 22 tháng 8 năm 2018, và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành. Công ty có quyền mua lại một phần hoặc toàn bộ cổ phiếu ưu đãi này trong khoảng thời gian từ 5,5 năm đến 6,5 năm kể từ ngày phát hành.

29.5. Cổ phiếu quỹ

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tổng số lượng cổ phiếu của Công ty do các công ty con nắm giữ là 103.645.482 cổ phiếu.

30. Doanh thu

30.1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Tổng doanh thu	**189.090.599**	**161.452.751**
Trong đó:		
- Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	93.173.685	94.374.247
- Doanh thu hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	49.703.937	28.104.299
- Doanh thu cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	14.382.074	6.253.712
- Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	8.656.940	8.691.050
- Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	5.944.423	5.127.421
- Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	4.487.050	4.415.015
- Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	3.485.534	8.836.014
- Doanh thu khác	9.256.956	5.650.993
Các khoản giảm trừ doanh thu	**(22.559)**	**(25.183)**
Doanh thu thuần	**189.068.040**	**161.427.568**
Trong đó:		
- Doanh thu chuyển nhượng bất động sản	*93.173.685*	*94.374.247*
- Doanh thu hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	*49.696.268*	*28.081.148*
- Doanh thu cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	*14.382.074*	*6.253.712*
- Doanh thu cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	*8.642.192*	*8.689.018*
- Doanh thu cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	*5.944.423*	*5.127.421*
- Doanh thu cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	*4.487.050*	*4.415.015*
- Doanh thu cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	*3.485.534*	*8.836.014*
- Doanh thu khác	*9.256.814*	*5.650.993*
Trong đó:		
- Doanh thu đối với các bên liên quan	*15.368.922*	*22.039.152*
- Doanh thu đối với các bên khác	*173.699.118*	*139.388.416*

Doanh thu từ hợp đồng xây dựng được ghi nhận trong năm và tổng doanh thu lũy kế của hợp đồng xây dựng đang thực hiện như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Doanh thu được ghi nhận trong năm của hợp đồng xây dựng đã hoàn thành	3.714.582	1.640.362
Doanh thu được ghi nhận trong năm của hợp đồng xây dựng đang thực hiện	10.611.377	4.572.831
TỔNG CỘNG	**14.325.959**	**6.213.193**
Tổng doanh thu lũy kế của hợp đồng xây dựng đang thực hiện đến ngày cuối năm	12.689.074	4.769.872

30.2. Doanh thu và chi phí liên quan đến bất động sản đầu tư

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập cho thuê bất động sản đầu tư	2.452.239	6.183.671
Chi phí hoạt động kinh doanh trực tiếp của các bất động sản đầu tư tạo thu nhập cho thuê trong năm	(1.154.466)	(2.074.530)

30.3. Doanh thu hoạt động tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính (i)	42.321.291	15.105.009
Lãi tiền gửi, tiền cho vay và các khoản tạm ứng	4.628.985	4.480.942
Lãi chênh lệch tỷ giá	329.256	252.598
Doanh thu hoạt động tài chính khác	645.960	663.936
TỔNG CỘNG	**47.925.492**	**20.502.485**

(i) Lãi từ chuyển nhượng công ty con và thanh lý các khoản đầu tư tài chính trong năm chủ yếu bao gồm các khoản lãi từ giao dịch chuyển nhượng các công ty con (Thuyết minh số 4.3).

31. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Giá vốn chuyển nhượng bất động sản	52.511.443	58.107.948
Giá vốn hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	70.830.935	46.287.478
Giá vốn cung cấp dịch vụ tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	12.924.795	5.523.622
Giá vốn cung cấp dịch vụ khách sạn, du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	7.740.426	11.763.549
Giá vốn cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan	4.576.465	3.907.272
Giá vốn cung cấp dịch vụ bệnh viện và các dịch vụ liên quan	3.769.984	3.667.015
Giá vốn cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan	1.647.970	3.565.579
Giá vốn khác	7.765.204	5.096.629
TỔNG CỘNG	**161.767.222**	**137.919.092**

32. Chi phí tài chính

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí lãi vay	20.699.912	15.672.889
Lỗ chênh lệch tỷ giá	3.394.366	3.007.854
Chi phí phát hành	2.280.132	1.572.982
Trích lập dự phòng giảm giá trị các khoản đầu tư	862.270	19.316
Chi phí tài chính khác	3.971.415	2.568.316
TỔNG CỘNG	**31.208.095**	**22.841.357**

33. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí bán hàng		
Chi phí dịch vụ mua ngoài	7.934.240	6.449.021
Chi phí dự phòng bảo hành	4.336.721	2.042.803
Chi phí nhân viên bán hàng	2.799.845	2.471.275
Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định	430.545	473.908
Chi phí bán hàng khác	2.552.568	1.076.900
TỔNG CỘNG	**18.053.919**	**12.513.907**
Chi phí quản lý doanh nghiệp		
Chi phí nhân viên quản lý	4.888.000	4.551.321
Chi phí dịch vụ mua ngoài	3.592.567	3.473.554
Chi phí nghiên cứu và phát triển	2.590.874	2.584.055
Chi phí khấu hao, hao mòn tài sản cố định và phân bổ lợi thế thương mại	1.674.555	1.131.959
Thuế, phí và lệ phí khác	663.039	401.762
Trích lập dự phòng (i)	541.699	177.154
Chi phí tài trợ và từ thiện	409.716	553.753
Chi phí quản lý doanh nghiệp khác	787.857	589.697
TỔNG CỘNG	**15.148.307**	**13.463.255**

(i) Bao gồm chi phí trích lập dự phòng hợp đồng rủi ro lớn như đã trình bày trong Thuyết minh số 28 và các chi phí dự phòng khác.

34. Thu nhập và chi phí khác

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Thu nhập khác	**10.068.646**	**22.132.506**
Thu nhập từ tài trợ (i)	8.366.217	20.679.366
Tiền phạt thu được	963.552	319.670
Thu nhập khác	738.877	1.133.470
Chi phí khác	**4.994.702**	**3.457.771**
Các khoản phạt	2.739.463	2.627.269
Lỗ từ thanh lý, nhượng bán và xóa sổ tài sản cố định	1.372.415	204.274
Chi phí khác	882.824	626.228
LỢI NHUẬN KHÁC	**5.073.944**	**18.674.735**

(i) Thu nhập từ tài trợ năm 2024 chủ yếu bao gồm các khoản tài trợ không hoàn lại từ các bên liên quan cho Công ty Cổ phần Sản Xuất và Kinh Doanh VinFast ("Công ty VinFast") theo thỏa thuận tài trợ vốn.

35. Chi phí sản xuất, kinh doanh theo yếu tố

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí phát triển bất động sản để bán	65.061.922	53.843.383
Chi phí nguyên vật liệu	44.124.206	38.818.959
Chi phí dịch vụ mua ngoài	36.647.569	25.173.199
Chi phí nhân công	22.674.003	18.442.020
Chi phí khấu hao, hao mòn và phân bổ lợi thế thương mại	22.627.124	17.605.842
Chi phí khác (không bao gồm chi phí tài chính)	20.067.781	10.711.365
TỔNG CỘNG	**211.202.605**	**164.594.768**

36. Thuế thu nhập doanh nghiệp

Thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp ("TNDN") áp dụng cho Công ty và các công ty con trong Tập đoàn trong năm là 20% lợi nhuận chịu thuế, ngoại trừ các trường hợp sau đây:

- Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec ("Công ty Vinmec"), Công ty Vinschool và Công ty TNHH Giáo dục và Đào tạo VinAcademy ("Công ty VinAcademy") áp dụng mức thuế suất thuế TNDN ưu đãi là 10% đối với thu nhập từ thực hiện hoạt động xã hội hóa trong lĩnh vực giáo dục – đào tạo và y tế. Ngoài ra, thu nhập được giữ lại để tái đầu tư nhằm nâng cấp và phát triển hệ thống giáo dục từ các cơ sở thực hiện xã hội hóa của Công ty Vinschool được miễn thuế;

- Công ty Cổ phần Sản Xuất và Kinh Doanh VinFast và một số công ty con hoạt động trong lĩnh vực công nghiệp và công nghệ đang được hưởng ưu đãi thuế TNDN với thuế suất ưu đãi 10% trong 15 năm đầu tiên kể từ khi có doanh thu; được miễn thuế TNDN trong 4 năm kể từ năm đầu tiên có thu nhập chịu thuế (hoặc từ năm thứ 4 kể từ khi có doanh thu nếu dự án không có thu nhập chịu thuế trong 3 năm đầu), và được giảm 50% thuế TNDN cho 9 năm tiếp theo đối với hoạt động sản xuất kinh doanh; và

- Các công ty con tại nước ngoài có mức thuế suất TNDN phụ thuộc vào quy định của các cơ quan thuế nước sở tại.

Các báo cáo thuế của Công ty và các công ty con sẽ chịu sự kiểm tra của cơ quan thuế. Do việc áp dụng luật và các quy định về thuế đối với các loại nghiệp vụ khác nhau có thể được giải thích theo nhiều cách khác nhau, số thuế được trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất có thể sẽ bị thay đổi theo quyết định cuối cùng của cơ quan thuế.

36.1. Chi phí thuế TNDN

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Chi phí thuế TNDN hiện hành	12.913.575	11.287.235
(Thu nhập)/chi phí thuế TNDN hoãn lại	(1.450.927)	426.056
TỔNG CỘNG	**11.462.648**	**11.713.291**

Dưới đây là đối chiếu chi phí thuế TNDN và kết quả của lợi nhuận kế toán trước thuế nhân với thuế suất thuế TNDN:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	**16.738.706**	**13.769.352**
Thuế TNDN tính theo thuế suất 20%	3.347.741	2.753.870
Các khoản điều chỉnh:		
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại chưa được ghi nhận liên quan đến lỗ thuế của các công ty con	4.494.350	3.415.231
Chi phí lãi vay không được trừ	3.958.620	3.580.007
Chi phí tài trợ không được trừ	2.415.437	80.458
Điều chỉnh lãi/lỗ phát sinh trên báo cáo hợp nhất từ các giao dịch chuyển nhượng vốn	2.137.912	1.488.433
Doanh thu chưa thực hiện từ bảo hành mở rộng và chi phí bảo hành không được trừ	746.578	432.558
Điều chỉnh thu nhập/chi phí trên báo cáo hợp nhất phát sinh từ giao dịch mua nhóm tài sản và hợp nhất kinh doanh	347.695	90.909
Chi phí phạt vi phạm hành chính, phạt chậm nộp thuế không được trừ	208.196	286.448
Lợi thế thương mại phân bổ trên báo cáo tài chính hợp nhất	104.760	51.693
Các khoản khác	1.510.992	(39.885)
Lỗ năm trước chuyển sang	(4.359.850)	(783.119)
Hoàn nhập ảnh hưởng dự phòng đầu tư vào công ty con	(1.659.823)	548.735
Điều chỉnh chi phí lãi vay không được trừ của các năm trước vào năm nay	(1.789.960)	(192.047)
Chi phí thuế TNDN	**11.462.648**	**11.713.291**

36.2. Thuế TNDN hiện hành

Thuế TNDN hiện hành phải trả được xác định dựa trên thu nhập chịu thuế của năm hiện tại. Thu nhập chịu thuế của Tập đoàn khác với lợi nhuận được báo cáo trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất vì thu nhập chịu thuế không bao gồm các khoản mục thu nhập chịu thuế hay chi phí được khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các năm khác và cũng không bao gồm các khoản mục không phải chịu thuế hay không được khấu trừ cho mục đích tính thuế. Thuế TNDN hiện hành phải nộp của Tập đoàn được tính theo thuế suất đã ban hành đến ngày kết thúc kỳ kế toán.

36.3. Thuế TNDN hoãn lại

Đơn vị tính: triệu VND

	Bảng cân đối kế toán hợp nhất		Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất	
	Số cuối năm	Số đầu năm	Năm nay	Năm trước
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại				
Chênh lệch tạm thời từ thuế thu nhập doanh nghiệp tạm nộp 1% trên các khoản nhận tiền trước từ khách hàng	1.306.249	361.114	947.942	(282.349)
Chênh lệch tạm thời từ lợi nhuận chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	505.046	178.100	326.946	24.308
Chênh lệch tạm thời từ dự phòng chi phí phải trả	331.953	382.770	(39.251)	(877)
Chênh lệch tạm thời từ đánh giá lại tài sản khi mua/sáp nhập công ty con	50.973	136.842	(19.799)	(8.367)
Chênh lệch tạm thời từ chi phí bán hàng chưa được khấu trừ trong năm	6.328	51.481	(37.356)	11.580
Các khoản khác	230.073	152.195	126.220	(107.022)
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả				
Chênh lệch tạm thời từ việc đánh giá lại giá trị hợp lý khi mua công ty con	(1.654.564)	(751.984)	353.812	21.903
Chênh lệch tạm thời từ lỗ chưa thực hiện của các giao dịch nội bộ trong Tập đoàn	(373.986)	(317.988)	(55.999)	(26.966)
Các khoản khác	(229.167)	(132.344)	(151.588)	(58.266)
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại thuần	**172.905**	**60.186**		
Thu nhập/(chi phí) thuế thu nhập hoãn lại tính vào báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất			**1.450.927**	**(426.056)**
Trình bày trên báo cáo tài chính hợp nhất				
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	2.430.622	1.262.502		
Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	(2.257.717)	(1.202.316)		
Tài sản thuế thu nhập hoãn lại thuần	**172.905**	**60.186**		

36.4. Lỗ thuế chuyển sang từ năm trước

Tập đoàn được phép chuyển các khoản lỗ tính thuế sang năm sau để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong tương lai. Chi tiết như sau:

- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh tại Việt Nam: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 113.870 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 103.926 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong vòng 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản lỗ đó theo quy định pháp luật của Việt Nam; và
- Đối với các pháp nhân hoạt động kinh doanh ở nước ngoài: Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, tổng giá trị các khoản lỗ lũy kế là 21.663 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 8.705 tỷ VND) có thể sử dụng để bù trừ với lợi nhuận phát sinh trong một khoảng thời gian nhất định trong tương lai theo quy định pháp luật của các nước sở tại.

Lỗ tính thuế ước tính theo tờ khai thuế của Công ty và các công ty con chưa được cơ quan thuế địa phương quyết toán vào ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này.

Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho khoản lỗ lũy kế này do không thể dự tính được lợi nhuận trong tương lai tại thời điểm này.

36.5. Chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định

Tập đoàn được phép chuyển các khoản chi phí lãi vay vượt ngưỡng quy định chưa được trừ khi tính thuế TNDN cho năm hiện tại ("chi phí lãi vay chưa được trừ") sang năm sau khi xác định tổng chi phí lãi vay được trừ của năm sau. Thời gian chuyển chi phí lãi vay sang năm sau được tính liên tục không quá 5 năm kể từ sau năm phát sinh khoản chi phí lãi vay chưa được trừ đó.

Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại cho phần chi phí lãi vay không được trừ này do không thể dự tính được liệu chi phí lãi vay không được khấu trừ này có thể sẽ được sử dụng trong thời gian cho phép còn lại hay không.

36.6. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại do ảnh hưởng của quy định chống xói mòn cơ sở thuế toàn cầu chưa được ghi nhận

Ngày 29 tháng 11 năm 2023, Quốc hội nước CHXHVN Việt Nam đã thông qua Nghị quyết số 107/2023/QH15 ("Nghị quyết 107") về việc áp dụng thuế thu nhập doanh nghiệp bổ sung theo quy định chống xói mòn cơ sở thuế toàn cầu. Nghị quyết 107 có hiệu lực thi hành từ ngày 1 tháng 1 năm 2024 và áp dụng từ năm tài chính 2024. Tập đoàn chưa ghi nhận tài sản thuế thu nhập hoãn lại và thuế thu nhập hoãn lại phải trả liên quan đến thuế thu nhập doanh nghiệp bổ sung theo quy định tại Nghị quyết 107 do chưa có hướng dẫn chi tiết liên quan tới việc tính toán và ghi nhận nghĩa vụ thuế này.

37. Nghiệp vụ với các bên liên quan

Danh sách các bên liên quan có quan hệ kiểm soát với Tập đoàn trong năm và tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 như sau:

Bên liên quan	Mối quan hệ
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch Tập đoàn, kiểm soát Tập đoàn

37.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan trong năm hiện hành và năm trước bao gồm:

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Quỹ Thiện Tâm	Chịu sự kiểm soát chung	Doanh thu từ cung cấp dịch vụ	42.921	176.696
Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư Việt Nam ("Tập đoàn Đầu tư Việt Nam")	Chịu sự kiểm soát chung	Nhận đặt cọc chuyển nhượng dự án bất động sản	194.100	-
		Tài trợ cho công ty con của Tập đoàn	74.904	-
		Mua dịch vụ thuê văn phòng, khách sạn và tư vấn	164.984	175.437
		Doanh thu liên quan đến cung cấp dịch vụ, hàng hóa	121.437	128.904
		Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	-	792.330
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Doanh thu từ bán hàng	12.949.031	18.969.175
		Góp vốn	602.632	297.368
		Lãi phạt chậm trả	245.817	143.856
PT XanhSM Green and Smart Mobility Indonesia ("Công ty GSM Indonesia")	Chịu sự kiểm soát chung	Doanh thu từ bán hàng	1.698.465	-
Công ty Cổ Phần Phát triển Trạm sạc V-Green ("Công ty V-Green")	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ chi hộ	398.554	-
		Chi phí trạm sạc liên quan đến chương trình miễn phí trạm sạc cho khách hàng mua xe điện	211.875	-
		Doanh thu từ hợp đồng hợp tác kinh doanh	55.298	-
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Doanh thu từ hợp đồng xây dựng	213.639	209.526
		Góp vốn	-	1.039.033
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Nhận đặt cọc chuyển nhượng dự án bất động sản	6.815.311	(*)
		Nhận đặt cọc từ hợp đồng hợp tác đầu tư	2.011.724	(*)
		Lãi cọc hợp đồng hợp tác đầu tư	637.798	(*)
		Doanh thu từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác đầu tư	212.356	(*)

37.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

(tiếp theo)

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Công ty TNHH Vận hành Vincom Retail ("Công ty Vận hành Vincom Retail")	Công ty liên kết	Nhận đặt cọc từ hợp đồng hợp tác đầu tư	1.153.649	(*)
		Chi phí đi thuê trung tâm thương mại	731.010	(*)
		Lãi cọc hợp đồng hợp tác đầu tư	237.042	(*)
		Doanh thu từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác đầu tư	75.775	(*)
Công ty SDI	Công ty liên kết đến ngày 4 tháng 9 năm 2024	Lãi từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác đầu tư và kinh doanh	247.730	(*)
Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Suối Hoa ("Công ty Suối Hoa")	Công ty liên kết	Góp vốn cho mục đích hợp đồng hợp tác đầu tư	201.342	(*)
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch Tập đoàn	Tài trợ cho công ty con của Tập đoàn	8.277.310	18.980.000
		Chuyển nhượng cổ phần trong Công ty con (i)	1.820.006	-
		Công ty con nhận góp vốn	-	1.858.200
		Nhận tiền trước để chuyển nhượng cổ phần	-	1.729.000
		Nhận chuyển nhượng cổ phần trong Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES Hà Tĩnh	-	864.328
		Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	-	420.420
Cá nhân số 1	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý Tập đoàn	Nhận chuyển nhượng cổ phần trong công ty con	475.430	-
Cá nhân số 2	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý Tập đoàn	Nhận chuyển nhượng cổ phần trong công ty con	85.458	-
		Doanh thu liên quan đến chuyển nhượng bất động sản	-	610.750
Công ty TNHH Đầu tư Kinh doanh và Phát triển Thương mại Địa Ốc Xanh ("Công ty Địa Ốc Xanh")	Cổ đông lớn của Công ty con	Lãi đi vay	111.369	-
Asian Star Trading & Investment	Chịu sự kiểm soát chung	Tài trợ cho Công ty con của Tập đoàn	-	1.668.005
Công ty Cổ phần Quản lý và Đầu tư Bất động sản VMI ("Công ty VMI")	Chịu sự kiểm soát chung	Doanh thu từ chuyển nhượng bất động sản	-	1.522.030

37.1. Những giao dịch trọng yếu của Tập đoàn với các bên liên quan

(tiếp theo)

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Năm nay	Năm trước
Cá nhân số 4	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý Tập đoàn	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	-	1.782.000
Cá nhân số 5	Thành viên HĐQT một công ty con	Doanh thu từ chuyển nhượng bất động sản	-	226.205
Cá nhân số 6	Thành viên HĐQT một công ty con	Doanh thu từ chuyển nhượng bất động sản	-	195.866
Cá nhân số 7	Phó chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu liên quan đến chuyển nhượng cổ phần	-	404.250
Cá nhân số 3	Thành viên mật thiết trong gia đình của cá nhân quản lý công ty con	Phải trả liên quan đến nhận chuyển nhượng cổ phần	-	483.000

(*) Trở thành công ty liên kết của Tập đoàn từ tháng 3 năm 2024 (Thuyết minh số 4.3)

(i) Trong năm, Chủ tịch Tập đoàn nhận chuyển nhượng Công ty VinES từ Tập đoàn, sau đó đã chuyển nhượng lại cho Công ty VinFast với giá phí 0 VND. Trong tháng 5 năm 2024, Công ty VinES đã thực hiện tách doanh nghiệp thành hai công ty: Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng Xanh VinEG ("Công ty VinEG") và Công ty VinES. Sau giao dịch tách doanh nghiệp này, Chủ tịch Tập đoàn sở hữu Công ty VinES và Công ty VinFast sở hữu Công ty VinEG.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, một số khoản nợ phải thu, tạm ứng, đặt cọc của Tập đoàn đang được đảm bảo bởi 1.045 triệu cổ phiếu của Công ty VinFast Auto được nắm giữ bởi một số bên liên quan chịu sự kiểm soát chung với Tập đoàn của Tập đoàn (Thuyết minh số 9, Thuyết minh số 13).

Các điều kiện và điều khoản của các giao dịch với các bên liên quan

Các nghiệp vụ mua bán hàng hóa/dịch vụ, hợp tác đầu tư/kinh doanh với các bên liên quan được thực hiện theo mức giá và các điều khoản được ghi nhận trên hợp đồng.

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, ngoại trừ các khoản cho vay và đi vay có lãi suất được trình bày ở Thuyết minh số 37.3 và 37.4, các khoản phải thu, phải trả khác không có lãi suất và sẽ được thanh toán bằng tiền. Trong năm, Tập đoàn không trích lập dự phòng phải thu khó đòi cho các khoản phải thu từ các bên liên quan (ngày 31 tháng 12 năm 2023: mức dự phòng bằng không). Việc đánh giá này được thực hiện hàng kỳ thông qua việc xem xét khả năng tài chính và thị trường hoạt động của các bên liên quan.

37.2. Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

Tại ngày kết thúc kỳ kế toán, số dư các khoản phải thu và phải trả với các bên liên quan như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải thu ngắn hạn của khách hàng (Thuyết minh số 7.1)				
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ bán hàng	2.188.494	2.295.142
Công ty GSM Indonesia	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ bán hàng	1.325.057	-
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải thu từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác đầu tư	286.488	-
		Phải thu từ cung cấp dịch vụ	40.332	-
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Phải thu từ hợp đồng xây dựng	140.534	212.044
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải thu từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác đầu tư	88.526	-
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ thanh lý tài sản cố định	-	1.642.446
		Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	-	396.165
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	-	210.210
Cá nhân số 7	Phó chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Phải thu từ chuyển nhượng cổ phần	-	202.125
Bên liên quan khác	Các bên liên quan khác	Phải thu khác	159.652	130.276
			4.229.083	**5.088.408**
Phải thu ngắn hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty V-Green	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ chi hộ	367.122	-
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ lãi phạt chậm trả	154.794	-
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải thu từ hợp đồng cho thuê tài chính và chi hộ	74.078	(*)
Công ty TNHH Phát triển Công Viên Trung Tâm	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ chia sẻ lợi nhuận hợp đồng hợp tác kinh doanh	51.326	51.326
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải thu từ chi hộ	25.297	(*)
Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Đô thị Sài Đồng ("Công ty Sài Đồng")	Chịu sự kiểm soát chung	Phải thu từ lãi cho vay	-	44.233
			672.617	**95.559**

37.2. Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

(tiếp theo)

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải thu dài hạn khác (Thuyết minh số 9)				
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Góp vốn hợp đồng hợp tác đầu tư	4.503.823	(*)
		Phải thu từ hợp đồng cho thuê tài chính	92.706	(*)
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Góp vốn hợp đồng hợp tác đầu tư	1.801.040	(*)
		Phải thu khác	12.761	(*)
Công ty Suối Hoa	Công ty liên kết	Góp vốn hợp đồng hợp tác đầu tư	381.342	(*)
			6.791.672	**-**
Tài sản dài hạn khác (Thuyết minh số 13)				
Công ty Sài Đồng	Chịu sự kiểm soát chung	Đặt cọc cho mục đích nhận chuyển nhượng tài sản	61.666	128.325
			61.666	**128.325**
Phải trả người bán ngắn hạn (Thuyết minh số 21.1)				
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải trả liên quan đến cung cấp dịch vụ	310.688	(*)
Công ty V-Green	Chịu sự kiểm soát chung	Phải trả liên quan đến cung cấp dịch vụ	144.822	-
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Phải trả liên quan đến cung cấp dịch vụ	56.285	-
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải trả liên quan đến cung cấp dịch vụ	49.571	(*)
			561.366	**-**
Người mua trả tiền trước ngắn hạn (Thuyết minh số 21.2)				
Công ty V-G	Công ty liên doanh	Nhận tiền từ khách hàng liên quan đến hợp đồng xây dựng	9.596	72.431
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch HĐQT Tập đoàn	Nhận tiền để chuyển nhượng cổ phần	-	1.729.000
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Nhận tiền trước để mua hàng hóa	-	12.288
			9.596	**1.813.719**
Chi phí phải trả ngắn hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Chi phí lãi vay trích trước	163.262	(*)
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Chi phí lãi vay trích trước	117.405	(*)
Chi phí phải trả dài hạn (Thuyết minh số 23)				
Công ty Địa Ốc Xanh	Cổ đông lớn của công ty con	Chi phí lãi vay trích trước	55.318	-
			55.318	**-**

37.2. Chi tiết các khoản phải thu và phải trả với bên liên quan

(tiếp theo)

Đơn vị tính: triệu VND

Bên liên quan	Mối quan hệ	Nội dung nghiệp vụ	Số cuối năm	Số đầu năm
Phải trả ngắn hạn khác (Thuyết minh số 25)				
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Nhận đặt cọc cho hoạt động chuyển nhượng dự án bất động sản	5.479.698	(*)
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Phải trả từ chi hộ	78.822	(*)
Công ty GSM	Chịu sự kiểm soát chung	Phải trả từ chi hộ	75.361	-
Công ty VMI	Chịu sự kiểm soát chung	Nhận đặt cọc cho hoạt động chuyển nhượng dự án bất động sản	67.999	72.654
			5.701.880	**72.654**
Phải trả dài hạn khác (Thuyết minh số 25)				
Công ty Vận hành Vincom Retail	Công ty liên kết	Nhận đặt cọc từ hợp đồng hợp tác đầu tư	12.935.824	(*)
Công ty Vincom Retail	Công ty liên kết	Nhận đặt cọc từ hợp đồng hợp tác đầu tư	7.985.875	(*)
Tập đoàn Đầu tư Việt Nam	Chịu sự kiểm soát chung	Nhận đặt cọc cho hoạt động chuyển nhượng dự án bất đông sản	194.100	-
			21.115.799	**-**

(*) Trở thành công ty liên kết của Tập đoàn từ tháng 3 năm 2024 (Thuyết minh số 4.3).

37.3. Chi tiết các khoản cho vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 8)

Tập đoàn không có khoản cho vay với bên liên quan tại ngày 31 tháng 12 năm 2024.

Chi tiết các khoản cho vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 như sau:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm (Triệu VND)	Lãi suất (%/năm)	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Cho vay ngắn hạn					
Công ty Sài Đồng	Chịu sự kiểm soát chung	13.444	11%	Tháng 9 năm 2024	Không
		13.444			
Cho vay ngắn hạn					
Công ty Sài Đồng	Chịu sự kiểm soát chung	9.100	12%	Tháng 2 năm 2025	Không
		9.100			

37.4 Chi tiết các khoản đi vay các bên liên quan

(Thuyết minh số 26.2)

Chi tiết khoản các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2024:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm (Triệu VND)	Lãi suất (%/năm)	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Địa Ốc Xanh	Cổ đông lớn của Công ty con	776.000	11%	Tháng 7 năm 2026	Không
Công ty Genestory	Công ty liên kết	20.153	12%	Tháng 5 đến tháng 6 năm 2026	Không
		796.153			

Chi tiết khoản các khoản đi vay tại ngày 31 tháng 12 năm 2023:

Bên liên quan	Mối quan hệ	Số cuối năm (Triệu VND)	Lãi suất (%/năm)	Ngày đáo hạn	Tài sản đảm bảo
Vay dài hạn					
Công ty Genestory	Công ty liên kết	14.000	11%	Tháng 6 năm 2025	Không
		14.000			

37.5. Các giao dịch với các bên liên quan khác

Thù lao chi trả cho các thành viên của Hội đồng Quản trị của Công ty (*):

Đơn vị tính: triệu VND

	Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Phạm Nhật Vượng	Chủ tịch	-	-
Bà Phạm Thúy Hằng	Phó Chủ tịch	2.763	2.752
Bà Phạm Thu Hương	Phó Chủ tịch	2.763	2.752
Bà Nguyễn Diệu Linh	Phó Chủ tịch	-	-
Ông Nguyễn Việt Quang	Phó Chủ tịch	2.782	2.781
Ông Adil Ahmad	Thành viên độc lập	1.239	1.076
Ông Chin Michael Jaewuk	Thành viên độc lập	1.239	1.076
Ông Ronaldo Dy-Liacco Ibasco	Thành viên độc lập	1.239	1.076
Bà Chun Chae Rhan	Thành viên đến ngày 25 tháng 2 năm 2025	-	-
TỔNG CỘNG		**12.025**	**11.513**

(*) Chỉ bao gồm phần thù lao được trả cho chức danh tại Hội đồng Quản trị.

37.5. Các giao dịch với các bên liên quan khác

(tiếp theo)

Lương, thưởng chi trả cho Tổng Giám đốc và các thành viên quản lý khác của Công ty:

Đơn vị tính: triệu VND

	Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Việt Quang	Tổng Giám đốc	11.128	11.125
Các thành viên quản lý khác		41.873	42.286
TỔNG CỘNG		**53.001**	**53.411**

Tiền lương và chi phí hoạt động của Ban kiểm soát:

Đơn vị tính: triệu VND

	Chức danh	Năm nay	Năm trước
Ông Nguyễn Thế Anh	Trưởng ban	2.201	2.014
Các thành viên Ban kiểm soát khác		662	570
TỔNG CỘNG		**2.863**	**2.584**

38. Lãi trên cổ phiếu

Lãi cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Lãi suy giảm trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Tập đoàn (sau khi đã điều chỉnh cho ảnh hưởng của trái phiếu hoán đổi, cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi các và ảnh hưởng khác) cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm và số lượng bình quân gia quyền của cổ phiếu phổ thông sẽ được phát hành trong trường hợp tất cả các cổ phiếu phổ thông tiềm năng có tác động suy giảm đều được chuyển thành cổ phiếu phổ thông.

Tập đoàn sử dụng các thông tin sau để tính lãi cơ bản và lãi suy giảm trên cổ phiếu:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông	11.903.028	2.156.925
Cổ tức cổ phiếu ưu đãi	(60.950)	(60.950)
Thu nhập của công ty con không được phân phối cho chủ sở hữu do cam kết để thực hiện tái đầu tư (Thuyết minh số 29.1)	(513.081)	-
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu	11.328.997	2.095.975
Ảnh hưởng suy giảm do trái phiếu hoán đổi (Thuyết minh số 26.3)	(136.015)	(147.005)
Ảnh hưởng suy giảm do cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi (Thuyết minh số 29.4)	60.950	-
Lợi nhuận thuần sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông sau khi đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	**11.253.932**	**1.948.970**

38. Lãi trên cổ phiếu (tiếp theo)

Đơn vị tính: cổ phiếu

	Năm nay	Năm trước
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.720.016.079	3.710.396.374
Ảnh hưởng suy giảm do:		
Cổ phiếu ưu đãi có quyền chuyển đổi	*61.503.235*	-
Bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông (không bao gồm cổ phiếu quỹ) đã điều chỉnh cho các yếu tố suy giảm	**3.781.519.314**	**3.710.396.374**

Đơn vị tính: VND

	Năm nay	Năm trước
Lãi cơ bản trên cổ phiếu	3.045	565
Lãi suy giảm trên cổ phiếu	2.976	525

Khoản trái phiếu hoán đổi số 3 (Thuyết minh số 26.4) phát hành bởi Công ty con đã được Tập đoàn mua lại vào tháng 9 năm 2024 nên không còn tác động suy giảm trong năm hiện tại.

Khoản trái phiếu hoán đổi số 1 (Thuyết minh số 26.3) và khoản trái phiếu hoán đổi số 4 (Thuyết minh số 27) phát hành bởi Công ty và công ty con có thể có tác động suy giảm lãi cơ bản trên cổ phiếu trong tương lai nhưng chưa được đưa vào tính lãi suy giảm trên cổ phiếu ở trên vì công cụ này có tác động suy giảm ngược cho năm hiện tại.

Cổ phiếu ưu đãi không có quyền biểu quyết, bị hạn chế chuyển nhượng trong vòng một năm và có quyền chuyển đổi thành cổ phiếu phổ thông của Công ty với giá chuyển đổi được quy định trong hợp đồng tại bất kỳ thời điểm nào sau ngày phát hành.

Cổ phiếu ưu đãi có tác động suy giảm lãi cơ bản trên cổ phiếu đã được tính lãi suy giảm trên cổ phiếu ở trên cho năm hiện tại.

Không có các giao dịch cổ phiếu phổ thông hoặc giao dịch cổ phiếu phổ thông tiềm năng nào xảy ra từ ngày kết thúc kỳ kế toán năm đến ngày hoàn thành báo cáo tài chính hợp nhất này.

39. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng

Cam kết liên quan đến các hợp đồng liên danh phát triển dự án bất động sản

Tập đoàn đã nhận được chấp thuận liên danh với các đối tác để trở thành nhà đầu tư thực hiện một số dự án bất động sản. Theo đó, Tập đoàn và các đối tác sẽ thực hiện góp vốn theo tỷ lệ được quy định tại các văn bản liên quan được ban hành bởi các cơ quan có thẩm quyền.

Các cam kết liên quan đến các hoạt động đầu tư xây dựng

Tập đoàn đã ký kết các hợp đồng liên quan đến việc đầu tư xây dựng các dự án và phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn. Tổng số vốn cam kết theo các hợp đồng này tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 ước tính là 58.861 tỷ VND (tại ngày 31 tháng 12 năm 2023: 63.876 tỷ VND).

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên cho thuê

Tập đoàn là bên cho thuê pin xe điện, văn phòng, nhà xưởng và không gian đa chức năng theo thỏa thuận cho thuê. Số tiền thuê tối thiểu theo các thoả thuận này như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Dưới 1 năm	1.239.922	3.989.487
Trên 1 đến 5 năm	3.523.817	7.637.185
Trên 5 năm	2.528.223	7.240.901
TỔNG CỘNG	**7.291.962**	**18.867.573**

Theo các hợp đồng hợp tác kinh doanh ký giữa các công ty trong Tập đoàn và Công ty Cổ phần Đầu tư Thiên Hương ("Công ty Thiên Hương") về việc khai thác cấu phần trường học thuộc dự án Vinhomes Royal City, Tập đoàn sẽ được nhận phần chia doanh thu của Công ty Thiên Hương được tính bằng 15% doanh thu và có thể điều chỉnh theo thỏa thuận. Thời hạn thực hiện các hợp đồng Hợp tác kinh doanh này là từ tháng 2 năm 2012 đến hết tháng 8 năm 2043.

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh ký giữa một Công ty con và Công ty V-Green về việc hợp tác kinh doanh hệ thống trạm sạc xe điện, Tập đoàn sẽ được nhận phần chia doanh thu của Công ty V-Green được tính bằng 13,5% doanh thu phát sinh từ hệ thống trạm sạc xe điện hợp tác và có thể điều chỉnh theo thỏa thuận hàng năm. Thời hạn thực hiện hợp đồng Hợp tác kinh doanh kéo dài đến hết tháng 12 năm 2032.

Các cam kết liên quan đến các hợp đồng thuê hoạt động mà Tập đoàn là bên đi thuê

Tập đoàn là bên đi thuê, đã ký kết một số hợp đồng thuê hoạt động với số tiền thuê tối thiểu theo các thỏa thuận này như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Số cuối năm	Số đầu năm
Dưới 1 năm	1.902.262	1.744.953
Trên 1 đến 5 năm	5.182.669	6.684.237
Trên 5 năm	14.528.403	15.894.082
TỔNG CỘNG	**21.613.334**	**24.323.272**

39. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng (tiếp theo)

Cam kết thuê tài chính trong đó Tập đoàn là bên cho thuê

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Tập đoàn cho thuê pin xe điện theo hợp đồng thuê tài chính. Vào ngày kết thúc năm kế toán, giá trị hiện tại của khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu trong tương lai theo hợp đồng thuê tài chính được trình bày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Ngày 31 tháng 12 năm 2024			Ngày 31 tháng 12 năm 2023		
	Tổng khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu	Lãi thuê tài chính	Giá trị hiện tại của khoản thanh toán	Tổng khoản thanh toán tiền thuê tối thiểu	Lãi thuê tài chính	Giá trị hiện tại của khoản thanh toán
Phải thu cho thuê tài chính ngắn hạn						
Dưới 1 năm	199.350	64.637	134.713	107.553	20.001	87.552
Phải thu cho thuê tài chính dài hạn						
Trên 1 đến 5 năm	797.400	198.532	598.868	430.213	113.845	316.368
Trên 5 năm	442.176	16.303	425.873	322.353	18.057	304.296
TỔNG CỘNG	**1.438.926**	**279.472**	**1.159.454**	**860.119**	**151.903**	**708.216**

Các cam kết khác và nợ tiềm tàng khác

Cam kết bảo lãnh nghĩa vụ thanh toán cho một số bên liên quan và các đối tác doanh nghiệp

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, Tập đoàn đã cam kết sử dụng một số tài sản cố định hữu hình, hàng tồn kho, chi phí xây dựng cơ bản dở dang, cổ phiếu của một số công ty con nắm giữ bởi một số công ty con khác trong Tập đoàn cho nghĩa vụ của một số đối tác và bên liên quan của Tập đoàn.

Cam kết liên quan đến Hợp đồng hạn mức tín dụng phát sinh trong tương lai

Theo các Hợp đồng cấp hạn mức tín dụng giữa Tập đoàn với các Ngân hàng thương mại để cấp hạn mức tín dụng cho Tập đoàn, Tập đoàn cam kết sử dụng một số cổ phiếu của một công ty con nắm giữ bởi Công ty, một số tài sản, hàng tồn kho và chi phí xây dựng cơ bản dở dang thuộc quyền sở hữu của Tập đoàn.

Cam kết theo các thỏa thuận hỗ trợ lãi suất cho khách mua bất động sản tại một số dự án của Tập đoàn

Tập đoàn đã ký kết các thỏa thuận ba (3) bên với các khách hàng mua bất động sản tại một số dự án bất động sản và một số ngân hàng cho các khách hàng vay để thanh toán tiền mua bất động sản tại các dự án này. Theo các thỏa thuận này, Tập đoàn sẽ hỗ trợ chi trả một phần lãi suất theo các hợp đồng tín dụng giữa khách hàng và ngân hàng trong thời hạn quy định bởi thỏa thuận.

39. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng (tiếp theo)

Các cam kết khác và nợ tiềm tàng khác (tiếp theo)

Cam kết theo hợp đồng mua cổ phần Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya ("Công ty TTTC Berjaya")

Vào tháng 5 năm 2018, Công ty Vinhomes và Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ ("Công ty Cần Giờ") đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng vốn với một đối tác doanh nghiệp để mua lại 32,5% vốn điều lệ của Công ty TTTC Berjaya. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản cam kết còn lại phải chi trả của các công ty con này đối với hợp đồng chuyển nhượng là 503,7 tỷ VND.

Cam kết liên quan đến mua lại cổ phần của công ty con

Vào tháng 12 năm 2023, Tập đoàn đã ký kết hợp đồng chuyển nhượng vốn với một đối tác doanh nghiệp để mua lại một số cổ phần phổ thông trong công ty con. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản cam kết còn lại mà Tập đoàn phải chi trả theo hợp đồng này là 472,7 tỷ VND.

Cam kết liên quan đến phân chia lợi nhuận

Tập đoàn đã ký kết các Hợp đồng hợp tác kinh doanh với các đối tác liên quan đến các dự án bất động sản. Theo các thỏa thuận này, Tập đoàn phải chia sẻ một phần lợi nhuận theo quy định trên hợp đồng đã ký kết với các đối tác.

Tập đoàn đã ký Thỏa thuận đầu tư khung với một đối tác cho một phần dự án bất động sản mà một công ty con làm chủ đầu tư. Theo thỏa thuận này, đối tác có quyền hưởng cổ tức cố định và cổ tức thưởng với tổng giá trị lên đến 41% lợi nhuận thỏa thuận trong phần dự án này.

Cam kết đặt cọc nhận chuyển nhượng phần vốn góp trong một một dự án bất động sản

Vào ngày 25 tháng 6 năm 2019, Công ty TNHH Metropolis Hà Nội ("Công ty Metropolis") đã ký kết Hợp đồng hợp tác đầu tư xây dựng và phát triển một dự án bất động sản với một số đối tác doanh nghiệp. Theo đó, Công ty Metropolis đã đặt cọc cho một đối tác để nhận quyền chọn mua phần vốn góp của công ty này trong dự án. Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, khoản cam kết còn lại mà Công ty Metropolis phải chi trả theo hợp đồng này là 172,5 tỷ VND.

Cam kết theo hợp đồng hợp tác kinh doanh cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội

Theo hợp đồng hợp tác kinh doanh ngày 23 tháng 11 năm 2017 giữa Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia ("Công ty Hoàng Gia") và một đối tác doanh nghiệp, Công ty Hoàng Gia cam kết sẽ góp 100% vốn đầu tư cho một dự án bất động sản tiềm năng tại Hà Nội. Tổng giá trị vốn đầu tư ước tính là 790 tỷ VND. Khoản vốn đầu tư cam kết của Công ty Hoàng Gia tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 là 782 tỷ VND.

Cam kết liên quan đến thành viên không kiểm soát của một công ty con

Theo thỏa thuận giữa hai thành viên góp vốn của một công ty con trong Tập đoàn, thành viên không kiểm soát có quyền góp vốn tương ứng tỷ lệ 15% vốn cùng các quyền, nghĩa vụ liên quan trong công ty con này. Trước đó, Tập đoàn đã hoàn thành góp vốn vào công ty con theo các nghị quyết về tăng vốn được phê duyệt.

Sự kiện của Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Gia Lâm ("Công ty Đô thị Gia Lâm")

Công ty Đô thị Gia Lâm là bị đơn trong một vụ kiện bởi nguyên đơn là Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Sinh Thái ("Công ty Sinh Thái") và bên có yêu cầu độc lập là thành viên góp vốn còn lại trong Công ty Đô thị Gia Lâm, liên quan đến hiệu lực của một Nghị quyết Hội đồng Thành viên của Công ty Đô thị Gia Lâm, với nội dung về việc sửa đổi điều lệ của Công ty Đô thị Gia Lâm và việc xác định và chi trả lợi nhuận luỹ kế đến ngày 31 tháng 12 năm 2023 cho các thành viên góp vốn. Theo đó, Công ty Sinh Thái yêu cầu Công ty Đô thị Gia Lâm thực hiện nghị quyết, trong khi thành viên góp vốn còn lại yêu cầu huỷ bỏ nghị quyết nêu trên. Vụ kiện đang được thụ lý bởi Toà án nhân dân Thành phố Hà Nội. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất này, kết quả của vụ kiện chưa được xác định.

39. Các cam kết và các khoản nợ tiềm tàng (tiếp theo)

Các cam kết khác và nợ tiềm tàng khác (tiếp theo)

Cam kết liên quan đến chương trình dịch vụ quản lý và cho thuê bất động sản

Tập đoàn đã ký kết các Phụ lục của Hợp đồng mua bán biệt thự/căn hộ khách sạn về việc cung cấp dịch vụ quản lý và cho thuê biệt thự, căn hộ khách sạn cho khách hàng mua biệt thự, căn hộ khách sạn tại các dự án bất động sản của Công ty Vinpearl. Theo thỏa thuận đã được ký kết trong Phụ lục hợp đồng này với khách hàng trong vòng 10 năm đầu tiên đối với các biệt thự và trong vòng 3-5 năm đối với căn hộ khách sạn kể từ ngày bàn giao, khách hàng được chủ đầu tư cam kết thanh toán phần thu nhập cho thuê tối thiểu đối với các bất động sản này. Vào ngày 1 tháng 1 năm 2024, Tập đoàn đã chuyển giao quyền kiểm soát hoạt động kinh doanh đối với các Cấu phần biệt thự biển, bao gồm nghĩa vụ liên quan đến thu nhập cam kết cho Công ty Nam An theo các hợp đồng hợp tác kinh doanh (Thuyết minh số 4.3).

Các cam kết liên quan đến sản lượng mua hàng

Công ty VinFast và Công ty VinEG đã ký các hợp đồng mua hàng hóa với một số nhà cung cấp, trong đó có cam kết về sản lượng mua tối thiểu cần đạt bởi hai công ty con này trong một giai đoạn nhất định và mức bồi thường nếu không đạt sản lượng mua cam kết.

Trong trường hợp sản lượng mua hàng không đạt sản lượng cam kết, nhà cung cấp sẽ có quyền sửa đổi báo giá và giá linh kiện hoặc được hưởng bồi thường từ hai công ty con này. Nếu không đạt được số lượng tối thiểu được quy định, Tập đoàn sẽ được miễn nghĩa vụ khi đạt được thỏa thuận miễn trừ cần thiết với nhà cung cấp.

40. Thông tin theo bộ phận

Để phục vụ mục đích quản lý, Tập đoàn được tổ chức thành các bộ phận kinh doanh dựa trên loại hình sản phẩm và dịch vụ cung cấp, và bao gồm các bộ phận kinh doanh như sau:

- Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản: bao gồm hoạt động chuyển nhượng các hạng mục xây dựng để bán tại các dự án bất động sản của Tập đoàn và các hoạt động đầu tư bất động sản khác;
- Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và cung cấp các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ cho thuê văn phòng, trung tâm thương mại và cung cấp các dịch vụ liên quan tại các bất động sản đầu tư của Tập đoàn;
- Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khách sạn, cho thuê nhà hàng và các dịch vụ liên quan tại các khách sạn và khu nghỉ dưỡng của Tập đoàn;
- Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ khám, chữa bệnh và các dịch vụ liên quan khác tại hệ thống bệnh viện và phòng khám Đa khoa Quốc tế Vinmec;
- Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ giáo dục và các dịch vụ liên quan tại hệ thống giáo dục Vinschool, Brighton và VinUni của Tập đoàn;
- Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan: bao gồm hoạt động sản xuất và kinh doanh ô tô, xe máy và một số sản phẩm và dịch vụ liên quan khác;
- Hoạt động tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan: bao gồm cung cấp dịch vụ tổng thầu và các dịch vụ liên quan; và
- Các hoạt động kinh doanh khác: bao gồm cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản; cung cấp dịch vụ công nghệ thông tin; cung cấp dịch vụ môi giới bất động sản và các dịch vụ khác.

Tập đoàn theo dõi kết quả hoạt động một cách riêng biệt cho từng bộ phận kinh doanh cho mục đích ra quyết định phân bổ nguồn lực và đánh giá kết quả hoạt động. Kết quả hoạt động của từng bộ phận được đánh giá dựa trên lãi lỗ và được xác định một cách nhất quán với lãi lỗ của Tập đoàn trên báo cáo tài chính hợp nhất. Tuy nhiên, hoạt động tài chính của Tập đoàn bao gồm một số doanh thu, chi phí tài chính được theo dõi trên cơ sở tập trung và không phân bổ cho từng lĩnh vực kinh doanh. Lợi nhuận của từng bộ phận cũng không bao gồm thu nhập khác và chi phí khác.

Tài sản không phân bổ là các tài sản được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm tài sản thuế thu nhập hoãn lại, các khoản đầu tư ngắn hạn, các khoản đầu tư dài hạn khác, các khoản cho vay, lãi vay phải thu, thuế giá trị gia tăng được khấu trừ, thuế và các khoản phải thu Nhà nước.

Nợ phải trả không phân bổ là các khoản nợ phải trả được theo dõi trên cơ sở tập trung chủ yếu bao gồm các khoản vay, trái phiếu hoán đổi, thuế phải trả Nhà nước, các khoản chi phí lãi vay phải trả và thuế thu nhập hoãn lại phải trả.

Giá áp dụng cho các giao dịch giữa các bộ phận được xác định trên cơ sở thỏa thuận hợp đồng tương tự như giao dịch với các bên thứ ba. Doanh thu, chi phí và kết quả kinh doanh của các bộ phận bao gồm các giao dịch giữa các bộ phận. Các giao dịch này được loại trừ khi lập báo cáo tài chính hợp nhất.

40. Thông tin theo bộ phận (tiếp theo)

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận, chi phí và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2024 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	Hoạt động tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ	Tổng cộng
Doanh thu thuần										
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	93.173.685	3.485.534	8.642.192	4.487.050	5.944.423	49.696.268	14.382.074	9.256.814	-	189.068.040
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	330.933	150.700	129.679	10.565	5.584	8.796.384	1.657.503	(11.081.348)	-
Tổng doanh thu thuần	**93.173.685**	**3.816.467**	**8.792.892**	**4.616.729**	**5.954.988**	**49.701.852**	**23.178.458**	**10.914.317**	**(11.081.348)**	**189.068.040**
Kết quả hoạt động kinh doanh										
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	498.773	978.666	3.602.422	596.894	437.549	15.655.889	242.755	614.176	-	22.627.124
Phần được chia từ lãi/(lỗ) của công ty liên kết và liên doanh	-	563.740	-	-	-	(52.033)	-	337.066	-	848.773
Thu nhập/(lỗ) thuần trước thuế theo bộ phận	**31.034.296**	**2.239.450**	**(1.294.486)**	**(935.198)**	**716.660**	**(42.199.470)**	**3.982.824**	**1.134.684**	**678.320**	**(4.642.920)**
Thu nhập thuần không phân bổ										**21.381.626**
Tài sản và công nợ										
Tài sản theo bộ phận	**439.991.559**	**41.953.431**	**60.529.482**	**9.337.292**	**12.659.643**	**189.635.180**	**14.246.962**	**10.312.837**	**(30.618.651)**	**748.047.735**
Tài sản không phân bổ										**88.556.168**
Tổng nợ phải trả theo bộ phận	**295.695.743**	**23.296.544**	**11.970.048**	**2.443.052**	**4.075.435**	**57.850.816**	**37.644.495**	**1.992.233**	**(30.618.651)**	**404.349.715**
Tổng nợ phải trả không phân bổ										**278.419.707**
Các thông tin bộ phận khác										
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	-	7.877.783	-	-	-	1.166.003	-	177.960	-	9.221.746
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong năm	21.808.205	6.291.148	7.796.815	1.130.093	2.197.305	21.921.646	3.111.731	319.911	-	64.576.854

40. Thông tin theo bộ phận (tiếp theo)

Thông tin về doanh thu, lợi nhuận và một số tài sản và công nợ của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2023 và cho năm tài chính kết thúc cùng ngày như sau:

Đơn vị tính: triệu VND

	Kinh doanh chuyển nhượng bất động sản	Kinh doanh cho thuê bất động sản đầu tư và các dịch vụ liên quan	Kinh doanh dịch vụ khách sạn du lịch, vui chơi giải trí và các dịch vụ liên quan	Hoạt động y tế và các dịch vụ liên quan	Hoạt động giáo dục và các dịch vụ liên quan	Hoạt động sản xuất và các hoạt động liên quan	Hoạt động tổng thầu xây dựng và các dịch vụ liên quan	Hoạt động kinh doanh khác	Điều chỉnh và loại trừ	Tổng cộng
Doanh thu thuần										
Doanh thu thuần cho bên thứ ba	94.374.247	8.836.014	8.689.018	4.415.015	5.127.421	28.081.148	6.253.712	5.650.993	-	161.427.568
Doanh thu thuần giữa các bộ phận	-	650.530	311.819	99.227	-	689.060	9.668.689	1.567.849	(12.987.174)	-
Tổng doanh thu thuần	**94.374.247**	**9.486.544**	**9.000.837**	**4.514.242**	**5.127.421**	**28.770.208**	**15.922.401**	**7.218.842**	**(12.987.174)**	**161.427.568**
Kết quả hoạt động kinh doanh										
Khấu hao và hao mòn (bao gồm lợi thế thương mại)	522.991	1.918.924	2.395.000	559.068	441.986	11.086.003	94.777	587.093	-	17.605.842
Phần được chia từ lãi/(lỗ) của công ty liên kết và liên doanh	343	-	-	-	-	(63.420)	-	(34.748)	-	(97.825)
Thu nhập/(lỗ) thuần trước thuế theo bộ phận	**32.549.852**	**4.858.217**	**(4.716.252)**	**(733.748)**	**583.151**	**(33.957.834)**	**706.750**	**453.630**	**(203.704)**	**(459.938)**
Thu nhập thuần không phân bổ										**14.229.290**
Tài sản và công nợ										
Tài sản theo bộ phận	**309.447.313**	**54.907.443**	**45.220.883**	**8.621.692**	**13.143.399**	**176.769.997**	**6.445.619**	**11.476.864**	**(19.408.536)**	**606.624.674**
Tài sản không phân bổ										**61.031.093**
Nợ phải trả theo bộ phận	**190.510.077**	**6.519.860**	**13.803.733**	**1.414.682**	**3.414.222**	**52.872.717**	**18.085.697**	**2.048.605**	**(19.408.536)**	**269.261.057**
Nợ phải trả không phân bổ										**250.173.024**
Các thông tin bộ phận khác										
Đầu tư vào công ty liên kết và liên doanh	-	-	-	-	-	1.218.036	-	321.053	-	1.539.089
Chi phí mua sắm TSCĐ và xây dựng cơ bản tăng trong kỳ	12.501.886	4.939.076	3.000.753	782.972	2.712.093	30.484.306	75.254	1.146.380	-	55.642.720

41. Thông tin bổ sung về báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất

Đơn vị tính: cổ phiếu

	Năm nay	Năm trước
Số tiền đi vay thực thu trong năm		
Tiền thu từ đi vay theo khế ước thông thường	112.622.431	93.363.931
Tiền thu từ phát hành trái phiếu thường	41.564.854	15.206.560
Tiền thu từ phát hành trái phiếu hoán đổi	3.518.483	5.897.106
Tiền thu từ vay chuyển đổi	-	1.190.475
Số tiền đã thực trả gốc vay trong năm (*)		
Tiền trả nợ gốc vay theo khế ước thông thường	(97.941.591)	(62.283.551)
Tiền trả nợ gốc trái phiếu thường	(24.915.000)	(9.226.545)
Tiền mua lại trái phiếu hoán đổi	(27.081.153)	(6.110.000)
Tiền trả nợ khoản vay chuyển đổi	(1.212.500)	-

(*) Số tiền thực trả gốc vay trong năm bao gồm các khoản thực trả sau:

- Trả trước 17.180 tỷ VND cho mục đích thanh toán các khoản nợ vay, trái phiếu đáo hạn sau ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023: 20.681 tỷ VND); và
- Thanh toán 22.835 tỷ VND cho các khoản nợ vay nhận được và thanh toán trong năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 có thời gian đáo hạn trước ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2024 (năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2023: 15.969 tỷ VND).

42. Các khoản mục ngoài bảng cân đối kế toán

42.1. Ngoại tệ các loại

Chi tiết số lượng từng loại ngoại tệ tính theo nguyên tệ:

Đơn vị tính: triệu VND

	Năm nay	Năm trước
Ngoại tệ các loại:		
Rupiah Indonesia	49.004.554.794	544.579.760
Rupee Ấn Độ	457.313.029	-
Peso Philipine	25.435.802	-
Đô la Mỹ	23.397.415	197.484.252
Bạt Thái Lan	5.845.794	4.100
Đô la Canada	3.122.940	14.151.125
Euro	1.808.512	3.500.350
Won Hàn Quốc	1.530.000	211.266
Dirham UAE	495.940	-
Đô la Úc	324.202	240.479
Đô la Singapore	189.132	121.931
Yên Nhật	83.000	60.000
Hryvnia Ukraina	15.048	15.048
Tenge Kazakhstani	12.220	-
Rúp Nga	8.292	8.787
Đô la Hồng Kông	-	800

42.2. Nợ khó đòi đã xử lý

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2024, số dư các khoản nợ khó đòi đã xử lý do Ban Giám đốc đánh giá các khoản phải thu này không có khả năng thu hồi là 289 tỷ VND (ngày 31 tháng 12 năm 2023: 108 tỷ VND).

43. Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm

Trong tháng 1 năm 2025, Tập đoàn đã thành lập Công ty cổ phần Nghiên cứu phát triển và ứng dụng người máy đa năng VinMotion với vốn điều lệ là 1.000 tỷ VND. Tỷ lệ góp vốn của Tập đoàn vào công ty con này là 51%.

Trong tháng 2 năm 2025, Công ty Vinpearl đã hoàn thành đợt chào bán thêm cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu của Công ty. Theo kết quả được công bố, tổng số lượng cổ phiếu đã phân phối là 70.088.173 cổ phiếu.

Trong tháng 3 năm 2025, Tập đoàn đã thành lập Công ty Cổ phần Nghiên cứu Phát triển và Triển khai Ứng dụng Đô thị Thông minh VinSC với vốn điều lệ là 300 tỷ VND. Tỷ lệ góp vốn của Tập đoàn trong công ty con này là 99%.

Trong tháng 3 năm 2025, UBND Thành phố Hà Nội đã ban hành Quyết định số 1408/QĐ-UBND về việc cho phép một công ty con của Tập đoàn chuyển nhượng một phần dự án Vinhomes Global Gate cho một đối tác doanh nghiệp. Tại ngày lập báo cáo tài chính hợp nhất, công ty con đang thực hiện các thủ tục để triển khai quyết định này.

Ngoài các sự kiện nêu trên, không có sự kiện nào khác phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm yêu cầu phải được điều chỉnh hay trình bày trong báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn.

Hà Nội, Việt Nam
Ngày 29 tháng 3 năm 2025

Văn Thị Hải Hà	Nguyễn Thị Thu Hiền	Nguyễn Việt Quang
Người lập	Kế toán trưởng	Tổng Giám đốc

Phụ lục 1 – Danh sách công ty con tại ngày 31 tháng 12 năm 2024

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
1	Công ty Cổ phần Vinhomes	Công ty Vinhomes	73,50	73,50	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản Cho thuê văn phòng, căn hộ và cung cấp dịch vụ quản lý bất động sản Xây dựng nhà và các công trình kỹ thuật dân dụng
2	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Địa ốc Thành phố Hoàng Gia	Công ty Hoàng Gia	97,85	71,93	Số 72A, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
3	Công ty TNHH Metropolis Hà Nội	Công ty Metropolis	100,00	73,44	Lô đất HH, Đường Phạm Hùng, Phường Mễ Trì, Quận Nam Từ Liêm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
4	Công ty Cổ phần Đô thị Du lịch Cần Giờ	Công ty Cần Giờ	99,99	73,44	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
5	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Sinh Thái	Công ty Đầu tư Sinh Thái	100,00	73,36	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
6	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Đô thị Gia Lâm (**)	Công ty Gia Lâm	99,39	72,91	Tầng 2 Trung tâm thương mại Vincom Mega Mall Ocean Park tại Lô đất CCTP-10 thuộc Dự án Khu Đô thị Gia Lâm, Thị trấn Trâu Quỳ và các Xã Dương Xá, Kiêu Kỵ, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
7	Công ty Cổ phần Tư vấn Đầu tư và Đầu tư Việt Nam	Công ty Tư vấn và Đầu tư Việt Nam	70,00	51,35	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
8	Công ty Cổ phần Đô thị Đại học Quốc tế Berjaya Việt Nam	Công ty ĐTĐH Berjaya	97,90	47,83	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
9	Công ty TNHH Trung tâm Tài chính Việt Nam Berjaya	Công ty TTTC Berjaya	67,50	32,98	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
10	Công ty TNHH Thương mại Đầu tư và Phát triển Thiên Niên Kỷ	Công ty Thiên Niên Kỷ	100,00	73,50	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản và cho thuê văn phòng
11	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Thái Sơn	Công ty Thái Sơn	100,00	48,86	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
12	Công ty Cổ phần Phát triển GS Củ Chi	Công ty GS Củ Chi	100,00	73,50	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
13	Công ty Cổ phần Phát triển Thành phố Xanh	Công ty Thành phố Xanh	100,00	49,28	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
14	Công ty Cổ phần Delta	Công ty Delta	100,00	73,44	Số 110, Đường Đặng Công Bỉnh, Ấp 6, Xã Xuân Thới Thượng, Huyện Hóc Môn, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
15	Công ty Cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Vinhomes	Công ty KCN Vinhomes	100,00	72,98	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
16	Công ty Cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Vinhomes Hải Phòng	Công ty KCN Vinhomes Hải Phòng	100,00	72,98	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
17	Công ty Cổ phần Đầu tư Khu Công nghiệp Vinhomes Hà Tĩnh	Công ty KCN Vinhomes Hà Tĩnh	100,00	72,98	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
18	Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Đại An	Công ty Đại An	100,00	73,43	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
19	Công ty Cổ phần Thương mại và Đầu tư Sơn Thái	Công ty Sơn Thái	99,99	49,27	Quốc lộ 5A, Thôn Đình Dù, Xã Đình Dù, Huyện Văn Lâm, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
20	Công ty Cổ phần Phát triển và Đầu tư Xây dựng VinCons	Công ty VinCons	100,00	73,51	Số 65, Đường Hải Phòng, Phường Thạch Thang, Quận Hải Châu, Thành phố Đà Nẵng, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
21	Công ty Cổ phần Phát triển Xây dựng Vincons Windows	Công ty VinCons 2	100,00	73,51	Tầng 10, Tòa nhà TechnoPark Tower, Khu đô thị Gia Lâm, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất
22	Công ty Cổ phần Muối Cam Ranh	Công ty Muối Cam Ranh	100,00	73,51	Tầng 10, Tòa nhà TechnoPark Tower, Khu đô thị Gia Lâm, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Tư vấn, môi giới, đấu giá bất động sản, đấu giá quyền sử dụng đất
23	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển BĐS Trường Thịnh	Công ty BĐS Trường Thịnh	99,00	72,71	Cây số 15, Km 1497, Phường Cam Nghĩa, Thành phố Cam Ranh, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
24	Công ty Cổ phần Du lịch Cá Tầm	Công ty Cá Tầm	100,00	73,47	Tầng 8, Tòa nhà TechnoPark, Khu đô thị Vinhomes Ocean Park, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
25	Công ty Cổ phần Đầu tư Hiệp Thành Công	Công ty Hiệp Thành Công	100,00	73,47	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
26	Công ty Cổ phần Bất động sản Xavinco	Công ty Xavinco	96,44	96,16	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
27	Công ty TNHH Xalivico	Công ty Xalivico	74,00	71,16	Số 191, Phố Bà Triệu, Phường Lê Đại Hành, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
28	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh Bất động sản Thăng Long	Công ty BĐS Thăng Long	73,00	70,35	Số 233, Đường Nguyễn Trãi, Phường Thượng Đình, Quận Thanh Xuân, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
29	Công ty Cổ phần Trung tâm Hội chợ Triển lãm Việt Nam	Công ty Triển lãm Việt Nam	87,97	85,61	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
30	Công ty Cổ phần Sách Việt Nam	Công ty Sách Việt Nam	65,33	65,33	Thôn Lại Đà, Xã Đông Hội, Huyện Đông Anh, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
31	Công ty Cổ phần VinClub	Công ty VinClub	100,00	100,00	Số 44, Phố Tràng Tiền, Phường Tràng Tiền, Quận Hoàn Kiếm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Xuất bản sách
32	Công ty Cổ phần Bất động sản SV Tây Hà Nội 2	Công ty SV Tây Hà Nội 2	100,00	73,44	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
33	Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TS Holding	Công ty TS Holding	65,99	48,47	Tầng 2, Khu Almaz Market, Đường Hoa Lan, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
34	Công ty TNHH Phát triển Bất động sản TPX Holding	Công ty TPX Holding	64,99	47,73	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
35	Công ty Cổ phần Đầu tư Cam Ranh	Công ty Cam Ranh	100,00	73,48	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
36	Công ty TNHH Thương mại và Phát triển Kinh doanh Sao Mai	Công ty Sao Mai	100,00	48,86	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
37	Công ty TNHH Phát triển Bất động sản Vịnh Xanh 1	Công ty Vịnh Xanh 1	99,74	73,31	Tòa nhà TechnoPark Tower, Khu đô thị Gia Lâm, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
38	Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Bất động sản Vịnh Xanh 2	Công ty Vịnh Xanh 2	99,77	73,33	Căn TĐ 6-02, Khu đô thị Đại An, Xã Nghĩa Trụ, Huyện Văn Giang, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
39	Công ty TNHH Đầu tư Phát triển Bất động sản Lighthouse 2	Công ty Lighthouse 2	100,00	73,51	Căn TĐ 6-02, Khu đô thị Đại An, Xã Nghĩa Trụ, Huyện Văn Giang, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
40	Công ty Cổ phần Vinpearl	Công ty Vinpearl	85,55	85,55	Căn TĐ 6-02, Khu đô thị Đại An, Xã Nghĩa Trụ, Huyện Văn Giang, Tỉnh Hưng Yên, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
41	Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển Du lịch Phúc An	Công ty Phúc An	100,00	85,69	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh dịch vụ nhà hàng, khách sạn
42	Công ty Cổ phần Cảng Nha Trang	Công ty Cảng Nha Trang	99,29	97,83	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
43	Công ty Vinpearl Australia PTY Ltd	Công ty Vinpearl Australia	100,00	98,53	Số 5, Đường Trần Phú, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Bốc xếp hàng hóa, cho thuê kho bãi
44	Công ty Cape Wickham Golf Links PTY Ltd	Công ty Cape Wickham Golf	100,00	98,53	234 Balaclava Road, Caulfield North 3161, Melbourne, Victoria, Australia	Dịch vụ lưu trú, đại lý du lịch
45	Công ty Cổ phần Vinpearl Cửa Hội	Công ty Vinpearl Cửa Hội	100,00	100,00	1 Cape Wickham Road, Wickham, TAS 7256, Australia	Quản lý sân Golf
46	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Landmark 81	Công ty Vinpearl Landmark 81	100,00	85,54	Đường Bình Minh, Phường Nghi Hải, Thị xã Cửa Lò, Tỉnh Nghệ An, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
47	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển Khách sạn Thanh Hóa	Công ty Vinpearl Thanh Hóa	100,00	85,54	Tầng 1 Đến Tầng 3, Tầng 47 Đến Tầng 63 và Tầng 65 Đến Tầng 77, Tòa nhà Landmark 81, Khu phức hợp Tân Cảng Sài Gòn (Vinhomes Central Park), Số 720A Điện Biên Phủ, Phường 22, Quận Bình Thạnh, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
48	Công ty Cổ phần VinWonders Nha Trang	Công ty VinWonders Nha Trang	100,00	85,55	Số 27, Đường Trần Phú, Phường Điện Biên, Thành phố Thanh Hóa, Tỉnh Thanh Hóa, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ lưu trú ngắn ngày
49	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh VMC Holding	Công ty VMC Holding	78,08	78,03	Đảo Hòn Tre, Phường Vĩnh Nguyên, Thành phố Nha Trang, Tỉnh Khánh Hòa, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ công viên vui chơi và công viên theo chủ đề
50	Công ty Cổ phần Bệnh viện Đa khoa Quốc tế Vinmec	Công ty Vinmec	100,00	78,03	Số 458, Phố Minh Khai, Phường Vĩnh Tuy, Quận Hai Bà Trưng, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện
51	Công ty Cổ phần Đầu tư Y học Công nghệ cao VinMedTech	Công ty VinMedTech	99,00	99,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp các dịch vụ bệnh viện
52	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển VS	Công ty VS	61,42	61,42	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Dịch vụ tư vấn quản lý
53	Công ty Cổ phần Vinschool	Công ty Vinschool	100,00	61,43	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ giáo dục
54	Công ty TNHH World Academy	Công ty World Academy	100,00	100,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ giáo dục

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
55	Công ty TNHH Giáo dục và Đào tạo VinAcademy	Công ty VinAcademy	100,00	100,00	Ô đất ký hiệu ĐH, Khu đô thị Vinhomes Ocean Park, Xã Đa Tốn, Huyện Gia Lâm, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ giáo dục
56	Công ty TNHH Dịch vụ Bảo vệ Vincom	Công ty Bảo vệ Vincom	100,00	100,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Kinh doanh dịch vụ bảo vệ
57	Công ty TNHH Dịch vụ Vận tải Sinh thái VinBus	Công ty VinBus	100,00	100,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Dịch vụ vận tải hành khách
58	Công ty VinFast Auto Ltd	Công ty VinFast Auto	50,67	50,67	61 Robinson Road #06-01 61 Robinson Singapore 068893	Dịch vụ tư vấn quản lý, dịch vụ tài chính khác
59	Công ty Cổ phần Sản Xuất và Kinh Doanh VinFast	Công ty VinFast	99,90	50,62	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất xe có động cơ
60	Công ty Cổ phần Đầu tư và Phát triển VinFast	Công ty VinFast Invest	99,90	50,62	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, Đảo Cát Hải, Thị trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Hỗ trợ, đầu tư doanh nghiệp khởi nghiệp
61	Công ty VinFast Germany GmbH	Công ty VinFast Germany	100,00	50,62	106 ResCowork04, Frankfurt, Alte Oper, Bockenheimer Landstraße 17/19, 60325 Frankfurt am Main, Đức	Mua bán, xuất nhập khẩu thiết bị, linh kiện vật tư, phụ tùng ô tô xe máy và các hàng hóa liên quan
62	Công ty VinFast Engineering Australia PTY Ltd	Công ty VinFast Australia	100,00	50,62	65 Fennel Street, Port Melbourne, Victoria, Australia	Thiết kế ô tô & xe máy; hợp tác nghiên cứu công nghệ, Nhập khẩu và phân phối hàng hóa
63	Công ty Cổ phần Vingroup Investment Việt Nam	Công ty Vingroup Investment Việt Nam	100,00	50,94	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Hoạt động tư vấn, đầu tư
64	Công ty TNHH Kinh doanh Thương mại và Dịch vụ VinFast	Công ty VinFast Trading	99,50	50,36	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Bán lẻ ô tô con
65	Công ty Vingroup USA, LLC	Công ty Vingroup USA	100,00	50,67	333 W. San Carlos St., Suite 600, San Jose, CA 95110, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối thiết bị điện tử, viễn thông
66	Công ty VinFast Auto, LLC	Công ty VinFast Auto USA	100,00	50,67	790 N. San Mateo Drive, San Mateo, CA 94401, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
67	Công ty VinFast USA Distribution, LLC	Công ty VinFast USA Distribution	100,00	50,67	333 W. San Carlo Street, Suite 600, San Jose, Mỹ	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
68	Công ty VinFast Auto Canada Inc.	Công ty VinFast Canada	100,00	50,94	Suite 2600, Three Bentall Centre 595 Burrard Street, P.O. Box 49314, Vancouver Bc V7X 1L3, Canada	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
69	Công ty VinFast France	Công ty VinFast France	100,00	50,94	95, rue La Boétie 75008, Paris, Pháp	Nhập khẩu và phân phối xe ô tô
70	Công ty VinFast Netherlands B.V	Công ty VinFast Netherlands	100,00	50,94	Vijzelstraat 68, 1017HL Amsterdam, Hà Lan	Bán và sửa chữa xe, lắp đặt linh kiện xe hơi

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
71	Công ty VinFast Manufacturing US, LLC	Công ty VinFast Manufacturing US	100,00	50,67	160 Mine Lake Court, Suite 200, Raleigh city, State of North Carolina, Mỹ	Lắp ráp xe điện và Ebus
72	Công ty PT VinFast Automobile Indonesia	Công ty VinFast Indonesia	100,00	50,80	Tầng 45, Tòa nhà AXA, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Kuningan Setiabudi, Jakarta 12940 Indonesia	Nghiên cứu và phát triển thị trường
73	Công ty VinFast Auto India Private Limited	Công ty VinFast India	100,00	50,75	Flat No. 164 Ground Floor Suryodaya Apartment Pocket-8 Sector 12 DWarka India, Delhi, 110078, India	Kinh doanh ô tô
74	Công ty VinFast UK Ltd	Công ty VinFast UK	100,00	50,67	21 Holborn Viaduct, London, United Kingdom EC1A 2DY	Kinh doanh ô tô
75	Công ty VinFast Auto (Thailand) Co., Ltd	Công ty VinFast Thailand	100,00	50,67	Số 425/1, tầng 4, Tòa Enco Terminal Building B, Đường Kamphaeng Phet 6, Quận Don Mueang, Phân khu Don Mueang, Bangkok Metropolis	Kinh doanh ô tô
76	VinFast Middle East FZE	Công ty VinFast UAE	100,00	50,67	Jebel Ali Freezone, Dubai United Arab Emirates	Kinh doanh ô tô
77	Công ty VinFast Kazakhstan	Công ty VinFast Kazakhstan	100,00	50,67	Số 10, Đường Yelebekov, Quận Medeu, Thành phố Almaty, Kazakhstan	Kinh doanh ô tô
78	Công ty VinFast Auto Nigeria Ltd	Công ty VinFast Nigeria	100,00	50,67	01, 2nd Floor, Block B, Post Square Building, 1/3 Ologun Agbaje Street, Victoria Island, Lagos State, Nigeria	Kinh doanh ô tô
79	Công ty VinFast Auto Philippines Corp.	Công ty VinFast Philippines	100,00	50,67	907 Trade and Financial Tower, 7th Avenue corner 32nd Street, Bonifacio Global City, Taguig City Fort Bonifacio, Taguig City, Fourth District, National Capital Region (NCR), 1630	Kinh doanh ô tô
80	Công ty VinFast Auto México, S. DE R.L DE C.V.	Công ty VinFast Mexico	100,00	50,67	Street: Bosque de Ciruelos |Ext Number: 180| Int Number: PP 101 | Suburb: Bosque de las Lomas| County: Miguel Hidalgo| State: Mexico City | Zip Code: 11700	Kinh doanh ô tô
81	Công ty PT.VinFast Trading Indonesia	Công ty VinFast Trading Indonesia	99,00	50,29	Tầng 45, Tòa nhà AXA, Jl. Prof. Dr. Satrio Kav 18, Karet Kuningan, Setiabudi District, Adm. Jakarta Selatan City, DKI Jakarta Province Code: 12940	Bán buôn xe ô tô
82	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng Xanh VinEG	Công ty VinEG	99,90	50,62	Khu Kinh tế Đình Vũ - Cát Hải, đảo Cát Hải, Thị Trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
83	Công ty Cổ phần Giải pháp Năng lượng VinES Hà Tĩnh	Công ty VinES Hà Tĩnh	99,80	50,51	Khu Kinh tế Vũng Áng, Xã Kỳ Lợi, Thị xã Kỳ Anh, Tỉnh Hà Tĩnh, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
84	Công ty VinES USA, LLC	Công ty VinES USA	100,00	50,62	850 New Burton Road, Suite 201, Dover, Delaware 19904, County of Kent	Kinh doanh pin bao gồm: bán, cho thuê, sửa chữa
85	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Sản xuất Vinsmart	Công ty Vinsmart	100,00	98,53	Lô CN1-06B-1&2 Khu Công nghiệp Công nghệ cao 1, Khu Công nghệ cao Hòa Lạc, Xã Hạ Bằng, Huyện Thạch Thất, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất thiết bị truyền thông

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
86	Công ty Vinsmart Trading and Investment Pte. Ltd.	Công ty Vinsmart Trading and Investment	100,00	98,53	38 Kim Tain Road, #03-07, Singapore	Dịch vụ tư vấn công nghệ thông tin
87	Công ty Vingroup Global Pte. Ltd.	Công ty Vingroup Global	100,00	98,53	120 Lower Delta Road, #02-00, Cendex Centre, Singapore	Nhập khẩu phân phối hàng hóa, hợp tác nghiên cứu công nghệ
88	Công ty Vingroup Investment Pte. Ltd.	Công ty Vingroup Investment	99,75	98,29	120 Lower Delta Road, #02-05, Cendex Centre, Singapore	Nghiên cứu và phát triển thị trường
89	Công ty TNHH Sản xuất Pin Lithium VinFast	Công ty Pin Lithium VinFast	100,00	98,53	Nhà xưởng Bumper, thuộc Tổ hợp sản xuất ô tô VinFast, Khu kinh tế Đình Vũ – Cát Hải, đảo Cát Hải, Thị Trấn Cát Hải, Huyện Cát Hải, Thành phố Hải Phòng, Việt Nam	Sản xuất pin và ắc quy
90	Công ty Cổ phần Phát triển Công nghệ VinTech	Công ty VinTech	86,67	86,67	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu và phát triển thực nghiệm khoa học tự nhiên và kỹ thuật
91	Công ty Cổ phần Dịch vụ An ninh mạng VinCSS	Công ty VinCSS	65,00	65,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ
92	Công ty Cổ phần Sản xuất và Kinh doanh phần mềm VinHMS	Công ty VinHMS	65,00	65,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất phần mềm
93	Công Ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ Thông tin và Hạ tầng Truyền dẫn VinITIS	Công ty VinITIS	80,00	59,07	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Xử lý dữ liệu, cho thuê và các hoạt động liên quan
94	Công ty Cổ phần Vin3S	Công ty Vin3S	100,00	87,41	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Thiết lập trang thông tin thương mại điện tử
95	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo VinAI	Công ty VinAI	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
96	Công ty Cổ phần VinBigData	Công ty VinBigData	69,20	69,20	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
97	Công ty Cổ phần Nghiên cứu và Ứng dụng Trí tuệ nhân tạo Movian AI	Công ty Movian AI	65,00	65,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Nghiên cứu khoa học và phát triển công nghệ trong lĩnh vực khoa học kỹ thuật và công nghệ
98	Công ty Cổ phần Nghiên cứu Phát triển và Ứng dụng Người máy VinRobotics	Công ty VinRobotics	51,00	51,00	Tòa nhà văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất người máy công nghiệp, người máy thông minh

TT	Tên công ty	Tên viết tắt	Tỷ lệ biểu quyết (%) (*)	Tỷ lệ lợi ích (%)	Trụ sở chính	Hoạt động chính
99	Công ty Cổ phần Đầu tư Bảo Lai	Công ty Đầu tư Bảo Lai	96,48	47,54	Số 166 Phạm Văn Đồng, Phường Xuân Đỉnh, Quận Bắc Từ Liêm, Hà Nội, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
100	Công ty TNHH MTV Đá trắng Bảo Lai	Công ty Đá trắng Bảo Lai	100,00	47,54	Thôn Hợp Nhất, Xã Thịnh Hưng, Huyện Yên Bình, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng
101	Công ty Cổ phần Đá cẩm thạch Dốc Thẳng	Công ty Dốc Thẳng	100,00	47,98	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
102	Công ty TNHH Đá cẩm thạch An Phú	Công ty An Phú	100,00	47,54	Thôn Khau Ca, Xã An Phú, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm từ đá trắng
103	Công ty TNHH MTV Khai thác Khoáng sản Bảo Lai Lục Yên	Công ty Bảo Lai Lục Yên	100,00	47,54	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
104	Công ty Cổ phần Khoáng sản Phan Thanh	Công ty Phan Thanh	100,00	47,69	Thôn Bản Ro, Xã Phan Thanh, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
105	Công ty Cổ phần Đầu tư Vạn Khoa	Công ty Đầu tư Vạn Khoa	100,00	48,16	Thôn Ngòi Kèn, Xã Liễu Đô, Huyện Lục Yên, Tỉnh Yên Bái, Việt Nam	Khai thác khoáng sản
106	Công ty TNHH Bảo Lai Green	Công ty Bảo Lai Green	100,00	47,54	Tầng 9, Tòa nhà Viettel, Số 70 đường Nguyễn Văn Cừ, Phường Hồng Hải, Thành phố Hạ Long, Tỉnh Quảng Ninh, Việt Nam	Cung cấp dịch vụ công viên vui chơi và công viên theo chủ đề
107	Công ty TNHH Kinh doanh và Thương mại Dịch vụ VinPro	Công ty VinPro	100,00	100,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Bán lẻ thiết bị nghe nhìn, máy tính, phần mềm và thiết bị viễn thông
108	Công ty Cổ phần Kinh doanh và Phát triển Sinh Thái	Công ty Kinh doanh Sinh Thái	100,00	72,89	Tòa nhà Văn phòng Symphony, Đường Chu Huy Mân, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside, Phường Phúc Lợi, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản
109	Công ty Vinsmart Ukraine LLC	Công ty Vinsmart Ukraine	100,00	98,29	61105, Tòa nhà 15, Zabaikalskuy lane, Vùng Kharkiv, Thành phố Kharkiv, Ukraina	Nghiên cứu và phát triển thị trường
110	Công ty Cổ phần Đầu tư Phát triển Newland	Công ty Newland	99,92	73,45	Tầng 20A, Tòa nhà Vincom Center Đồng Khởi, Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, Thành phố Hồ Chí Minh, Việt Nam	Kinh doanh bất động sản
111	Công ty Cổ phần Giải pháp và Dịch vụ Công nghệ Vantix	Công ty Vantix	100,00	100,00	Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị Vinhomes Riverside, Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam	Hoạt động dịch vụ công nghệ thông tin và dịch vụ khác liên quan đến máy vi tính
112	Công ty TNHH Bất động sản Tây Tăng Long	Công ty Tây Tăng Long	90,00	66,15	Số 72, Đường Lê Thánh Tôn, phường Bến Nghé, quận 1, TP.HCM, Việt Nam	Đầu tư, xây dựng và kinh doanh bất động sản

(*) Tỷ lệ biểu quyết đồng thời là tỷ lệ sở hữu của Tập đoàn trong các công ty con này.

(**) Thành viên không kiểm soát của công ty con này có quyền góp vốn như trình bày trong Thuyết minh số 39.

Tập đoàn Vingroup - Công ty CP

Số 7, Đường Bằng Lăng 1, Khu đô thị sinh thái Vinhomes Riverside,
Phường Việt Hưng, Quận Long Biên, Thành phố Hà Nội, Việt Nam

Điện thoại: (84-24) 3974 9999 **Fax:** (84-24) 3974 8888
Website: www.vingroup.net